



ด่วนที่สุด

บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักบริหารกลาง กลุ่มงานบุคคล โทร. ๐ ๒๒๗๑ ๖๐๐๐ ต่อ ๖๔๐๔

ที่ ทส ๐๖๐๑.๒ / ๖๖๔๔

วันที่ ๓ กันยายน ๒๕๖๐

เรื่อง ขอเชิญเข้าร่วมโครงการสัมมนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้และการทบทวนหลังปฏิบัติงาน (After Action Review : AAR) เพื่อพัฒนางานของกรมทรัพยากรน้ำ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐

เรียน ผู้อำนวยการกลุ่มงานพัฒนาระบบบริหาร

ด้วยสำนักบริหารกลางได้กำหนดจัดโครงการสัมมนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้และการทบทวนหลังปฏิบัติงาน (After Action Review : AAR) เพื่อพัฒนางานของกรมทรัพยากรน้ำ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ให้แก่ผู้บริหาร ข้าราชการ ลูกจ้าง และพนักงานราชการ กรมทรัพยากรน้ำ ระหว่างวันที่ ๑๔ - ๑๖ กันยายน ๒๕๖๐ ณ โรงแรมริชมอนด์ ถนนรัตนาธิเบศร์ ตำบลบางกระสอ อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี โดยโครงการรับผิดชอบ ค่าอาหารกลางวัน ค่าอาหารเย็น และค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม ซึ่งท่านสามารถดูรายละเอียดได้ในเว็บไซต์กรมทรัพยากรน้ำ www.dwr.go.th หัวข้อ อบรม/สัมมนา

ในการนี้ สำนักบริหารกลางขอเรียนเชิญท่านและเจ้าหน้าที่ รวมจำนวน ๘ ท่าน เข้าร่วมโครงการสัมมนาดังกล่าว ทั้งนี้ โปรดส่งแบบตอบรับ และแบบฟอร์ม ๑ ข้อมูลประกอบการสัมมนาฯ ส่งให้กลุ่มงานบุคคล สำนักบริหารกลาง ทางโทรสารหมายเลข ๐ ๒๒๗๘ ๖๖๒๔ หรือทาง e-mail: maneechan2518@gmail.com ภายในวันที่ ๑๑ กันยายน ๒๕๖๐จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(นางสุนทรี มิ่งประยูร)

ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง

แบบตอบรับเข้าร่วมโครงการ

สัมมนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้และการทบทวนหลังปฏิบัติงาน (After Action Review : AAR)

เพื่อพัฒนางานของกรมทรัพยากรน้ำ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐

ระหว่างวันที่ 14 - 16 กันยายน 2560

ณ โรงแรมริชมอนด์ ถนนรัตนานิเบศร์ ตำบลบางกระสอ อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี

สำนัก/ศูนย์/กลุ่ม ขอแจ้งรายชื่อผู้เข้าร่วมสัมมนาฯ ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	เบอร์โทร	การเดินทาง		อาหาร		
				รถกรมฯ	ไปเอง	ปกติ	อิสลาม	มังสวิรัต

หมายเหตุ

- โปรดกรอรายละเอียดให้ครบถ้วนแล้วส่งแบบตอบรับไปยังกลุ่มงานบุคคลทางโทรสารหมายเลข 0-2298-6624 หรือทาง e-mail: maneechan2518@gmail.com ภายในวันที่ 11 กันยายน 2560
- สอบถามรายละเอียดติดต่อเจ้าหน้าที่โครงการ คุณลินนภัทร์, คุณพรชนัทศมน กลุ่มงานบุคคล โทร. 0-2298-6624, 0-2271-6000 ต่อ 6404
- โครงการจัดรถตู้ รับ - ส่ง จากกรมฯ ไปโรงแรมริชมอนด์ จังหวัดนนทบุรี

ข้อมูลประกอบการสัมมนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้และการทบทวนหลังปฏิบัติงาน (After Action Review : AAR)

เพื่อพัฒนางานของกรมทรัพยากรน้ำ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐

สำนัก/ศูนย์/กลุ่ม/กอง/สำนักงานทรัพยากรน้ำภาค

① ภารกิจหลัก (ตามกฎกระทรวง)	② ผลผลิต/ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	③ ผลผลิต/ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริง	④ ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อ ผลผลิต/ผลลัพธ์	⑤ การพัฒนากลไกรองรับอนาคต	หมายเหตุ
๑.					
๒.					
๓.					

