



ด่วนที่สุด

บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานเลขาธิการกรม ส่วนบริหารทรัพยากรบุคคล โทร. ๐ ๒๒๗๑ ๖๐๐๐ ต่อ ๖๔๐๔

ที่ ทส ๐๖๐๑.๒/ว ๓๖๙๓

วันที่ ๒๕ เมษายน ๒๕๖๓

เรื่อง เปลี่ยนแปลงกำหนดการรับสมัครและกำหนดการฝึกอบรมหลักสูตรนักบริหารระดับสูง
กระทรวงคมนาคม รุ่นที่ ๒

เรียน อธิบดีกรมทรัพยากรน้ำ รองอธิบดีกรมทรัพยากรน้ำ หัวหน้าผู้ตรวจราชการกรม ผู้อำนวยการสำนักงาน
ผู้อำนวยการศูนย์ ผู้อำนวยการสำนักงานทรัพยากรน้ำภาค ๑ - ๑๑
ผู้อำนวยการกลุ่ม และผู้อำนวยการส่วนในสำนักงานเลขาธิการกรม

ตามบันทึก ด่วนที่สุด ที่ ทส ๐๖๐๑.๒/ว ๒๙๖ ลงวันที่ ๒๗ มีนาคม ๒๕๖๓ แจ้งหลักสูตร
นักบริหารระดับสูงกระทรวงคมนาคม รุ่นที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๙ เมษายน ถึงวันที่ ๒๔ กรกฎาคม ๒๕๖๓
(สัปดาห์ละ ๔ วัน วันอังคาร ถึง วันศุกร์) ณ อาคารสโมสรและหอประชุมกระทรวงคมนาคม โรงแรมในกรุงเทพฯ
สถานที่เอกชน ต่างจังหวัด และต่างประเทศ มีค่าลงทะเบียนจำนวน ๑๐๓,๔๓๐ บาท (หนึ่งแสนสามพันสี่ร้อย
สามสิบบาทถ้วน) และหมดเขตรับสมัครภายในวันจันทร์ที่ ๓๐ มีนาคม ๒๕๖๓ นั้น

สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีหนังสือ ด่วนที่สุด ที่ ทส
๐๒๒๕.๓/ว ๕๙๕ ลงวันที่ ๑๗ เมษายน ๒๕๖๓ แจ้งส่งสำเนาหนังสือกระทรวงคมนาคม ด่วนที่สุด ที่ คค
๐๒๐๖/ว ๓๑๕๐ ลงวันที่ ๑๔ เมษายน ๒๕๖๓ เรื่อง เปลี่ยนแปลงกำหนดการรับสมัครและกำหนดการ
ฝึกอบรมหลักสูตรนักบริหารระดับสูงกระทรวงคมนาคม รุ่นที่ ๒ ขยายวันรับสมัครจากเดิม ระหว่างวันที่ ๑๙ -
๓๐ มีนาคม ๒๕๖๓ เป็น ระหว่างวันที่ ๑๙ มีนาคม ถึงวันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๓ ในการนี้ หากท่านประสงค์
จะสมัครเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรดังกล่าว โปรดส่งใบสมัครและเอกสารประกอบการสมัครไปที่ส่วนบริหาร
ทรัพยากรบุคคล สำนักงานเลขาธิการกรม ภายในวันศุกร์ที่ ๒๕ เมษายน ๒๕๖๓ เวลา ๑๒.๐๐ น. เพื่อจะได้
ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป หรือดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ www.dwr.go.th หัวข้อ อบรมสัมมนา

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(นายกิตติ จันทรสงค์)
เลขาธิการกรม

ด่วนที่สุด

ที่ ทส ๐๒๒๕.๓/ว ๕๔/๕

ถึง กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช

สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม



กรมทรัพยากรน้ำ

เลขที่รับ ๑๓๙๘

วันที่ ๒๒ เม.ย. ๒๕๖๓

เวลา ๑๘.๓๓

กรมทรัพยากรน้ำ
รับที่ ๐๔๐๐๘
วันที่ ๒๐ เม.ย. ๒๕๖๓
เวลา ๑๕.๐๘

สำนักงานอธิบดี
เลขที่รับ ๓๓๔๙
วันที่ ๒๐ เม.ย. ๒๕๖๓
เวลา ๑๕.๔๑ น.

สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ขอส่งสำเนาหนังสือกระทรวงคมนาคม ด่วนที่สุด ที่ คค ๐๒๐๖/ว ๓๐๕๐ ลงวันที่ ๑๔ เมษายน ๒๕๖๓ เรื่อง เปลี่ยนแปลงกำหนดการรับสมัครและกำหนดการฝึกอบรมหลักสูตร นักบริหารระดับสูงกระทรวงคมนาคม รุ่นที่ ๒ มาเพื่อทราบและพิจารณาประชาสัมพันธ์บุคลากรในสังกัดที่มีคุณสมบัติตามที่หลักสูตรกำหนด ทั้งนี้ หากสนใจสมัครเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกเข้าอบรมหลักสูตรดังกล่าว สามารถดาวน์โหลดรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ <http://hrdi.mnre.go.th> และขอให้ส่งรายชื่อผู้เข้ารับการพิจารณาคัดเลือกจำนวน ๑ ราย พร้อมจัดทำใบสมัครและเอกสารประกอบการสมัครที่เกี่ยวข้อง ส่งให้สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ภายในวันที่ ๒๔ เมษายน ๒๕๖๓ เพื่อจะได้ดำเนินการต่อไป

เรียน

- ☒ เพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการ
☐ เพื่อโปรดทราบ
☐

(Signature)

(นายภาณุ ทวีชัยกุล)
อธิบดีกรมทรัพยากรน้ำ
๒๐ เม.ย. ๒๕๖๓

สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
ส่วนนโยบายและแผน

โทรศัพท์ ๐ ๒๒๖๕ ๖๓๔๑

โทรสาร ๐ ๒๒๖๕ ๖๑๘๐

สำนักงานปลัดกระทรวง
ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม



เรียน ☐ ผอ.สสป. ☒ ผอ.สบค. ☐ ผอ.สศ.
☐ ผอ.สวอ. ☐ ผอ.สพค. ☐ ผอ.สยส.
☐ ผอ.สปล.

- ☐ เวียน ☒ เพื่อทราบ
☐ ถือปฏิบัติ ☒ พิจารณาดำเนินการ
☐ อื่นๆ

เรียน ☐ ผ.บริหาร ☐ ผ.สธ. ☐ ผ.ทะเล
☒ ผ.พัฒนา ☐ ผ.โครงสร้าง ☐ ผ.สวัสดิการ
☐ เวียน ☐ เพื่อทราบ ☒ ดำเนินการ
☐ อื่นๆ

(นายณพพร พิงทรัพย์)
ผู้อำนวยการส่วนบริหารทรัพยากรบุคคล
๒๒ เม.ย. ๒๕๖๓

(นางเพ็ญสินี จรัสสุวรรณ)
ผู้อำนวยการส่วนพัสดุ รักษาการแทน
เลขานุการกรม
๒๑ เม.ย. ๒๕๖๓

เรียน ☐ อธิบดีฯ ☐ ปลัดฯ ☐ พรหมเทพ ☐ จิตอาภา
☐ เวียน ☐ ประชาสัมพันธ์
☐ ดำเนินการ ☐ เพื่อทราบ
☐ อื่นๆ

(นางสาวลิณนภัส กำเนิดสินธุ์กุล)
นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ

เรื่องกลับ กษ
วันที่ ๒๑ เม.ย. ๖๓
หน้า ๑๑ ๕๐

ด่วนที่สุด

ที่ คค ๐๒๐๖/ว ๑๙๑๕๐

คพม



ห้อง ผู้ช่วยปลัดกระทรวงฯ

เลขรับ ๑๐๖

วันที่ 16 เม.ย. 2563

เวลา 14.43 น.

สำนักงานปลัดกระทรวง
ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
เลขรับ 10189
วันที่ 16 เม.ย. 2563
เวลา 13.54 น.

กระทรวงคมนาคม

ถนนราชดำเนินนอก

กทม. ๑๐๑๐๐

๑๕ เมษายน ๒๕๖๓

เรื่อง เปลี่ยนแปลงกำหนดการรับสมัครและกำหนดการฝึกอบรมหลักสูตร นักบริหารระดับสูงกระทรวงคมนาคม รุ่นที่ ๒

เรียน ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

อ้างถึง หนังสือด่วนที่สุด ที่ คค ๐๒๐๖/ว ๒๔๘๘ ลงวันที่ ๒๔ มีนาคม ๒๕๖๓

สิ่งที่ส่งมาด้วย กำหนดการฝึกอบรมหลักสูตร นักบริหารระดับสูงกระทรวงคมนาคม รุ่นที่ ๒

ตามที่กระทรวงคมนาคมได้มีหนังสือด่วนที่สุดที่ คค ๐๒๐๖/ว ๒๔๘๘ ลงวันที่ ๒๔ มีนาคม ๒๕๖๓ ขอเชิญส่งบุคลากรเข้าร่วมการฝึกอบรมหลักสูตร นักบริหารระดับสูงกระทรวงคมนาคม รุ่นที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๙ เมษายน ถึงวันที่ ๒๔ กรกฎาคม ๒๕๖๓ ณ อาคารสโมสรและหอประชุมกระทรวงคมนาคม โรงแรมในกรุงเทพฯ สถานที่เอกชน ต่างจังหวัด และต่างประเทศ นั้น

เนื่องด้วย สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙) ยังไม่คลี่คลาย จนอยู่ในระดับที่สามารถจะจัดกิจกรรมในลักษณะการรวมกลุ่มได้อย่างปลอดภัย คณะกรรมการบริหารโครงการดังกล่าว จึงมีมติเปลี่ยนแปลงรายละเอียดดังนี้

