



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานเลขานุการกรม ส่วนบริหารทรัพยากรบุคคล โทร. ๐ ๒๒๗๑ ๖๐๐๐ ต่อ ๖๔๐๔  
ที่ ๘๙ ๐๖๐๑.๒/๔๑๔

วันที่ ๒๗ พฤษภาคม ๒๕๖๓

เรื่อง ขอเชิญสมัครเข้ารับการศึกษาอบรม

เรียน อธิบดีกรมทรัพยากรน้ำ รองอธิบดีกรมทรัพยากรน้ำ หัวหน้าผู้ตรวจราชการกรม ผู้อำนวยการสำนัก  
ผู้อำนวยการศูนย์ ผู้อำนวยการสำนักงานทรัพยากรน้ำภาค ๑ – ๑๑  
ผู้อำนวยการกลุ่ม และผู้อำนวยการส่วนในสำนักงานเลขานุการกรม

ด้วยสถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร. มีหนังสือ ที่ ๑๒๕๑/๑๕๐๖  
ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๓ แจ้งเรื่อง ขอเชิญสมัครเข้ารับการศึกษาอบรม จำนวน ๒ หลักสูตร ดังนี้

- (๑) หลักสูตร “ฝ่าวิกฤติ มุ่งสู่การพัฒนาองค์กรดิจิทัลยุคใหม่อย่างยั่งยืน” จัดขึ้น ๒ รุ่น คือ
  - รุ่นที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๘ – ๑๐ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๓
  - รุ่นที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๗ – ๙ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๓
- (๒) หลักสูตร “หลักและขั้นตอนการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูล (Data Governance) มุ่งสู่องค์กร  
ดิจิทัลย่างยืน” จัดขึ้น ๒ รุ่น คือ
  - รุ่นที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๑๗ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๓
  - รุ่นที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๑๕ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๓

ดาวน์โหลดใบสมัครได้ทาง [www.igpthai.org](http://www.igpthai.org) หรือดูรายละเอียดเพิ่มเติมที่ [www.dwr.go.th](http://www.dwr.go.th) หัวข้ออบรมสัมนา

ในการนี้ หากประสงค์จะสมัครเข้ารับการอบรมดังกล่าวโปรดแจ้งรายชื่อพร้อมใบสมัครให้  
ส่วนบริหารทรัพยากรบุคคล ภายในวันที่ ๕ มิถุนายน ๒๕๖๓ เพื่อจะได้ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(นายพพ พึงทรัพย์)

ผู้อำนวยการส่วนบริหารทรัพยากรบุคคล รักษาราชการแทน  
เลขานุการกรม

# พิวิภาคตี

## มุ่งสู่การพัฒนาองค์กรดิจิทัลยุคใหม่ยุ่งสั้นยืนยาว



สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี จุฬาฯ  
Institute for Good Governance Promotion



อาจารย์ดีไซร์ มนเดอร์นชาฐ  
ผู้เชี่ยวชาญด้านสถาปัตยกรรมองค์กรดิจิทัล

### ระดับโลกในการศึกษาอบรม

รุ่นที่ 1 วันที่ 8-10 มิถุนายน พ.ศ. 2563

รุ่นที่ 2 วันที่ 7-9 กรกฎาคม พ.ศ. 2563

### เนื้อหา

จัดเป็นการเรียนรู้แบบปฏิบัติการเพื่อช่วยให้ผู้บริหารและบุคลากรในองค์สามารถบริหารจัดการธุรกิจการดิจิทัลยุคใหม่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### รายละเอียดหัวข้อวิชา

- การจัดทำพิมพ์เขียวองค์กรดิจิทัล (Digital Enterprise Blueprint)
- การปรับปรุงงานต่างๆ ขององค์กรด้วยเครื่องมือการออกแบบนวัตกรรมบริการระดับองค์กร (Enterprise Service Design) และการนำไปใช้เทคโนโลยีด้านข้อมูลให้เป็นประโยชน์สูงสุด รวมถึงการรักษาความปลอดภัยข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Privacy)
- การพัฒนาและยึดแผนที่นำทางองค์กรดิจิทัล (Digital Organization Roadmap) อันจะนำไปสู่การเปลี่ยนผ่านยุคสมัย ปัญหาร่างกายอย่างรวดเร็ว และการพัฒนาองค์กรดิจิทัล (Digital Organization) ที่ยั่งยืน

### หลักการและเหตุผล

ความผันผวนของสภาพแวดล้อมในปัจจุบันที่เกิดขึ้นไม่ว่าจะเป็น SARS, EBOLA, PM 2.5, COVID-19 และให้เห็นว่าไม่ว่าจะเป็นอีดี ปัจจุบัน และอนาคต ยังมีสิ่งที่เราไม่รู้มาก่อนมา จะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม ส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงานและการให้บริการขององค์กรอย่างมาก ซึ่งทุกองค์กรจะต้องปรับตัวให้พร้อมรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ

ประกอบกับยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 – 2580) ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ ซึ่งได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4.1.2 ภาครัฐมีความเชื่อมโยงในการให้บริการสาธารณะต่างๆ ผ่านการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ ดังนั้น จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องปรับรูปแบบทางการดำเนินธุรกิจ การบริหารงาน การบริหารคน และที่ปฏิเสธไม่ได้ คือ การนำดิจิทัลมาใช้ให้ตรงกับงานได้อย่างคุ้มค่าและปลอดภัย

### วิธีการฝึกอบรม

เป็นการฝึกอบรมแบบ Online interactive ตาม - ตอบกันผ่านสื่อดิจิทัล Google Hangout Meet

- บรรยายและประชุมเชิงปฏิบัติการโดยวิทยากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ด้านสถาปัตยกรรมองค์กรดิจิทัล และด้านเครื่องมือการพัฒนาองค์กรดิจิทัล
- กรณีศึกษาจากหน่วยงานภาครัฐที่มีผลการดำเนินงานที่เป็น Best Practices
- การแลกเปลี่ยนตอบข้อซักถาม

### กลุ่มเป้าหมาย/คุณสมบัติของผู้เข้าอบรม

- ผู้บริหาร/GCIO/ผู้รับผิดชอบ/กำกับดูแลงานพัฒนาระบบราชการ/การพัฒนาองค์กร/ผู้สนับสนุน GCIO ของส่วนราชการ จังหวัด องค์การมหาชน และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- บุคลากรที่สนใจ และห้ามนำเข้าสู่ห้องการเปลี่ยนแปลงองค์กร/หน่วยงาน (Change Agent)

### วัตถุประสงค์

- เพื่อให้สามารถอพัฒนาพิมพ์เขียวองค์กรดิจิทัล (Digital Enterprise Blueprint) ที่จะช่วยให้ผู้บริหารมองเห็นงานบริการ และงานที่เกิดขึ้นทั้งหมดในองค์กร มีความเข้าใจที่ตรงกัน ทั้งงานหลักและงานสนับสนุน
- เพื่อให้มีทักษะในการออกแบบบริการใหม่ (Service Design) ด้วยความคิดสร้างสรรค์ ใช้เทคโนโลยีต่างกันความต้องการอย่างเป็นระบบ เพื่อรับมือตั้งแต่ในสถาปัตยกรรมดิจิทัลและในระยะต่อไป
- ลดการทำงานที่ซ้ำซ้อนลง ใช้ข้อมูลให้เกิดประโยชน์ การรักษาความปลอดภัยข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Privacy) รวมถึงการแยกข้อมูลที่ไม่เกี่ยวให้เกิดคุณค่า
- สามารถกำหนดแผนที่นำทางองค์กรดิจิทัล (Digital Organization Roadmap) และแนวทางการพัฒนาองค์กรมุ่งสู่ความก้าวหน้าบนสมดุลใหม่ที่ยั่งยืน (Sustainable Operating Model)
- เรียนรู้ทักษะใหม่ ที่จำเป็นต้องใช้ทั้งในด้านการบริหารมือกับสถานการณ์วิกฤต และใช้ในการพัฒนาองค์กรแห่งอนาคตสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืนต่อไป

