



รายงานประจำปี 2564

Annual Report 2021

R
RESPONSIBILITY

A
ATTACHMENT TO
ENCLOSURE

O
OWNERSHIP

T
OWNERSHIP



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand



พระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดี
ศรีสินทรมหาวชิราลงกรณ พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว



วิสัยทัศน์

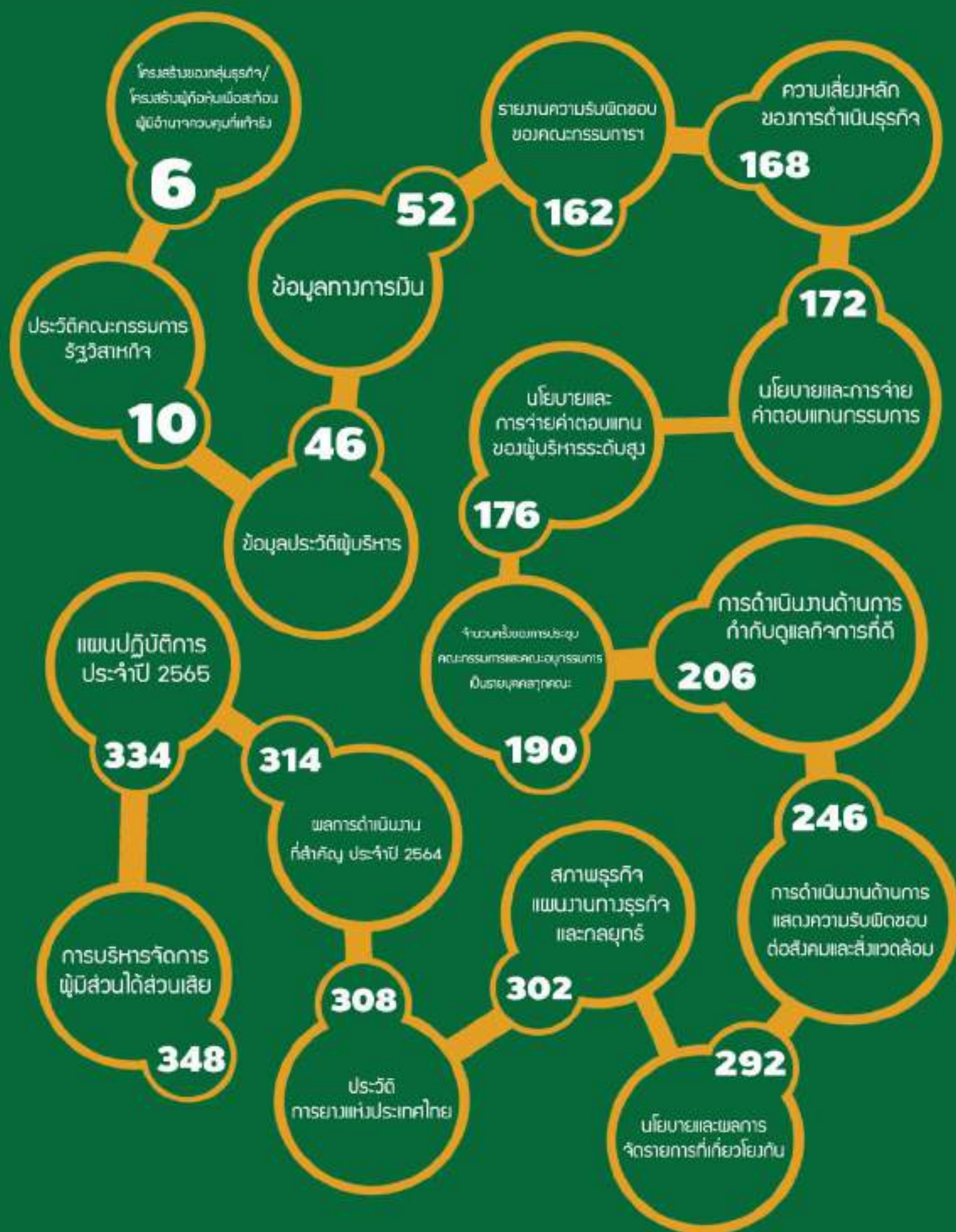


การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

กยท. เป็นองค์กรนำ ด้านยางพาราระดับโลก



สารบัญ CONTENT





กรมยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand





กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ
Ministry of Commerce of Thailand

“

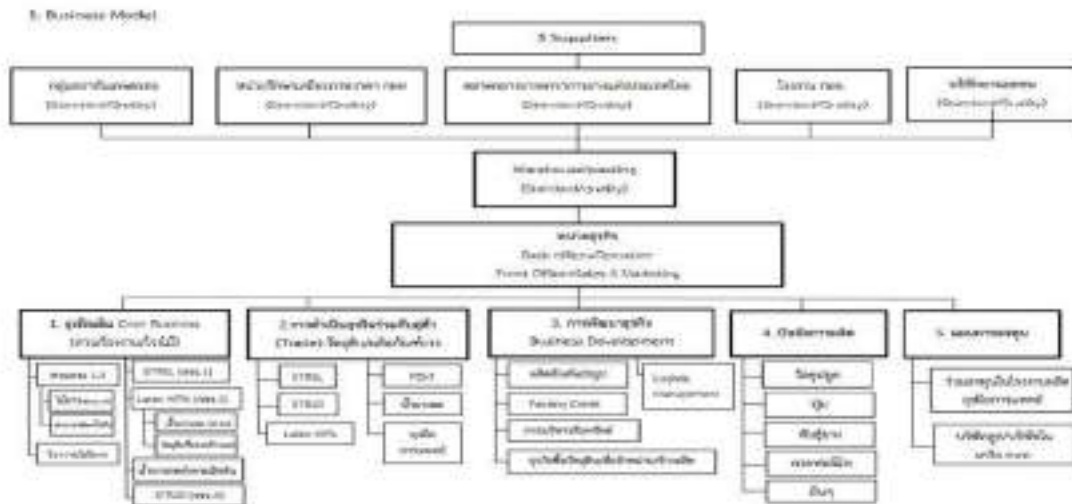
**โครงสร้างของกลุ่มธุรกิจ/
โครงสร้างผู้ถือหุ้นเพื่อสะท้อน
ผู้มีอำนาจควบคุมที่แท้จริง**

”



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

โครงสร้างของกลุ่มธุรกิจ/ โครงสร้างผู้ถือหุ้นเพื่อสะท้อน ผู้มีอำนาจควบคุมที่แท้จริง



แผนการดำเนินการธุรกิจของ กยท. ปี 2564 แบ่งออกเป็น 3 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่

ธุรกิจหลักของกยท. และรายได้จากโครงการหารรายได้จากส่วนงาน รายละเอียดดังต่อไปนี้

1) ธุรกิจเดิมของกยท. (Core Business) เป้าหมายกยท. ทำกำไรขั้นต้น 90 ล้านบาท ประกอบด้วย

1.1 ส่วนยาง 1-3 ผลผลิตจากกองจัดการส่วนยาง สร้างรายได้ 48 ล้านบาท กำไรขั้นต้น 46 ล้านบาท

1.2 โรงงานแปรรูปยาง (กจร. 1 - 6) สร้างรายได้ 900 ล้านบาท กำไรขั้นต้น 59 ล้านบาท (ใช้เงินทุนหมุนเวียน 133 ล้านบาท)

1.3 โรงงานไม้ยาง สร้างรายได้ 40 ล้านบาท กำไรขั้นต้น 16 ล้านบาท (ใช้เงินทุนหมุนเวียน 23 ล้านบาท)

รวมธุรกิจเดิมของ กยท. (Core Business) สร้างรายได้ 990 ล้านบาท กำไรขั้นต้น 122 ล้านบาท (ภายใต้กรอบเงินทุนหมุนเวียน 156 ล้านบาท)

2) โครงการหารรายได้จากส่วนงาน/หน่วยงานเป้าหมาย กยท. ทำกำไรขั้นต้น 85 ล้านบาท

รายได้จากโครงการหารรายได้จากส่วนงาน สร้างรายได้ 85 ล้านบาท (ภายใต้กรอบเงินทุนหมุนเวียน 16 ล้านบาท)

การหารรายได้จากโครงการหารรายได้จากส่วนงานภายใต้แผนธุรกิจนี้จากส่วนงานที่มีศักยภาพทั้งประเทศ (<https://km.raot.co.th/km/intranet>) เป็นอีกหนึ่งโมเดลธุรกิจที่จะทำให้การดำเนินงานด้านธุรกิจของการยางแห่งประเทศไทยมีประสิทธิภาพ สามารถสร้างความมั่นคงในฐานะทางการเงิน สร้างรายได้ในการดำเนินการกิจการขององค์กรได้สม่ำเสมออย่างยั่งยืน โดยปัจจัยสำคัญที่จะนำไปสู่ความสำเร็จคือบุคลากรของ กยท. ต้องมีในการทำธุรกิจและรับผิดชอบร่วมกันทุกส่วนงาน สร้างความเชื่อมั่นทำให้ลูกค้ามีความเชื่อถือ ในตราสัญลักษณ์การยางแห่งประเทศไทย การมีพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อความร่วมมือทางการค้าและการ ทำนึ่งถึงคุณภาพและประสิทธิภาพการให้บริการ เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด จากผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาสามารถสร้างรายได้ให้ กยท. กว่า 6.25 ล้านบาท และในปี 2564 นี้ ซึ่งแต่ละส่วนงาน



จะต้องจัดทำ MOU ลงนามกับรองผู้ว่าการที่รับผิดชอบ เป็นตัวชี้วัด โดยในปี 2564 โครงการนำร่องส่วนงานที่มีความพร้อมใน การหารายได้และมีศักยภาพเช่นฝ่ายวิจัยและพัฒนาอุตสาหกรรมยางและการยางแห่งประเทศไทย ทั้ง 7 เขตฯ ละ 10 ล้านบาท เป้าหมาย 70 ล้านบาท ฝ่ายวิจัยและพัฒนาอุตสาหกรรม 10 ล้านบาท และสำนักงานตลาดกลาง ฝ่ายวิจัยเศรษฐกิจยาง 5 ล้านบาท รวมทั้งสิ้น 85 ล้านบาท

โดยหน่วยธุรกิจการยางแห่งประเทศไทย ได้สร้างเครื่องมือให้สามารถเพิ่มศักยภาพการทำธุรกิจ และต่อยอดโครงการต่างๆ ให้ดำเนินการได้ทั้งประเทศ อาทิ จัดทำคู่มือกลาง โครงการหารายได้ที่มีศักยภาพ เช่น โครงการบริหารจัดการไม้ยาง โครงการจัดหาปัจจัยการผลิต พันธุ์ยาง พันธุ์ปาล์ม บริการด้วยรูปติดบัตรสมุดประจำตัวเกษตรกร บริการตลาดน้ำยางสด บริหารจัดการปุ๋ยเคมีให้กับ สถาบันเกษตรกร บริหารจัดการน้ำกรดฟอร์มิก ร้านค้าเพื่อชาวสวนยาง ฯลฯ รวมทั้งสร้างแรงจูงใจแก่พนักงาน และลูกจ้างในการขับเคลื่อนด้านธุรกิจ เพิ่มศักยภาพทีมขาย เพื่อกระตุ้นยอดขาย หาช่องทางในการจัดจำหน่ายใหม่ๆ เพื่อให้การดำเนินงานด้านธุรกิจมีประสิทธิภาพ สามารถสร้างรายได้ตามเป้าหมายและได้ผลกำไรตาม แผนธุรกิจของการยางแห่งประเทศไทย เป็นไปตามยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างความมั่นคงทางการเงินแก่องค์กร ตามแผนวิสาหกิจการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2564 – 2570

3) ธุรกิจของหน่วยธุรกิจ เป้าหมาย กยท. ทำกำไรขั้นต้น 58 ล้านบาทประกอบด้วย 2 กลุ่มธุรกิจ

3.1 ดำเนินธุรกิจร่วมกับคู่ค้า(Trade)เป้าหมาย กยท.45 ล้านบาท

3.1.1 Trade ดำเนินธุรกิจซื้อขายวัตถุดิบและสินค้าแปรรูปจากยางร่วมกับคู่ค้า สร้างรายได้ 1,058 ล้านบาท กำไรขั้นต้น 26ล้านบาท (ใช้เงินทุนหมุนเวียน 202 ล้านบาท)

3.1.2 Trade ดำเนินธุรกิจซื้อขายผลิตภัณฑ์ยางแปรรูปร่วมกับคู่ค้า สร้างรายได้ 752 ล้านบาท กำไรขั้นต้น 30 ล้านบาท (ใช้เงินทุนหมุนเวียน 184 ล้านบาท)

รวมดำเนินธุรกิจร่วมกับคู่ค้า (Trade) สร้างรายได้ 1,810 ล้านบาท กำไรขั้นต้น 57 ล้านบาท (ใช้เงินทุนหมุนเวียน 387 ล้านบาท)

3.2 การพัฒนาธุรกิจ (Business Development) และปัจจัยการผลิตเป้าหมาย กยท. 13 ล้านบาท

3.2.1 Packing credit

3.2.2 ธุรกิจซื้อวัตถุดิบเพื่อจำหน่าย/จ้างผลิต STR20

3.2.3 ธุรกิจบริการ

3.2.4 ปัจจัยการผลิต

3.2.4.1 ปุ๋ย(เคมี)

3.2.4.2 น้ำกรดฟอร์มิก

3.2.4.3 อื่นๆ

รวมการพัฒนาธุรกิจ (Business Development) และปัจจัยการผลิต สร้างรายได้ 1,786 ล้านบาท กำไรขั้นต้น 14 ล้านบาท (เงินทุนหมุนเวียน 439 ล้านบาท)

รวมธุรกิจของหน่วยธุรกิจ สร้างรายได้ 3,597 ล้านบาท กำไรขั้นต้น 70 ล้านบาท (ใช้เงินทุนหมุนเวียน 827 ล้านบาท)

รวมทุกกลุ่มธุรกิจ กยท. ทั้ง 3 กลุ่ม สร้างรายได้ 4,671 ล้านบาท กำไรขั้นต้น 277 ล้านบาท (ใช้เงินทุนหมุนเวียน 1,000 ล้านบาท)



กรมยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand





การไฟฟชาประเทศไทย
Authority of Thailand

“

ประวัติคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ

”



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand



นายประพันธ์ บุญเกียรติ
ประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

ปัจจุบันอายุ 65 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง / 3 ธ.ค. 2562 – 16 ต.ค. 2564

คุณวุฒิการศึกษา

- พ.ศ. 2523 รัฐประศาสนศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ1) สาขาฤษฎีบริหารทั่วไป คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- พ.ศ. 2526 พัฒนาบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติอบรม

- หลักสูตรการบริหารงานยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 4 สำนักงานกิจการยุติธรรมกระทรวงยุติธรรม เมื่อ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2555 – 7 มิถุนายน พ.ศ. 2556
- หลักสูตร "วิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง" (วบส.) รุ่นที่ 6 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ 14 ต.ค. 2563 - 17 ก.พ. 2564
- หลักสูตร "การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง" รุ่นที่ 25 (ปปร.25) สถาบันพระปกเกล้า

จำนวนหุ้น (หุ้น)

- ไม่มี

สัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- ไม่มี

การถือหุ้นในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่การยางแห่งประเทศไทย ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