๑. ขยายวันรับสมัครจากเดิม ระหว่างวันที่ ๑๙-๓๐ มีนาคม ๒๕๖๓ เป็น ระหว่างวันที่ ๑๙ มีนาคม ถึงวันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๓

๒. เลื่อนกำหนดการจัดกิจกรรมในโครงการฝึกอบรมจากเดิม ระหว่างวันที่ ๙ เมษายน ถึงวันที่ ๒๔ กรกฎาคม ๒๕๖๓ เป็น ระหว่างวันที่ ๒๐ พฤษภาคม ถึงวันที่ ๒๑ สิงหาคม ๒๕๖๓ (เอกสารแนบ ๒)

๓. ให้ปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดฝึกอบรม เป็นการเรียนการสอนผ่านสื่อออนไลน์ จนกว่า สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙) จะคลี่คลายจนอยู่ในระดับที่สามารถจะจัดกิจกรรมในลักษณะการรวมกลุ่มได้อย่างปลอดภัย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

เรียน ๑๑๐. คพม -

- ☒ เพื่อพิจารณาดำเนินการ
- ☐ เพื่อทราบ
- ☐ เพื่อตรวจสอบเสนอ
- ☐

16 เม.ย. 63

ขอแสดงความนับถือ

(นายอานนท์ เหลืองบริบูรณ์)

รองปลัดกระทรวงคมนาคม

ปฏิบัติราชการแทน ปลัดกระทรวงคมนาคม

(นายอนันต์ พรหมดนตรี)

ผู้ช่วยปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ปฏิบัติราชการแทนปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

กองบริหารทรัพยากรบุคคล

โทร ๐ ๒๒๘๓ ๓๓๐๗

โทรสาร ๐๒ ๒๘๑ ๑๔๖๐

ตารางการฝึกอบรม

หลักสูตรนักบริหารระดับสูงกระทรวงคมนาคม รุ่นที่ ๒
ระหว่างวันที่ ๒๐ พฤษภาคม – วันที่ ๒๑ สิงหาคม ๒๕๖๓

ณ อาคารสโมสรและหอประชุม กระทรวงคมนาคม สถานที่เอกชนในกรุงเทพฯ สถานที่ต่างจังหวัด และต่างประเทศ

วันที่	สถานที่	เวลา ๐๙.๐๐-๑๒.๐๐ น.	เวลา ๑๓.๐๐-๑๖.๐๐ น.
กิจกรรมก่อนการเปิดการฝึกอบรม “การประเมินตนเอง”			
การทำแบบประเมินตนเอง (Self - Assessment) โดยการแบ่งกลุ่มฝึกภาคปฏิบัติ			
(๑) พ ๒๐ พ.ค. ๖๓	E-learning หรือ สถานที่เอกชนใน กรุงเทพฯ-ปริมณฑล	เวลา ๐๘.๐๐-๑๒.๐๐ น. การประเมินบุคลิกภาพด้วย MBTI (นางพวงชมพู ลี้มิ้วย และคณะ)	เวลา ๑๓.๐๐-๑๘.๐๐ น. การประเมินบุคลิกภาพด้วย MBTI (นางพวงชมพู ลี้มิ้วย และคณะ)
(๒) พ ๒๑ พ.ค. ๖๓	E-learning หรือ สถานที่เอกชนใน กรุงเทพฯ-ปริมณฑล	เวลา ๐๘.๐๐-๑๒.๐๐ น. กิจกรรมการประเมินสมรรถนะด้วยเทคนิค ศูนย์การประเมิน (ACM) (นายชวลัญญ์ เหล่าพูนพัฒน์ และคณะ)	เวลา ๑๓.๐๐-๑๘.๐๐ น. กิจกรรมการประเมินสมรรถนะด้วยเทคนิค ศูนย์การประเมิน (ACM) (นายชวลัญญ์ เหล่าพูนพัฒน์ และคณะ)
ช่วงที่ ๑ พิธีเปิด การปฐมนิเทศ และกิจกรรมกลุ่ม (กรณีไปต่างจังหวัดอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามสถานการณ์การระบาด)			
(๓) อ ๒๖ พ.ค. ๖๓	กระทรวงคมนาคม ถ.ราชดำเนินนอก	๐๘.๓๐-๐๙.๐๐ น. ลงทะเบียนและรายงานตัว ๐๙.๐๐-๐๙.๓๐ น. พิธีเปิด ๐๙.๓๐-๑๐.๐๐ น. รับประทานอาหารว่าง ๑๐.๐๐-๑๒.๐๐ น. ปฐมนิเทศ	เตรียมความพร้อมในการจัดทำรายงาน GP และ IS (คณะอาจารย์ที่ปรึกษา IS และ ดร.ธนาวิษญ์ จินดาประดิษฐ์)
(๔) พ ๒๗ พ.ค. ๖๓	กระทรวงคมนาคม ถ.ราชดำเนินนอก สามพราน รีเวอร์ไซด์	๐๗.๐๐-๐๗.๓๐ น. ลงทะเบียนและรายงานตัว ๐๗.๓๐-๐๙.๐๐ น. เตรียมเดินทางไปต่างจังหวัด การพัฒนาแนวคิดเชิงกลยุทธ์ (นายชวลัญญ์ เหล่าพูนพัฒน์ และคณะ)	เวลา ๑๓.๐๐-๑๗.๐๐ น. การพัฒนาแนวคิดเชิงกลยุทธ์ (นายชวลัญญ์ เหล่าพูนพัฒน์ และคณะ)
(๕) พ ๒๘ พ.ค. ๖๓	สามพราน รีเวอร์ไซด์	กิจกรรมสัมพันธ์และการสร้างทีมงาน (ดร.สันทรรณ เรืองเงินและคณะ)	กิจกรรมสัมพันธ์และการสร้างทีมงาน (ดร.สันทรรณ เรืองเงินและคณะ)
(๖) ศ ๒๙ พ.ค. ๖๓	สามพราน รีเวอร์ไซด์ กระทรวงคมนาคม ถ.ราชดำเนินนอก	การพัฒนาเครือข่าย (ดร.สันทรรณ เรืองเงินและคณะ)	การพัฒนาเครือข่าย (ดร.สันทรรณ เรืองเงินและคณะ)
ช่วงที่ ๒ การฝึกอบรมในชั้นเรียน สัปดาห์ที่ ๑ และ ๒ (ภาควิชาการ)			
(๗) อ ๒ มิ.ย. ๖๓	E-learning หรือ สถานที่เอกชนใน กรุงเทพฯ-ปริมณฑล	การพัฒนาบุคลิกภาพและทักษะการเข้าสังคม แบบสากล (นางพิมพ์วิรี พึ่งบุญ ณ อยุธยา และคณะ)	การพัฒนาบุคลิกภาพและทักษะการเข้าสังคม แบบสากล (นางพิมพ์วิรี พึ่งบุญ ณ อยุธยา และคณะ)
(๘) พ ๔ มิ.ย. ๖๓	E-learning หรือ สถานที่เอกชนใน กรุงเทพฯ-ปริมณฑล	วิธีการทำวิจัย ครั้งที่ ๑ (ดร.ธนาวิษญ์ จินดาประดิษฐ์)	วิธีการทำวิจัย ครั้งที่ ๒ (ดร.ธนาวิษญ์ จินดาประดิษฐ์)
(๙) ศ ๕ มิ.ย. ๖๓	E-learning หรือ สถานที่เอกชนใน กรุงเทพฯ- ปริมณฑล	กลยุทธ์การบริหารทรัพยากร อย่างมีประสิทธิภาพ (นายเทอดศักดิ์ ยุทธนาวารณ)	หลักจิตวิทยาในการบริหาร (ผศ.ดร.ปรัชญา ปิยะมโนธรรม)