เปิดรับสมัคร ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป ราคา 2,400 บาท

### ข้อเสนอการสมัคร

สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร. ติดต่อ คุณปราิยาตี คงยิ่ง คุณเจ็บจิรา ช้างแก้ว

โทร. 09 5485 4059

E-mail: crisis2digital@igpthai.org

Website: www.igpthai.org

09 4629 7891

วิธีการชำระค่าลงทะเบียน

02 141 9021

ช่องทางการโอนเงินเข้าบัญชีออบการพย

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขาสุขุมวิท 1 (เดิมวัดปู) (สาขา ๑)

ชื่อบัญชี: สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี เลขที่บัญชี ๙๕๖-๐-๐๙๖๖๔-๑





## หลักสูตร “ผู้วิกฤติ มุ่งสู่การพัฒนาองค์กรดิจิทัลยุคใหม่อย่างยั่งยืน”

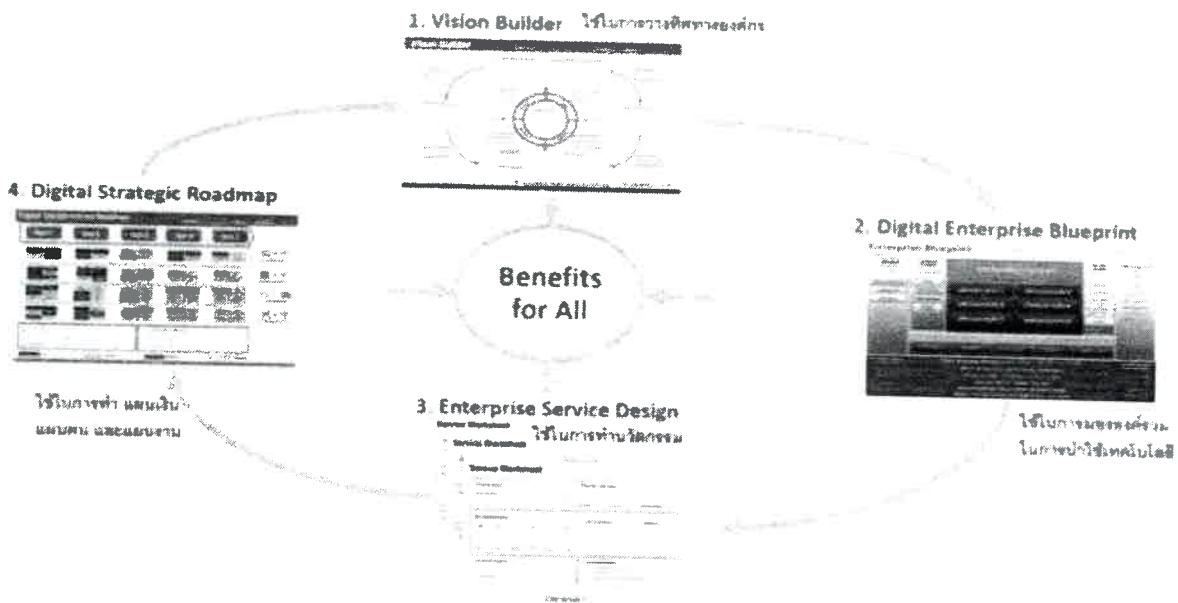
### ๑. หลักการและเหตุผล

จากความผันผวนของสภาพแวดล้อมในปัจจุบันที่เกิดขึ้นมาโดยตลอด ตั้งแต่ ชาร์ อิโนล่า PM2.5 COVID-๑๙ แสดงให้เห็นตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน และต่อไปอนาคต ยังมีสิ่งที่ไม่รู้อีกมากมาย ที่อาจเกิดขึ้น ทั้งที่อาจเกิดจากคน และธรรมชาติ/สิ่งแวดล้อม (น้ำท่วม โลกร้อน แผ่นดินไหว) จนส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม ส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงานและการให้บริการขององค์กรอย่างมาก ซึ่งทุกองค์การจะต้องปรับตัวให้พร้อมรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ โดยเฉพาะจะต้องปรับรูปแบบทางการดำเนินธุรกิจ การบริหารงาน การบริหารคน และที่ปฏิเสธไม่ได้ คือ การนำดิจิทัลมาใช้ให้ตรงกับงานอย่างคุ้มค่าและปลอดภัย ประกอบกับยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐) ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ ซึ่งได้กำหนดประเด็น ยุทธศาสตร์ที่ ๔.๑.๒ ภาครัฐมีความเชื่อมโยงในการให้บริการสาธารณะต่าง ๆ ผ่านการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ มีระบบการบริหารจัดการข้อมูลที่มีความเชื่อมโยงระหว่างหน่วยงานและแหล่งข้อมูลต่าง ๆ นำไปสู่ การวิเคราะห์การจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ เพื่อการพัฒนานโยบายและการให้บริการภาครัฐ

ดังนั้น การนำกรอบแนวคิดของการบริหารจัดการขององค์กรชั้นเลิศของหน่วยงานมาใช้ คือ การขับเคลื่อน เข้าสู่องค์กรดิจิทัล ที่จะได้รับประโยชน์ทั้งการทำความเข้าใจบริบทแวดล้อมของหน่วยงานตนของแบบรอบด้าน และสามารถใช้เครื่องมือการจัดการที่เหมาะสมสมกับบริบทขององค์กร สามารถนำพาองค์กรให้มีผลงานที่เป็น เดิมได้ในที่สุด เป็นการขับเคลื่อนไปสู่องค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูงนั่นเอง

ในเนื้อหาการเรียนรู้เชิงปฏิบัติการนี้จะช่วยทำให้ผู้บริหารและบุคลากรในองค์กรสามารถบริหาร จัดการองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการเริ่มต้นในการปรับตัวและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหาร องค์กรและธุรกิจ โดย (๑) การจัดทำพิมพ์เขียวองค์กรดิจิทัล (Digital Enterprise Blueprint) เพื่อทำให้เห็น ภาพรวมทั้งหมดขององค์กรตระหนักรู้ เพื่อนำไปสู่การสร้างสรรค์และออกแบบบริการใหม่ รวมถึง (๒) การปรับปรุง งานต่าง ๆ ขององค์กรด้วยเครื่องมือการออกแบบวัตกรรมบริการระดับองค์กร (Enterprise Service Design) เพื่อสร้างบริการที่ตอบสนองผู้รับบริการ ช่วยปรับปรุงวิธีการทำงาน ให้กระชับ และ lean ที่สุด การนำใช้เทคโนโลยี ด้านข้อมูลให้เป็นประโยชน์สูงสุด การรักษาความปลอดภัยข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Privacy) การวิเคราะห์ความเข้าใจผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างลึกซึ้ง และบริหารจัดการความสัมพันธ์อย่างสมดุล รวมถึง การทำให้ผู้บริหาร (และทุกคนในองค์กร) ให้เห็นภาพรวมและการขับเคลื่อนทิศทางองค์กรให้ตระหนักรู้ โดย (๓) การพัฒนาเครื่องมือแผนที่นำทางองค์กรดิจิทัล (Digital Organization Roadmap) จะนำไปสู่การแก้ไขปัญหา ร่วมกันอย่างตรงจุด และเกิดการพัฒนาองค์กรดิจิทัล (Digital Organization) ที่ยั่งยืน