- ไม่มี



กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

• ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

• ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

- ประธานกรรมการ บริษัท เมคิ เจอร์นัล จำกัด (ธุรกิจ วารสารทางการแพทย์ เภสัชกรรมและพยาบาล)
- ประธานที่ปรึกษา บริษัท บายมิเดีย จำกัด (ธุรกิจ นิตยสารและ Website) ทางด้านตลาดงานยานยนต์และอสังหาริมทรัพย์)
- กรรมการบริษัท เอ็มที มัลติมีเดีย จำกัด (ธุรกิจ:ที่ปรึกษาด้านการสื่อสารการตลาดโฆษณาและประชาสัมพันธ์)
- กรรมการผู้จัดการบริษัท วัฏจักร จำกัด มหาชน (ธุรกิจ:หนังสือพิมพ์ฉบับภาษาไทยรายวัน ภาษาอังกฤษรายวัน นิตยสารหลายสาขา) 2527 – 2542
- รองประธานบริษัทกรรมการบริษัท มีเดียพลัส จำกัด (มหาชน) (ธุรกิจ: ผู้ประกอบการสถานีวิทยุกระจายเสียงทั่วประเทศ) 2535 - 2540
- บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์ภาษาไทยรายวัน “วัฏจักร” 2527 – 2537
- บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์ภาษาอังกฤษรายวัน “Thailand Time” 2537 – 2539
- รองประธานกรรมการและโฆษกคณะกรรมการ บริษัททีโอที จำกัด (มหาชน) 25 มีนาคม 2554 – 20 กันยายน 2554
- รองประธานกรรมการ บริษัทไพรซ์มีย์ไทย จำกัด 23 สิงหาคม 2553 – 30 ธันวาคม 2554
- คณะกรรมการ บริษัทสินเชื่อบริษัทไทย จำกัด 1 เมษายน 2554 – 1 กุมภาพันธ์ 2555
- ประธานอนุกรรมการข้าราชการครู และบุคลากรทางการศึกษาเขตพื้นที่ศึกษา สทท.3 2553 -2554
- คณะอนุกรรมการกิจการกระจายเสียงบริการสาธารณะ กสทช. 2555 – 2558
- คณะอนุกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขเกี่ยวกับการอนุญาตและกำกับดูแลกิจการบริการดาวเทียมสื่อสาร กสทช. 2555 - 2558
- ประธานอนุกรรมการข้าราชการครู และบุคลากรทางการศึกษาเขตพื้นที่การศึกษา มีชัยศึกษาเขต 1 2554 - 2559
- คณะอนุกรรมการวิสามัญศึกษาเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหากฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองผู้บริโภคสถานการณ์ปัญหาสังคม 2559
- คณะอนุกรรมการพิจารณาศึกษาและจัดร่างกฎหมายว่าด้วยหลักเกณฑ์วิธีการจัดตั้งองค์กรที่มีความเป็นอิสระอำนาจในการเป็นตัวแทนของผู้บริโภคและสนับสนุนด้านการเงินจากรัฐตามมาตรา 46 ของร่างรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยฉบับปัจจุบัน 2560
- ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการพิจารณาศึกษาแนวทางการเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ความรู้ด้านกฎหมายให้กับประชาชนในคณะกรรมการกฤษฎีกา กระบวนการยุติธรรม และกิจการตำรวจ สภานิติบัญญัติแห่งชาติ 2560
- คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ปัจจุบัน

ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

• ไม่มี



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand



นายเจริญ นาคะสรรค์
(ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย)
กรรมการการยางแห่งประเทศไทย

ปัจจุบันอายุ 58 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง / 28 มี.ค. 2561 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก - Doctor of philosophy สาขาวิชา Polymer Rheology & Processing University of Bradford, สำเร็จการศึกษาปี ค.ศ. 1997
- ปริญญาโท - วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (วิทยาศาสตร์โพลิเมอร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สำเร็จการศึกษาปี พ.ศ. 2534
- ปริญญาตรี - วิทยาศาสตรบัณฑิต (เคมี) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ สำเร็จการศึกษาปี พ.ศ. 2529

ประวัติอบรม

- ไม่มี

จำนวนหุ้น (หุ้น)

- ไม่มี

ส่วนในการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- ไม่มี

การถือหุ้นในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่การยางแห่งประเทศไทย ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

- ไม่มี



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

• ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

• ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

• ปี 2534 – 2536 อาจารย์ภาควิชา เทคโนโลยีและการอุตสาหกรรม คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี

• ปี 2536 – 2542 อาจารย์ภาควิชา เทคโนโลยียางและพอลิเมอร์ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี

• ปี 2542 – 2545 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ภาควิชาเทคโนโลยียางและพอลิเมอร์ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี

• ปี 2545 – 2555 รองศาสตราจารย์ ภาควิชาเทคโนโลยีและการอุตสาหกรรม คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี

• ปี 2553 – 2555 คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี

ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

• รองอธิการบดี มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตสุราษฎร์ธานี

• รองศาสตราจารย์ สาขาวิชาเทคโนโลยียางและพอลิเมอร์ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตสุราษฎร์ธานี



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand



นายทองเปลว กองจันทร์
(ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์)
กรรมการการยางแห่งประเทศไทย

ปัจจุบันอายุ 60 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง / 1 ต.ค. 2563 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก - วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต (วิศวกรรมชลประทาน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมชลประทาน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา (วิทยาเขตเทเวศร์)

ประวัติอบรม

- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 11 สถาบันพระปกเกล้า (พ.ศ. 2556)
- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 63 วิทยาลัยมหาดไทย สถาบันดำรงราชานุภาพ (พ.ศ. 2557)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 59 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (พ.ศ. 2560)
- หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย รุ่นที่ 7 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ (พ.ศ. 2562)
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 25 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม

จำนวนหุ้น (หุ้น)

- ไม่มี

ส่วนในการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- ไม่มี

การถือหุ้นในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่การยางแห่งประเทศไทย ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

- ไม่มี



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้น
ที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

• ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

• ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

- ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน)
- อธิบดี กรมชลประทาน (พฤศจิกายน 2560)
- รองอธิบดีฝ่ายบำรุงรักษา กรมชลประทาน (มีนาคม 2559)
- ผู้อำนวยการส่วนอุทกวิทยา สำนักอุทกวิทยาและบริหารจัดการน้ำ กรมชลประทาน (ธันวาคม 2551)
- ผู้อำนวยการสำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา กรมชลประทาน (ธันวาคม 2554)

ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

- ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- รองประธานกรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand



นายพีระพันธ์์ เหมะรัต
(ผู้แทนกระทรวงอุตสาหกรรม)
กรรมการการยางแห่งประเทศไทย

ปัจจุบันอายุ 43 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง / 31 ต.ค. 2562 - 30 ก.ค. 2564

คุณวุฒิการศึกษา

- บริญญาเอก - รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- บริญญาโท - ธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- บริญญาตรี - ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติอบรม

- หลักสูตรรฐมนตรี การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulator) รัฐวิสาหกิจ และองค์การมหาชน สถาบันพระปกเกล้า พ.ศ. 2563
- หลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูง รุ่นที่ 10 (พตส.10) สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง พ.ศ. 2562
- สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข หลักสูตรการพัฒนาศักยภาพสู่การเป็นนักสันติวิธีสาธารณสุขศูนย์สันติวิธี พ.ศ. 2562
- มูลนิธิธรรมสถานมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์เพื่อสังคม หลักสูตรนักบริหารระดับสูงธรรมศาสตร์เพื่อสังคม (นธธ 14) พ.ศ. 2562
- สถาบันพระปกเกล้า พ.ศ. 2560 หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการส่งเสริมสร้างสังคมสันติสุข (สสสส.) รุ่นที่ 8
- หลักสูตรเสาหลักเพื่อแผ่นดิน เกียรติยศ รุ่นที่ 2 พ.ศ. 2559
- หลักสูตรผู้บริหารการเงิน ประจำปี สมาคมสมาพันธ์สหกรณ์ออมทรัพย์และเครดิตแห่งเอเชีย พ.ศ. 2549 – 2556 ณ ประเทศมาเลเซีย, สิงคโปร์, ฟิลิปปินส์, ศรีลังกา, เกาหลีใต้, อินโดนีเซีย, เนปาล, บังกลาเทศ
- หลักสูตรผู้นำสหกรณ์ระดับสูง รุ่นที่ 1 สถาบันพัฒนาสหกรณ์ สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย พ.ศ. 2549
- โครงการการบริหารคุณภาพ (TQM) สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย พ.ศ. 2545
- หลักสูตรผู้จัดการสหกรณ์ ชุมชนสหกรณ์เครดิตยูเนียนแห่งประเทศไทย จำกัด พ.ศ. 2542

จำนวนหุ้น (หุ้น)

- ไม่มี



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

สัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- ไม่มี

การถือหุ้นในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่การยางแห่งประเทศไทย ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

- ไม่มี

กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

- ที่ปรึกษาด้านการเงินและการลงทุน บริษัท หลักทรัพย์ เอไอซี จำกัด (มหาชน)
- รองกรรมการผู้จัดการ : บริษัท อัยยฤกษ์ จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ : บริษัท พิวเจอร์อะกริโซลูชั่น จำกัด
- ที่ปรึกษาบริษัท กมสประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการขับเคลื่อนนโยบายสหกรณ์วาระแห่งชาติ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- รองประธาน และกรรมการสภานิติบาตสหกรณ์ แห่งประเทศไทย
- คณะทำงานสวัสดิการเกษตรกรการยางแห่งประเทศไทย กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- กรรมการสรรหา และประเมินผู้อำนวยการสภานิติบาตสหกรณ์ แห่งประเทศไทย

ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการบริหาร บริษัทพีเพิล โดโตตี้ จำกัด (People Park Community Mall)
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานที่ปรึกษา ร้านสหกรณ์ กรุงเทพ จำกัด
- กรรมการบริหารสมาคมนักสันติวิธีสาธารณะสุข
- ประธานอนุกรรมการ มูลนิธิเรารักสวนลุมพินี กรุงเทพมหานคร
- คณะทำงานเลขานุการรัฐมนตรีว่าการ กระทรวงอุตสาหกรรม
- ที่ปรึกษาโครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการ บริษัท เกื้อกูลซิสเต็ม จำกัด



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand



นางวรวรรณ ชิตอรุณ
(ผู้แทนกระทรวงอุตสาหกรรม)
กรรมการการยางแห่งประเทศไทย

ปัจจุบันอายุ 57 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง / 13 ส.ค. 2564 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท – สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วนพ.) ปี 2564 (ก.ย. - พ.ย.) รุ่นที่ 16
- วิทยาการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วนส.) ปี 2562 รุ่นที่ 3
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) ปี 2560 - 2561 รุ่นที่ 60
- การสร้างผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง (ป.ย.ป. 2/1) ปี 2560 (ก.ค. - ส.ค.)
- นักบริหารงบประมาณระดับสูง (นงส.) ปี 2560 (ก.พ. - มิ.ย.) รุ่นที่ 4
- ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) ปี 2559 (มี.ค. - ก.ย.) รุ่นที่ 9
- นักบริหารระดับสูง : ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส.2) ปี 2559 (ม.ค. - มิ.ย.) รุ่นที่ 8
- นักบริหารระดับสูง : (นบส.ก.พ.) ปี 2551 (มิ.ย. - ก.ย.) รุ่นที่ 62
- Public Management and Leadership Training Program ประเทศญี่ปุ่น ปี 2550
- นักบริหารอุตสาหกรรมระดับสูง (นบส.อก.) ปี 2546 (ก.ย. - ธ.ค.) รุ่นที่ 4

จำนวนหุ้น (หุ้น)

- ไม่มี

สัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- ไม่มี



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

การถือหุ้นในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่การยางแห่งประเทศไทย ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

• ไม่มี

กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

• ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

• ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

- รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม (12 พ.ย. 2562 - ปัจจุบัน)
- เลขาธิการคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย (22 ม.ค. 2561 - 11 พ.ย. 2562)
- รองเลขาธิการคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย (9 ธ.ค. 2558 - 21 ม.ค. 2561)
- ผู้อำนวยการสำนักนโยบายอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย (7 พ.ค. 2556 - 8 ธ.ค. 2558)

ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

- รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand



นางสาวพัชรี พยัคฆ์
(ผู้แทนกระทรวงพาณิชย์)
กรรมการการยางแห่งประเทศไทย

ปัจจุบันอายุ 61 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง / 13 ม.ค. 2564 - 30 ก.ย. 2564

คุณวุฒิการศึกษา

- บริญญาโท - รัฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการสาธารณะ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริญญาตรี - เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์การเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- บริญญาตรี - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติอบรม

- หลักสูตรการอบรมนักบริหารระดับกลาง ปี 2550 รุ่นที่ 1
- หลักสูตรการอบรมนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม ปี 2560 รุ่นที่ 86
- หลักสูตรการอบรม Leadership Mindset & Strategic Thinking Skills Development Program ปี 2561 รุ่นที่ 1
- หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนสำหรับการบริหารระดับสูง ปี 2563 รุ่นที่ 7

จำนวนหุ้น (หุ้น)

- ไม่มี

สัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- ไม่มี

การถือหุ้นในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่การยางแห่งประเทศไทย ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

- ไม่มี



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้น
ที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

• ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

• ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

- | | |
|---------------------------------------|---|
| • เมษายน ปี 2563 – ปัจจุบัน | รองอธิบดีกรมการค้าภายใน |
| • ตุลาคม ปี 2562 – มีนาคม ปี 2563 | ผู้อำนวยการกองส่งเสริมการค้าสินค้าเกษตร 1 |
| • มีนาคม ปี 2562 – กันยายน ปี 2562 | ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านส่งเสริมการค้าสินค้าเกษตร (นักวิชาการพาณิชย์เชี่ยวชาญ) |
| • เมษายน ปี 2558 – กุมภาพันธ์ ปี 2562 | ผู้อำนวยการกองส่งเสริมการค้าสินค้าเกษตร 2 |

ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

- รองอธิบดีกรมการค้าภายใน
- คณะกรรมาธิการวิสามัญพิจารณาศึกษาการบริหารจัดการปาล์มน้ำมันอย่างเป็นระบบ



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand



นางรุวิวรรณ ทวีสิทธิ์
(ผู้อำนวยการตรวจการคลัง)
กรมการการยางแห่งประเทศไทย

ปัจจุบันอายุ 52 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง / 30 ธ.ค. 2559 - 8 เม.ย. 2564

คุณวุฒิการศึกษา

- บริญญาโท - ธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงินการธนาคาร) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- บริญญาตรี - ธุรกิจบัณฑิต (การเงินการธนาคาร) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติอบรม

- หลักสูตรการพัฒนานักบริหารของกระทรวงการคลัง หรือ Executive Development Program ประจำปี 2556 (รุ่นที่9)
- หลักสูตรการพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) ประจำปีงบประมาณ 2562 รุ่นที่ 90

จำนวนหุ้น (หุ้น)

- ไม่มี

สัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- ไม่มี

การถือหุ้นในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่การยางแห่งประเทศไทย ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

- ไม่มี



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้น
ที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

• ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

• ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

- พ.ศ. 2551 ผู้อำนวยการส่วนพัฒนารัฐวิสาหกิจ กลุ่มขนส่งสำนักพัฒนาวิสาหกิจ
- พ.ศ. 2554 ผู้อำนวยการการพัฒนาวิสาหกิจกลุ่มสาธิตการแปรรูปและกลุ่มอุตสาหกรรมสำนักพัฒนาวิสาหกิจ 2
- พ.ศ. 2554 ผู้อำนวยการส่วนพัฒนาวิสาหกิจกลุ่มพลังงานสื่อสารสำนักพัฒนาวิสาหกิจ 2

ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

- เลขานุการกรมสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand



นางสาววรชยา ลัทธิยาพร
(ผู้แทนกระทรวงการคลัง)
กรรมการการยางแห่งประเทศไทย

ปัจจุบันอายุ 53 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง / 9 เม.ย. 2564 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิการศึกษา

- บริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- บริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติอบรม

- หลักสูตร “นักปกครองระดับสูง” รุ่นที่ 56 สถาบันดำรงราชานุภาพ กระทรวงมหาดไทย ปี 2554
- หลักสูตร Executive Development Program รุ่นที่ 8 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง ปี 2555
- หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า และ สสร. ปี 2556
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการพลังงาน บมจ. ปตท. ปี 2561

จำนวนหุ้น (หุ้น)

- ไม่มี

สัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- ไม่มี

การถือหุ้นในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่การยางแห่งประเทศไทย ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

- ไม่มี



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

• ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

• ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

- ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ ปี 2551 - 2555
- ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านเพิ่มมูลค่ารัฐวิสาหกิจ ปี 2555 - 2559
- ผู้อำนวยการสำนักกำกับและประเมินผลรัฐวิสาหกิจ ปี 2559 - 2564
- ผู้อำนวยการกองพัฒนารัฐวิสาหกิจ 2 ปี 2564 - ปัจจุบัน

ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

- ผู้อำนวยการกองพัฒนารัฐวิสาหกิจ 2 สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจกระทรวงการคลัง (สคร.)



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand



รองศาสตราจารย์ ขลิบทอง

ผู้แทนสำนักงานสภาพัฒนา
การเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ปัจจุบันอายุ 63 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง / 2 เม.ย. 2561 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิตเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติอบรม

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร “การปฏิบัติการจิตวิทยาฝ่ายอำนวยการ” รุ่นที่ 66 สถาบันจิตวิทยาความมั่นคงกองบัญชาการทหารสูงสุด ปี 2535
- ประกาศนียบัตรผู้กำกับนักศึกษา วิชาทหารพิเศษของกองทัพบก กรมการรักษาดินแดน ปี 2536
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร “ประกาศนียบัตรกฎหมายมหาชน” รุ่นที่ 16 คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา และสำนักงานศาลปกครอง ปี 2546
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร “นักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง” (บปย.) รุ่นที่ 3 วิทยาลัยการยุติธรรมทางปกครอง สำนักงานศาลปกครอง ปี 2555
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 308/2021 สถาบันกรรมการบริษัทไทย Thai Institute of Directors (IOD)
- วุฒิปัตริหลักสูตร “การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน” รุ่นที่ 2 สถาบันพระปกเกล้า สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจและสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ ปี 2552
- วุฒิปัตริหลักสูตร “ภูมิพลังแผ่นดิน” สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2555 - 2556
- ปริญญาบัตรหลักสูตร “การป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 26 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ ปี 2556 - 2557
- เกียรตินิยมหลักสูตร “วิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยากรประกันภัยระดับสูง ปี 2558



ประสบการณ์ทำงาน

- ผู้อำนวยการ สำนักงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ
- กรรมการผู้ช่วยรัฐมนตรี สำนักงานกฤษฎีกา
- รัฐมนตรีช่วยว่าการ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- เลขาธิการ สำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร
- รักษาการผู้อำนวยการ องค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย
- รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายกิจการพิเศษ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายบริการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- รักษาการแทนผู้อำนวยการสถาบันวิจัย มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายวางแผน มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- รักษาการแทนแทนผู้อำนวยการสำนักพิมพ์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- รองอธิการบดีฝ่ายปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ผู้อำนวยการสำนักบริการการศึกษา มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- รักษาการแทนรองผู้อำนวยการสำนักบริการการศึกษา มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ผู้ช่วยอธิการบดี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- อาจารย์ประจำสาขาวิชาส่งเสริมการเกษตรและสหกรณ์ (ได้รับตำแหน่งรองศาสตราจารย์ ระดับ 9 เมื่อเดือน ตุลาคม 2537) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

- อาจารย์ระดับ 4 มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ประธานกรรมการองค์การสวนยาง
- ประธานกรรมการสำนักงานกองทุนส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิองค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิคณะกรรมการพัฒนาสหกรณ์แห่งชาติ
- กรรมการในคณะกรรมการพัฒนาศักยภาพของหมู่บ้านและชุมชน (SML) ตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- กรรมการในคณะกรรมการจัดทำวิสัยทัศน์องค์การทหารผ่านศึกทศวรรษหน้า
- กรรมการในคณะกรรมการศูนย์ข้อมูลสิ่งหัตถ์ชีพ
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการสำนักงานบริหารการแปลงสินทรัพย์เป็นทุน
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการวิจัยและพัฒนาการทหาร กระทรวงกลาโหม
- ที่ปรึกษาสำนักงานพัฒนาสินทรัพย์ชุมชน ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
- ที่ปรึกษาศูนย์ปฏิบัติการอุกเหือชาวบ้านในพระบรมราชานุเคราะห์
- กรรมการติดตามและประเมินผลโครงการศูนย์อำนวยการช่วยเหลือประชาชนตามแนวพระราชดำริ
- กรรมการสมาคมจิตวิทยาความมั่นคงแห่งประเทศไทย
- เลขาธิการมูลนิธิเอกชนพัฒนาภูมิภาค

ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

- ผู้อำนวยการสำนักงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ
- กรรมการการยางแห่งประเทศไทย



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand



นายสังข์วิน ทวดห้อย
(ผู้แทนเกษตรกรชาวสวนยาง)
กรรมการการยางแห่งประเทศไทย

ปัจจุบันอายุ 61 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง / 3 ธ.ค. 2562 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิการศึกษา

- บริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยเฉลิมกาญจนา

ประวัติอบรม

- หลักสูตรการพัฒนาโรงรมยาง (GMP) โรงอบรมยาง สถาบันวิจัยยางฉะเชิงเทรา พ.ศ. 2553
- หลักสูตรการพัฒนากลุ่มเกษตรกรแบบยั่งยืน สถาบันเกษตรกรจังหวัดระยอง พ.ศ. 2544
- หลักสูตรวิทยากรการฝึกอบรมเยาวชนจิตอาสา สถาบันยางฉะเชิงเทรา พ.ศ. 2541
- หลักสูตรการพัฒนากลุ่มผู้ปลูกยางพาราในตะวันออก สถาบันยางชลบุรี พ.ศ. 2539

จำนวนหุ้น (หุ้น)

- ไม่มี

สัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- ไม่มี

การถือหุ้นในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่การยางแห่งประเทศไทย ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

- ไม่มี



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้น
ที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

• ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

• ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

- คณะกรรมการนโยบายธรรมชาติ (กนย.)
- บริหารกลุ่มเกษตรกรและส่งยางอัดก้อนออกต่างประเทศ
- วิทยากรให้ความรู้เรื่องยางพารา
- ประธานเครือข่ายชาวสวนยาง

ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

• -



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand



นางสาวอรอนงค์ อารินวงศ์
(ผู้แทนเกษตรกรชาวสวนยาง)
กรรมการการยางแห่งประเทศไทย

ปัจจุบันอายุ 54 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง / 3 ธ.ค. 2562 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิการศึกษา

- บริญญาตรี – พละศึกษา วิทยาลัยครูเชียงใหม่

ประวัติอบรม

- หลักสูตรการผลิตผลิตภัณฑ์จากน้ำยาง สถาบันฝ่ายส่งเสริมและพัฒนาการผลิต
- หลักสูตรการผลิตและการใช้ประโยชน์น้ำยางขั้นชนิดครีม สถาบันฝ่ายวิจัยและพัฒนาอุตสาหกรรมยาง
- หลักสูตรการผลิตผลิตภัณฑ์หมอนยางพาราจากน้ำยาง สถาบันฝ่ายวิจัยและพัฒนาอุตสาหกรรมยาง
- หลักสูตรการผลิตก้อนฟ้ายางจากยางแท่ง สถาบันวิจัยและพัฒนาอุตสาหกรรมยาง

จำนวนหุ้น (หุ้น)

- ไม่มี

ส่วนในการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- ไม่มี

การถือหุ้นในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่การยางแห่งประเทศไทย ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

- ไม่มี



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้น
ที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

• ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

• ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

• -

ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

• -



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand



นายสง่า ชันคำ
(ผู้แทนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง)
กรรมการการยางแห่งประเทศไทย

ปัจจุบันอายุ 57 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง / 3 ธ.ค. 2562 - ปัจจุบัน

คุณวุฒิการศึกษา

- อนุปริญญา - สาขาการเมืองการปกครองท้องถิ่น (รัฐประศาสนศาสตร์) วิทยาลัยชุมชนหนองบัวลำภู

ประวัติอบรม

- วิทยาการครูอย่าง ปี 2553 รุ่นที่ 1
- วิทยาการอาสาพัฒนาชุมชน รุ่นที่ 4 ปี 2557
- อบรมการแปรรูปผลิตภัณฑ์ จากยางพารา 2560 จ.ขอนแก่น
- อบรมเกษตรแปลงใหญ่ ด้านพืช และยางพารา จ.เลย
- อบรมการผลิตยางก้อนถ้วย GAP 2562 จ.เลย
- อบรมตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ กยท. หลักสูตร Business Transformation in 21st Century 2564

จำนวนหุ้น (หุ้น)

- ไม่มี

สัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- ไม่มี

การถือหุ้นในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่การยางแห่งประเทศไทย ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

- ไม่มี



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้น
ที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

• ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

• ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

- ประธานเครือข่ายสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง ปี 2553 - ปัจจุบัน
- เลขาธิการเครือข่ายเกษตรกรชาวสวนยางแห่งประเทศไทย
- กรรมการเครือข่ายเกษตรกรชาวสวนยางระดับเขตอีสานตอนบน 2555 - ปัจจุบัน

ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

- กรรมการการยางแห่งประเทศไทย



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand



นายสุนทร รักษ์รงค์
(ผู้แทนเกษตรกรชาวสวนยาง)
กรรมการการยางแห่งประเทศไทย

ปัจจุบันอายุ 51 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง / 3 ธ.ค. 2562 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิการศึกษา

- บริญญาโท - ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาผู้นำทางสังคม ธุรกิจและการเมือง มหาวิทยาลัยรังสิต
- บริญญาตรี - วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเทคโนโลยีการประมง มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ประวัติอบรม

- หลักสูตร Facilitator & Media Lab สถาบัน Thai PBS พ.ศ. 2561

จำนวนหุ้น (หุ้น)

- ไม่มี

ส่วนในการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- ไม่มี

การถือหุ้นในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่การยางแห่งประเทศไทย ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

- ไม่มี



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้น
ที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

• ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

• ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

- นายกสมาคม สมาคมเกษตรกรชาวสวนยาง 16 จังหวัดภาคใต้
- ผู้ทรงคุณวุฒิภาคเอกชน รองประธานกรรมการบริหาร กองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร
- อนุกรรมการด้านสิทธิในที่ดินและทรัพยากรป่าไม้ คณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ
- คณะที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ที่ปรึกษาประธานคณะกรรมการกฤษฎีกาเกษตรและสหกรณ์ สภาผู้แทนราษฎร

ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

- กรรมการการยางแห่งประเทศไทย



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand



นายณัฐพล ณัฏฐสมบูรณ์

(ผู้แทนผู้ประกอบการยางซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านการผลิตอุตสาหกรรมยาง)
กรรมการการยางแห่งประเทศไทย

ปัจจุบันอายุ 56 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง / 3 ธ.ค. 2562 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิการศึกษา

- บริญญาเอก - Doctor of Philosophy (Industrial Engineering) Oregon State University, USA.
- บริญญาโท - Master of Science (Civil Engineering) Oregon State University, USA
- บริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติอบรม

- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 57
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 16
- หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่นที่ 38
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน (Regulators) รุ่นที่ 19

จำนวนหุ้น (หุ้น)

- ไม่มี

สัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- ไม่มี

การถือหุ้นในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่การยางแห่งประเทศไทย ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

- ไม่มี



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้น
ที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

• ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

• ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

- อธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม
- เลขาธิการสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม
- รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านส่งเสริมอุตสาหกรรมและผู้ประกอบการ
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงอุตสาหกรรม

ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

- อธิบดีกรมอุตุฯ มหาวิทยาลัย



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand



นายประสิทธิ์ สืบชนะ
(ผู้แทนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง)
กรรมการการยางแห่งประเทศไทย

ปัจจุบันอายุ 64 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง / 3 ธ.ค. 2562 – 5 เม.ย. 2565

คุณวุฒิการศึกษา

- บริญญาโท - พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- บริญญาตรี - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง สาขาวิทยุหมาย

ประวัติอบรม

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง ปี พ.ศ. 2547 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- Strategic for Improving Directors' Effectiveness Program, Kellogg School of Management, the United State Of America.
- หลักสูตรผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง รุ่นที่ 10 (Chief Information Officer : CIO), มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรการบริหารทรัพยากรมนุษย์เชิงกลยุทธ์เพื่อความสำเร็จ รุ่นที่ 2 (Managing People For HR Executive)
- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 90/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 20/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- โครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส. 2) สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือนสำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชนประจำปี 2553 รุ่นที่ 5 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 15 วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 5 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครอง (บยป.) รุ่นที่ 5 วิทยาลัยการยุติธรรมทางปกครอง สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส) รุ่นที่ 6 , สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สััญญา ธรรมศักดิ์ สำนักงาน ป.ป.ช.