วันที่	สถานที่	เวลา ๐๙.๐๐-๑๒.๐๐ น.	เวลา ๑๓.๐๐-๑๖.๐๐ น.
(๑๐) อ ๙ มิ.ย. ๖๓	E-learning หรือ สถานที่เอกชนใน กรุงเทพฯ-ปริมณฑล	ศิลปะการพูดในที่สาธารณะ (นายเสน่ห์ ศรีสุวรรณ)	การใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีสู่การ บริหารงานอย่างมืออาชีพ (ดร.สุทัศน์ รงรอง)
(๑๑) พ ๑๐ มิ.ย. ๖๓	E-learning หรือ สถานที่เอกชนใน กรุงเทพฯ-ปริมณฑล	นบส.คค. พบคณะวิทยากรที่ปรึกษาให้ความรู้ ในการจัดทำรายงาน GP ครั้งที่ ๑	นบส.คค. พบคณะวิทยากรที่ปรึกษาให้ความรู้ ในการจัดทำรายงาน IS ครั้งที่ ๑
(๑๒) พฤ ๑๑ มิ.ย. ๖๓	E-learning หรือ สถานที่เอกชนใน กรุงเทพฯ-ปริมณฑล	วัฒนธรรมองค์กรกับการบริหารจัดการ ความแตกต่างระหว่างรุ่น (รศ.ดร.ชนิดา จิตตรุทธะ)	นวัตกรรมการพัฒนาระบบขนส่งทางราง (นายสรพงศ์ ไพฑูรย์พงษ์)
(๑๓) ศ ๑๒ มิ.ย. ๖๓	E-learning หรือ สถานที่เอกชนใน กรุงเทพฯ-ปริมณฑล	การบริหารผลงาน (Performance Management) (ผศ.ฉัตรมงคล แนนหนา)	การประเมินโครงการ (ดร.ธนาวิชัย จินดาประดิษฐ์)
(๑๔) อ ๑๖ มิ.ย. ๖๓	E-learning หรือ สถานที่เอกชนใน กรุงเทพฯ-ปริมณฑล	การกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์องค์กร (ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรธนะสิน)	ศาสตร์พระราชากับการพัฒนาที่ยั่งยืน (ม.ล.ปนัดดา ดิศกุล ณ อยุธยา)
(๑๕) พ ๑๗ มิ.ย. ๖๓	E-learning หรือ สถานที่เอกชนใน กรุงเทพฯ-ปริมณฑล	กระบวนการยุติธรรมกับ การบริหารราชการแผ่นดิน (นายอดุล จันทศักดิ์)	การพัฒนายุทธศาสตร์ และทิศทาง การบริหารราชการ (นางสาวอ้อนฟ้า เวชชาชีวะ)
(๑๖) พฤ ๑๘ มิ.ย. ๖๓	E-learning หรือ สถานที่เอกชนใน กรุงเทพฯ-ปริมณฑล	บทบาทของเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเพิ่มขีด ความสามารถในการแข่งขันของประเทศต่างๆ (นายสัญญา เศรษฐพิทยากุล)	การบริหารแบบคิดนอกกรอบ (ดร.สกล เหลืองไพฑูรย์)
(๑๗) ศ ๑๙ มิ.ย. ๖๓	E-learning หรือ สถานที่เอกชนใน กรุงเทพฯ-ปริมณฑล	การเจรจาต่อรองและเทคนิคการสื่อสารของผู้นำ (รศ.ดร.จุฑาพรรษ์ ผดุงชีวิต)	เศรษฐกิจโลก เศรษฐกิจไทย เชิงพลวัต (รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์)
(๑๘) อ ๒๓ มิ.ย. ๖๓	E-learning หรือ สถานที่เอกชนใน กรุงเทพฯ-ปริมณฑล	กฎหมายสำคัญในการบริหารงานภาครัฐ (ศาสตราจารย์ ดร.บวรศักดิ์ อุวรรณโณ)	การวางแผนและบริหารจัดการงบประมาณ (นายพิชัย คุ่มหรั่ง)
(๑๙) พ ๒๔ มิ.ย. ๖๓	E-learning หรือ สถานที่เอกชนใน กรุงเทพฯ-ปริมณฑล	นบส.คค. พบคณะวิทยากรที่ปรึกษาให้ความรู้ ในการจัดทำรายงาน GP ครั้งที่ ๒	นบส.คค. พบคณะวิทยากรที่ปรึกษาให้ความรู้ ในการจัดทำรายงาน GP ครั้งที่ ๓
(๒๐) พฤ ๒๕ มิ.ย. ๖๓	E-learning หรือ สถานที่เอกชนใน กรุงเทพฯ-ปริมณฑล	สมดุลของชีวิตกับการทำงาน (นายสง่า ตามาพงษ์)	สุนทรียภาพทางดนตรี (นางสาวรสนันท์ อรรถพันธ์)
(๒๑) ศ ๒๖ มิ.ย. ๖๓	E-learning หรือ สถานที่เอกชนใน กรุงเทพฯ-ปริมณฑล	การนำเสนออย่างมืออาชีพ (นายขวลิต จิตภักดี)	การจัดทำรายงานการศึกษาส่วนบุคคล
(๒๒) อ ๓๐ มิ.ย. ๖๓	E-learning หรือ สถานที่เอกชนใน กรุงเทพฯ-ปริมณฑล	Systematic Thinking (ดร.สุชาติ สังข์เกษม)	การสร้างพื้นที่ความคิดและ วิธีนำการประชุมแบบมีส่วนร่วม (ดร.สุชาติ สังข์เกษม) (Workshop)
(๒๓) พ ๑ ก.ค. ๖๓	E-learning หรือ สถานที่เอกชนใน กรุงเทพฯ-ปริมณฑล	นบส.คค. พบคณะวิทยากรที่ปรึกษาให้ความรู้ ในการจัดทำรายงาน GP ครั้งที่ ๔	นบส.คค. พบคณะวิทยากรที่ปรึกษาให้ความรู้ ในการจัดทำรายงาน IS ครั้งที่ ๒

วันที่	สถานที่	เวลา ๐๙.๐๐-๑๒.๐๐ น.	เวลา ๑๓.๐๐-๑๖.๐๐ น.
(๒๔) พฤ ๒ ก.ค. ๖๓	E-learning หรือ สถานที่เอกชนใน กรุงเทพฯ-ปริมณฑล	การบริหารและจัดการองค์ความรู้ และ เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการพัฒนาองค์กร (ดร.ชัยธร ลิมาภรณ์วณิชย์)	เทคโนโลยี นวัตกรรม ที่เกี่ยวข้องกับการ คมนาคม ขนส่ง โลจิสติกส์ (ดร.ชัยธร ลิมาภรณ์วณิชย์)
(๒๕) ศ ๓ ก.ค. ๖๓	E-learning หรือ สถานที่เอกชนใน กรุงเทพฯ-ปริมณฑล	New Gen Corporate (นายอนุชิต ฮุนสวัสดิกุล)	แนวทางการพัฒนาศักยภาพการขนส่ง ทางน้ำของประเทศไทย (นายสมศักดิ์ ห่มม่วง)
ช่วงที่ ๓ การเสริมสร้างประสบการณ์นักบริหารเชิงประจักษ์ การศึกษาดูงานในประเทศด้านการคมนาคม ณ ภาควัฒนออกเฉียงเหนือ (อาจมีการเปลี่ยนแปลงตามสถานการณ์การระบาด)			
(๒๖) อ ๗ ก.ค. ๖๓	นครพนม	👁️การศึกษาดูงานในประเทศ ด้านการคมนาคม ณ จังหวัดนครพนม	👁️การศึกษาดูงานในประเทศ ด้านการคมนาคม ณ จังหวัดนครพนม
(๒๗) พ ๘ ก.ค. ๖๓	นครพนม	👁️การศึกษาดูงานในประเทศ ด้านการคมนาคม ณ จังหวัดนครพนม	👁️การศึกษาดูงานในประเทศ ด้านการคมนาคม ณ จังหวัดนครพนม
(๒๘) พฤ ๙ ก.ค. ๖๓	นครพนม	👁️การศึกษาดูงานในประเทศ ด้านการคมนาคม ณ จังหวัดนครพนม	👁️การศึกษาดูงานในประเทศ ด้านการคมนาคม ณ จังหวัดนครพนม
ช่วงที่ ๒ การฝึกอบรมในชั้นเรียน (ภาควิชาการ)			
(๒๙) ศ ๑๐ ก.ค. ๖๓	E-learning หรือ สถานที่เอกชนใน กรุงเทพฯ-ปริมณฑล	นบส.คค. พบคณะวิทยากรที่ปรึกษาให้ความรู้ ในการจัดทำรายงาน IS ครั้งที่ ๓	นบส.คค. พบคณะวิทยากรที่ปรึกษาให้ความรู้ ในการจัดทำรายงาน IS ครั้งที่ ๔
(๓๐) อ ๑๔ ก.ค. ๖๓	E-learning หรือ สถานที่เอกชนใน กรุงเทพฯ-ปริมณฑล	แนวโน้มการบริหารการบินในประเทศไทย และการเปลี่ยนแปลง (ดร.จุฬา สุขมานพ)	ภาวะผู้นำกับการบริหาร ความหลากหลายในองค์กร (นายชัยวัฒน์ ทองคำคูณ)
(๓๑) พ ๑๕ ก.ค. ๖๓	E-learning หรือ สถานที่เอกชนใน กรุงเทพฯ-ปริมณฑล	แผนการพัฒนาระบบขนส่งของไทยในระยะ ๒๐ ปี (นายชัยวัฒน์ ทองคำคูณ)	ภาพรวมความร่วมมือระหว่างประเทศ ความ ร่วมมือด้านการคมนาคมระหว่างประเทศ และการ เจรจาต่อรองในการประชุมระหว่างประเทศ ด้านการคมนาคม (นายชัยวัฒน์ ทองคำคูณ)
(๓๒) พฤ ๑๖ ก.ค. ๖๓	E-learning หรือ สถานที่เอกชนใน กรุงเทพฯ-ปริมณฑล	การบริหารความเสี่ยง (ดร.เจษฎา ข.ยิ่งเจริญ)	กระบวนการนโยบายสาธารณะ (นายศุภชัย ยาวะประภาส)
(๓๓) ศ ๑๗ ก.ค. ๖๓	E-learning หรือ สถานที่เอกชนใน กรุงเทพฯ-ปริมณฑล	วิธีการทำวิจัย (ดร.ธนาวิญญู จินดาประดิษฐ์)	นบส.คค. พบคณะวิทยากรที่ปรึกษาให้ความรู้ ในการจัดทำรายงาน GP ครั้งที่ ๕
(๓๔) อ ๒๑ ก.ค. ๖๓	E-learning หรือ สถานที่เอกชนใน กรุงเทพฯ-ปริมณฑล	ธรรมาภิบาลและการเติบโตอย่างยั่งยืน ในยุคโลกาภิวัตน์ (รองศาสตราจารย์ ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์)	การสร้างทีมงานที่มีประสิทธิภาพ (รองศาสตราจารย์ ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์)
(๓๕) พ ๒๒ ก.ค. ๖๓	E-learning หรือ สถานที่เอกชนใน กรุงเทพฯ-ปริมณฑล	กรอบความคิดบทบาทด้านการคมนาคม ของประเทศไทยในเวทีโลก (นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ)	ความปลอดภัยด้านการคมนาคม และการรักษาสิ่งแวดล้อม (นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ)
(๓๖) พฤ ๒๓ ก.ค. ๖๓	E-learning หรือ สถานที่เอกชนใน กรุงเทพฯ-ปริมณฑล	การบริหารจัดการเวลา (นายทองพันชั่ง พงษ์วารินทร์)	การสร้างผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ (นายช่างน้อย ภูญชร ณ อยุธยา)