## Digital Organization Transformation



### แผนภาพแสดงแนวทางการขับเคลื่อนไปสู่องค์กรดิจิทัลยุคใหม่

สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร. ได้พิจารณาเห็นว่า เพื่อเป็นการส่งเสริมองค์ความรู้ โดยมุ่งเน้นการเรียนจริง รู้จริง เกี่ยวกับเครื่องมือการบริหารจัดการยุคใหม่แก่ผู้ที่รับผิดชอบ การพัฒนาองค์กรให้มีความรู้ความเข้าใจเครื่องมือต่าง ๆ ในเชิงลึก สามารถนำไปปรับใช้ได้ในหน่วยงานได้อย่างเหมาะสม อันจะส่งผลให้องค์กรก้าวสู่การเป็นองค์กรสมัยใหม่ สามารถฝ่าวิกฤติต่างๆ ได้ รวมถึงการเป็นระบบราชการ ๔.๐ ได้อย่างเป็นรูปธรรมโดยเร็ว สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร. จึงได้จัดทำโครงการอบรมหลักสูตร “ฝ่าวิกฤติ มุ่งสู่การพัฒนาองค์กรดิจิทัลยุคใหม่อย่างยั่งยืน” ขึ้น

## ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถพัฒนาพิมพ์เขียวองค์กรดิจิทัล (Digital Enterprise Blueprint) ที่จะช่วยให้ผู้บริหารมองเห็นงานบริการ และงานที่เกิดขึ้นทั้งหมดในองค์กร มีความเข้าใจที่ตรงกัน ทั้งงานหลักและงานสนับสนุนและสามารถปรับปรุงองค์กรด้วยความเข้าใจถึงผลกระทบที่มีต่อกัน สามารถรับกับสถานการณ์วิกฤติและช่วยพัฒนาองค์กรให้เป็นระบบในระยะต่อไปอีกด้วย

๒.๒ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีทักษะในการออกแบบบริการใหม่ (Service Design) ด้วยความคิดสร้างสรรค์ ใช้เทคโนโลยีตรงกับความต้องการอย่างเป็นระบบ เพื่อรับมือตั้งแต่ในสถานการณ์วิกฤติและในระยะต่อไป

๒.๓ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถปรับปรุงงานบริการเดิมให้กระชับ ลดการทำงานที่ซ้ำซ้อนลง ใช้ข้อมูลให้เกิดประโยชน์ การรักษาความปลอดภัยข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Privacy) และมุ่งสู่ความสำเร็จได้ตรงเป้าหมาย รวมถึงการยกเลิกงานที่ไม่ก่อให้เกิดคุณค่า

๒.๔ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถกำหนดแผนที่นำทางองค์กรดิจิทัล (Digital Organization Roadmap) และแนวทางการพัฒนาองค์กรมุ่งสู่ความก้าวหน้าบนสมดุลใหม่ที่ยั่งยืน (Sustainable Operating Model)

๒.๕ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมเรียนรู้ทักษะใหม่ ที่จำเป็นต้องใช้ทั้งในด้านการรับมือกับสถานการณ์ วิกฤติและใช้ในการพัฒนาองค์กรแห่งอนาคตสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืนต่อไป

๒.๖ เพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนาองค์กรดิจิทัลยุคใหม่อย่างยั่งยืน

### ๓. กลุ่มเป้าหมาย/คุณสมบัติของผู้เข้าอบรม

๓.๑ ผู้บริหาร/GCIO/ผู้รับผิดชอบ/กำกับดูแลงานพัฒนาระบบราชการ/การพัฒนาองค์กร/ผู้สนับสนุน GCIO ของส่วนราชการ จังหวัด องค์การมหาชน และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๓.๒ บุคคลที่สนใจ และทำหน้าที่เป็นผู้บริหารการเปลี่ยนแปลงองค์กร/หน่วยงาน (Change Agent)

### ๔. ระยะเวลาในการศึกษาอบรม

รุ่นที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๘ - ๑๐ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๓

รุ่นที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๗ - ๙ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๓

### ๕. รายละเอียดเนื้อหาหลักสูตร

หลักสูตร “ฝ่าวิกฤติ มุ่งสู่การพัฒนาองค์กรดิจิทัลยุคใหม่อย่างยั่งยืน” บรรยายโดย อาจารย์คนยั้ง ธนาวดีธรรมเจริญ ประกอบด้วย ๘ หัวข้อการเรียนรู้ จำนวน ๑๘ ชั่วโมง

วันที่ ๑ : การทำพิมพ์เขียวองค์กรดิจิทัล (Digital Enterprise Blueprint) สู่องค์กรสมรรถนะสูง

เวลา	เนื้อหาการเรียนรู้
๐๙.๐๐ – ๑๐.๓๐ น.	ความหมาย และความสำคัญของการทำพิมพ์เขียวองค์กรดิจิทัล (Digital Enterprise Blueprint)
๑๐.๔๕ – ๑๒.๐๐ น.	ตัวอย่างพิมพ์เขียวองค์กรดิจิทัล (Digital Enterprise Blueprint) และการนำไปใช้ประโยชน์
๑๓.๐๐ – ๑๔.๓๐ น.	เรียนรู้ขั้นตอนการทำพิมพ์เขียวองค์กรดิจิทัล (Digital Enterprise Blueprint) ที่เป็นเครื่องมือสำคัญต่อการบริหารจัดการองค์กรดิจิทัล การนำใช้เทคโนโลยี และการใช้ข้อมูลร่วมกัน
๑๔.๔๕ – ๑๖.๐๐ น.	ฝึกทักษะการทำพิมพ์เขียวองค์กรดิจิทัลจากการฝึกศึกษาเพื่อทำให้เกิดความเข้าใจพร้อมขององค์กรทั้งหมดให้ตรงกันแก่ทุกคนในองค์กรเพื่อวางแผนทิศทางความก้าวหน้าต่อไป

วันที่ ๒ : ฝึกทักษะการออกแบบบริการระดับองค์กร (Enterprise Service Design) ด้วย Service Worksheet และการใช้ข้อมูลร่วมกันให้เกิดประโยชน์สูงสุด

เวลา	เนื้อหาการเรียนรู้
๐๙.๐๐ – ๑๐.๓๐ น.	เรียนรู้การออกแบบบริการระดับองค์กร (Enterprise Service Design) ด้วย ความคิดสร้างสรรค์ ใช้เทคโนโลยีต่างกับความต้องการและออกแบบอย่างเป็น ระบบ
๑๐.๔๕ – ๑๒.๐๐ น.	เรียนรู้การปรับปรุงงานเดิมให้กระชับ ลดความซ้ำซ้อนลง ใช้ข้อมูลให้เกิด ประโยชน์ และมุ่งสู่ความสำเร็จได้ตรงเป้า รวมถึงการยกเลิกงานที่ไม่ก่อให้เกิด คุณค่า
	กรณีศึกษา และการฝึกทักษะออกแบบบริการ และการปรับปรุงงานเดิมให้ กระชับตรงประเด็น
๑๓.๐๐ – ๑๔.๓๐ น.	การจัดการข้อมูลให้มีประสิทธิภาพ (Data Management) <ul style="list-style-type: none"> <li>○ กำหนดวัตถุประสงค์การใช้ข้อมูลในองค์กรในด้านต่าง ๆ ที่สำคัญ</li> <li>○ กำหนดข้อมูล เจ้าของข้อมูล การจัดเก็บ การกำหนดสิทธิ์ในการเข้าใช้ข้อมูล การรักษาความปลอดภัยข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Privacy)</li> </ul>
๑๔.๔๕ – ๑๖.๐๐ น.	การจัดการข้อมูลให้มีประสิทธิภาพ (Data Management) (ต่อ) <ul style="list-style-type: none"> <li>○ วิธีการแลกเปลี่ยนข้อมูลทั้งภายในและภายนอกองค์กร (Data Exchange)</li> <li>○ วิธีจัดการ “การเปลี่ยนแปลง” เมื่อมีการปรับโครงสร้างข้อมูล หรือเมื่อเพิ่มไป ในการเข้าถึงข้อมูล (Data Change Management)</li> <li>○ ขั้นตอนการทำธรรมาภิบาลข้อมูล (Data Governance)</li> </ul>