ประสบการณ์ทำงาน

- รองประธานกรรมการ บริษัทธนาคารพัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
 - กรรมการ บริษัท ทาษะกระต๊อบตอนเมือง จำกัด (มหาชน)
 - ประธานกรรมการบริหาร ธนาคารอาคารสงเคราะห์
 - ประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์ ธนาคารออมสิน
 - รองประธานกรรมการบริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด
 - ประธานกรรมการวินิจฉัยปัญหาเกี่ยวกับพืชศุลกากร ธนาคารออมสิน
 - อนุกรรมการกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ บริษัทขนส่ง จำกัด
 - กรรมการเรียบเรียงบังคับการฟ้องร้อง กรมศุลกากร
 - ประธานกรรมการตรวจสอบ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
 - กรรมการ บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด
 - กรรมการ ข้าราชการศาลยุติธรรมผู้ทรงคุณวุฒิ
 - กรรมการ บริษัท โอ อาร์ พี ซี จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการ บริษัท ทิพย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการ บริษัท ทาษะกระต๊อบตอนเมือง จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการ บริษัท บางพระกอล์ฟอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
 - กรรมการ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
 - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ธนาคารอาคารสงเคราะห์
 - กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท โอ อาร์ พี ซี จำกัด (มหาชน)
 - ประธานกรรมการบรรจุ แต่งตั้ง ย้ายและสับเปลี่ยนฯ ธนาคารออมสิน
 - ประธานกรรมการบริหาร บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด
 - ประธานอนุกรรมการกำกับดูแลธุรกิจและการบริหาร บริษัทขนส่ง จำกัด
 - กรรมการ บริษัท เอ็น.ซี.ซี. แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด
 - ที่ปรึกษาด้านการพัฒนาการประเมินราคาส่งหาวิมทรัพย์ กรมธนารักษ์
 - กรรมการวินิจฉัยทางงบประมาณและการคลัง สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน
 - กรรมการบริหาร สำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน)
 - กรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทวิทยุการบินแห่งประเทศไทย
 - ประธานกรรมการเพื่อพิจารณากำหนดแนวทางและหลักเกณฑ์การพัฒนาส่งหาวิมทรัพย์ บริษัทขนส่ง จำกัด
 - กรรมการพิจารณาคัดเลือกเพื่อแต่งตั้งข้าราชการศาลยุติธรรมให้ดำรงตำแหน่ง ผู้อำนวยการระดับสูง สำนักงานศาลยุติธรรม
 - กรรมการเรียบเรียงตามพระราชบัญญัติสำนักงานคณะกรรมการการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- กรรมการประกันภัย
- กรรมการพิจารณาคัดเลือกเพื่อแต่งตั้งข้าราชการศาลยุติธรรมให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยเลขาธิการ สำนักงานศาลยุติธรรม

ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

- กรรมการการยางแห่งประเทศไทย (ปัจจุบัน)
- กรรมการการประปานครหลวง (ปัจจุบัน)
- ประธานกรรมการ ตรวจสอบและประเมินผลประจำสำนักนายกรัฐมนตรี (ปัจจุบัน)
- รองประธานอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ของการประปานครหลวง(ปัจจุบัน)



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand



นางสาวสุจิตรา เลาหวัณนภิญโญ

(ผู้แทนผู้ประกอบการยางซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านการค้า)
กรรมการการยางแห่งประเทศไทย

ปัจจุบันอายุ 60 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง / 3 ธ.ค. 2562 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิการศึกษา

- M.P.A. Harvard University U.S.A
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- สถิติศาสตรบัณฑิต (สถิติประยุกต์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติอบรม

- หลักสูตร วปอ.รุ่น 56
- หลักสูตรธรรมาธิอิเล็กทรอนิกส์ สำหรับผู้บริหาร ระดับสูง (ธอส.) รุ่นที่ 4
- การกำกับดูแลกิจการสำหรับการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชนรุ่นที่ 15 สถาบันพระปกเกล้า (PDI)
- หลักสูตร "Director Certification Program" รุ่นที่ 213 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- AACP รุ่น 41/2021 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

จำนวนหุ้น (หุ้น)

- ไม่มี

สัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- ไม่มี

การถือหุ้นในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่การยางแห่งประเทศไทย ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

- ไม่มี



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้น
ที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

• ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

• ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

- รองอธิบดีกรมสรรพสามิต กรมสรรพสามิต กระทรวงการคลัง
- ที่ปรึกษาด้านการพัฒนาและบริหารจัดการจัดเก็บภาษี กรมสรรพสามิต
- รองประธานกรรมการ องค์การสุรา กรมสรรพสามิต
- รองประธานกรรมการ โรงงานไฟ กรมสรรพสามิต

ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

• -



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand



นายณกรณ์ ตรรกวิรพัท
ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย
กรรมการและเลขานุการ

ปัจจุบันอายุ 46 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง / 16 ก.ค. 2563 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิการศึกษา

- บริญญาโท - ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- บริญญาตรี - บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประวัติอบรม

- หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชนรุ่นที่ 8 (PDG) สถาบันพระปกเกล้า (พ.ศ.2554)
- หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 166 (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (พ.ศ.2555)
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.3) สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม (พ.ศ.2559)
- หลักสูตร นักบริหารการงบประมาณระดับสูง รุ่นที่ 4 สำนักงานประมาณ สำนักงานนายกรัฐมนตรี

จำนวนหุ้น (หุ้น)

- ไม่มี

สัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

- ไม่มี

การถือหุ้นในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่การยางแห่งประเทศไทย ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

- ไม่มี



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

• ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

• ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

- กรรมการ สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (2554 – 2558)
- กรรมการองค์การสวนยาง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (2557 – 2558)
- ผู้อำนวยการสำนักบริหารสวนยางแห่งประเทศไทย (2557 – 2559)
- รองผู้ว่าการ การยางแห่งประเทศไทย กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (2559-2563)
- ผู้ว่าการ การยางแห่งประเทศไทย กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (2563- ปัจจุบัน)
- กรรมการ ผู้จัดการ บริษัท ลีค แอ็ดมิ จำกัด (2547 -2558)
- รองประธาน บริษัท โอเวอร์ ซี โปรดักส์ จำกัด (2553 – 2554)
- ที่ปรึกษา ชุมมวนสหกรณ์ชาวสยามแห่งประเทศไทย (2556 – 2557)
- คณะอนุกรรมการ กำกับดูแลเรื่องความร่วมมือด้านเชื่อมโยง ท้องถิ่น สู่ ท้องถิ่นไทย - ญี่ปุ่น (JTEPPA)
- คณะทำงานขับเคลื่อน เศรษฐกิจฐานราก ตามแนวทางประชารัฐ

ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

- ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย



กรมยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand





การประปาพอ
Authority of Thailand

“

ข้อมูลประวัติผู้บริหาร

”



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand



นายณกรณ์ ตรรกวิรพัท
ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย

เกิดวันที่ 19 พฤษภาคม พ.ศ. 2518 อายุ 46 ปี วันที่เริ่มทำงาน 16 กรกฎาคม พ.ศ. 2563 - ปัจจุบัน

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาโท ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์การทำงาน

1 พฤศจิกายน 2559 - 15 กรกฎาคม 2563 ดำรงตำแหน่ง รองผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทยด้านธุรกิจ

ประวัติอบรม

- 1) นักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส.)
- 2) ผู้บริหารระดับสูงด้านนวัตกรรมบริการ (Top Executive Program for Creative & Amazing Thai Services - TOPCATS)

สัดส่วนการถือหุ้นในองค์กร (ร้อยละ)

- ไม่มี

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand



นายขจรจักษ์ณ์ นวลพรหมสกุล
รองผู้อำนวยการด้านบริหาร

เกิดวันที่ 20 มิถุนายน พ.ศ. 2509 อายุ 55 ปี วันที่เริ่มทำงาน 9 มีนาคม พ.ศ. 2535 - ปัจจุบัน

คุณวุฒิการศึกษา

- บริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เทคโนโลยีการเกษตร)
- บริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต (การจัดการสำหรับนักบริหาร)

ประสบการณ์การทำงาน

- 1 ม.ศ. 2558 - 30 ก.ย. 2560 ดำรงตำแหน่ง ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร
- 1 ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน ดำรงตำแหน่ง รองผู้อำนวยการด้านบริหาร

ประวัติอบรม

- 1) นักบริหารระดับสูงเพื่อการสร้างชาติ
- 2) นักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.)
- 3) นักบริหารการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ระดับสูง
- 4) การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulators)

รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน

สัดส่วนการถือหุ้นในองค์กร (ร้อยละ)

- ไม่มี

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand



นายสุทธศักดิ์ ต่างวิริยกุล
รองผู้อำนวยการด้านปฏิบัติการ

เกิดวันที่ 29 กรกฎาคม พ.ศ. 2508 อายุ 56 ปี วันที่เริ่มทำงาน 16 สิงหาคม พ.ศ. 2536 - ปัจจุบัน

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกษตรศาสตร์) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เกษตรศาสตร์) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ประสบการณ์การทำงาน

- 1 มีนาคม 2562 - 20 กันยายน 2563 ดำรงตำแหน่ง ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร
- 20 กันยายน 2563 - 10 มกราคม 2564 ดำรงตำแหน่ง รองผู้อำนวยการด้านธุรกิจ
- 11 มกราคม 2564 - ปัจจุบัน ดำรงตำแหน่ง รองผู้อำนวยการด้านปฏิบัติการ

ประวัติอบรม

- 1) นักบริหารการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ระดับกลาง ปี พ.ศ. 2559
- 2) นักบริหารการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ระดับกลาง ปี พ.ศ. 2562

สัดส่วนการถือหุ้นในองค์กร (ร้อยละ)

- ไม่มี

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand



นางณพรัตน์ วิชิตชลชัย
รองผู้อำนวยการด้านธุรกิจ

เกิดวันที่ 15 พฤศจิกายน พ.ศ. 2503 อายุ 62 ปี **วันที่เริ่มทำงาน** 5 ตุลาคม พ.ศ. 2558 - 30 กันยายน พ.ศ. 2564

คุณวุฒิการศึกษา

- วท.บ.(พืชไร่) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วท.ม.(พืชไร่) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน

- 5 ตุลาคม 2558 – 31 ตุลาคม 2559 หัวหน้ากองวิจัยอุตสาหกรรม ฝ่ายวิจัยและพัฒนาอุตสาหกรรมยาง
- 1 พฤศจิกายน 2559 - 17 มกราคม 2562 ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนาอุตสาหกรรมยาง
- 18 มกราคม 2562 – 25 กุมภาพันธ์ 2562 รองผู้อำนวยการการยางแห่งประเทศไทยด้านธุรกิจและปฏิบัติการ
- 26 กุมภาพันธ์ 2565 – 10 มกราคม 2564 รองผู้อำนวยการการยางแห่งประเทศไทยด้านอุตสาหกรรมยางและการผลิตรายาง
- 11 มกราคม 2564 – 30 กันยายน 2564 รองผู้อำนวยการด้านธุรกิจ

ประวัติอบรม

-

สัดส่วนการถือหุ้นในองค์กร (ร้อยละ)

- ไม่มี

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



กรมยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand





การไฟฟชาภชาชน
Authority of Thailand

“

ข้อมูลทางการเงิน

”



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

ข้อมูลทางการเงิน



รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินของการยางแห่งประเทศไทยและงบการเงินของโครงการตามนโยบายรัฐบาล ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนกลางของทุน และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของการยางแห่งประเทศไทยและของโครงการตามนโยบายรัฐบาล ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมาตรฐานการบัญชีภาครัฐและนโยบายการบัญชีภาครัฐที่กระทรวงการคลังกำหนด

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีความเป็นอิสระจากกิจการและโครงการตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณเหล่านี้ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสม เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินคาดว่า สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องบงการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินหรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้อ่านรายงานประจำปี หากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลต้องบงการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกิจการ หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกิจการ

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



จะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการดำเนินการได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกิจการ ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กิจการต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

- สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการ เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงาน ตรวจสอบกลุ่มกิจการ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้พบในระหว่างการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

(นางสาวบุบผา วียะวิรัตน์)

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินและบริหารพัสดุที่ 9

(นางสาวศิรินาถ อัมพรพงศ์)

นักวิชาการตรวจเงินแผ่นดินชำนาญการพิเศษ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

วันที่ 11 มีนาคม 2565



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

การยางแห่งประเทศไทย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

		หน่วย : บาท	
	หมายเหตุ	2564	2563
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	14,769,091,890.00	11,097,853,002.62
เงินลงทุนชั่วคราว	7	15,307,206,230.76	18,975,584,608.14
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	8	229,198,414.62	131,270,406.82
เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	9.4	236,142,163.95	275,167,223.63
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	10	1,392,182,334.75	7,268,987,595.82
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		7,217,604.24	9,073,601.90
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		31,941,038,638.32	37,757,936,438.93
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากธนาคารมีข้อจำกัดการใช้	11	27,727,949.00	13,068,639.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	9	207,119,123.69	167,876,358.78
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	12.32	127,852,539.99	200,000,000.00
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	13	1,710,445,364.73	1,812,426,250.02
สินทรัพย์สิทธิการใช้-สุทธิ	14	8,650,810.87	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	15	18,318,465.27	26,258,045.61
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16	16,467,186.62	18,204,209.88
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,116,581,440.17	2,237,833,503.29
รวมสินทรัพย์		34,057,620,078.49	39,995,769,942.22

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

การยางแห่งประเทศไทย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

		หน่วย : บาท	
		2564	2563
หนี้สินและส่วนของทุน			
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17	677,682,130.53	802,538,315.81
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ภายในหนึ่งปี	20	519,892,158.87	506,359,539.46
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ดินกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		5,790,863.50	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		44,683,536.62	48,194,593.19
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,248,048,689.52	1,357,092,448.46
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	18	1,681,419,661.85	9,961,034,276.60
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19	841,674,860.60	605,934,366.00
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ระยะยาว	21	80,535,366.87	94,478,606.04
หนี้สินตามสัญญาเช่า		2,666,053.24	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	22	16,577,997.72	16,536,689.67
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,622,873,940.28	10,677,983,938.31
รวมหนี้สิน		3,870,922,629.80	12,035,076,386.77
ส่วนของทุน			
ทุนประเดิม	23	33,653,765,021.38	33,653,765,021.38
กองทุนสะสม	24	(3,394,920,112.68)	(5,693,071,465.93)
องค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสม		(72,147,460.01)	-
รวมส่วนของทุน		30,186,697,448.69	27,960,693,555.45
รวมหนี้สินและส่วนของทุน		34,057,620,078.49	39,995,769,942.22

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายณกรณ์ ตรรกวิรพัท)
ผู้อำนวยการการยางแห่งประเทศไทย

(นางสาวจันทร์ ศรีภนภ)
ผู้อำนวยการฝ่ายการคลัง



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

การยางแห่งประเทศไทย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

	หมายเหตุ	2564	หน่วย : บาท 2563
รายได้			
รายได้ค่าธรรมเนียมจากการส่งออก	25	7,951,962,578.00	7,668,438,017.20
รายได้จากการขาย	26	5,730,164,338.17	1,287,001,514.09
กำไรจากการตีราคาสินค้า	27	3,025,015,289.69	2,095,213,339.45
รายได้จากการให้บริการ		3,289,799.19	-
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล		471,663,586.87	101,714,092.88
รายได้อื่น	28	341,846,010.91	556,864,021.58
รวมรายได้		17,523,941,602.83	11,709,230,985.20
ค่าใช้จ่าย			
ค่าใช้จ่ายสนับสนุนการปลูกแทน		6,155,570,358.10	6,157,701,429.55
ต้นทุนขาย		10,814,653,890.54	1,437,991,845.47
ต้นทุนการให้บริการ		277,717.35	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		3,256,673,271.69	2,774,721,272.31
ค่าใช้จ่ายอื่น		102,378,484.91	86,956,552.80
รวมค่าใช้จ่าย	29	20,329,553,722.59	10,457,371,100.13
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด		(2,805,612,119.76)	1,251,859,885.07
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น :			
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไรจากการประเมินการตามหลักคณิตศาสตร์			
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน		(54,641,370.00)	-
องค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสม		(2,002,274.25)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(2,862,255,764.01)	1,251,859,885.07