วันที่	สถานที่	เวลา ๐๙.๐๐-๑๒.๐๐ น.	เวลา ๑๓.๐๐-๑๖.๐๐ น.
(๓๗) ศ ๒๔ ก.ค. ๖๓	E-learning หรือ สถานที่เอกชนใน กรุงเทพฯ-ปริมณฑล	การบริหารในสภาวะวิกฤต (นางจิรพร สุเมธีประสิทธิ์)	การเพิ่มขีดความสามารถเพื่อสร้าง ความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (นายชูวิทย์ มิตรชอบ)
(๓๘) ส ๒๕ ก.ค. ๖๓	E-learning หรือ สถานที่เอกชนใน กรุงเทพฯ-ปริมณฑล	เสวนาวิชาการระหว่างนบส.คค. รุ่นที่ ๑ และ ๒	เสวนาวิชาการระหว่างนบส.คค. รุ่นที่ ๑ และ ๒
(๓๙) พ ๒๙ ก.ค. ๖๓	E-learning หรือ สถานที่เอกชนใน กรุงเทพฯ-ปริมณฑล	การบริหารเชิงกลยุทธ์เพื่อองค์กรสู่ความสำเร็จ (นางระริน อุทกะพันธุ์ ปัญจรุ่งโรจน์)	การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลง (ดร.ธนาวิษญู จินดาประดิษฐ์)
(๔๐) พฤ ๓๐ ก.ค. ๖๓	E-learning หรือ สถานที่เอกชนใน กรุงเทพฯ-ปริมณฑล	การบริหารองค์กรอย่างยั่งยืน ใน disruption world (นางสุวรรณา เอี่ยมพิกุล)	การแลกเปลี่ยนความรู้ด้านการคมนาคม กับภาคเอกชน (นายปราชญ์ เอียร์เชาวน์)
(๔๑) ศ ๓๑ ก.ค. ๖๓	E-learning หรือ สถานที่เอกชนใน กรุงเทพฯ-ปริมณฑล	การพัฒนาสุขภาพกาย สุขภาพจิต (ดร.ชุติมา วงษ์สวัสดิ์)	ความฉลาดรู้ด้านการเมืองและการบริหาร ความสัมพันธ์ (Political Savvy) (ศาสตราจารย์ ดร.ไชยา ยิ้มวิไล)
(๔๒) อ ๔ ส.ค. ๖๓	E-learning หรือ สถานที่เอกชนใน กรุงเทพฯ-ปริมณฑล	บทบาทของผู้นำในการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อ สังคม (นายณรงค์ศักดิ์ โอสถธนากร)	นบส.คค. พบคณะวิทยากรที่ปรึกษาให้ความรู้ ในการจัดทำรายงาน IS ครั้งที่ ๕
ช่วงที่ ๔ ปังฉิมนิเทศ และการสรุปสาระการเรียนรู้ (Learning Reflection) <i>(กรณีไปต่างจังหวัดอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามสถานการณ์การระบาด)</i>			
(๔๓) พ ๕ ส.ค. ๖๓	กระทรวงคมนาคม หรือ สถานที่เอกชนใน กรุงเทพฯ-ปริมณฑล	นำเสนอรายงานผลการศึกษา IS และวิพากษ์ รายงานผลการศึกษา (คณะอาจารย์ที่ปรึกษา IS)	นำเสนอรายงานผลการศึกษา IS และวิพากษ์ รายงานผลการศึกษา (คณะอาจารย์ที่ปรึกษา IS)
(๔๔) พฤ ๖ ส.ค. ๖๓	กระทรวงคมนาคม หรือ สถานที่เอกชนใน กรุงเทพฯ-ปริมณฑล	นำเสนอรายงานผลการศึกษา IS และวิพากษ์ รายงานผลการศึกษา (คณะอาจารย์ที่ปรึกษา IS)	นำเสนอรายงานผลการศึกษา IS และวิพากษ์ รายงานผลการศึกษา (คณะอาจารย์ที่ปรึกษา IS)
(๔๕) ศ ๗ ส.ค. ๖๓	กระทรวงคมนาคม หรือ สถานที่เอกชนใน ต่างจังหวัด	ปังฉิมนิเทศ	การสรุปสาระการเรียนรู้ (Learning Reflection) (ดร.สันติพรณ์ เรือนเงินและคณะ)
(๔๖) ส ๘ ส.ค. ๖๓	กระทรวงคมนาคม หรือ สถานที่เอกชนใน ต่างจังหวัด	ประเมินผลการเรียนรู้และการพัฒนา (ดร.สันติพรณ์ เรือนเงินและคณะ)	ประเมินผลการเรียนรู้และการพัฒนา (ดร.สันติพรณ์ เรือนเงินและคณะ)
ช่วงที่ ๓ การเสริมสร้างประสบการณ์นักบริหารเชิงประจักษ์ การศึกษาดูงานในประเทศ ๕ วัน หรือ ต่างประเทศในการพัฒนาและการเพิ่ม ศักยภาพทางด้านคมนาคม ศึกษาความเชื่อมโยงระหว่างกันในอาเซียน + ๓ ณ ประเทศญี่ปุ่น หรือ เป็นไปตามสถานการณ์การระบาด			
(๔๗) จ ๑๐ ส.ค. ๖๓	ต่างจังหวัด / ต่างประเทศ	-	ทุกคนพร้อมกันที่สนามบินสุวรรณภูมิ เพื่อเตรียมตัวเดินทางไปประเทศญี่ปุ่น
(๔๘) อ ๑๑ ส.ค. ๖๓	ต่างจังหวัด / ต่างประเทศ	การฝึกภาคปฏิบัติ (การศึกษาดูงานและการประชุมเชิงปฏิบัติการ ด้านการบริหารคมนาคม)	การฝึกภาคปฏิบัติ (การศึกษาดูงานและการประชุมเชิงปฏิบัติการ ด้านการบริหารคมนาคม)
(๔๙) พ ๑๒ ส.ค. ๖๓	ต่างจังหวัด / ต่างประเทศ	การฝึกภาคปฏิบัติ (การศึกษาดูงานและการประชุมเชิงปฏิบัติการด้าน การบริหารคมนาคม)	การฝึกภาคปฏิบัติ (การศึกษาดูงานและการประชุมเชิงปฏิบัติการ ด้านการบริหารคมนาคม)

วันที่	สถานที่	เวลา ๐๙.๐๐-๑๒.๐๐ น.	เวลา ๑๓.๐๐-๑๖.๐๐ น.
(๕๐) พฤ ๑๓ ส.ค. ๖๓	ต่างจังหวัด / ต่างประเทศ	การฝึกภาคปฏิบัติ (การศึกษาดูงานและการประชุมเชิงปฏิบัติการ ด้านการบริหารคนนาคม)	การฝึกภาคปฏิบัติ (การศึกษาดูงานและการประชุมเชิงปฏิบัติการ ด้านการบริหารคนนาคม)
(๕๑) ศ ๑๔ ส.ค. ๖๓	ต่างจังหวัด / ต่างประเทศ	การฝึกภาคปฏิบัติ (การศึกษาดูงานและการประชุมเชิงปฏิบัติการ ด้านการบริหารคนนาคม)	การฝึกภาคปฏิบัติ (การศึกษาดูงานและการประชุมเชิงปฏิบัติการ ด้านการบริหารคนนาคม)
(๕๒) ส ๑๕ ส.ค. ๖๓	ต่างจังหวัด / ต่างประเทศ	การฝึกภาคปฏิบัติ (การศึกษาดูงานและการประชุมเชิงปฏิบัติการ ด้านการบริหารคนนาคม)	การฝึกภาคปฏิบัติ (การศึกษาดูงานและการประชุมเชิงปฏิบัติการ ด้านการบริหารคนนาคม)
(๕๒) พฤ ๒๐ ส.ค. ๖๓	กระทรวงคนนาคม หรือ สถานที่เอกชนใน กรุงเทพฯ-ปริมณฑล	นบส.คค. พบคณะวิทยากรที่ปรึกษาให้ความรู้ ในการจัดทำรายงาน GP ครั้งที่ ๖	นบส.คค. พบคณะวิทยากรที่ปรึกษาให้ความรู้ ในการจัดทำรายงาน GP ครั้งที่ ๗
ช่วงพิธีปิด			
(๕๓) ศ ๒๑ ส.ค. ๖๓	กระทรวงคนนาคม ถ.ราชดำเนินนอก	นำเสนอรายงานผลการศึกษา GP และวิพากษ์รายงานผลการศึกษา (คณะอาจารย์ที่ปรึกษา GP และผู้บริหาร คค.)	พิธีปิดโครงการ ฯ

หมายเหตุ : กำหนดการอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม



ด่วนที่สุด บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานเลขาธิการกรม ส่วนบริหารทรัพยากรบุคคล โทร. ๐ ๒๒๗๑ ๖๐๐๐ ต่อ ๖๔๐๔
ที่ ทส ๐๖๐๑.๒/ ๑.๒๙๖ วันที่ ๒๗ มีนาคม ๒๕๖๓

เรื่อง หลักสูตรนักบริหารระดับสูงกระทรวงคมนาคม รุ่นที่ ๒

เรียน อธิบดีกรมทรัพยากรน้ำ รองอธิบดีกรมทรัพยากรน้ำ หัวหน้าผู้ตรวจราชการกรม ผู้อำนวยการสำนัก
ผู้อำนวยการศูนย์ ผู้อำนวยการสำนักงานทรัพยากรน้ำภาค ๑ - ๑๑
ผู้อำนวยการกลุ่ม และผู้อำนวยการส่วนในสำนักงานเลขาธิการกรม