วันที่ ๓ : เรียนรู้เครื่องมือแผนที่นำทางองค์กรดิจิทัล (Digital Organization Roadmap)

เวลา	เนื้อหาการเรียนรู้
๐๙.๐๐ – ๑๐.๓๐ น.	ความหมาย และความสำคัญของ แผนที่นำทางองค์กรดิจิทัล (Digital Organization Roadmap) ตัวอย่างแผนที่นำทางองค์กรดิจิทัล (Digital Organization Roadmap) และการนำไปใช้ประโยชน์
๑๐.๔๕ – ๑๒.๐๐ น.	ขั้นตอนการทำแผนที่นำทางองค์กรดิจิทัล (Digital Organization Roadmap) ที่มีการกำหนดความสำเร็จเป็นระยะ และการนำไปใช้ประโยชน์ในด้านต่าง ๆ

เวลา	เนื้อหาการเรียนรู้
๑๓.๐๐ - ๑๔.๓๐ น.	ฝึกทักษะการทำแผนที่นำทางองค์กรดิจิทัล (Digital Organization Roadmap)
๑๔.๔๕ - ๑๖.๐๐ น.	ทักษะด้านบุคลากรที่สำคัญในการพัฒนาองค์กรแห่งอนาคตสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน แลกเปลี่ยนความคิดเห็น และสรุปการอบรม

หมายเหตุ : กำหนดการดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

## ๖. วิธีการฝึกอบรม

### เป็นการฝึกอบรมแบบ online โดยใช้ Google Hangout Meet ประกอบด้วย

- ๖.๑ บรรยายและประชุมเชิงปฏิบัติการโดยวิทยากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ ด้านสถาปัตยกรรมองค์กรดิจิทัลและด้านเครื่องมือการพัฒนาองค์กรยุคใหม่
- ๖.๒ กรณีศึกษาจากหน่วยงานภาครัฐที่ผลการดำเนินงานที่เป็น Best Practices
- ๖.๓ การแลกเปลี่ยนตอบข้อซักถาม
- ๖.๔ ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมจะได้รับประกาศนียบัตรจากสถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.

## ๗. หน่วยงานที่รับผิดชอบ

สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.

## ๘. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๘.๑ สามารถใช้พิมพ์เขียวองค์กรดิจิทัล (Digital Enterprise Blueprint) ให้ผู้บริหารมองเห็นบริการ และงานที่เกิดขึ้นทั้งหมดในองค์กร มีความเข้าใจที่ตรงกัน ทั้งงานหลักและงานสนับสนุนและสามารถปรับปรุง องค์กรด้วยความเข้าใจถึงผลกระทบที่มีต่อกัน สามารถรับกับสถานการณ์วิกฤติและช่วยพัฒนาองค์กรให้เป็น ระบบในระยะต่อไปอีกด้วย

๘.๒ สามารถเพิ่มทักษะในการออกแบบบริการใหม่ (Service Design) ด้วยความคิดสร้างสรรค์ ใช้เทคโนโลยีรังกับความต้องการและอย่างเป็นระบบ เพื่อรับมือตั้งแต่ในสถานการณ์วิกฤติ และระยะต่อไป

๘.๓ สามารถเพิ่มทักษะในการปรับปรุงงานเดิมให้กระชับ ลดการทำงานที่ซ้ำซ้อนลง ใช้ข้อมูลให้เกิด ประโยชน์ การรักษาความปลอดภัยข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Privacy) และมุ่งสู่ความสำเร็จได้ตรง เป้าหมาย รวมถึงการยกเลิกงานที่ไม่ก่อให้เกิดคุณค่า

๘.๔ สามารถช่วยในการกำหนดทิศทางและแนวทางการพัฒนาองค์กรมุ่งสู่ความก้าวหน้าและสมดุล ใหม่ที่ยั่งยืน (Sustainable Operating Model)

๘.๕ เรียนรู้ทักษะใหม่ ที่จำเป็นต้องใช้ทั้งในด้านการรับมือกับสถานการณ์วิกฤติและใช้ในการพัฒนา องค์กรแห่งอนาคตสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืนต่อไป

## ๙. อัตราค่าธรรมเนียมหลักสูตร

ท่านละ ๒,๔๐๐ บาท (สองพันสี่ร้อยบาทถ้วน)

#### ๑๐. การลงทะเบียน

ผู้ที่สนใจสามารถลงทะเบียนหลักสูตรได้ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป  
โดยส่งใบสมัครลงทะเบียนไปที่ Email : crisis2digital@igpthai.org

หมายเลขโทรศัพท์ ๐ ๒๖๔๑ ๕๐๒๑ และ ๐๙ ๕๕๘๕ ๔๐๕๕ หรือ ๐๙ ๔๖๒๙ ๗๘๗๗

.....

ใบสมัครเข้ารับการศึกษาอบรมหลักสูตร  
“ฝ่าวิกฤติ มุ่งสู่การพัฒนาองค์กรดิจิทัลยุคใหม่อย่างยั่งยืน”

## ๑. รายละเอียดการศึกษาอบรม

- รุ่นที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๘ - ๑๐ มิถุนายน ๒๕๖๓
- รุ่นที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๗ - ๙ กรกฎาคม ๒๕๖๓

## ๒. ชื่อหน่วยงาน .

ที่อยู่หน่วยงาน .

## ๓. มีความประสงค์จะเข้าร่วมการศึกษาอบรม จำนวน \_\_\_\_\_ ท่าน ดังนี้

๓.๑ ชื่อ – นามสกุล .

ตำแหน่ง \_\_\_\_\_ กอง/สังกัด \_\_\_\_\_

โทรศัพท์-มือถือ \_\_\_\_\_ E-mail \_\_\_\_\_

๓.๒ ชื่อ – นามสกุล .

ตำแหน่ง \_\_\_\_\_ กอง/สังกัด \_\_\_\_\_

โทรศัพท์-มือถือ \_\_\_\_\_ E-mail \_\_\_\_\_

๓.๓ ชื่อ – นามสกุล .

ตำแหน่ง \_\_\_\_\_ กอง/สังกัด \_\_\_\_\_

โทรศัพท์-มือถือ \_\_\_\_\_ E-mail \_\_\_\_\_

## ๔. ผู้ประสานงานของหน่วยงานผู้สมัคร .

โทร \_\_\_\_\_ โทรสาร \_\_\_\_\_ E-mail \_\_\_\_\_

## ๕. ใบเสร็จรับเงินออกในนาม (โปรดระบุชื่อและที่อยู่ให้ชัดเจน)

รับเงินจาก .

ที่อยู่ .