หมายเหตุ

① บทบาทหน้าที่ของหน่วยงาน (ภารกิจตามกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการ) ในปี ๒๕๖๐
(สำนักงานทรัพยากรน้ำภาค ประกอบด้วย ๑. การบริหารจัดการลุ่มน้ำ ๒. ระบบเตือนภัยน้ำท่วม-ดินถล่ม ๓. อนุรักษ์ฟื้นฟูและพัฒนาแหล่งน้ำ ๔. อื่น ๆ
เช่น งานอุทกวิทยา น้ำสะอาด ฯลฯ)

② ความคาดหวังในการปฏิบัติการภารกิจหลัก/สำคัญในปี ๒๕๖๐ ต้องการผลผลิต/ผลลัพธ์อะไร

③ ระบุ ผลผลิต/ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริง ผลงานที่ประสบความสำเร็จ/ภาคภูมิใจ ผลงานที่ไม่เป็นไปตามความคาดหวัง (ล้มเหลว)

④ ระบุ ปัจจัยแห่งความสำเร็จ ปัจจัยที่เป็นปัญหาอุปสรรคที่ทำให้ไม่เป็นไปตามความคาดหวัง

⑤ ระบุ กลวิธีที่จะทำให้ประสบผลสำเร็จกรณีที่ต้องดำเนินการในอนาคต

- พร้อมไฟล์ ภาพกิจกรรมสำคัญ / ภาพพื้นที่ / ภาพกลุ่มเป้าหมาย / ภาพโครงการที่ประสบความสำเร็จ / ภาพโครงการที่พัฒนา ฯลฯ

การแบ่งกลุ่มย่อย
โครงการสัมมนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้และการทบทวนหลังปฏิบัติงาน
(After Action Review : AAR) เพื่อพัฒนางานของกรมทรัพยากรน้ำ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐

กลุ่ม	Facilitator	สมาชิกกลุ่ม
กลุ่มที่ ๑ - จัดทำข้อเสนอแนะ นโยบาย ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ มาตรการ และติดตามประเมินผลการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ	๑. นางสาวยุพเยาว์ จันทร์เทศ ๒. นางสาวจิตติมา เวชวิรุฬห์ ๓. ทีม อจ.กิตติชัย รัตนะ	สนม. สบจ. ส.กนช. ส่วนยุทธศาสตร์ (ส่วนกลาง สทภ.) ส่วนวิชาการ (สทภ.)
กลุ่มที่ ๒ - อนุรักษ์ พันธุ์ จัดหาน้ำต้นทุน และบริหารจัดการน้ำ - พัฒนาและสนับสนุนระบบงาน โครงสร้างพื้นฐานน้ำอุปโภคฯ	๑. นายอนันต์ชา ตรงต่อศักดิ์ ๒. นายนิติพันธ์ ตรงการดี ๓. ทีม อจ.กิตติชัย รัตนะ	สอน. สพน. สบจ. ส่วนส่งเสริมการจัดการน้ำ (สสป) ส่วนฟื้นฟูและพัฒนาแหล่งน้ำ (สทภ.) ส่วนบริหารจัดการน้ำ (สทภ.)
กลุ่มที่ ๓ - พัฒนาเครื่องมือกลไกการบริหารจัดการน้ำ - พัฒนาและส่งเสริมการมีส่วนร่วมขององค์กรทุกระดับในการบริหารจัดการกลุ่มน้ำ - การสื่อสารสาธารณะ	๑. นางสุธีราพร นิมิตรกุลไพบูลย์ ๒. นายอนันต์ เพ็ชรหนู ๓. ทีม อจ.กิตติชัย รัตนะ -	สสป. สบท. สบช. กสส. ส่วนประสานและบริหารจัดการกลุ่มน้ำ
กลุ่มที่ ๔ - เพิ่มประสิทธิภาพระบบเทคโนโลยีสารสนเทศการสื่อสารและนวัตกรรมในการบริหารจัดการน้ำ - สนับสนุนการบริหารจัดการน้ำ (ข้อมูล) - เพิ่มประสิทธิภาพการพยากรณ์เตือนภัย	๑. นายการุณย์ เปรมวุฒิ ๒. นายยิ่งยง ลีคะศิริ ๓. ทีม อจ.กิตติชัย รัตนะ	ศปว. สวพ. ศสท. สบจ. ส่วนอุทกวิทยา ส่วนประสานและบริหารจัดการกลุ่มน้ำ
กลุ่มที่ ๕ - การบริหารงานบุคคล - เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารและพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านน้ำ - การบริหารเงินและพัสดุ - งานด้านกฎหมาย - การสนับสนุนต่าง ๆ	๑. นางบวรรัตน์ ศุกระกาญจน์ ๒. นางสาวอารีย์ สุวราช ๓. ทีม อจ.กิตติชัย รัตนะ	สบก. กนก. กตณ. กพร. ส่วนอำนวยการ ส่วนยุทธศาสตร์ (ส่วนกลาง สทภ.)

โครงการสัมมนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้และการทบทวนหลังปฏิบัติงาน (After Action Review : AAR)
เพื่อพัฒนางานของกรมทรัพยากรน้ำ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐

๑. หลักการและเหตุผล

กรมทรัพยากรน้ำ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีภารกิจเกี่ยวกับการเสนอแนะในการจัดทำนโยบายและแผน และมาตรการที่เกี่ยวข้องกับทรัพยากรน้ำ บริหารจัดการ พัฒนา อนุรักษ์ฟื้นฟู รวมทั้งควบคุม ดูแล กำกับ ประสาน ติดตาม ประเมินผล และแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับทรัพยากรน้ำ พัฒนาวิชาการ กำหนดมาตรฐาน และถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านทรัพยากรน้ำ ทั้งระดับภาพรวมและระดับลุ่มน้ำ เพื่อการจัดการทรัพยากรน้ำที่เป็นเอกภาพและยั่งยืน และปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ กรมทรัพยากรน้ำ ได้รับจัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินการกิจกรรมในการจัดทำโครงการพัฒนาและอนุรักษ์ฟื้นฟูแหล่งน้ำ จัดทำระบบเตือนภัย (Early Warning) ดำเนินการในเรื่องการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำโดยใช้กลไกคณะกรรมการลุ่มน้ำ จัดทำข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการน้ำ เป็นต้น ซึ่งในการดำเนินโครงการต่างๆ ของกรมทรัพยากรน้ำ จะดำเนินงานไปตามตัวชี้วัดผลผลิตของงาน ซึ่งต้องสะท้อนให้เห็นถึงผลผลิตของการดำเนินงาน (Output) ผลลัพธ์ (Outcome) และผลกระทบ (Impact) ซึ่งผลการดำเนินงานโครงการของกรมทรัพยากรน้ำสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การบริหารจัดการน้ำของประเทศ

การดำเนินการกิจของหน่วยงานต้องมีการติดตามประเมินผลการดำเนินงาน ซึ่งรูปแบบหนึ่งของการประเมินผลการดำเนินงานนอกเหนือจากการประเมินตามตัวชี้วัด (Key Performance Indicators : KPI's) แล้ว ยังมีการประเมินผลหลังการปฏิบัติงาน โดยใช้เทคนิค After Action Review : AAR โดยเปิดโอกาสให้ผู้ปฏิบัติงานได้แสดงความคิดเห็นหรือสะท้อนความรู้สึกรู้สึกที่มีต่อการทำงาน เป็นการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ซึ่งกันและกัน อันจะเป็นผลดีต่อพฤติกรรมการเรียนรู้และการทำงานของบุคลากรที่จะนำไปสู่ความสำเร็จร่วมกัน ตลอดจนเป็นข้อมูล/บทเรียนเพื่อปรับปรุงแก้ไขการทำงานในครั้งต่อไปให้ดียิ่งขึ้น และการรวบรวมองค์ความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กรด้วย และรวมกับกำหนดแนวทางการดำเนินงานเพื่อขับเคลื่อนภารกิจกรมทรัพยากรน้ำในการรองรับพระราชบัญญัติทรัพยากรน้ำ พ.ศ. ดังนั้น กรมทรัพยากรน้ำจึงได้จัดให้มีการสัมมนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้และการทบทวนหลังปฏิบัติงาน (After Action Review : AAR) เพื่อพัฒนางานของกรมทรัพยากรน้ำ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์การดำเนินการกิจกรรมทรัพยากรน้ำในปี ๒๕๖๐ โดยใช้เทคนิค After Action Review : AAR

๒.๒ เพื่อให้เกิดกลไกการขับเคลื่อนภารกิจการดำเนินงานในมิติต่าง ๆ เพื่อรองรับ พระราชบัญญัติทรัพยากรน้ำ พ.ศ.