ด้วยกระทรวงคมนาคม มีหนังสือ ด่วนที่สุด ที่ คค ๐๒๐๖/ ว ๒๔๘๘ ลงวันที่ ๒๔ มีนาคม ๒๕๖๓
แจ้งการรับสมัครเข้ารับการอบรมหลักสูตรนักบริหารระดับสูงกระทรวงคมนาคม รุ่นที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๙ เมษายน
ถึงวันที่ ๒๔ กรกฎาคม ๒๕๖๓ (สัปดาห์ละ ๔ วัน วันอังคาร ถึง วันศุกร์) ณ อาคารสโมสรและหอประชุม
กระทรวงคมนาคม โรงแรมในกรุงเทพฯ สถานที่เอกชน ต่างจังหวัด และต่างประเทศ มีค่าลงทะเบียนจำนวน
๑๐๓,๔๓๐ บาท (หนึ่งแสนสามพันสี่ร้อยสามสิบบาทถ้วน) หรือดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์
www.dwr.go.th หัวข้ออบรม สัมมนา

ในการนี้ หากท่านประสงค์จะสมัครเข้ารับการศึกษาศูนย์หลักสูตรดังกล่าว โปรดส่งใบสมัครและ
เอกสารประกอบการสมัครไปที่ส่วนบริหารทรัพยากรบุคคล สำนักงานเลขาธิการกรม ภายในวันจันทร์ที่
๓๐ มีนาคม ๒๕๖๓ เวลา ๑๒.๐๐ น. เพื่อจะได้ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ


(นายกิตติ จินทรส่อง)
เลขาธิการกรม

ด่วนที่สุด

ที่ คค ๐๒๐๖/ว ๒๕๖๓



สำนักงานปลัดกระทรวง	
ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	
เลขที่	๙๓๕
วันที่	๒๖ มี.ค. ๒๕๖๓
เวลา	๒๗:๕๐๐ น.

กระทรวงคมนาคม

ถนนราชดำเนินนอก

กทม. ๑๐๑๐๐

๒๕ มีนาคม ๒๕๖๓

ห้อง ผู้ช่วยปลัดกระทรวงฯ

เลขที่ ๒๖ มี.ค. ๒๕๖๓

เวลา ๑๖.๓๖ น.

เรื่อง การรับสมัครเข้ารับการอบรมหลักสูตรนักบริหารระดับสูงกระทรวงคมนาคม วันที่ ๒๖ มี.ค. ๒๕๖๓

เรียน ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. รายละเอียดหลักสูตร

จำนวน ๑ ชุด

๒. กำหนดการ

จำนวน ๑ ชุด

๓. รายละเอียดคุณสมบัติของผู้สมัครเข้ารับการฝึกอบรม

จำนวน ๑ ชุด

๔. ใบสมัครเข้ารับการฝึกอบรม

จำนวน ๑ ชุด

๕. แนวทางการตรวจสอบคุณสมบัติผู้สมัครเข้ารับการฝึกอบรม

จำนวน ๑ ชุด

๖. แบบบัญชีรายชื่อผู้สมัครเข้ารับการฝึกอบรม

จำนวน ๑ ชุด

๗. สำเนาหนังสือสำนักงาน ก.พ. ที่ นร ๑๐๑๓.๒/๑๔ ลงวันที่ ๔ มีนาคม ๒๕๖๓

ด้วยกระทรวงคมนาคมกำหนดจัดการฝึกอบรมหลักสูตรนักบริหารระดับสูงกระทรวงคมนาคม รุ่นที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๔ เมษายน ถึงวันที่ ๒๔ กรกฎาคม ๒๕๖๓ (อบรมสัปดาห์ละ ๔ วัน วันอังคาร ถึง วันศุกร์) ณ อาคารสโมสรและหอประชุมกระทรวงคมนาคม โรงแรมในกรุงเทพฯ สถานที่เอกชน ต่างจังหวัด และต่างประเทศ (สิ่งที่ส่งมาด้วย ๒ และ ๓) เมื่อผู้ผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรนี้เข้ารับการอบรมในโครงการฝึกอบรมเสริมหลักสูตรนักบริหารระดับสูง (ส.นบส.) ของสำนักงาน ก.พ. เพื่อเสริมเนื้อหาสาระที่จำเป็นบางส่วนตามกรอบมาตรฐานหลักสูตร จะถือเป็นผู้มีคุณสมบัติเสมือนได้ผ่านการอบรมหลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.) ของสำนักงาน ก.พ. (สิ่งที่ส่งมาด้วย ๗) โดยหน่วยงานต้นสังกัดเป็นผู้สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม โดยจำแนกเป็นค่าใช้จ่าย ดังนี้

๑) ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการทางวิชาการ (ค่าวิทยากร ค่าที่ปรึกษา ค่ากิจกรรมปฐมนิเทศ ค่าเอกสารและวัสดุอุปกรณ์ประกอบการฝึกอบรม ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม ค่าอาหาร ค่าที่พัก ในการศึกษาดูงานภายในประเทศ ค่ากิจกรรมปัจฉิมนิเทศ และค่าดำเนินการในส่วนอื่นที่เกี่ยวข้อง) อัตราคนละ ๑๐๓,๔๓๐ บาท (หนึ่งแสนสามพันสี่ร้อยสามสิบบาทถ้วน) ชำระค่าลงทะเบียนภายในวันที่ ๗ เมษายน ๒๕๖๓

๒) ค่าใช้จ่ายในการศึกษาดูงาน ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการทางวิชาการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง (ชำระค่าลงทะเบียนภายในวันที่ ๑ กรกฎาคม ๒๕๖๓) ดังนี้

๒.๑ กรณีศึกษาดูงานในประเทศ อัตราคนละ ๒๒,๗๑๐ บาท (สองหมื่นสองพันเจ็ดร้อยสิบบาทถ้วน)

๒.๒ กรณีศึกษาดูงานต่างประเทศ อัตราคนละ ๘๕,๖๐๐ บาท (แปดหมื่นห้าพันหกสิบบาทถ้วน)

ทั้งนี้ ไม่รวมค่าเบี้ยเลี้ยง และค่าใช้จ่ายในการเดินทางของผู้เข้ารับการฝึกอบรมจากภูมิลำเนา ถึงสถานที่จัดอบรมไป - กลับ ตามที่จ่ายจริง สำหรับการศึกษาดูงาน กระทรวงคมนาคมจะพิจารณากำหนดการศึกษา ดูงาน โดยคำนึงถึงสถานการณ์โควิด ๑๙ว่าจะศึกษาดูงานในกรณีใด และจะแจ้งให้ทราบเมื่อมีความชัดเจน ในลำดับแรก

รพบ วันที่ ๒๖ มี.ค. ๒๕๖๓

ในการนี้...

๒๗/๓/๖๓

ในการนี้ กระทรวงคมนาคม ขอความอนุเคราะห์ท่านดำเนินการคัดเลือกผู้มีคุณสมบัติเหมาะสม
เข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรนักบริหารระดับสูงกระทรวงคมนาคม (นบส.คค.) รุ่นที่ ๒ จำนวน ๑ ราย และส่งแบบ
บัญชีรายชื่อพร้อมใบสมัครถึงฝ่ายพัฒนาบุคคล กองบริหารทรัพยากรบุคคล สำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม
อาคาร ๓ ชั้น ๑ เลขที่ ๓๘ ถนนราชดำเนินนอก แขวงวัดโสมนัส เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพฯ ๑๐๑๐๐
ภายในวันที่ ๓๐ มีนาคม ๒๕๖๓

จึงเรียนมาเพื่อโปรดดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไปด้วย จะเป็นพระคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

เรียน นาง. ศัพท.

- ☒ เพื่อพิจารณาในการ
- ☐ เพื่อ
- ☐ เพื่อตรวจสอบเสนอ
- ☐

Signature

๒๖ มี. ๖๓

Signature

(นายอานนท์ เหลืองบริบูรณ์)

รองปลัดกระทรวงคมนาคม

ปฏิบัติราชการแทน ปลัดกระทรวงคมนาคม

สำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม

กองบริหารทรัพยากรบุคคล

โทร ๐ ๒๒๘๓ ๓๓๐๗

โทรสาร ๐๒ ๒๘๑ ๓๔๖๐



โครงการฝึกอบรมหลักสูตร นักบริหารระดับสูงกระทรวงคมนาคม รุ่นที่ ๒

๑. หลักการและเหตุผล

กระทรวงคมนาคมมีวิสัยทัศน์มุ่งมั่นพัฒนาระบบการขนส่งและจราจรให้สะดวก รวดเร็ว ปลอดภัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ทันเวลา ทำให้ประชาชนทุกระดับสามารถเข้าถึงระบบการคมนาคมขนส่งสาธารณะได้อย่างเท่าเทียมกัน พัฒนาให้เกิดการเชื่อมโยงโครงข่ายคมนาคมขนส่งทุกระบบเพื่อสนับสนุนการเพิ่มขีดความสามารถในการเสริมสร้างศักยภาพของประเทศ สู่การเป็นศูนย์กลางการคมนาคมขนส่งและจราจรในภูมิภาค ตามที่รัฐบาลได้มีการกำหนดกรอบยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๗๙) เพื่อเป็นการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศไทยในระยะ ๒๐ ปีข้างหน้า และแปลงยุทธศาสตร์ชาติ เป็นแผนงาน/โครงการ และใช้ในการจัดทำนโยบายและการจัดสรรงบประมาณด้วยแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔) และทั้ง ๒ แผนดังกล่าว ได้กล่าวถึงการบริหารจัดการภาครัฐ ซึ่งหมายถึงว่า ในการพัฒนาประเทศให้ความสำคัญกับการพัฒนาองค์กรและบุคลากรเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ “ประเทศมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” นำไปสู่การพัฒนาคุณภาพชีวิต สร้างรายได้ระดับสูง และสร้างความสุขของคนไทยเสมอภาคและเป็นธรรม รวมถึงได้มีการกำหนดเป้าหมายของประเทศที่จะพัฒนาประเทศไทย ๔๐ (Thailand ๔๐) ซึ่งเน้นด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ความมั่นคงและพลังงาน ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และด้านการขนส่ง