## ๖. การชำระค่าธรรมเนียมการศึกษาอบรม

- โอนเงินเข้าบัญชีธนาคารกรุงไทย สาขาศูนย์ราชการฯ แจ้งวัฒนะ (อาคาร ปี) จำนวน \_\_\_\_\_ บาท  
ชื่อบัญชี “สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี” บัญชี omnithai เลขที่บัญชี ๙๕๕-๐-๐๙๕๕๔-๑
- การสมัครจะสมบูรณ์และถือว่าเป็นผู้มีสิทธิเข้ารับการศึกษาอบรม เมื่อส่งใบสมัครพร้อมหลักฐานการชำระเงินให้กับเจ้าหน้าที่ทาง E-mail และได้รับ E-mail ยืนยันจากเจ้าหน้าที่เท่านั้น

**หมายเหตุ:** ๑) ค่าธรรมเนียมการศึกษาอบรม ๒,๔๐๐ บาท/คน สามารถเบิกจ่ายจากหน่วยงานด้วยตนเองได้

๒) โปรดส่งใบสมัครเข้ารับการศึกษาอบรมและหลักฐานการโอนเงินได้ที่ E-mail : crisis2digital@igpthai.org

๓) กรณีไม่สามารถเข้ารับการศึกษาอบรมได้ ขอสงวนสิทธิ์ในการคืนเงินทุกกรณี

๔) ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ [www.igpthai.org](http://www.igpthai.org) หรือ QR Code ท้ายใบสมัครนี้

สามารถติดต่อสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ คุณประชาติ คงคำ และคุณเจนจิรา ช้างแก้ว  
โทร. ๐๘ ๕๔๕ ๔๐๕๙ หรือ ๐๙ ๔๖๒๙ ๗๘๘๗ E-mail : crisis2digital@igpthai.org



**แบบฟอร์มหลักฐานการโอนเงินหลักสูตร  
“ผู้วิกฤติ มุ่งสู่การพัฒนาองค์กรดิจิทัลยุคใหม่อย่างยั่งยืน”**

ชื่อ.....	นามสกุล.....
ตำแหน่ง.....	หน่วยงาน/สังกัด.....
อำเภอ.....	จังหวัด.....
เบอร์โทรศัพท์มือถือ.....	เบอร์โทร (ที่ทำงาน).....

**๑. การชำระเงินค่าธรรมเนียมการศึกษาอบรม ท่านละ ๒,๔๐๐ บาท (สองพันสี่ร้อยบาทถ้วน)**

- รุ่นที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๘ – ๑๐ มิถุนายน ๒๕๖๓
- รุ่นที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๗ – ๙ กรกฎาคม ๒๕๖๓
- โดยชำระผ่านธนาคารกรุงไทย ณ ที่ทำการธนาคาร หรือตู้ ATM  
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขาศูนย์ราชการฯ แจ้งวัฒนะ (อาคาร บี)  
ชื่อบัญชี : สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี  
เลขที่บัญชี : ๔๔๔-๐-๐๔๔๔๔-๑
- การสมัครจะสมบูรณ์และถือว่าเป็นผู้มีสิทธิเข้ารับการศึกษาอบรม เมื่อส่งใบสมัครพร้อมหลักฐาน  
การชำระเงินให้กับเจ้าหน้าที่ทาง E-mail และได้รับ E-mail ยืนยันจากเจ้าหน้าที่เท่านั้น

**๒. ส่งหลักฐานการโอนเงินมาที่**

โปรดส่งหลักฐานการโอนเงินมาทาง E-mail พร้อมใบสมัครฯ เจ้าหน้าที่ที่อยู่การจัดส่งใบเสร็จรับเงิน  
ทางไปรษณีย์ด้วย (หากต้องการรับใบเสร็จรับเงิน) ได้ที่

E-mail : crisis2digital@igpthai.org และสามารถตรวจสอบหลักฐานการโอนเงิน  
โทรศัพท์หมายเลข ๐๘ ๕๔๔๕ ๔๐๕๙ หรือ ๐๘ ๔๖๒๙ ๗๘๘๑

สำเนาหลักฐานการโอนเงิน

ชื่อและที่อยู่ในการจัดส่งใบเสร็จรับเงิน.....



09 5485 4059	 <a href="http://data.govt.nz/metricstudiograde">data.govt.nz/metricstudiograde</a>	amuaudiajauisnusmhsnsmtmstudiograde aitunuth u.w.s. tada: Apudistatia aula1. pitoruas aitunuth
09 4629 7891	 <a href="http://www.giphthor.org">www.giphthor.org</a>	datagovermnance@giphthor.org
02 461 9021	 <a href="http://mstudiograde.msu.ac.nz">mstudiograde.msu.ac.nz</a>	dsinsts@msu.ac.nz
09 4629 7891	 <a href="http://www.giphthor.org">www.giphthor.org</a>	datagovermnance@giphthor.org



**សាខាប្រចាំអប់រំ នគរបាល ភ្នំពេញ** និង **សាខាប្រចាំអប់រំ នគរបាល សៀមរាប**

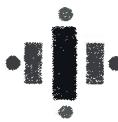


Institute for Good Governance Australia



ମାନୁଷିଆଙ୍ଗୁଳା

(Date Government) (Name of the Government)



## หลักสูตร “หลักและขั้นตอนการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูล (Data Governance) มุ่งสู่องค์กรดิจิทัลที่ยั่งยืน”

### ๑. หลักการและเหตุผล

เนื่องจากในสถานการณ์ปัจจุบันการขับเคลื่อนองค์กรไม่สามารถปฏิเสธได้ว่าการใช้ข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์จะเข้ามามีบทบาทสำคัญอย่างยิ่ง โดยเฉพาะการท่องกรรมมีข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) การที่จะนำข้อมูลดังกล่าวไปใช้เพื่อกำหนدنโยบาย การตัดสินใจ การออกแบบกระบวนการทำงาน การวางแผนต่างๆ ข้อมูลนั้นจะต้องมีความน่าเชื่อถือ เพื่อจะเป็นการเพิ่มศักยภาพในการที่จะบริหารจัดการข้อมูลให้เกิดประโยชน์สูงสุด ถ้าหากองค์กรมีความสามารถในการจัดการข้อมูลที่ดี สามารถใช้ประโยชน์จากข้อมูลได้อย่างเต็มที่ จะกลายเป็นความได้เปรียบในการแข่งขันต่อไป ประกอบกับพระราชบัญญัติการบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๒ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารงานภาครัฐและการจัดทำบริการสาธารณะให้มีความสะดวก รวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และตอบสนองต่อการให้บริการและการอำนวยความสะดวกแก่ประชาชน รวมทั้งกำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการและการบูรณาการข้อมูลภาครัฐและการทำงานให้มีความสอดคล้องกันและเชื่อมโยงเข้าด้วยกันอย่างมั่นคงปลอดภัยและมีธรรมาภิบาลโดยกำหนดให้มีธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐเพื่อเป็นหลักการและแนวทางในการดำเนินการให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติตั้งแต่ล่า

ดังนั้น เพื่อเป็นการพัฒนาสู่องค์กรดิจิทัล ธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐเป็นสิ่งสำคัญที่หน่วยงานภาครัฐ ทั้งส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์การมหาชน และหน่วยงานของรัฐรูปแบบใหม่ ควรดำเนินการและนำไปปรับใช้ให้เข้ากับลักษณะเฉพาะของแต่ละหน่วยงานจะทำให้เกิดความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นปัจจุบัน มั่นคงปลอดภัย รักษาความเป็นส่วนบุคคล และสามารถเชื่อมโยงข้อมูลกันได้อย่างมีประสิทธิภาพและมั่นคง ปลอดภัยได้จริง สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร. จึงได้จัดทำโครงการอบรมหลักสูตร “หลักและขั้นตอนการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูล (Data Governance) มุ่งสู่องค์กรดิจิทัลที่ยั่งยืน” ขึ้น ซึ่งมีเนื้อหาการอบรมเกี่ยวกับการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูล ที่มุ่งให้ผู้เข้ารับการอบรมเกิดความรู้ ความเข้าใจโครงสร้างหน้าที่ของผู้ดูแลธรรมาภิบาลข้อมูล (Data Governance Structure) ขั้นตอนการทำธรรมาภิบาลข้อมูล (Data Governance Process) การใช้เครื่องมือการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูลขององค์กร (Data Governance Tools) สู่การลงมือปฏิบัติการทำธรรมาภิบาลข้อมูลให้เกิดผลลัพธ์ได้จริง

### ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับความสำคัญของการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูลองค์การ

๒.๒ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความเข้าใจในองค์ประกอบและขั้นตอนของการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูล และสามารถนำไปปรับใช้ในการพัฒนาระบบธรรมาภิบาลองค์กรในหน่วยงานตนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒.๓ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้เรียนรู้กรณีศึกษาและตัวอย่างการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูล และผลลัพธ์ที่ได้เชิงลึกและนำไปปรับใช้ให้เหมาะสมสมกับองค์กรตนเอง

๒.๔ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมเรียนรู้วิธีการกำหนดคณการทำงานหรือผู้ดูแลธรรมภิบาลข้อมูลในองค์กร (Data Governance Structure) และขั้นตอนการทำงานการจัดทำธรรมภิบาลข้อมูล (Data Governance Process)

๒.๕ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้เรียนรู้วิธีการใช้เครื่องมือต่าง ๆ ในการจัดทำธรรมภิบาลข้อมูลขององค์กร (Data Governance Tools) ในกระบวนการนำไปปฏิบัติจริง

๒.๖ เพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือของภาคส่วนต่างๆ เกี่ยวกับธรรมภิบาลข้อมูล (Data Governance Network)

### ๓. กลุ่มเป้าหมาย/คุณสมบัติของผู้เข้าอบรม

๓.๑ ผู้บริหาร/ GCIO/ผู้รับผิดชอบกำกับดูแลงานพัฒนาระบบราชการ/การพัฒนาองค์กร/ผู้สนับสนุน GCIO ของส่วนราชการ จังหวัด องค์การมหาชน และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๓.๒ บุคคลที่สนใจ และหน้าที่เป็นผู้บริหารการเปลี่ยนแปลงองค์กร/หน่วยงาน (Change Agent)

### ๔. ระยะเวลาในการศึกษาอบรม

รุ่นที่ ๑ วันที่ ๓๗ มิถุนายน ๒๕๖๓

รุ่นที่ ๒ วันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓

### ๕. รายละเอียดเนื้อหาหลักสูตร

หลักสูตร “หลักและขั้นตอนการจัดทำธรรมภิบาลข้อมูล (Data Governance) มุ่งสู่องค์กรที่จัดที่ยั่งยืน” บรรยายโดย อาจารย์ดันนัยรัช อนันต์ธรรมเจริญ ประกอบด้วย ๕ หัวข้อการเรียนรู้ จำนวน ๖ ชั่วโมง

เวลา	เนื้อหาการเรียนรู้
๐๙.๐๐ – ๙.๓๐ น.	ที่มาและความสำคัญของการจัดทำธรรมภิบาลข้อมูล (Data Governance) เรียนรู้ที่มาและความสำคัญของการจัดทำธรรมภิบาลข้อมูล ในด้านการมุ่งเข้าสู่ยุคดิจิทัล และแรงผลักดันด้านกฎระเบียบที่เกิดขึ้น รวมถึงเรียนรู้ความสัมพันธ์ของธรรมภิบาลข้อมูล (Data Governance) และ การจัดการข้อมูล (Data Management)
๐๙.๓๐ – ๑๐.๓๐ น.	องค์ประกอบของการจัดทำธรรมภิบาลข้อมูล (Data Governance Structure) เรียนรู้องค์ประกอบของการจัดทำธรรมภิบาลข้อมูลที่ประกอบด้วยคณะกรรมการธรรมภิบาลข้อมูล (Data Governance Council) ทีมบริกรข้อมูล (Data Steward Team) และผู้มีส่วนได้เสีย กับข้อมูล (Data Stakeholders) บทบาท หน้าที่และขอบเขตความรับผิดชอบ
๑๐.๓๐ – ๑๐.๔๕ น.	พัก ๑๕ นาที
๑๐.๔๕ – ๑๑.๐๐ น.	ขั้นตอนการจัดทำธรรมภิบาลข้อมูล (Data Governance Process) เรียนรู้ขั้นตอนการจัดทำธรรมภิบาลข้อมูล (Data Governance Process)ที่ประกอบด้วย การระบุเป้าหมาย การกำหนดขอบเขตข้อมูลต่าง ๆ เพื่อดำเนินการธรรมภิบาล การกำหนดนโยบายมาตรฐานแนวทางปฏิบัติและการรายงานสถานะ รวมถึงการบริหารจัดการคนและการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นให้มีความต่อเนื่อง

เวลา	เนื้อหาการเรียนรู้
๑๒.๐๐ – ๑๓.๐๐ น.	พักกลางวัน
๑๓.๐๐ – ๑๔.๓๐ น.	<p>เครื่องมือที่เกี่ยวข้องในการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูลขององค์กร (Data Governance Tools)</p> <p>เรียนรู้เครื่องมือที่เกี่ยวข้องในการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูลขององค์กร (Data Governance Tools) ประกอบไปด้วย เครื่องมือการการระบุเป้าหมายขอบเขตเพื่อดำเนินการ ธรรมาภิบาลข้อมูล เครื่องมือการกำหนดมาตรฐานแนวทางปฏิบัติและการรายงานสถานะ เครื่องมือการจัดการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นให้มีความต่อเนื่อง</p>
๑๔.๓๐ - ๑๔.๔๕ น.	พัก ๑๕' นาที
๑๔.๔๕ – ๑๕.๕๐ น.	<p>วิธีการประเมินผลความพร้อมธรรมาภิบาลข้อมูล (Data Governance Readiness Assessment)</p> <p>เรียนรู้วิธีการวัดความพร้อมธรรมาภิบาลข้อมูล (Data Governance Readiness Assessment) ที่จะทำให้ทราบถึงสิ่งที่ดำเนินการไปแล้ว และสิ่งที่ควรจะดำเนินการต่อไป เพื่อปรับปรุงธรรมาภิบาลข้อมูลไปสู่การทำที่มีมาตรฐาน การสร้างความร่วมมือทั้งองค์กร และ การขยายผลต่อยอดให้มีประสิทธิภาพที่ดีขึ้น</p>
๑๕.๕๐ – ๑๖.๐๐ น.	สรุป

หมายเหตุ : กำหนดการดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

## ๖. วิธีการฝึกอบรม

### เป็นการฝึกอบรมแบบ online โดยใช้ Google Hangout Meet ประกอบด้วย

- ๖.๑ บรรยายและประชุมเชิงปฏิบัติการโดยวิทยากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ ด้านสถาปัตยกรรมองค์กรดิจิทัลและด้านเครื่องมือการพัฒนาองค์กรยุคใหม่
- ๖.๒ กรณีศึกษาจากหน่วยงานภาครัฐที่ผลการดำเนินงานที่เป็น Best Practices
- ๖.๓ การแลกเปลี่ยนตอบข้อซักถาม
- ๖.๔ ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมจะได้รับประกาศนียบัตรจากสถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.

## ๗. หน่วยงานที่รับผิดชอบ

สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.