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

การยางแห่งประเทศไทย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

	หน่วย : บาท
ทุนประเดิม ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	33,653,765,021.38
กองทุนสะสม	
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562	(9,169,698,697.77)
ปรับปรุงรายได้รับงบประมาณชดเชย	2,080,513,900.00
ปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดของงวดก่อน	135,564,438.65
ปรับปรุงทุนและค่าเสื่อมราคาสะสม	8,689,008.12
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,251,859,885.07
รวมกองทุนสะสม	(5,693,071,465.93)
ส่วนของทุนคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	27,960,693,555.45
ทุนประเดิม ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	33,653,765,021.38
กองทุนสะสม	
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	(5,693,071,465.93)
ปรับปรุงรายได้รับงบประมาณชดเชย	5,243,000,000.00
ปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	(84,596,235.43)
ปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดของงวดก่อน	1,078.44
ขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	(2,860,253,489.76)
รวมกองทุนสะสม	(3,394,920,112.68)
องค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสม	(72,147,460.01)
ส่วนของทุนคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	30,186,697,448.69

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

การยางแห่งประเทศไทย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

หมายเหตุ	2564	หน่วย : บาท 2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด	(2,805,612,119.76)	1,251,859,885.07
ปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับงวดเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	13 207,406,436.41	227,518,778.65
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14 9,639,579.34	12,485,900.05
ค่าตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	13 6,719,224.95	10,774,482.42
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(8,292,938.38)	(3,800,733.48)
ค่าตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือ - วิสาหกิจชุมชน	960,823.56	1,682,188.15
กำไรจากการตีราคาสินค้า	26 (3,025,015,289.69)	(2,095,213,339.45)
เมื่อหนี้สงสัยจะสูญจากเงินกู้ยืม	(2,782,401.78)	5,682,880.13
ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	75,698,242.23	-
ปรับมูลค่าดอกเบี้ยได้รับ	13,790,603.69	-
รับรายได้จากเงินอุดหนุนจากรัฐบาลหรือการรับรู้	(471,663,586.87)	(101,714,092.88)
ประมาณการภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	102,143,623.60	85,976,567.16
ดอกเบี้ยรับ	27 (272,965,152.97)	(381,118,310.42)
ปรับปรุงเงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	11,814,769.83
ปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	(84,596,235.43)	-
ปรับปรุงรายได้รับงบประมาณพิเศษ	5,243,000,000.00	2,080,513,900.00
ปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดของงวดก่อน	1,078.44	135,564,438.65
	(1,011,568,112.66)	1,242,027,313.88
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(158,363,194.30)	21,984,970.96
สินค้าคงเหลือลดลง	8,900,859,727.20	440,697,094.24
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	1,855,997.66	(1,858,772.20)
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	(8,650,810.87)	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น) ลดลง	1,737,023.26	(2,138,444.73)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง	(126,856,185.28)	(2,981,134.50)
หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(3,511,056.57)	175,995.02
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	8,456,916.74	-
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลหรือการรับระยะยาวเพิ่มขึ้น (ลดลง)	471,252,967.11	(55,885,502.30)
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	78,955,501.00	(148,498,447.16)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	61,308.05	59,673.16
องค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสมลดลง	(72,147,460.01)	-
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	8,084,062,621.33	1,493,582,746.37
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้		

nm



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

การยางแห่งประเทศไทย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

	หมายเหตุ	2564	หน่วย : บาท 2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินส่งจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนชั่วคราว		(10,000,008,027.45)	(10,987,792,446.98)
เงินสดรับจากการไถ่ถอนเงินลงทุนชั่วคราว		13,668,386,404.83	-
เงินฝากธนาคารมีข้อจำกัดการใช้ลดลง		(14,659,310.00)	19,218,368.00
เงินสดจ่ายจากการให้กู้ยืมระยะยาว		(466,448,259.79)	(216,106,374.98)
เงินสดรับคืนจากการให้กู้ยืมระยะยาว		379,524,110.42	195,610,433.73
เงินส่งเงินลงทุนระยะยาวอื่น		72,147,460.01	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	13	(122,570,272.54)	(96,786,255.72)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		18,718,435.85	7,875,662.85
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(1,700,000.00)	(16,894,836.34)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย		333,400,339.47	350,947,763.19
เงินสดสุทธิได้มาจากการใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		3,866,790,880.80	(10,743,927,686.25)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินส่งจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น		(8,279,614,614.75)	(2,124,820,670.56)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(8,279,614,614.75)	(2,124,820,670.56)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ		3,671,238,887.38	(11,375,165,610.44)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด		11,097,853,002.62	22,473,018,613.06
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นสุดงวด		14,769,091,890.00	11,097,853,002.62
รายการที่ไม่กระทบเงินสด			
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์โดยสินเชื่อ		-	2,064,000.00
(รวมอยู่ในเจ้าหนี้ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์)			

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

การยางแห่งประเทศไทย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

1. ข้อมูลทั่วไป

การยางแห่งประเทศไทย (กยท.) เป็นองค์กรที่จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 ซึ่งได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ณ วันที่ 14 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 และเริ่มบังคับใช้ในวันที่ 15 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 โดยกำหนดให้มีการรวมหน่วยงานที่มีภารกิจเกี่ยวกับยางพาราของประเทศไทย 3 หน่วยงาน คือ สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง (สกย.) องค์การสวนยาง (อ.ส.ย.) และสถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร (สวย.) เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 ทุนประเดิม ณ วันที่จัดตั้งการยางแห่งประเทศไทยเป็นไปตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23)

วัตถุประสงค์ขององค์กร ดังนี้

- ก) เป็นองค์กรกลางรับผิดชอบดูแลการบริหารจัดการยางพาราของประเทศทั้งระบบอย่างครบวงจร บริหารจัดการเกี่ยวกับการเงินของกองทุน ตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนให้ประเทศเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ยางพารา
- ข) ส่งเสริม สนับสนุน และจัดให้มีการศึกษา วิเคราะห์ วิจัย พัฒนา และเผยแพร่ข้อมูลและสารสนเทศเกี่ยวกับยางพารา
- ค) ส่งเสริม สนับสนุน และให้ความช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และผู้ประกอบการยาง ด้านวิชาการ การเงิน การผลิต การแปรรูป การอุตสาหกรรม การตลาด การประกอบธุรกิจ และการดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อยกระดับรายได้และคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น
- ง) ดำเนินการให้ระดับราคายางพารามีเสถียรภาพ
- จ) ดำเนินการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปลูกแทนและการปลูกใหม่

สำนักงานใหญ่ของ กยท. ตั้งอยู่เลขที่ 67/25 ถนนบางขุนนนท์ แขวงบางขุนนนท์ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร 10700

โครงการตามนโยบายของรัฐบาล ประกอบด้วย

1) โครงการแทรกแซงตลาดยางพารา ระยะที่ 5

โครงการแทรกแซงตลาดยางพารา วงเงิน 4,000 ล้านบาท เป็นโครงการตามนโยบายของรัฐบาลที่จะแทรกแซงตลาดยางพารา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรให้ขายยางได้ในราคาที่คุ้มกับต้นทุนและมีรายได้เพียงพอต่อการยังชีพ โดยให้หน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้แก่ องค์การสวนยาง (เดิม) สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง (เดิม) กรมส่งเสริมการเกษตร กรมวิชาการเกษตรและกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ดำเนินการร่วมกับสถาบันเกษตรกร ซึ่งคณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2541 และวันที่ 5 มกราคม 2542 ให้องค์การสวนยาง (เดิม) กู้เงินในวงเงิน 4,000 ล้านบาท เพื่อให้ สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง (เดิม) สำนักงานสหกรณ์จังหวัด สหกรณ์ที่เป็นนิติบุคคลเป็นผู้ซื้อยางจากเกษตรกรและสหกรณ์การเกษตรโดยให้



กระทรวงการคลังเป็นผู้กำกับเงินผู้ตั้งกล่าว และให้หักค่าใช้จ่ายในการบริหารได้ไม่เกินร้อยละ 3 ของมูลค่ายางที่ซื้อ หากการดำเนินงานมีผลขาดทุนให้รัฐบาลตั้งงบประมาณชดเชยผลขาดทุนดังกล่าว โดยยางที่รับซื้อในโครงการ แทรกแซงตลาดยางพาราทั้งหมดให้จำหน่ายโดยตรงไปยังต่างประเทศ ซึ่งอาจใช้วิธีการขายในลักษณะรัฐบาลต่อ รัฐบาลได้ และให้มีคณะกรรมการกำหนดราคาในการแทรกแซงซึ่งประกอบด้วยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการคลัง รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

นอกจากนี้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้กำหนดกฎเกณฑ์ กติกา และวิธีการบริหารการแทรกแซง ตลาดยางพารา โดยระบุคุณสมบัติของเกษตรกรผู้ขายยางไว้ว่าต้องเป็นเกษตรกรรายย่อยที่มีพื้นที่สวนยางกสิกรรมไม่เกิน 50 ไร่ และมีปริมาณยางที่สามารถขายได้ไร่ละ 2 กิโลกรัมต่อวัน กรณีมีสวนยางเกินกว่า 50 ไร่ ให้ขายยางได้เท่ากับ ปริมาณยางของพื้นที่ 50 ไร่ ส่วนกรณีมีสวนยางไม่ถึง 50 ไร่ ให้คำนวณน้ำหนักยางตามพื้นที่สวนยางที่เป็นจริงโดยให้ กรมส่งเสริมการเกษตรเป็นผู้จดทะเบียนเกษตรกรผู้ประสงค์ขายยาง และให้มีคณะกรรมการคัดคุณภาพยางแผ่นดิน ซึ่งประกอบด้วย เจ้าหน้าที่จากสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง (เดิม) เจ้าหน้าที่จากกรมส่งเสริม การเกษตรและผู้แทนเกษตรกร โดยคัดเลือกจากสมาชิกสถาบันเกษตรกรที่อยู่ใกล้จุดแทรกแซงนั้น

คุณภาพของยางที่แทรกแซง

- ยางแผ่นดิน จะต้องเป็นยางแผ่นดินคุณภาพ 1 2 3 และ 4 ซึ่งมีคุณภาพตามมาตรฐานที่สถาบันวิจัยยาง กำหนดไว้ โดยให้มีความชื้นไม่เกิน 6 %

- ยางแผ่นรมควันของสถาบันเกษตรกรที่เป็นนิติบุคคล ให้แทรกแซงเฉพาะยางแผ่นดิบของสมาชิกและต้อง รมควัน ณ โรงรมควันของสถาบันเกษตรกรเอง โดยมีอัตราค่าจ้างรมควันในอัตรา กิโลกรัมละ 2.00 บาท

การรมควันและการจ้างรมควัน

กรมวิชาการเกษตรได้กำหนดมาตรฐานการรมควันตามคุณภาพยางแผ่นดิน ดังนี้

ยางแผ่นดิบ	ปริมาณยางแผ่นรมควันที่ได้ (ร้อยละ)			
คุณภาพ	ชั้น 1	ชั้น 2	ชั้น 3	ชั้น 4
1	10	30	55	5
2	-	25	60	15
3	-	5	70	25
4	-	-	40	60

การจ้างเอกชนรมควันจะมีอัตราค่าจ้างกิโลกรัมละ 1.55 บาท และให้ปรับลดค่าจ้างหากยางที่รมควัน ไม่เป็นไปตามมาตรฐานการรมควันที่กำหนดไว้ โดยน้ำหนักยางที่สูญเสียในระหว่างกระบวนการรมควันให้มีได้ไม่เกิน ร้อยละ 4 ของน้ำหนักยางที่ซื้อ นอกจากนี้ได้ให้กรมวิชาการเกษตรเป็นผู้รับผิดชอบในการเก็บสต็อกยางและตรวจ คุณภาพยางแผ่นรมควันที่ได้จากการแทรกแซง

ระยะเวลาในการดำเนินการแทรกแซงตลาดยางพาราเริ่มตั้งแต่วันที่ 11 มกราคม 2542 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2542

2) โครงการแทรกแซงตลาดยางพารา ระยะที่ 6

เป็นโครงการตามนโยบายของรัฐบาลที่แทรกแซงตลาดยางพารา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือ เกษตรกรในการแก้ไขปัญหาการค้าอย่างตกต่ำและเร่งหามาตรการที่จะสนับสนุนและรักษาเสถียรภาพราคายางของ เกษตรกร การดำเนินการในโครงการดังกล่าวมีมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง ดังนี้



1. มติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2542 ให้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ใช้เงินที่เหลือจากเงินกู้ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) วงดแรกในวงเงิน 4,000 ล้านบาท ตามที่คณะรัฐมนตรีได้เคยมีมติเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2541 ให้การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) นำเงินดังกล่าวไปใช้เป็นค่าใช้จ่ายดำเนินการและค่าใช้จ่ายบริหารที่ยังค้างชำระจากการแทรกแซงตลาดยางพารา ระหว่างวันที่ 11 มกราคม - 31 มีนาคม 2542 และนำไปใช้แทรกแซงตลาดยางต่อไป โดยให้กระทรวงการคลังค้ำประกันเงินกู้ดังกล่าวและให้หักค่าใช้จ่ายในการบริหารได้ไม่เกินร้อยละ 3 ของมูลค่ายางที่ซื้อ หากขาดทุนให้รัฐบาลตั้งงบประมาณชดเชยให้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์เป็นผู้รับผิดชอบการแสวงหาตลาดในต่างประเทศและเป็นผู้ขายยางของโครงการแทรกแซงทั้งที่เก็บไว้ในสต็อกและยางที่จะซื้อต่อไปในอนาคต โดยระบายออกไปต่างประเทศ ให้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์กำหนดกฎเกณฑ์กลไกโครงการแทรกแซงตลาดยางพารา ระยะที่ 6 เพื่อใช้เป็นกรอบในการปฏิบัติงานต่อไป

2. มติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2542 อนุมัติให้กระทรวงการคลังเป็นผู้ดำเนินการหาแหล่งเงินกู้จากสถาบันการเงินของรัฐเพิ่มเติมวงที่ 2 อีก 4,000 ล้านบาท ให้การยางแห่งประเทศไทยกู้เพื่อใช้แทรกแซงตลาดยางพาราสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2542 โดยใช้เงื่อนไขเดิม และให้นำรายได้จากการขายยางโครงการของวงเงิน 2,000 ล้านบาท (ระยะที่ 4) และ 4,000 ล้านบาท (ระยะที่ 5) ใช้หมุนเวียนซื้อยางในโครงการแทรกแซงระยะที่ 6 ได้

3. มติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 14 กันยายน 2542 และ 27 มิถุนายน 2543 ให้ขยายเวลาแทรกแซงไปจนกว่าราคายางจะเข้าสู่ภาวะปกติ ให้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ใช้เงินที่เหลือจากวงที่ 2 ในวงเงิน 4,000 ล้านบาท ตามที่คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2542 และให้นำรายได้ขายยางโครงการแทรกแซงตลาดยางพาราวงเงิน 2,000 ล้านบาท (ระยะที่ 4) วงที่ 1 วงเงิน 4,000 ล้านบาท (ระยะที่ 5) วงที่ 2 วงเงิน 4,000 ล้านบาท (ระยะที่ 6) ไปใช้หมุนเวียนซื้อยางตามโครงการแทรกแซงระยะที่ 6 ที่ขยายเวลาได้

4. มติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2544 และ 11 ธันวาคม 2544 อนุมัติให้ใช้วงเงินสินเชื่อเพื่อการส่งออก 1,000 ล้านบาท และ 1,300 ล้านบาท ตามลำดับ และวันที่ 25 ธันวาคม 2544 อนุมัติให้กู้เงินจากธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เพิ่มเติมอีก 4,000 ล้านบาท เพื่อใช้ดำเนินการโครงการแทรกแซงตลาดยางพาราระยะสิ้นสุดวันที่ 30 ธันวาคม 2545

การดำเนินงานโครงการแทรกแซงตลาดยางพารา ระยะที่ 6

การแทรกแซงซื้อยางเป็นไปตามราคาที่คณะกรรมการกำหนดราคาในการแทรกแซงกำหนด

หน่วยงานที่ดำเนินการ

- องค์การสวนยางเป็นผู้กู้เงินจากธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และจัดหาผู้รับผิดชอบในการขนส่งยางจากจุดแทรกแซงถึงโรงรมผลิตยางแผ่นรมควันอัดเบล ยางแผ่นรมควัน และขนส่งยางถูกขนส่งมอบ ณ โกดังที่สถาบันวิจัยยางกำหนด รวมทั้งจำหน่ายยางร่วมกับกระทรวงพาณิชย์ตามกฎหมายเกณฑ์กลไกและวิธีการบริหารการขายยางตามที่คณะกรรมการบริหารกิจการขององค์การสวนยางกำหนด

- สถาบันเกษตรกรที่เป็นนิติบุคคลภายใต้การดูแลรับผิดชอบของกรมส่งเสริมสหกรณ์และกรมส่งเสริมการเกษตรที่ได้รับคัดเลือกจากกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ให้เป็นจุดแทรกแซง และให้สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางเป็นผู้สนับสนุนด้านสถานที่เครื่องมืออุปกรณ์ในการดำเนินงานและจัดส่งเจ้าหน้าที่ร่วมคัดคุณภาพยางให้จุดแทรกแซง โดยให้จุดแทรกแซงซื้อยางเบิกค่าบริหารเหมาจ่ายร้อยละ 1 ของมูลค่ายางที่ซื้อได้จริง



● สถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร เป็นหน่วยงานหลักในการตรวจรับและตรวจสอบคุณภาพยางแผ่นรมควัน จัดระบบและเก็บยางแผ่นรมควัน จัดหาโกดังเก็บยางโดยใช้โกดังของสถาบันวิจัยยางและโกดังเช่าเหมาจากเอกชน

● กรมส่งเสริมการเกษตรเป็นผู้ตรวจสอบเกษตรกรที่มีสิทธิขายยางในโครงการและออกบัตรขายยาง
● คณะกรรมการคัดคุณภาพยาง ณ จุดแทรกแซงประกอบด้วยผู้แทนเกษตรกรหรือกรมส่งเสริมการเกษตรและผู้แทนสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง

● องค์การสวนยางโอนเงินค่าซื้อยางให้เกษตรกรจังหวัด สหกรณ์จังหวัดและให้เกษตรกรจังหวัด สหกรณ์จังหวัดโอนต่อไปให้จุดแทรกแซง

● กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ เป็นหน่วยงานหลักในการจัดทำระบบบัญชีและตรวจสอบบัญชีโครงการแทรกแซงและให้องค์การสวนยางเป็นผู้ว่าจ้างจัดทำบัญชีตามที่กรมตรวจบัญชีสหกรณ์กำหนด

● คณะกรรมการกำหนดราคาในการแทรกแซง ประกอบด้วยรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ อธิบดีกรมวิชาการเกษตร ผู้อำนวยการองค์การสวนยาง ผู้แทนกระทรวงการคลัง กำหนดราคาแทรกแซงทุก 2 สัปดาห์

คุณภาพยางที่แทรกแซง

- ยางแผ่นดิบคุณภาพ 1- 4 ตามมาตรฐานของสถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตรกำหนดเฉพาะยางแผ่นดิบคุณภาพ 4 เพิ่มความชื้นจาก 4 % เป็น 6 %

- ยางแผ่นรมควันของสถาบันเกษตรกรที่เป็นนิติบุคคล เป็นยางแผ่นรมควันละชั้น 1- 3 (ไม่อัดก้อน) และยางแผ่นรมควันตัดตัด (ตัดตั้ง) สิ่งสกปรก ฟองอากาศและเนื้อยางที่รมควันไม่สุกออกเรียบร้อยแล้ว

- ยางแผ่นผึ่งแห้งของสถาบันเกษตรกรที่เป็นนิติบุคคลเป็นยางแผ่นผึ่งแห้งคุณภาพละ 1- 2 (อัดก้อนและห่อพลาสติกเรียบร้อยแล้ว)

- ยางแผ่นดิบและยางแผ่นผึ่งแห้ง เป็นไปตามมาตรฐานที่สถาบันวิจัยยางกำหนด

- ยางแผ่นรมควันเป็นไปตามมาตรฐานสากลการรมควันและการจ้างรมควัน

กรมวิชาการเกษตรได้กำหนดมาตรฐานการรมควันตามคุณภาพยางแผ่นดิบ ดังนี้

ยางแผ่นดิบ คุณภาพ	ปริมาณยางแผ่นรมควันที่ได้ (ร้อยละ)		
	ชั้น 1-3 ไม่ต่ำกว่า	ชั้น 4-5 ไม่ต่ำกว่า	ยางคัตตั้งไม่เกินกว่า
1	85	13	2
2	80	18	2
3	70	27	3
4	40	56	4

การจ้างเอกชนรมควันจะมีอัตราค่าจ้างกิโลกรัมละ 1.55 บาท และให้ปรับลดค่าจ้างหากยางที่รมควันไม่เป็นไปตามมาตรฐานการรมควันที่กำหนดไว้ โดยน้ำหนักยางที่สูญเสียในระหว่างกระบวนการรมควันให้มีได้ไม่เกินร้อยละ 4 ของน้ำหนักยางที่ซื้อ นอกจากนี้ได้ให้กรมวิชาการเกษตรเป็นผู้รับผิดชอบในการเก็บสต็อกยางและตรวจคุณภาพยางแผ่นรมควันที่ได้จากการแทรกแซง

ระยะเวลาดำเนินการโครงการ ฯ เริ่มตั้งแต่วันที่ 16 มิถุนายน 2542 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2545



3) โครงการสนับสนุนสถาบันเกษตรกรแปรรูปยางเพื่อเพิ่มมูลค่า

คณะรัฐมนตรี ได้มีมติเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2552 ตามหนังสือด่วนมาก ที่ นร 0506/15330 ลงวันที่ 28 สิงหาคม 2552 อนุมัติให้การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) กู้เงินจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) จำนวน 5,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย 0 % จากวงเงิน 8,000 ล้านบาท ตามที่ คณะรัฐมนตรีได้มีมติให้ดำเนินการโครงการสนับสนุนสถาบันเกษตรกรแปรรูปยางเพื่อเพิ่มมูลค่าแก้ไขปัญหาราคายางพาราตกต่ำตามมติคณะรัฐมนตรีที่ได้มีไว้แล้ว เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนรวมทั้งดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นในการดำเนินงาน เพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง โดยการซื้อยางจากสถาบันเกษตรกรที่ไม่สามารถแปรรูปหรืออัดก้อน หรือขายยางไปต่างประเทศ โดยใช้ราคาน้ำตาลสดเป็นคร่าว ๆ เพื่อให้ราคายางสูงขึ้นตามเป้าหมายของคณะกรรมการนโยบายยางธรรมชาติ และมีเป้าหมายในการเก็บสต็อกประมาณ 120,000 ตัน และให้จำหน่ายไปต่างประเทศ โดยให้กระทรวงการคลังกำกับประกัน สำหรับการบริหารในการดำเนินการให้การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) ประสานงานในรายละเอียดกับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

4) โครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง

เป็นโครงการตามนโยบายรัฐบาลที่จะแทรกแซงตลาดราคายางพารามีวงเงิน 15,000 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เป็นทุนหมุนเวียนแก่สถาบันเกษตรกรในการรวบรวมผลผลิตยางพารา และให้การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) รับซื้อผลผลิตยางพารา ได้แก่ น้ำยางสด ยางแผ่นดิบ ยางแผ่นรมควัน เศษยาง ยางก้อนด้วย รวมทั้งผลผลิตยางที่ผ่านการแปรรูปเพื่อเพิ่มมูลค่าจากสถาบันเกษตรกร

คณะรัฐมนตรี ได้มีมติเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2555 ตามหนังสือด่วนที่สุด ที่ นร 0506/2024 ลงวันที่ 27 มกราคม 2555 อนุมัติการดำเนินการโครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง และแนวทางการแก้ไขปัญหาระยะสั้น สำหรับยางแผ่นรมควันของสถาบันเกษตรกรที่ยังไม่สามารถขายได้และอนุมัติงบประมาณช่วยเหลือโครงการรับจำนำข้าว จำนวน 15,000 ล้านบาท เพื่อดำเนินการตามโครงการฯ โดยจัดสรรให้การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) ใช้ในการรับซื้อยางนำไปแปรรูปและรอขายในราคาที่เหมาะสม ในวงเงิน 10,000 ล้านบาท และให้สินเชื่อแก่สถาบันเกษตรกรในวงเงิน 5,000 ล้านบาท

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2555 ตามหนังสือด่วนที่สุด ที่ นร 050687392 ลงวันที่ 26 มีนาคม 2555 อนุมัติตามความเห็นของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และสำนักงานประมาณ ให้การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) กู้เงินจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร วงเงิน 10,000 ล้านบาท ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0 (ศูนย์) เพื่อดำเนินงานตามโครงการฯ โดยให้กระทรวงการคลังกำกับประกัน และยกเว้นค่าธรรมเนียมในการค้าประกันเงินกู้ และอนุมัติให้สำนักบริหารหนี้สาธารณะบรรจุเงินกู้ 10,000 ล้านบาท ไว้ในแผนการบริหารหนี้สาธารณะ ปี 2555 – 2556

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2555 ตามหนังสือด่วนที่สุด ที่ นร 0506/19516 ลงวันที่ 20 กรกฎาคม 2555 อนุมัติในหลักการตามที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์เสนอให้สำนักงานประมาณตั้งงบประมาณการชดเชยผลการขาดทุนกรณีดำเนินงานโครงการฯ ตามนโยบายรัฐบาลและประสิทธิภาพการขาดทุน และให้คณะกรรมการนโยบายยางธรรมชาติรีบไปพิจารณากำหนดกลไกและมาตรการในการดำเนินงาน รวมทั้งกำกับติดตามการดำเนินโครงการฯ ให้มีประสิทธิภาพและเป็นภาระงบประมาณที่น้อยที่สุด



คณะรัฐมนตรี ได้มีมติเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2555 ตามหนังสือส่วนที่ 31 สิงหาคม 2555 เห็นชอบให้การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) กู้เงินจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร จำนวน 2,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0 (ศูนย์) จากวงเงิน 5,000 ล้านบาท ในส่วนของสถาบันเกษตรกรเพื่อดำเนินงานโครงการฯ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยให้กระทรวงการคลังค้าประกันและยกเว้นค่าธรรมเนียมค้าประกันรวมทั้งให้สำนักบริหารหนี้สาธารณะบรรจุเงินส่วนของสถาบันเกษตรกรจำนวน 2,000 ล้านบาทไว้ในแผนการบริหารหนี้สาธารณะ ปี 2555 – 2556

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2555 ตามหนังสือส่วนที่ 19 กันยายน 2555 อนุมัติให้การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) กู้เงินจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร จากวงเงิน 30,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0 (ศูนย์) เพื่อดำเนินการตามโครงการฯ ให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยให้กระทรวงการคลังค้าประกันและยกเว้นค่าธรรมเนียมในการค้าประกัน รวมทั้งให้สำนักบริหารหนี้สาธารณะบรรจุเงิน 30,000 ล้านบาท ไว้ในแผนการบริหารหนี้สาธารณะปี 2556 และให้สำนักงบประมาณตั้งงบประมาณชุดแยกผลขาดทุนในการดำเนินงานโครงการฯ ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2555 โดยครั้งนี้ขออนุมัติเบิกจ่าย 5,000 ล้านบาท และต่อไปทุกครึ่งจะขออนุมัติมติคณะรัฐมนตรีเบิกจ่ายงวดละ 5,000 ล้านบาท

คณะรัฐมนตรี ได้มีมติเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2558 ตามหนังสือส่วนที่ 19 กุมภาพันธ์ 2558 คณะรัฐมนตรีลงมติเห็นชอบในหลักการแนวทางการบริหารจัดการยางพาราเพื่อแก้ปัญหาพาราคายางตามที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์เสนอ โดยมีสาระสำคัญตามข้อ 4.1.1 (1) เห็นชอบให้การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) ขยายระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ให้กับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ออกไปจากเดิมวันที่ 31 ธันวาคม 2557 เป็นวันที่ 31 พฤษภาคม 2559 โดยให้กระทรวงการคลังขยายระยะเวลาค้าประกันเงินกู้กับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรออกไปตามระยะเวลาการขยายชำระหนี้เงินกู้ให้ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พร้อมขุดเชยต้นทุนเงินในอัตรา FED+1 ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2555 และอนุมัติให้การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) บริหารจัดการสต็อกยางของโครงการ พัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพพาราคายาง ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการสต็อกยางของโครงการ สร้างมูลค่าเพิ่มกับชนวิสาหกิจเสถียรภาพพาราคายาง โดยเบิกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากงบประมาณของโครงการ สร้างมูลค่าเพิ่มกับชนวิสาหกิจเสถียรภาพพาราคายาง ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2557

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2560 ตามหนังสือสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ที่ นร 0505/ว(ล) 20427 เห็นชอบและอนุมัติความเห็นของสำนักงบประมาณ ขยายระยะเวลาชำระคืนเงินกู้โครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพพาราคายางและโครงการสร้างมูลค่าเพิ่มกับชนวิสาหกิจเสถียรภาพพาราคายาง ออกไปจากเดิมวันที่ 31 พฤษภาคม 2560 เป็นวันที่ 31 พฤษภาคม 2563

การดำเนินงานของโครงการฯ

กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติงานตามโครงการฯ โดยได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการภายใต้คณะกรรมการบริหารโครงการฯ



หน่วยงานที่ดำเนินงาน

● การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) เป็นผู้กู้เงินจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในการรับซื้อยางจากสถาบันเกษตรกรและเป็นค่าดำเนินการแปรรูปขนส่งเก็บสต็อก และจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ เมื่อราคาเหมาะสมจนสิ้นสุดโครงการฯ

● กรมวิชาการเกษตร สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง กรมส่งเสริมสหกรณ์ และองค์การสวนยางดูแลการผลิตยางแผ่นรมควัน ยางแผ่นรมควันอัดก้อน ยางแท่ง น้ำยางข้นของสถาบันเกษตรกรให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานกรมวิชาการเกษตร

● ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง กรมส่งเสริมสหกรณ์ กรมวิชาการเกษตรและองค์การสวนยางตรวจสอบสต็อกยางอย่างสม่ำเสมอ

● กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ จัดทำคำแนะนำและวิธีการปฏิบัติทางการบัญชีตามรูปแบบของโครงการฯ ตลอดจนให้คำแนะนำในการทำบัญชีเพื่อการรับซื้อและจำหน่ายของโครงการฯ ทั้งในระยะเวลาที่ซื้อยางแผ่นดิบและการแปรรายได้เมื่อจำหน่ายยางแผ่นรมควัน ยางแผ่นรมควันอัดก้อน ยางแท่ง น้ำยางข้นได้แล้ว

● ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร กรมส่งเสริมสหกรณ์ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กรมวิชาการเกษตร และองค์การสวนยางให้คำแนะนำเกี่ยวกับการขาย

● สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ติดตามประเมินผลโครงการฯ

คุณภาพยางที่แทรกแซง

- ยางแผ่นดิบ คุณภาพ 1 – 4 ตามมาตรฐานของสถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร
- ยางแผ่นรมควัน ตามมาตรฐานของกรีนบุ๊ก/GREEN BOOK
- ยางแท่ง น้ำยางข้น ตามมาตรฐานสากล
- ยางก้อนถ้วย เศษยาง ชี้อ ณ ฝ่ายโรงงาน 1, 4, 5, 6 และศูนย์รับซื้อยางขององค์การสวนยาง 6 แห่ง โดยการประเมินเปอร์เซ็นต์ (96) หรือทดสอบยางในห้องทดสอบ
- น้ำยางสด ชี้อ ณ ฝ่ายโรงงาน 2 ขององค์การสวนยาง โดยตรวจสอบเปอร์เซ็นต์ (96) เนื่อยางแห้งจากห้องทดสอบกรมวิชาการเกษตร ได้กำหนดมาตรฐานการรมควันตามคุณภาพยางแผ่นดิบ ดังนี้

ยางแผ่นดิบ

น้ำเข้าผลิต 100 กก.