ดังนั้น บุคลากรกระทรวงคมนาคมจึงจำเป็นต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ มีสมรรถนะ และมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล รอบรู้เรื่องหลักการบริหาร ทั้งนี้ ท่ามกลางกระแสการเปลี่ยนแปลงของโลกในปัจจุบัน ผู้บริหารเป็นผู้ที่มีความสำคัญและมีบทบาทในการบริหารเป็นอย่างยิ่ง โดยเฉพาะผู้บริหารระดับสูง เนื่องจากต้องเป็นผู้นำนโยบายจากผู้บริหารระดับสูงไปสู่การปฏิบัติให้เกิดเป็นรูปธรรมและบริหารงานให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ ซึ่งในการปฏิบัติงานต้องมีการประสาน กำกับ ดูแลนโยบายและงานที่ได้รับมอบหมายให้เป็นไปตามเป้าหมาย ทำให้นักบริหารต้องเป็นผู้ที่รอบรู้เรื่องหลักการบริหาร มีความรู้ ความเข้าใจสภาวะการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในหน่วยงานให้สอดคล้องกับกระแสการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ได้มีการเตรียมความพร้อมบุคลากรในการก้าวขึ้นไปสู่การเป็นผู้นำที่มีวิสัยทัศน์ เป็นนักบริหารที่มีภาวะผู้นำ มีคุณธรรมจริยธรรม มีสมรรถนะทางการบริหารจัดการที่ดี ทั้งในการบริหาร เชิงยุทธศาสตร์และเชิงบูรณาการ สามารถขับเคลื่อนการแก้ปัญหาและการพัฒนา ตลอดจนสามารถขับเคลื่อนนโยบายของรัฐบาลสู่การปฏิบัติให้เกิดสัมฤทธิ์ผล เกิดประโยชน์ต่อประเทศชาติอย่างยั่งยืน

สำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคมได้พิจารณาเห็นความสำคัญดังกล่าว จึงดำเนินการจัดฝึกอบรมหลักสูตรนักบริหารระดับสูงกระทรวงคมนาคม รุ่นที่ ๒ ขึ้น เพื่อให้มีการพัฒนานักบริหารทั้งในส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจในหน่วยงานสังกัดกระทรวงคมนาคมขึ้น เพื่อเตรียมความพร้อมให้กลุ่มเป้าหมายมีความสามารถที่จะรองรับภารกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคต ได้รับการพัฒนาสมรรถนะด้านการบริหารที่สำคัญ สามารถปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว อันจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่กระทรวงคมนาคมต่อไป

๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อเตรียมความพร้อมให้แก่ผู้ดำรงตำแหน่งประเภทอำนวยการหรือเทียบเท่าในการเข้าสู่ตำแหน่งประเภทบริหารเพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ ได้รับความเชื่อถือไว้วางใจ เชื่อมั่น ศรัทธา จากผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยจัดการเรียนรู้ในรูปแบบต่าง ๆ ให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้เรียนรู้และพัฒนาตนเอง และมีส่วนร่วมในการพัฒนาผู้อื่น

๒. เพื่อสร้างนักบริหารระดับสูงให้เป็น ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ความสามารถ มีทักษะและประสบการณ์ในการบริหารจัดการนโยบายเพื่อความสำเร็จขององค์กรและประเทศชาติ เพื่อพัฒนาและปรับตัวดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพในทุกสถานการณ์

๓. เพื่อส่งเสริมและสร้างเครือข่ายผู้นำที่มุ่งสู่การพัฒนา เสริมสร้างวิสัยทัศน์ร่วมของนักบริหารระดับสูงในภาพรวมของการบริหารนโยบายภาครัฐ ส่งเสริมการแลกเปลี่ยนทัศนคติและแนวคิดของผู้บริหารระดับสูง ในประเด็นคมนาคม เศรษฐกิจ สังคม และในทุกระดับ เพื่อให้เข้าใจมุมมองที่หลากหลาย ซึ่งจะส่งผลดีต่อประสิทธิภาพและความรวดเร็วในการผลักดันนโยบายภาครัฐไปสู่การปฏิบัติ

๓. หลักสูตรการฝึกอบรม

แบ่งการฝึกอบรมออกเป็นกิจกรรมก่อนการเปิดการฝึกอบรม และ ๔ ช่วงการฝึกอบรม ดังนี้

๑. กิจกรรมก่อนการเปิดการฝึกอบรม ในการประเมินตนเอง ประกอบด้วย การประเมินบุคลิกภาพด้วย MBTI และการทำแบบประเมินตนเองในกิจกรรมการประเมินสมรรถนะด้วยเทคนิคศูนย์การประเมิน (ACM) และการเตรียมการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล

๒. ช่วงที่ ๑ การปฐมนิเทศ พิธีเปิด และกิจกรรมกลุ่ม เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสูตร วิธีการปฏิบัติตัวตามข้อกำหนดในหลักสูตร การเสริมสร้างสุขภาพกาย สุขภาพจิตที่ดี ตลอดจนการสร้างสุนทรียภาพในชีวิต มุ่งเน้นเสริมสร้างทักษะการทำงานเป็นทีม การอยู่ร่วมกัน และการเสริมสร้างความสัมพันธ์และรู้จักกันของผู้เข้ารับการฝึกอบรม ด้วยกระบวนการมีส่วนร่วม ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญยิ่งต่อสัมฤทธิ์ผลของการฝึกอบรม

๓. ช่วงที่ ๒ เป็นการฝึกอบรมในชั้นเรียน เพื่อเพิ่มศักยภาพของนักบริหาร เพื่อยกระดับความรู้และความเข้าใจ สามารถนำไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานได้ เป็นกิจกรรมที่เปิดโอกาสให้นักบริหารได้ศึกษาพัฒนาความรู้ ทักษะ ทัศนคติ การวิเคราะห์ สังเคราะห์ การพูดและการแสดงออกที่เหมาะสมตลอดเวลาของการฝึกอบรม โดยมีขอบเขตเนื้อหาแบ่งออกเป็น ๔ หมวดวิชา (รายละเอียดปรากฏตารางด้านล่าง)

๔. ช่วงที่ ๓ การเสริมสร้างประสบการณ์นักบริหารเชิงประจักษ์ (การศึกษาดูงาน) ในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในมิติต่าง ๆ และการประสานงานและสร้างเครือข่ายระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการกิจกรรมทางคมนาคม

๕. ช่วงที่ ๔ ปัจฉิมนิเทศ การสรุปสาระการเรียนรู้ (Learning Reflection) และพิธีปิด การฝึกอบรมเป็นการแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นและประสบการณ์ระหว่างผู้เข้ารับการฝึกอบรมและวิทยากร การนำเสนอแนวทางในการพัฒนา การประเมินผลการเรียนรู้และการพัฒนา และการสรุปภาพรวมของการฝึกอบรม

ช่วงที่ ๑ ปฐมนิเทศ (๓๖ ชม.) ประกอบด้วย

พิธีเปิดการฝึกอบรม การชี้แจงหลักสูตร การจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล และกิจกรรมการปฐมนิเทศที่ต่างจังหวัด เพื่อเตรียมความพร้อมเพื่อเข้ารับการฝึกอบรม การเสริมสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสูตร วิธีการปฏิบัติตัวตามข้อกำหนดในหลักสูตร การเสริมสร้างสุขภาพกาย สุขภาพจิตที่ดี ตลอดจนการสร้างสุนทรียภาพในชีวิต กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์ มุ่งเน้นเสริมสร้างทักษะการทำงานเป็นทีม การอยู่ร่วมกัน และการเสริมสร้างความสัมพันธ์และรู้จักกันของผู้เข้ารับการฝึกอบรม ด้วยกระบวนการมีส่วนร่วม รวมทั้งกิจกรรมการวางแผนการจัดทำรายงาน ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญยิ่งต่อสัมฤทธิ์ผลของการฝึกอบรม ดังนี้

๑. การจัดทำรายงานการศึกษาส่วนบุคคล (Individual Study: IS) เป็นผลงานการศึกษาตามหลักสูตรเพื่อฝึกกระบวนการคิดและการพัฒนาตนเอง ซึ่งเป็นความรับผิดชอบของผู้เข้ารับการฝึกอบรมแต่ละคนในการดำเนินการ ทั้งนี้ ได้จัดให้มีอาจารย์ที่ปรึกษา IS เพื่อให้คำปรึกษาแนะนำเป็นรายบุคคล จำนวน ๓ ครั้ง

๒. การจัดทำรายงานการศึกษากลุ่ม (Group Project: GP) เป็นผลงานการศึกษาตามหลักสูตรเพื่อฝึกการคิดและจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายสำหรับผู้บริหาร ซึ่งกำหนดให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมร่วมกันเป็นกลุ่มจัดทำขึ้น ทั้งนี้ จะจัดกลุ่มผู้เข้ารับการฝึกอบรม และจัดให้มีคณะกรรมการอาจารย์ที่ปรึกษา GP เพื่อให้คำปรึกษาแนะนำ จำนวน ๕ ครั้ง