#### ๔. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๔.๑ สามารถนำความรู้ด้านที่มาและความสำคัญของการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูล ด้านองค์ประกอบ และขั้นตอนของการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูล ไปสู่การปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม

๔.๒ ได้พัฒนาความรู้ เกี่ยวกับธุรกิจการทำงานด้วยผู้ดูแลธรรมาภิบาลข้อมูลในองค์กร (Data Governance Structure) ขั้นตอนการทำงานการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูล (Data Governance Process) วิธีการใช้เครื่องมือต่าง ๆ ในการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูลขององค์กร (Data Governance Tools) รวมถึง กรณีศึกษาและตัวอย่างการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูล และผลลัพธ์ที่ได้ และนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๔.๓ เรียนรู้ทักษะใหม่ ที่จำเป็นต้องใช้ทั้งในด้านการดำเนินการตามพระราชบัญญัติการบริหารงาน และการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๒

#### ๕. อัตราค่าธรรมเนียมหลักสูตร

ท่านละ ๘๐๐ บาท (แปดร้อยบาทถ้วน)

#### ๑๐. การลงทะเบียน

ผู้ที่สนใจสามารถลงทะเบียนหลักสูตรได้ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

โดยส่งใบลงลงทะเบียนไปที่ Email : datagovernance@igpthai.org

หมายเลขโทรศัพท์ ๐ ๒๑๔๑ ๙๐๒๑ หรือ ๐๙ ๕๔๘๕ ๔๐๕๙,๐๙ ๔๖๒๙ ๗๘๙๑

ใบสมัครเข้ารับการศึกษาอบรมหลักสูตร  
“หลักและขั้นตอนการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูล (Data Governance) มุ่งสู่องค์กรดิจิทัลที่ยั่งยืน”

## ๑. รายละเอียดการศึกษาอบรม

- รุ่นที่ ๑ วันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๓  
 รุ่นที่ ๒ วันที่ ๑๕ กรกฎาคม ๒๕๖๓

## ๒. ชื่อหน่วยงาน .

ที่อยู่หน่วยงาน .

## ๓. มีความประสงค์จะเข้าร่วมการศึกษาอบรม จำนวน \_\_\_\_\_ ท่าน ดังนี้

## ๓.๑ ชื่อ – นามสกุล \_\_\_\_\_

ตำแหน่ง \_\_\_\_\_ กอง/สังกัด \_\_\_\_\_

โทรศัพท์-มือถือ \_\_\_\_\_ E-mail \_\_\_\_\_

## ๓.๒ ชื่อ – นามสกุล \_\_\_\_\_

ตำแหน่ง \_\_\_\_\_ กอง/สังกัด \_\_\_\_\_

โทรศัพท์-มือถือ \_\_\_\_\_ E-mail \_\_\_\_\_

## ๓.๓ ชื่อ – นามสกุล \_\_\_\_\_

ตำแหน่ง \_\_\_\_\_ กอง/สังกัด \_\_\_\_\_

โทรศัพท์-มือถือ \_\_\_\_\_ E-mail \_\_\_\_\_

## ๔. ผู้ประสานงานของหน่วยงานผู้สมัคร \_\_\_\_\_

โทร \_\_\_\_\_ โทรสาร \_\_\_\_\_ E-mail \_\_\_\_\_

## ๕. ใบเสร็จรับเงินออกในนาม (โปรดระบุชื่อและที่อยู่ให้ชัดเจน)

รับเงินจาก \_\_\_\_\_

ที่อยู่ \_\_\_\_\_

## ๖. การชำระค่าธรรมเนียมการศึกษาอบรม

- โอนเงินเข้าบัญชีธนาคารกรุงไทย สาขาศูนย์ราชการฯ แจ้งวัฒนะ (อาคาร บี) จำนวน \_\_\_\_\_ บาท  
ชื่อบัญชี “สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี” บัญชี omnitrappay เลขที่บัญชี ๙๕๕-๐-๐๙๕๕๕๔-๑
- การสมัครจะสมบูรณ์และถือว่าเป็นผู้มีสิทธิเข้ารับการศึกษาอบรม เมื่อส่งใบสมัครพร้อมหลักฐานการชำระเงินให้กับเจ้าหน้าที่ทาง E-mail และได้รับ E-mail ยืนยันจากเจ้าหน้าที่เท่านั้น

**หมายเหตุ:** ๑) ค่าธรรมเนียมการศึกษาอบรม ๘๐๐ บาท/คน สามารถเบิกจ่ายจากหน่วยงานต้นสังกัดได้

๒) โปรดส่งใบสมัครเข้ารับการศึกษาอบรมและหลักฐานการโอนเงินได้ที่ E-mail : datagovernance@igpthai.org

๓) กรณ์ไม่สามารถเข้ารับการศึกษาอบรมได้ ขอสงวนสิทธิ์ในการคืนเงินทุกราย

๔) ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ [www.igpthai.org](http://www.igpthai.org) หรือ QR Code ท้ายใบสมัครนี้

สามารถติดต่อสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ คุณปริชาติ คงคำ และคุณเจนจิรา ห้างแก้ว  
โทร. ๐๙ ๕๔๕ ๔๐๕๙ หรือ ๐๙ ๔๖๒๙ ๗๘๘๑ E-mail : datagovernance@igpthai.org



**แบบฟอร์มหลักฐานการโอนเงินหลักสูตร**  
**“หลักและขั้นตอนการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูล (Data Governance) มุ่งสู่องค์กรดิจิทัลที่ยั่งยืน”**

ชื่อ.....	นามสกุล.....
ตำแหน่ง.....	หน่วยงาน/สังกัด.....
อำเภอ.....	จังหวัด.....
เบอร์โทรศัพท์มือถือ.....	เบอร์โทร (ที่ทำงาน).....

**๑. การชำระเงินค่าธรรมเนียมการศึกษาอบรม ท่านละ ๔๐๐ บาท (แปดร้อยบาทถ้วน)**

- รุ่นที่ ๑ วันที่ ๑๗ มิถุนายน ๒๕๖๓
- รุ่นที่ ๒ วันที่ ๑๕ กรกฎาคม ๒๕๖๓
- โดยชำระผ่านธนาคารกรุงไทย ณ ที่ทำการธนาคาร หรือตู้ ATM  
 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขาศูนย์ราชการฯ แจ้งวัฒนะ (อาคาร บี)  
 ชื่อบัญชี : สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี  
 เลขที่บัญชี : ๘๕๕-๐-๐๙๕๕๔-๑
- การสมัครจะสมบูรณ์และถือว่าเป็นผู้มีสิทธิเข้ารับการศึกษาอบรม เมื่อส่งใบสมัครพร้อมหลักฐาน  
 การชำระเงินให้กับเจ้าหน้าที่ทาง E-mail และได้รับ E-mail ยืนยันจากเจ้าหน้าที่เท่านั้น

**๒. ส่งหลักฐานการโอนเงินมาที่**

โปรดส่งหลักฐานการโอนเงินมาทาง E-mail พร้อมใบสมัครฯ แจ้งชื่อและที่อยู่การจัดส่งใบเสร็จรับเงิน  
 ทางไปรษณีย์ด้วย (หากต้องการรับใบเสร็จรับเงิน) ได้ที่  
 E-mail : datagovernance@igpthai.org และสามารถตรวจสอบหลักฐานการโอนเงิน  
 โทรศัพท์หมายเลข ๐๙ ๕๔๘๕ ๔๐๕๘ หรือ ๐๙ ๔๖๒๙ ๗๔๘๑

สำเนาหลักฐานการโอนเงิน

ชื่อและที่อยู่ในการจัดส่งใบเสร็จรับเงิน.....

.....

.....