๒.๓ เพื่อรับทราบนโยบายและแนวทางการดำเนินงานของกรมทรัพยากรน้ำ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๑

๓. หัวข้อการสัมมนา

๓.๑ นโยบายและสาระสำคัญของร่างพระราชบัญญัติ ทรัพยากรน้ำ พ.ศ. แนวทางการดำเนินงานของกรมทรัพยากรน้ำ	๓	ชั่วโมง
๓.๒ ความรู้ความเข้าใจเรื่องการทบทวนหลังปฏิบัติงาน (After Action Review : AAR)	๓	ชั่วโมง
๓.๓ แบ่งกลุ่มเพื่อวิเคราะห์ทบทวนผลการปฏิบัติงานและกำหนด แนวทางการดำเนินงานเพื่อขับเคลื่อนภารกิจกรมทรัพยากรน้ำ และนำเสนอผลการประชุมกลุ่ม	๘	ชั่วโมง
๓.๔ กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์	๔	ชั่วโมง
รวม	๑๘	ชั่วโมง

๔. กลุ่มเป้าหมาย

กลุ่มเป้าหมาย คือ เจ้าหน้าที่ของกรมทรัพยากรน้ำ จำนวน ๓๐๐ คน ได้แก่

๔.๑ อธิบดีกรมทรัพยากรน้ำ รองอธิบดีกรมทรัพยากรน้ำ ผู้ตรวจราชการกรม

๔.๒ ผู้อำนวยการสำนัก/ศูนย์/กอง/กลุ่มงาน/กลุ่ม และผู้อำนวยการสำนักงานทรัพยากรน้ำภาค ๑ - ๑๑

๔.๓ ผู้อำนวยการส่วนทุกส่วน

๔.๔ ข้าราชการระดับชำนาญการพิเศษ

๔.๕ ทีมงานผู้บริหาร

๔.๖ ข้าราชการ ลูกจ้างประจำ พนักงานราชการ และลูกจ้างของกรมทรัพยากรน้ำ

๕. วิธีการดำเนินงาน

การดำเนินงาน ประกอบด้วย การบรรยาย อภิปราย และแบ่งกลุ่ม

๖. วิทยากร

วิทยากรภายในกรมทรัพยากรน้ำ และวิทยากรภายนอก

๗. งบประมาณ

งบประมาณการจัดสรรสิ่งจูงใจประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ จำนวน ๑,๑๗๐,๐๐๐ บาท (หนึ่งล้านหนึ่งแสนเจ็ดหมื่นบาทถ้วน)

๘. การประเมินผลโครงการ

โดยใช้แบบสอบถามเพื่อประเมินโครงการฝึกอบรมโดยผู้เข้าร่วมสัมมนามีความรู้ความเข้าใจเพิ่มขึ้นอย่างน้อย ๘๐%

๙. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบปัญหาการดำเนินงานในปี ๒๕๖๐ และร่วมกันกำหนดแนวทางปฏิบัติงาน เพื่อขับเคลื่อนภารกิจกรมทรัพยากรน้ำ

๑๐. ผู้รับผิดชอบโครงการ

๑๐.๑ นางสาวสุนทรี มิ่งประยูร

ผู้อำนวยการโครงการ

ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง

๑๐.๒ นางนิตยา นิยมรัฐ

ที่ปรึกษาโครงการ

ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านการวางแผนอัตรากำลังและพัฒนาระบบงาน

๑๐.๓ นางสาวฉัฐสุรีย์ หาญวงศ์

ผู้ช่วยผู้อำนวยการโครงการ

ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

๑๐.๔ นายณพพร พึ่งทรัพย์

ผู้บริหารโครงการ

ผู้อำนวยการกลุ่มงานบุคคล สำนักบริหารกลาง

๑๐.๕ นางสาวลินนภัทร์ กำเนิดสินธุ์สกุล

ผู้ช่วยผู้บริหารโครงการ

นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ

กำหนดการโครงการสัมมนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้และการทบทวนหลังปฏิบัติงาน
(After Action Review : AAR) เพื่อพัฒนางานของกรมทรัพยากรน้ำ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐
ระหว่างวันที่ ๑๔ - ๑๖ กันยายน ๒๕๖๐
ณ โรงแรมริชมอนด์ ถนนรัตนธิเบศร์ ตำบลบางกระสอ อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี

วัน - เวลา	หัวข้อวิชา	วิทยากร
วันพฤหัสบดีที่ ๑๔ กันยายน ๒๕๖๐		
๑๓.๐๐ - ๑๔.๐๐ น	- ลงทะเบียน	สำนักบริหารกลาง/กพร. ผศ.ดร. กิตติชัย รัตนะ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
๑๔.๐๐ - ๑๖.๐๐ น	- ความรู้ความเข้าใจเรื่องการทบทวนหลังปฏิบัติงาน (After Action Review : AAR)	
๑๘.๐๐ - ๑๙.๐๐ น.	- รับประทานอาหารเย็น	
๑๙.๐๐ - ๒๐.๐๐ น.	- กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์	
วันศุกร์ที่ ๑๕ กันยายน ๒๕๖๐		
๐๙.๐๐ - ๑๐.๐๐ น.	- นโยบายและแนวทางการดำเนินงานของ กรมทรัพยากรน้ำ	นายวรศาสน์ อภัยพงษ์ อธิบดีกรมทรัพยากรน้ำ
๑๐.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.	- แบ่งกลุ่มเพื่อ ๑. วิเคราะห์และทบทวนผลการปฏิบัติงาน: ทบทวน ภารกิจ ผลสัมฤทธิ์ ข้อจำกัดและข้อเสนอแนะ ๒. กำหนดแนวทางการดำเนินงานเพื่อรองรับ พระราชบัญญัติทรัพยากรน้ำ พ.ศ. กลุ่มที่ ๑ - จัดทำข้อเสนอแนะ นโยบาย ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผน มาตรการ และติดตาม ประเมินผลการบริหารจัดการน้ำ กลุ่มที่ ๒ - อนุรักษ์ฟื้นฟู จัดหาน้ำต้นทุนและบริหาร จัดการน้ำ - พัฒนาและสนับสนุนระบบงานโครงสร้าง พื้นฐานน้ำอุปโภคฯ กลุ่มที่ ๓ - พัฒนาเครื่องมือกลไกการบริหารจัดการ ทรัพยากรน้ำ - พัฒนาและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของ องค์กรทุกระดับในการบริหารจัดการกลุ่มน้ำ - การสื่อสารสาธารณะ กลุ่มที่ ๔ - เพิ่มประสิทธิภาพระบบเทคโนโลยี สารสนเทศการสื่อสารและนวัตกรรม ในการบริหารจัดการน้ำ - สนับสนุนการบริหารจัดการน้ำ (ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง) - เพิ่มประสิทธิภาพการพยากรณ์เตือนภัย	ผศ.ดร. กิตติชัย รัตนะ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และคณะ

วัน - เวลา	หัวข้อวิชา	วิทยากร
๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น. ๑๓.๐๐ - ๑๗.๐๐ น. ๑๘.๐๐ - ๑๙.๐๐ น. ๑๙.๐๐ - ๒๐.๐๐ น.	กลุ่มที่ ๕ การกิจสนับสนุน - การบริหารงานบุคคล - เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารและพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านน้ำ - การบริหารเงิน รับประทานอาหารกลางวัน แบ่งกลุ่มเพื่อวิเคราะห์และทบทวนผลการปฏิบัติงาน: ทบทวนภารกิจ ผลสัมฤทธิ์ ข้อจำกัดและข้อเสนอแนะ (ต่อ) - รับประทานอาหารเย็น - กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์	ผศ.ดร. กิตติชัย รัตนะ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และคณะ
วันเสาร์ที่ ๑๖ กันยายน ๒๕๖๐		
๐๙.๐๐ - ๑๐.๓๐ น. ๑๐.๔๕ - ๑๒.๐๐ น. ๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น. ๑๓.๐๐ - ๑๕.๐๐ น. ๑๕.๐๐ น.	- บรรยายร่างพระราชบัญญัติทรัพยากรน้ำ พ.ศ. - การบริหารจัดการน้ำของกรมทรัพยากรน้ำ - นำเสนอผลการประชุมกลุ่มย่อย - รับประทานอาหารกลางวัน - นำเสนอ/สรุปผลการสัมมนา - ปิดการสัมมนา	อธิบดีกรมทรัพยากรน้ำและ ผศ.ดร. กิตติชัย รัตนะ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

หมายเหตุ - เวลา ๑๐.๓๐ - ๑๐.๔๕ น. และ เวลา ๑๔.๓๐ - ๑๔.๔๕ น. รับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม

- กำหนดการอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม

แผนที่โรงแรมริชมอนด์ นนทบุรี

โทร 0-2831-8888