ช่วงที่ ๒ ช่วงการฝึกอบรม รวม ๔ หมวดวิชา (๑๕๐ ชม.) ประกอบไปด้วย

รายละเอียด	จำนวนชั่วโมง
หมวดวิชาที่ ๑ ภาวะผู้นำและการบริหารราชการกับบริบทการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ ๒๑ วัตถุประสงค์ของหมวดวิชา เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเข้าใจและเห็นความสำคัญในเรื่องของภาวะผู้นำและบทบาทหน้าที่ของนักบริหารในการบริหารราชการ โดยสามารถประยุกต์ความรู้ ทักษะและภาวะผู้นำดังกล่าวให้สอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่ในบริบทภาครัฐในมิติต่างๆได้อย่างเหมาะสมกับบทบาทและภาระหน้าที่ของกระทรวงคมนาคมในการพัฒนาภาคคมนาคมของประเทศได้อย่างเหมาะสม	๒๔ ชั่วโมง
๑.๑ ภาวะผู้นำกับการบริหารความหลากหลายในองค์กร วัตถุประสงค์ : เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเห็นความสำคัญ และเข้าใจในเรื่องของภาวะผู้นำและบทบาทหน้าที่ของนักบริหารในการบริหารราชการ สามารถประยุกต์ความรู้ ทักษะ และภาวะผู้นำดังกล่าวให้สอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่ในบริบทภาครัฐในมิติต่างๆได้อย่างเหมาะสม	๓ ชั่วโมง
๑.๒ บทบาทของผู้นำในการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม วัตถุประสงค์ : เพื่อให้ผู้นำได้ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ การตัดสินใจ การแก้ไขปัญหา นำพาองค์กรให้มีความเจริญรุ่งเรืองควบคู่กับความรับผิดชอบต่อองค์กร	๓ ชั่วโมง
๑.๓ การพัฒนาวิสัยทัศน์ และทิศทางการบริหารราชการ วัตถุประสงค์ : เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้ทราบแนวทางการบริหารราชการยุคใหม่ รวมทั้งเพื่อสามารถปรับเปลี่ยนแนวคิดการพัฒนาองค์กรให้สอดคล้องกับยุคของการเปลี่ยนแปลง	๓ ชั่วโมง
๑.๔ พลวัตของเศรษฐกิจ สังคม การเมือง และสิ่งแวดล้อมโลก วัตถุประสงค์ : เพื่อกระตุ้นให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีวิสัยทัศน์ที่กว้างขึ้น มีมุมมองหลายๆด้านควบคู่กันไป	๓ ชั่วโมง
๑.๕ การเจรจาต่อรองและเทคนิคการสื่อสารของผู้นำ วัตถุประสงค์ : เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความเข้าใจและเห็นถึงความสำคัญกับการสื่อสารภายในองค์กร และภายนอกองค์กร รวมถึงมีหลักในการเจรจาต่อรองในการแก้ไขปัญหา	๓ ชั่วโมง

รายละเอียด	จำนวนชั่วโมง
๑.๖ ศาสตร์พระราชากับการพัฒนาที่ยั่งยืน วัตถุประสงค์ : เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีแนวทางและมีหลักยึดเหนี่ยวในการดำเนินชีวิต	๓ ชั่วโมง
๑.๗ กรอบความคิดบทบาทด้านการคมนาคมของประเทศไทยในเวทีโลก วัตถุประสงค์ : เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้มีวิสัยทัศน์ มีมุมมองด้านการคมนาคมของประเทศไทยอย่างบูรณาการ และสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปต่อยอดเพื่อสามารถแข่งขันในระดับนานาชาติได้	๓ ชั่วโมง
๑.๘ การสร้างผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ : เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้ตระหนักรู้ ซึ่งความสำคัญของผู้นำ และสิ่งที่จำเป็น และควรมีสำหรับการเป็นผู้นำที่ดี รวมถึงมีความเข้าใจในยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ สามารถแปลงเป้าหมายเป็นการดำเนินการได้อย่างเป็นรูปธรรม	๓ ชั่วโมง
หมวดวิชาที่ ๒ บทบาทหน้าที่ของนักบริหารระดับสูง : ด้านการบริหารทิศทางนโยบายและการบริหารการเปลี่ยนแปลง วัตถุประสงค์ของหมวดวิชา เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมพัฒนาทักษะ สมรรถนะ ด้านการสร้างวิสัยทัศน์ การกำหนดทิศทางการบริหารราชการ การสร้างธรรมาภิบาล การสร้างการเปลี่ยนแปลง การสร้างการมีส่วนร่วมในการเปลี่ยนแปลง การบริหารจัดการและประเมินผล การเปลี่ยนแปลง ในการกำหนดนโยบายสาธารณะและการบริหารจัดการสาธารณะ ตามบทบาทภารกิจของกระทรวงคมนาคม เพื่อตอบสนองความต้องการของสังคมและการพัฒนาประเทศทั้งในระยะสั้น และระยะยาวดังกล่าวให้สอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่ในบริบทภาครัฐในมิติต่างๆได้อย่างเหมาะสมกับบทบาทและภาระหน้าที่ของกระทรวงคมนาคมในการพัฒนาภาคคมนาคมของประเทศได้อย่างเหมาะสม	๕๑ ชั่วโมง
๒.๑ การกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์องค์กร วัตถุประสงค์ : เพื่อให้ทราบถึงความสำคัญของการวางกลยุทธ์องค์กร และเข้าใจในเป้าหมายและทิศทางที่หน่วยงานจะมุ่งไปอย่างชัดเจน	๓ ชั่วโมง
๒.๒ กฎหมายสำคัญในการบริหารงานภาคราชการ วัตถุประสงค์ : เพื่อให้ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายที่ใช้ในการบริหารงานภาคราชการ	๓ ชั่วโมง
๒.๓ ความฉลาดรู้ด้านการเมืองและการบริหารความสัมพันธ์ (Political Savvy) วัตถุประสงค์ : เพื่อศึกษาวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรทางการเมืองและเศรษฐกิจในภาพกว้าง ให้เห็นภาพวิวัฒนาการของประวัติศาสตร์ในสังคมไทย เพื่อใช้เป็นฐานสำหรับวิเคราะห์และมองภาพอนาคตได้	๓ ชั่วโมง
๒.๔ กระบวนการนโยบายสาธารณะ วัตถุประสงค์ : เพื่อศึกษาแนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับนโยบายสาธารณะและการวางแผน ประนาทและวิธีการกำหนดนโยบายของรัฐ อิทธิพลของสิ่งแวดล้อมต่อนโยบาย การนำนโยบายไปกำหนดเป็นแผนและโครงการ เทคนิคและลักษณะการวางแผน ศึกษาเฉพาะกรณีการกำหนดนโยบายและการวางแผนของไทย	๓ ชั่วโมง
๒.๕ กระบวนการยุติธรรมกับการบริหารราชการแผ่นดิน วัตถุประสงค์ : เพื่อศึกษากระบวนการยุติธรรมของสังคมไทยในปัจจุบัน ประกอบกับการบังคับใช้กฎหมาย และกระบวนการยุติธรรมขององค์กรที่เกี่ยวข้องกับการบริหารราชการแผ่นดิน	๓ ชั่วโมง
๒.๖ ธรรมาภิบาลและการเติบโตอย่างยั่งยืนในยุคโลกาภิวัตน์ วัตถุประสงค์ : เพื่อศึกษาหลักธรรมาภิบาล องค์ประกอบของธรรมาภิบาล โครงสร้างธรรมาภิบาล ที่มีพลังของพลวัตและพัฒนาปรับตัวไปตามกระแสโลกาภิวัตน์	๓ ชั่วโมง

รายละเอียด	จำนวนชั่วโมง
๒.๗ หลักจิตวิทยาในการบริหาร วัตถุประสงค์ : เพื่อให้ทราบถึงศิลปะและจิตวิทยาในการบริหารคนอย่างเป็นระบบ ทั้งเรื่อง การวิเคราะห์พฤติกรรมความต้องการขั้นพื้นฐานของคน การใช้ศิลปะการจูงใจผู้อื่น การจัดข้อขัดแย้ง ในองค์กร เรียนรู้การผูกมิตรสัมพันธ์ในการทำงานร่วมกับคนในทุกกลุ่ม ทุกระดับ เพื่อให้การบริหารงานมีความราบรื่นและเป็นไปตามแนวทางหรือเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ	๓ ชั่วโมง
๒.๘ การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลง วัตถุประสงค์ : เพื่อวางแผนการดำเนินการต่างๆ เพื่อลดผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง และสนับสนุนให้เกิดการปรับตัวและการยอมรับ พร้อมทั้งสร้างศักยภาพใหม่ๆ เพื่อรองรับให้การเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นอย่างเป็นผลตามเป้าหมายที่วางไว้	๓ ชั่วโมง
๒.๙ แผนการพัฒนาาระบบขนส่งของไทยในระยะ ๒๐ ปี วัตถุประสงค์ : เพื่อศึกษาทิศทางและแผนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งของประเทศ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปีและแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ และแผนยุทธศาสตร์กระทรวงคมนาคม พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ เพื่อให้สามารถดำเนินการได้อย่างเป็นรูปธรรมและบรรลุตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้	๓ ชั่วโมง
๒.๑๐ แนวทางการพัฒนาศักยภาพการขนส่งทางน้ำของประเทศไทย วัตถุประสงค์ : เพื่อศึกษาแนวทางพัฒนาส่งเสริมการคมนาคมทางน้ำให้ได้รับความปลอดภัย สะดวก รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมทางน้ำ รวมทั้งการผลิตและพัฒนาบุคลากรทุกประเภทที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งทางน้ำให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลและแผนยุทธศาสตร์กระทรวงคมนาคม พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ เพื่อให้สามารถดำเนินการได้อย่างเป็นรูปธรรมและบรรลุตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้	๓ ชั่วโมง
๒.๑๑ นวัตกรรมในการพัฒนาระบบขนส่งทางราง วัตถุประสงค์ : เพื่อศึกษาการคมนาคมขนส่งทางรางที่มีประสิทธิภาพ ประหยัดพลังงานและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงแนวทางการปรับโครงสร้างพื้นฐานระบบโลจิสติกส์ของประเทศ รวมทั้งกับประเทศต่างๆ ในภูมิภาค ซึ่งจะส่งผลให้ประเทศมีขีดความสามารถในการแข่งขันที่เพิ่มขึ้น การขนส่งผู้โดยสารและสินค้าเป็นไปอย่างรวดเร็วและปลอดภัยยิ่งขึ้น อีกทั้งยังเป็นการส่งเสริมเศรษฐกิจที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ	๓ ชั่วโมง
๒.๑๒ แนวโน้มการบริหารการบินในประเทศไทยและการเปลี่ยนแปลง วัตถุประสงค์ : เพื่อศึกษาวิสัยทัศน์และความคาดหวังในระบบการบริหารจราจรทางอากาศระบบใหม่ในอนาคต ตามแผนพัฒนาระบบการเดินอากาศสากลระบบใหม่ของโลก (Global Air Navigation Plan : GANP) โดยให้สอดคล้องกับ ICAO เพื่อใช้เป็นแนวทางให้รัฐภาคีและอุตสาหกรรมการบินต่างๆ พัฒนาไปสู่ระบบการเดินอากาศสากลระบบใหม่ร่วมกัน	๓ ชั่วโมง
๒.๑๓ ภาพรวมความร่วมมือระหว่างประเทศ ความร่วมมือด้านการคมนาคมระหว่างประเทศ และการเจรจาต่อรองในการประชุมระหว่างประเทศด้านการคมนาคม วัตถุประสงค์ : เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรม รับรู้และเข้าใจความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ และแนวทางในการสร้างความร่วมมือระหว่างประเทศด้านการคมนาคม	๓ ชั่วโมง
๒.๑๔ ความปลอดภัยด้านการคมนาคม และการรักษาสิ่งแวดล้อม วัตถุประสงค์ : เสริมสร้างการตระหนักรู้ถึงความสำคัญของความปลอดภัยด้านการคมนาคม และแนวทางการดำเนินการเพื่อความปลอดภัยในการคมนาคม รวมทั้งปลูกจิตสำนึกในการรักษาสิ่งแวดล้อม	๓ ชั่วโมง