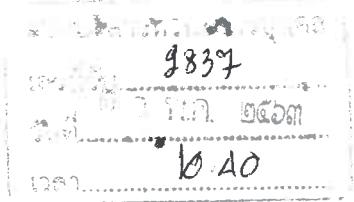


สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.  
๑๒๐ หมู่ ๓ ชั้น ๔ อาคารรัฐประศาสนภักดี ศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา  
ถนนแจ้งวัฒนะ แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ ๑๐๒๑๐  
โทร. (๖๖๒) ๑๕๓ ๗๙๐๘ แฟกซ์: (๖๖๒) ๑๕๓ ๗๙๐๙ [www.igpthai.org](http://www.igpthai.org)

04876
ก.พ.ร. ๑๕๒ ๒๕๖๓
๑๘.๙๘

ที่ ๑๒๕๑/๑๕๐๖

๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๓



เรื่อง ขอเชิญสมัครเข้ารับการศึกษาอบรม

เรียน อธิบดีกรมทรัพยากรน้ำ

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. รายละเอียดหลักสูตร

### ๒. ใบสมัครและแบบฟอร์มหลักฐานการโอนเงิน

ด้วยสถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร. เป็นหน่วยบริการ รูปแบบพิเศษ ในสังกัดสำนักงาน ก.พ.ร. มีบทบาทหน้าที่ในการฝึกอบรมและพัฒนา รวมทั้งบริการให้คำปรึกษาแนะนำ ด้านการบริหารและด้านวิชาการแก่หน่วยงานภาครัฐ ได้พิจารณาเห็นว่า จากสภาพแวดล้อมในปัจจุบัน โดยเฉพาะในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-19) ได้ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และการให้บริการภาครัฐอย่างมาก ประกอบกับยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๐) ด้านการปรับสมดุล และพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ ได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ให้ภาครัฐมีความเชื่อมโยงในการให้บริการ สาธารณูปการ ๑ ผ่านการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ มีระบบการบริหารจัดการข้อมูลที่มีความเชื่อมโยง ระหว่างหน่วยงานและแหล่งข้อมูลต่าง ๆ จึงทำให้หน่วยงานภาครัฐต้องปรับตัวให้สอดรับกับสถานการณ์ที่เป็น New Normal ดังกล่าว โดยการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ให้เกิดผลอย่างจริงจัง และมีการวิเคราะห์ การจัดการข้อมูลขนาดใหญ่มาใช้ในการพัฒนาอย่างไร การปรับปรุงกระบวนการทำงาน การบริหารจัดการ และการให้บริการ อันจะเป็นการนำหน่วยงานก้าวสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล (Digital Organization) เกิดการนำเทคโนโลยีในด้านต่าง ๆ เช่น AI, Big Data, Robotics, IOT, Cloud และข้อมูล (Data) เข้ามาใช้ในการขับเคลื่อน องค์กรให้เกิดประสิทธิภาพ ปรับปรุงกระบวนการทำงานให้เป็นอัตโนมัติ ตรงกับความต้องการของประชาชนได้รวดเร็ว และปลอดภัยต่อการใช้งาน เพื่อให้สามารถรับมือกับสถานการณ์วิกฤติที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตและพัฒนาเป็นวัฒนธรรม องค์กรดิจิทัลสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืนต่อไป

ดังนั้น เพื่อเป็นการส่งเสริมองค์ความรู้เกี่ยวกับเครื่องมือการบริหารจัดการดิจิทัลยุคใหม่ โดยมุ่งเน้นการเรียนจริง รู้จริง ในเชิงลึก สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร. จึงจัดให้มีโครงการศึกษาอบรมผ่านระบบ online จำนวน ๒ หลักสูตร ดังนี้

- ๑) หลักสูตร “ฝ่าวิกฤติ มุ่งสู่การพัฒนาองค์กรดิจิทัลยุคใหม่อย่างยั่งยืน” จัดขึ้น ๒ รุ่น คือ
  - รุ่นที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๘ - ๑๐ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๓
  - รุ่นที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๗ - ๙ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๓

(๒) หลักสูตร ...

(๒) หลักสูตร “หลักและขั้นตอนการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูล (Data Governance) มุ่งสู่  
องค์กรดิจิทัลที่ยั่งยืน” จัดขึ้น ๒ รุ่น คือ

รุ่นที่ ๑ วันที่ ๑๗ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๓

รุ่นที่ ๒ วันที่ ๑๕ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๓

เริ่มรับสมัครตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๑ - ๓ และเมื่อจบ  
โครงการผู้ศึกษาอบรมจะได้รับประกาศนียบัตรผ่านการศึกษาอบรมหลักสูตรดังกล่าวด้วย

ทั้งนี้ กลุ่มเป้าหมายที่ควรเข้ารับการศึกษาอบรมประกอบด้วย ผู้บริหารระดับต่าง ๆ GCIO  
ผู้รับผิดชอบกำกับดูแลงานพัฒนาระบบราชการและการพัฒนาองค์กร ผู้สนับสนุน GCIO ของส่วนราชการ  
จังหวัด องค์กรมหาชน และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น บุคคลที่สนใจและทำหน้าที่เป็นผู้บริหารการเปลี่ยนแปลง  
องค์กร (Change Agent) รวมทั้งผู้ปฏิบัติงานที่ต้องการพัฒนาตนเองเพื่อเป็นกำลังสำคัญขององค์กรต่อไป  
โดยผู้เข้าศึกษาอบรมจากภาครัฐสามารถเบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบกระทรวงการคลัง  
หากประสงค์ทราบข้อมูลเพิ่มเติมกรุณาติดต่อ นางสาวปาริชาติ คงคำ และนางสาวเจนจิรา ช้างแก้ว  
โทร. ๐ ๒๑๔๑ ๙๐๒๑, ๐๘ ๕๕๘๕ ๔๐๕๙ หรือ ๐๘ ๑๖๒๙ ๗๘๘๑ ดาวน์โหลดเอกสารประกอบการสมัคร  
ได้ทาง [www.igpthai.org](http://www.igpthai.org)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และโปรดพิจารณาส่งบุคลากรเข้าร่วมศึกษาอบรมหลักสูตรดังกล่าว  
รวมทั้งขอความอนุเคราะห์ท่านประชาสัมพันธ์หลักสูตรไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องด้วย จะขอบพระคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(นางกิตติยา คำภีร์)

ผู้อำนวยการสถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี  
สำนักงาน ก.พ.ร.

ผู้อำนวยการ ผู้ตรวจราชการ ผู้ตรวจราชการ ผู้ตรวจราชการ  
 ผู้ตรวจราชการ ผู้ตรวจราชการ ผู้ตรวจราชการ  
 ผู้อำนวยการ ผู้อำนวยการ ผู้อำนวยการ  
 ผู้อำนวยการ ผู้อำนวยการ ผู้อำนวยการ

กิตติยา คำภีร์  
ผู้อำนวยการสถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี  
๒๐/๔/๖๓

ส่วนงานที่สถาบันดำเนินการเอง สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.

โทร. ๐ ๒๑๔๑ ๙๐๒๑

ผู้อำนวยการ  ผู้ตรวจราชการ  ผู้ตรวจราชการ  
 ผู้อำนวยการ  ผู้ตรวจราชการ  ผู้ตรวจราชการ  
 ผู้อำนวยการ  ผู้อำนวยการ  ผู้อำนวยการ  
 ผู้อำนวยการ  ผู้อำนวยการ

นายนพพร ชัยรัพย์  
รองปลัดกระทรวงมหาดไทยกรุงเทพมหานคร  
๒๐ พค. ๒๕๖๓

ผู้อำนวยการ ผู้ตรวจราชการ ผู้ตรวจราชการ  
 ผู้อำนวยการ ผู้ตรวจราชการ ผู้ตรวจราชการ

นายนพพร ชัยรัพย์  
รองปลัดกระทรวงมหาดไทยกรุงเทพมหานคร  
๒๐ พค. ๒๕๖๓