รายละเอียด	จำนวนชั่วโมง
๒.๑๕ การแลกเปลี่ยนความรู้ด้านการคมนาคมกับภาคเอกชน วัตถุประสงค์ : เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรม เข้าใจถึงแนวคิด วิธีการ และความต้องการของภาคเอกชน รวมถึงแลกเปลี่ยนความรู้และเทคโนโลยีด้านการคมนาคม	๓ ชั่วโมง
๒.๑๖ ระเบียบวิธีวิจัย วัตถุประสงค์ : เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้และเข้าใจในการทำวิจัย เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ประเมินทางเลือก และประยุกต์ใช้ข้อมูลสำหรับวิเคราะห์ทางเลือกในการปฏิบัติงาน การวางแผน และการประเมินความคุ้มค่าในการดำเนินโครงการ	๓ ชั่วโมง
๒.๑๗ ประเมินโครงการ วัตถุประสงค์ : เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถประเมินบริบท กระบวนการเป็นไปตามแผนที่วางไว้ เป็นการศึกษาค้นหาข้อบกพร่อง จุดอ่อน หรือจุดแข็งของกระบวนการบริหารจัดการโครงการที่จะนำโครงการบรรลุวัตถุประสงค์ ที่วางไว้ว่ามีประสิทธิภาพมากน้อยเพียงใด และใช้ในการตัดสินใจดำเนินการโครงการต่อไปหรือไม่	๓ ชั่วโมง
หมวดวิชาที่ ๓ บทบาทหน้าที่ของนักบริหารระดับสูง : ด้านการบริหารผลงาน กับ การบริหารจัดการด้านทรัพยากร และเทคโนโลยี วัตถุประสงค์ของหมวดวิชา เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมพัฒนาภาวะผู้นำและความสามารถในการบริหารราชการ ด้านการจัดสรรและการบริหารทรัพยากร วิทยาการ และเทคโนโลยี เพื่อการขับเคลื่อนนโยบายให้บรรลุผลสัมฤทธิ์อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยเน้นในเรื่องการบริหารจัดการทางการเงิน การบริหารจัดการทางสื่อเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร การจัดการทรัพยากรทางกายภาพและวิทยาการ การบริหารจัดการข้อมูลข่าวสาร ความรู้ การบริหารแผนงานและโครงการ การสื่อสารแผนงานโครงการ และการบริหารผลงาน คุณภาพ และบริการดังกล่าวให้สอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่ในบริบทภาครัฐในมิติต่างๆ ได้อย่างเหมาะสมกับบทบาทและภาระหน้าที่ของกระทรวงคมนาคม ในการพัฒนาภาคคมนาคมของประเทศได้อย่างเหมาะสม	๓๖ ชั่วโมง
๓.๑ การบริหารเชิงกลยุทธ์เพื่อองค์กรสู่ความสำเร็จ วัตถุประสงค์ : เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้รับการพัฒนาสมรรถนะด้านการบริหาร โดยเน้นในเรื่องของกลยุทธ์ในการบริหารเพื่อนำองค์กรมุ่งสู่ความสำเร็จ	๓ ชั่วโมง
๓.๒ การบริหารผลงาน (Performance Management) วัตถุประสงค์ : เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับ แนวคิด ความสำคัญของการประเมินผลงานตลอดจนบทบาทหน้าที่ของทุกคน ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และสามารถนำไปปรับปรุงหรือปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ	๓ ชั่วโมง
๓.๓ กลยุทธ์การบริหารทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ วัตถุประสงค์ : เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกลยุทธ์ในการบริหารจัดการทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัด เพื่อให้เกิดความยั่งยืนและประโยชน์สูงสุด	๓ ชั่วโมง
๓.๔ การเพิ่มขีดความสามารถเพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ วัตถุประสงค์ : เพื่อเสริมสร้างความรู้ และแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของหน่วยงานและความสามารถในการแข่งขันของประเทศ	๓ ชั่วโมง

รายละเอียด	จำนวนชั่วโมง
๓.๕ การวางแผนและบริหารจัดการงบประมาณ วัตถุประสงค์ : เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้เพิ่มพูนความรู้ และพัฒนาทักษะในการวางแผนและบริหารจัดการงบประมาณเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด	๓ ชั่วโมง
๓.๖ การบริหารความเสี่ยง วัตถุประสงค์ : เพื่อเสริมสร้างความรู้และประสบการณ์ในการบริหารความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อองค์กร และประเทศชาติบ้านเมือง	๓ ชั่วโมง
๓.๗ การบริหารในสภาวะวิกฤต วัตถุประสงค์ : เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจในการจัดการกับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด ที่อาจคุกคามสู่ความอันตรายขององค์กร	๓ ชั่วโมง
๓.๘ การบริหารองค์กรอย่างยั่งยืนใน Disruption World วัตถุประสงค์ : เพื่อเสริมสร้างความรู้ และเตรียมความพร้อมรับความเปลี่ยนแปลงที่กำลังเกิดขึ้นในสภาพแวดล้อมของโลกในปัจจุบัน	๓ ชั่วโมง
๓.๙ การขับเคลื่อนหน่วยงานภาครัฐตามนโยบายแผนดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม วัตถุประสงค์ : เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจซึ่งจะส่งผลให้เกิดการคิดและขับเคลื่อนหน่วยงานให้เกิดผลในทางปฏิบัติตามนโยบายแผนดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม	๓ ชั่วโมง
๓.๑๐ การใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีสู่การบริหารงานอย่างมืออาชีพ วัตถุประสงค์ : เพื่อพัฒนาทักษะในการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ในการบริหารจัดการ เพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ	๓ ชั่วโมง
๓.๑๑ การบริหารและจัดการองค์ความรู้ และเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการพัฒนาองค์กร วัตถุประสงค์ : เพื่อเสริมสร้างความรู้และประสบการณ์ในการบริหารและจัดการองค์ความรู้ และเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการพัฒนาองค์กรให้เกิดประสิทธิภาพ	๓ ชั่วโมง
๓.๑๒ เทคโนโลยี นวัตกรรม ที่เกี่ยวข้องกับการคมนาคมขนส่ง โลจิสติกส์ วัตถุประสงค์ : เพื่อสร้างการเรียนรู้เทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ ๆ ในด้านการคมนาคม พร้อมทั้งเตรียมความพร้อมรับความเปลี่ยนแปลง และวางแนวทางการดำเนินการเพื่อรองรับเทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่จะเข้ามา	๓ ชั่วโมง
หมวดวิชาที่ ๔ บทบาทหน้าที่ของนักบริหารระดับสูง : ด้านการบริหารตน และบริหารคน วัตถุประสงค์ของหมวดวิชา เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้พัฒนาความสามารถ ในการบริหารตน และมีภาวะผู้นำในการทำงานกับผู้อื่นได้อย่างสมดุลให้สอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่ในบริบทภาครัฐในมิติต่างๆได้อย่างเหมาะสมกับบทบาทและภาระหน้าที่ของกระทรวงคมนาคมในการพัฒนาภาคคมนาคมของประเทศได้อย่างเหมาะสม	๓๙ ชั่วโมง
๔.๑ การบริหารแบบคิดนอกกรอบ วัตถุประสงค์ : เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้รู้และเข้าใจแนวทางในการคิดริเริ่ม สร้างสรรค์ และเชื่อมโยงความรู้ ทักษะ ต่างๆ ในการหาวิธีการปฏิบัติงานใหม่ๆ เพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและคุ้มค่าสูงสุด	๓ ชั่วโมง
๔.๒ การคิดเชิงวิเคราะห์ (Systematic Thinking) วัตถุประสงค์ : เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีทัศนคติที่ต่อการปฏิบัติงาน รวมถึงปรับปรุงแนวทางการทำงาน โดยการวิเคราะห์ข้อมูล และหาแนวทางการปรับปรุงการปฏิบัติงาน สามารถบริหารจัดการกับปัญหาอุปสรรคต่างๆที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	๓ ชั่วโมง