ปริมาณยางแผ่นรมควันที่ได้ (ร้อยละ)

คุณภาพชั้นยาง	ชั้น 1-3 ไม่น้อยกว่า	ชั้น 4-5 ไม่ต่ำกว่า	คัดทิ้งไม่เกิน	น้ำหนักขาดไม่เกิน
1	85	12.50	1	1.50
2	80	16	2	2
3	70	24	3	3
4	40	51.50	4	4.50

กรณีผู้รับจ้างผลิตได้ต่ำกว่ามาตรฐานตามตารางข้างต้นนี้ จะถูกเรียกค่าปรับกิโลกรัมละ 0.50 บาท กรณีที่ ผู้รับจ้างผลิตหลังมีน้ำหนักขาดหายเกิน 4.00 % ของน้ำหนักรับมอบ ปรับมูลค่าของน้ำหนักที่ขาดหายไป ระยะเวลาดำเนินการโครงการฯ เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2556



5) โครงการสร้างมูลค่าให้กับชนรักษาเสถียรภาพราคายาง

กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ โดยการยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) ได้จัดทำโครงการสร้างมูลค่าให้กับชนรักษาเสถียรภาพราคายางตามมติที่ประชุมหารือระหว่างผู้เกี่ยวข้องโดยมีรองนายกรัฐมนตรีฝ่ายเศรษฐกิจเป็นประธาน เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2557 เพื่อสร้างกลไกเพิ่มเติมรักษาเสถียรภาพของราคายางโดยเข้าซื้อและขายยางทั้งในตลาดซื้อขายจริงและตลาดล่วงหน้า เพื่อลดความผันผวนของราคายางควบคู่ไปกับการมาตรการต่าง ๆ ตามแผนพัฒนายางพาราทั้งระบบที่ได้รับอนุมัติคณะรักษาความสงบแห่งชาติ เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2557 ไว้แล้ว

จากการประชุมคณะกรรมการนโยบายยางธรรมชาติครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2557 ได้มีมติเกี่ยวกับการบริหารจัดการยางพาราของการยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) โดยเห็นชอบในหลักการแนวทางการดำเนินงานตามโครงการสร้างมูลค่าให้กับชนรักษาเสถียรภาพราคายางโดยให้การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) กู้เงินจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) เพื่อนำไปรับซื้อยางในราคาขึ้นนำตลาดสู่ราคาเป้าหมายที่ 60 บาท/กิโลกรัม (ยางแผ่นรมควันชั้น 3) โดย ธ.ก.ส. สักรองจ่ายเงินเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในการซื้อขายยาง วงเงินสินเชื่อ 6,000 ล้านบาท รวมระยะเวลา 18 เดือน โดยรัฐบาลชดเชยต้นทุนเงินให้ ธ.ก.ส. ในอัตรา FDR+1 ในวงเงินรวม 270 ล้านบาท ปี 2558 จำนวน 180 ล้านบาท และปี 2559 จำนวน 90 ล้านบาท กระทรวงการคลังเป็นผู้กำกับ ส่วนดำเนินการจัดการของการยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) ในการดำเนินโครงการฯ ร้อยละ 2.5 ของวงเงินกู้ที่ใช้จ่ายจริงในวงเงิน ไม่เกิน 202 ล้านบาท แยกเป็นค่าใช้จ่ายปี 2558 จำนวน 135 ล้านบาท และปี 2559 จำนวน 67.5 ล้านบาท ทั้งนี้ให้สำนักงานประมาณต้งงบประมาณชดเชยการขาดทุนกรณีดำเนินโครงการฯ ประสบภาวะขาดทุน เนื่องจากเป็นการดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล

คณะรัฐมนตรี ได้มีมติเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2557 ตามหนังสือด่วนที่สุดที่ นร 0506/20384 ลงวันที่ 24 ตุลาคม 2557 มีมติรับทราบแนวทางการบริหารจัดการยางของการยางแห่งประเทศไทย โดยเห็นชอบการดำเนินงานตามโครงการสร้างมูลค่าให้กับชนรักษาเสถียรภาพราคายาง โครงการฯ ชดเชยรายได้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง โครงการสนับสนุนเงินสินเชื่อเกษตรกรชาวสวนยางรายย่อยเพื่อประกอบอาชีพเสริม และโครงการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนแก่ผู้ประกอบการยาง ตามมติคณะกรรมการนโยบายยางธรรมชาติ ครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2557 ตามที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์เสนอ และรับทราบแนวทางในการระบายนางในสต็อกของโครงการสร้างมูลค่าให้กับชนรักษาเสถียรภาพราคายาง ให้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ร่วมกับกระทรวงพาณิชย์พิจารณากำหนดราคาให้เหมาะสมโดยใช้ระดับคุณภาพยางเป็นเกณฑ์

ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2558 ตามหนังสือด่วนที่สุดที่ นร 0506/5532 ลงวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2558 ลงมติเห็นชอบในหลักการแนวทางการบริหารจัดการยางพาราเพื่อแก้ไขปัญหาราคายางตามที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์เสนอ

การขยายวงเงินสินเชื่อโครงการสร้างมูลค่าให้กับชนรักษาเสถียรภาพราคายางเพิ่มเติมอีก 6,000 ล้านบาท และให้ อ.ส.ย. ขยายระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ออกไปจนถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2559 และเมื่อดำเนินโครงการฯ เสร็จสิ้น ให้สำนักงานประมาณพิจารณาจัดสรรงบประมาณตามความจำเป็น

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2560 ตามหนังสือสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ที่ นร 0505/ว (ล) 20427 เห็นชอบและอนุมัติความเห็นของสำนักงานประมาณ ขยายระยะเวลาชำระคืนเงินกู้โครงการพัฒนาศักยภาพ



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

สถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายางและโครงการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับเกษตรกรรักษาเสถียรภาพราคายางจากเดิม วันที่ 31 พฤษภาคม 2560 เป็นวันที่ 31 พฤษภาคม 2563

การดำเนินงานของโครงการฯ

กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติงานตามโครงการฯ โดยได้แต่งตั้ง คณะอนุกรรมการ ภายใต้คณะกรรมการบริหารโครงการฯ

การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) ซื้อและขายยางผ่านกลไกของตลาดกลางยางพารา ประจำจังหวัดของกรมวิชาการเกษตรและสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง เมื่อราคาซื้อขายยางในตลาด ต่ำกว่าระดับราคาที่เกษตรกรมีรายได้ที่เหมาะสมต่อการยังชีพ โดยจะรับซื้อยางในราคาขั้นต่ำตลาดสู่ราคาเป้าหมาย ยางแผ่นรมควันคุณภาพ 3 (อัดก้อนและไม่อัดก้อน) ที่ราคากิโลกรัมละ 60 บาท ยางแผ่นดิบ ยางแท่ง STR 20 โดยการประมูลผ่านสำนักงานตลาดกลางยางพาราทั้ง 6 แห่ง (ตลาดกลางยางพาราจังหวัดยะลา จังหวัดสงขลา จังหวัดนครศรีธรรมราช จังหวัดสุราษฎร์ธานี จังหวัดบุรีรัมย์ และจังหวัดหนองคาย) และตลาดเครือข่าย ของสำนักงานตลาดกลางยางพารา

ระยะเวลาดำเนินการ 18 เดือนตั้งแต่ พฤศจิกายน 2557 – เมษายน 2559

หน่วยงานที่ดำเนินงานโครงการฯ

- หน่วยงานหลัก การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) และธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
- หน่วยงานสนับสนุน สถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2558 รัฐบาลได้รวมกิจการ 3 หน่วยงาน ซึ่งประกอบด้วย องค์การสวนยาง สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง และสถาบันวิจัยยาง เป็นการยางแห่งประเทศไทย

คุณภาพยางที่แทรกแซง

- ยางแผ่นดิบคุณภาพ 3 ตามมาตรฐานของสถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร
- ยางแผ่นรมควันคุณภาพ 3 (อัดก้อนและไม่อัดก้อน) ตามมาตรฐาน GREEN BOOK
- ยางแท่ง STR 20 ตามมาตรฐานประกาศของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- น้ำยางสด ยางก้อนถ้วย

มาตรฐานการผลิตโครงการฯ ได้กำหนดมาตรฐานการรมควันตามคุณภาพยางแผ่นดิบ ดังนี้

ยางแผ่นดิบคุณภาพ น้ำเข้าผลิต 100 กก.	ปริมาณยางแผ่นรมควันที่ผลิตได้ (ร้อยละ)			
	ชั้น 1-3 ไม่น้อยกว่า	ชั้น 4-5 ไม่เกิน	คัดทิ้งไม่เกิน	น้ำหนักขาดไม่เกิน
1	85	12.50	1	1.50
2	80	16	2	2
3	70	24	3	3
4	40	51.50	4	4

กรณีผู้ผลิตรับจ้างผลิตได้ต่ำกว่ามาตรฐานตามตารางข้างต้นนี้จะถูกปรับกิโลกรัมละ 0.50 บาท และในภาพรวม ถ้าน้ำหนักผลผลิตมีการสูญเสียมากกว่า 4 % ของวัตถุดิบที่รับเข้าผลิต ปรับตามมูลค่าของยางที่ขาดหาย



2. นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงิน มีดังต่อไปนี้

2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

การจัดรายการในงบการเงินเป็นไปตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 ลงวันที่ 11 ตุลาคม พ.ศ. 2559 ออกตามความในมาตรา 11 วรรคสาม แห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของ กยท. ไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวข้องกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

การจัดทำงบการเงินของการยางแห่งประเทศไทย แสดงรวมถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของโครงการต่างๆ ตามนโยบายของรัฐบาล ประกอบด้วย

- 1) โครงการแทรกแซงตลาดยางพารา ระยะที่ 5
- 2) โครงการแทรกแซงตลาดยางพารา ระยะที่ 6
- 3) โครงการสนับสนุนสถาบันเกษตรกรแปรรูปยางเพื่อเพิ่มมูลค่า
- 4) โครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง
- 5) โครงการสร้างมูลค่าให้กับชนวิสาหกิจเสถียรภาพราคายาง

การแสดงรายการบัญชีของโครงการตามนโยบายรัฐบาล ในงบการเงินจะแสดงยอดรวมทุกโครงการเพื่อทราบฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานของบัญชีโครงการ แต่ในการบันทึกบัญชีเอกสารหลักฐานทางบัญชีต่าง ๆ การยางแห่งประเทศไทยได้บันทึกแยกบัญชีสำหรับแต่ละโครงการ

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ซึ่งเกี่ยวข้องกับ กยท. มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2563)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2563)	เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลง ประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด



มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2563)	เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง ผลกระทบการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 22 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2563)	เรื่อง รายงานทางการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง การตัดค่าของทรัพย์สิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2563)	เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2563)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง เกษตรกรรม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2563)	เรื่อง การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง สัญญาประกันภัย
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และการดำเนินงานที่ยกเลิก



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2563)	เรื่อง การสำรวจและการประเมินค่าแหล่ง ทรัพยากรแร่
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2563)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (ปรับปรุง 2563)	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง การร่วมการงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสีย ในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2563)	เรื่อง รายการที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลรอดักบัญชี
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2563)	เรื่อง สัญญาเช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี	
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล – กรณีไม่มี ความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจง กับกิจการดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2563)	เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน – สิ่งของที่ให้แก่ ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2563)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – ต้นทุนเว็บไซต์



การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2562)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2562)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2562)

เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและ
การค้ำประกัน

เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผล
ประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขึ้นต่ำและ
ปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง
2560) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ

ผู้บริหารของ กยท. ได้ประเมินและคาดว่ามาตรฐานการบัญชี มาตรฐานรายงานทางการเงิน การตีความ
มาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าว สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี
ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เชื่อว่าจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

2.3 เครื่องมือทางการเงิน

ก) การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรก

ลูกหนี้การค้า ตราสารหนี้ที่ กยท. เป็นผู้ออก และเจ้าหนี้การค้ารับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อ
มีการออกตราสารเหล่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ ทั้งหมดรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก
เมื่อ กยท. เป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบ
เกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ หรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรก
ด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร ลูกหนี้การค้า
ที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาของการทำรายการ สินทรัพย์
ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วย
มูลค่ายุติธรรม

ข) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าภายหลัง

สินทรัพย์ทางการเงิน - การจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า
ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนดัดจำหาย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่าน
กำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่
กยท. มีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงิน
ที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง
การจัดประเภท



สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะถูกวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ตราสารหนี้ที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นได้หากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า กยท. อาจเลือกให้เงินลงทุนดังกล่าวแสดงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งการเลือกนี้สามารถเลือกได้เป็นรายเงินลงทุนและเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

สินทรัพย์ทางการเงินทั้งหมดที่ไม่ได้จัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามที่ได้อธิบายไว้ข้างต้นจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งรวมถึงสินทรัพย์อนุพันธ์ทั้งหมด ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กยท. สามารถเลือกให้สินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าข้อกำหนดในการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากการกำหนดดังกล่าวช่วยขจัดหรือลดความไม่สอดคล้องอย่างมีนัยสำคัญซึ่งอาจเกิดขึ้นซึ่งเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

สินทรัพย์ทางการเงิน - การประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นหรือไม่

ในการประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยหรือไม่ กยท. พิจารณาข้อกำหนดตามสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งรวมถึงการประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินประกอบด้วยข้อกำหนดตามสัญญาที่สามารถเปลี่ยนแปลงระยะเวลาและจำนวนเงินของกระแสเงินสดตามสัญญา ซึ่งอาจทำให้ไม่เข้าเงื่อนไข ในการประเมิน กยท. พิจารณาถึง

- เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเป็นเหตุให้มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินและเวลาของกระแสเงินสด
- เงื่อนไขที่อาจเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา ซึ่งรวมถึงอัตราดอกเบี้ยผันแปร และ
- เงื่อนไขเมื่อสิทธิเรียกร้องของ กยท. ถูกจำกัดเฉพาะกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ตามที่กำหนด (เช่น สินทรัพย์ทางการเงินที่ผู้ให้กู้ไม่มีสิทธิไต่เบี่ย)



สิทธิประโยชน์ทางการเงิน - การวัดมูลค่าภายหลังและกำไรและขาดทุน

สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	สิทธิประโยชน์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรและขาดทุนสุทธิรวมถึงรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม
สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	สิทธิประโยชน์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่ารายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	สิทธิประโยชน์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อมีการตัดรายการออกจากบัญชี กำไรและขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน
เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	สิทธิประโยชน์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินทางการเงิน - การจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่าในภายหลังและกำไรและขาดทุน

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินจะถูกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากให้อยู่ไว้เพื่อค้า ถือเป็นอนุพันธ์หรือกำหนดให้วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีดังกล่าว หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้กำไรและขาดทุนสุทธิรวมถึงดอกเบี้ยจ่ายในกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่ายและกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง



ค) การคัดรายการออกจากบัญชี

สินทรัพย์ทางการเงิน

กยท. คัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่ กยท. ไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กยท. เข้าทำธุรกรรมซึ่งมีการโอนสินทรัพย์ที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ยังคงความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดในสินทรัพย์ที่โอนหรือบางส่วนของสินทรัพย์ในกรณีนี้ สินทรัพย์ที่โอนจะไม่ถูกคัดรายการออกจากบัญชี

หนี้สินทางการเงิน

กยท. คัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กยท. คัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

การคัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชี ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่คัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่าย (รวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่ได้โอนไปหรือหนี้สินที่รับมา) รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

จ) การหักกลบ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อ กยท. มีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และ กยท. ตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการต่างๆ ในงบการเงินของ กยท. วัตถุประสงค์โดยใช้สกุลเงินบาท งบการเงินนำเสนอในสกุลเงินบาท กยท. แปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ ที่เกิดรายการ

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กยท. แปลงค่ารายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราปิด โดยแปลงสินทรัพย์ที่เป็นตัวเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ธนาคารรับซื้อ และแปลงหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ธนาคารขาย สำหรับรายการที่ไม่เป็นตัวเงินที่อยู่ในรูปเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกไว้ด้วยราคาทุนเดิม กยท. แปลงค่ารายการนี้โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าว ได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ



2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทรงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

2.6 เงินลงทุนชั่วคราว

หมายถึง เงินฝากธนาคาร ตัวแลกเงิน ตัวสัญญาใช้เงิน เงินลงทุนตราสารหนี้ประเภทฝากประจำ ซึ่งมีอายุเกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มาแต่ไม่เกินสิบสองเดือน และเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนที่ฝ่ายบริหารมีความตั้งใจที่จะถือไว้ในช่วงน้อยกว่าสิบสองเดือน

2.7 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผือหนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผือหนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าเผือหนี้สงสัยจะสูญตั้งตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการบัญชีและการเงินของรัฐบาลกิจ พ.ศ. 2548 ข้อ 7 และหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนดโดยลูกหนี้ที่ไม่ใช่ส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจซึ่งค้างชำระเกินกว่าหนึ่งปีขึ้นไปนับจากวันที่หนี้ถึงกำหนดชำระจะตั้งค่าเผือหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน แต่ถ้าไม่เกินหนึ่งปีจะตั้งค่าเผือหนี้สงสัยจะสูญตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการกำหนด ส่วนลูกหนี้ที่เป็นส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กระทรวงการคลังกำหนด

2.8 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าราคาทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก พัสตคงเหลือคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนของกาซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าขนส่ง ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายทางตรงอื่น และค่าสูญญในการผลิต ซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กยศ. บันทึกบัญชีค่าเผือการลดมูลค่าสินค้าเก่า ล้าสมัย เคลื่อนไหวช้า และเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

2.9 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดินแสดงด้วยราคาทุน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่ กยศ. และต้นทุนดังกล่าว สามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และจะตัดมูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก สำหรับค่าซ่อมแซม และบำรุงรักษาอื่น ๆ กยศ. จะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น



ที่ดินไม่มีการตัดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนแต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ ดังต่อไปนี้

อาคาร โรงเรือนและสิ่งปลูกสร้าง	10 - 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 15 ปี
ยานพาหนะ	5 - 8 ปี
เครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน	5 - 10 ปี

สำหรับอุปกรณ์ที่มีราคาซื้อหรือได้มาราคาหน่วยละไม่เกิน 30,000 บาท จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในปีที่ซื้อหรือได้มา

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

สวนยางพาราแสดงตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนส่วนใหญ่ประกอบด้วย การล้มต้นยางพาราและการปรับสภาพพื้นที่ การปรับหน้าดิน การปลูกยางพารา การปราบวัชพืชและการใส่ปุ๋ย ซึ่งเป็นต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการปลูกยางพารา องค์การจะมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของต้นยางพาราอย่างน้อยทุกสิ้นรอบปีบัญชี โดยองค์กรจะประเมินมูลค่าคงเหลือของต้นยางพารา ดังนี้

- หากราคามูลค่าคงเหลือสูงกว่าราคาตามบัญชีสุทธิ กยท. จะไม่คิดค่าเสื่อมราคาและแสดงราคาต้นยางพาราด้วยราคาตามบัญชีสุทธิ

- หากราคาตามบัญชีสุทธิสูงกว่ามูลค่าคงเหลือ กยท. จะคำนวณค่าเสื่อมราคา โดยคิดค่าเสื่อมราคาจากจำนวนสุทธิของมูลค่าคงเหลือ โดยใช้วิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 25 ปี

สวนปาล์มแสดงตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนส่วนใหญ่ประกอบด้วย การล้มต้นปาล์มและการปรับสภาพพื้นที่ การปรับหน้าดินและทำร่องน้ำ การปลูกปาล์ม การปราบวัชพืชและการใส่ปุ๋ย ซึ่งเป็นต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการปลูกปาล์มตั้งแต่ยังไม่ให้ผลผลิตจนกระทั่งต้นปาล์มให้ผลผลิต (ซึ่งใช้ระยะเวลาโดยประมาณ 2 - 3 ปี) ถือเป็นต้นทุนสวนปาล์ม กยท. คิดค่าเสื่อมราคาของต้นทุนสวนปาล์มเป็นต้นทุนการผลิตผลปาล์มหลังจากที่ต้นปาล์มให้ผลผลิต โดยใช้วิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 24 ปี

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีรายได้หรือค่าใช้จ่ายอื่นสุทธิในรายได้หรือค่าใช้จ่าย

2.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อจะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มา และการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณภายในระยะเวลา 5 ปี



2.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้วจะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2.12 เงินให้กู้ยืม ประกอบด้วย

2.12.1 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่เกษตรกร ได้แก่

1. เงินให้กู้ยืมเพื่อบรรเทาความเดือดร้อน มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในกรณีได้รับความเดือดร้อน ดังต่อไปนี้

- ประสบภัยพิบัติ ได้แก่ อัคคีภัย อุทกภัย वादภัย และภัยแล้ง
- เพื่อการรักษาพยาบาลของตนเอง
- เพื่อปรับปรุงที่อยู่อาศัย ยานพาหนะ และเครื่องมือ เครื่องใช้ในการประกอบอาชีพ
- เพื่อเป็นทุนในการประกอบอาชีพเสริม
- กรณีอื่นตามที่ผู้ว่าการกำหนดโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

2. เงินให้กู้ยืมเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับประกอบอาชีพการทำสวนยางในด้านการปรับปรุงคุณภาพผลผลิต การผลิต การแปรรูป

3. เงินให้กู้ยืมเพื่อปลูกยาง ตามวัตถุประสงค์ของการกู้ยืมเงินของโครงการสร้างสวนยางพันธุ์ดีภาคตะวันออก ซึ่งได้จากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร เงินให้กู้ยืมดังกล่าวปลอดการชำระหนี้ 6 ปีนับจากปีที่ปลูกยาง และกำหนดชำระหนี้เงินกู้ภายใน 18 ปี โดยองค์กรสามารถหักเงินค่าน้ำยางที่เกษตรกรขายได้ตามข้อตกลงเพื่อรับชำระหนี้เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.00 ต่อปี

2.12.2 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สถาบันเกษตรกรและผู้ประกอบกิจการยาง

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สถาบันเกษตรกรและผู้ประกอบกิจการยางเป็นเงินให้กู้ยืมเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับการปรับปรุงคุณภาพผลผลิต การผลิต การแปรรูป การตลาด และอุตสาหกรรมแปรรูปยางขั้นต้น อุตสาหกรรมการผลิตผลิตภัณฑ์ยาง อุตสาหกรรมไม้อยาง และการดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้องกับยางพารารวมถึงการรวบรวมผลผลิต

2.12.3 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงานเป็นเงินให้กู้ยืมซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์สำหรับพนักงานที่ปฏิบัติหน้าที่ของหน่วยงานในส่วนภูมิภาคตามเงื่อนไขที่กำหนดโดยไม่คิดดอกเบี้ย ระยะเวลาการรับชำระคืนไม่เกิน 84 เดือน



2.13 สัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กยท. จะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ กยท. นำคำนิยามของสัญญาเช่าตาม TFRS 16 มาใช้ในการประเมินว่าสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการให้สินทรัพย์ที่ระบุหรือไม่

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่า กยท. จะเป็นส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ กยท. เลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าเพียงอย่างเดียว

กยท. รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วย

จำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลรวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งสูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับ กยท. เมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่า กยท. จะมีการให้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้สินทรัพย์สิทธิการใช้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า เว้นแต่อัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กยท. ใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของ กยท. ค่าเช่ารวมถึงค่าเช่าคงที่ที่หลีกเลี่ยงไม่ได้ตามสัญญาเช่าค่ารับ จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หาก กยท. มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ

กยท. กำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงค่าเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว



ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่ารายการหนึ่งหรือมากกว่าหรือมีส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่า กยท. จะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับ แต่ละส่วนประกอบตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

เมื่อ กยท. เป็นผู้ให้เช่า กยท. จะพิจารณา ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าว่าได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าหรือไม่ หากมีสัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หากไม่มี สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กยท. รับรู้ค่าเช่าที่ได้รับจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ค่าเช่าด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

กยท. ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดการตัดรายการและการด้อยค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 กับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า กยท. สอบทานมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันที่ประมาณการไว้ ซึ่งใช้ในการคำนวณเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่าอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 ตุลาคม 2563

กรณีที่ต้องกรเป็นผู้เช่า

สัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมด ถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะปันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้างรับ รายได้จากสัญญาเช่าระยะยาวรับรู้ตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิ ซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่มีรวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

M



สินทรัพย์ที่ให้เข้าตามสัญญาเช่าดำเนินการรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของกลุ่มองค์กรซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากถึงตอบแทนของใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

2.14 การด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563

กยท. รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รวมถึงเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าและวงเงินให้สินเชื่อที่อนุวัติและไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ผลขาดทุนด้านเครดิตคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับ (เช่น ผลต่างระหว่างกระแสเงินสดที่กิจการจะต้องจ่ายตามสัญญาและกระแสเงินสดที่ กยท. คาดว่าจะได้รับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตเป็นจำนวนดังต่อไปนี้

- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน หรือ
- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาทั้งหมดที่เหลืออยู่ของสัญญา

ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา วัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้น ๆ และการประเมินทั้งข้อมูลสถานการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สถานการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่น กยท. รับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา



ระยะเวลาสูงสุดที่ใช้ในการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากระยะเวลาที่ยาวที่สุดตามสัญญาที่ กยท. มีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

กยท. พิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน 'ระดับที่น่าลงทุน' ซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากล กยท. พิจารณาให้ระดับ Baa3 หรือสูงกว่าของบริษัท จัดอันดับเครดิต Moody's หรือ ระดับ BBB - หรือสูงกว่าของบริษัทจัดอันดับเครดิต TRIS หรือ บริษัทจัดอันดับ เครดิต S&P เป็นระดับที่น่าลงทุน

กยท. พิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกิน กำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของ เทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของ ลูกหนี้ในการชำระภาระผูกพันให้กับ กยท.

กยท. พิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่ กยท. ได้เต็มจำนวน อีกทั้ง กยท. ไม่มีสิทธิ ในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

การประเมินการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญนั้นมีการประเมินทั้งแบบเป็น รายลูกหนี้หรือแบบกลุ่ม ขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน หากการประเมินความเสี่ยงเป็นการประเมิน แบบกลุ่มต้องมีการจัดกลุ่มเครื่องมือทางการเงินตามลักษณะความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เช่น สถานการณ์ ค้างชำระและอันดับความน่าเชื่อถือ

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการประเมินใหม่ ณ สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่รับรู้รายการ เมื่อเริ่มแรก การเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน ค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นรายการหักออกจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน เงินลงทุนใน ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่ง กยท. รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่า ในกำไรหรือขาดทุนซึ่งเป็นรายการเกี่ยวเนื่องกับกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

ณ วันที่รายงาน กยท. ประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนดัดจำหน่าย และตราสารหนี้ที่ วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเกิดการด้อยค่าด้านเครดิต หรือไม่ สินทรัพย์ทางการเงินมีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือมากกว่า หนึ่งเหตุการณ์ซึ่งส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงิน สถานการณ์ที่เป็นข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ทางการเงินเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตรวมถึง การที่ลูกหนี้ประสบปัญหา ทางทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ การผิดสัญญา เช่น การค้างชำระเกินกว่า 90 วัน มีความเป็นไปได้ที่ลูกหนี้จะเข้าสู่ การล้มละลาย เป็นต้น

Handwritten signature



การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อ กยท. ไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

2.15 ดอกเบี้ย

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้คิดลดประมาณการการจ่ายชำระหนี้หรือรับเงินในอนาคตตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของเครื่องมือทางการเงินของ

- มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือ
- ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตาม สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

2.16 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์พนักงานของ กยท. ประกอบด้วยผลประโยชน์หลังออกจากงานทั้งที่เป็นโครงการสมทบเงิน และโครงการผลประโยชน์ โครงการสมทบเงินเป็นโครงการที่องค์กรจ่ายเงินสมทบให้กับกองทุนที่แยกต่างหากในจำนวนเงินคงที่ กยท. ไม่มีการระบุพันตามกฎหมายหรือการระบุพันจากการอนุมาณที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่มถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายชำระให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการของพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน โครงการผลประโยชน์เป็นโครงการที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงินซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุซึ่งจะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน เป็นต้น

• โครงการสมทบเงิน

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กยท. ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยใช้แผนการกำหนดอัตราการจ่ายสมทบโดยที่สินทรัพย์ของกองทุนได้แยกออกจากสินทรัพย์ของ กยท. และบริหารโดยผู้จัดการกองทุน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินเข้าสมทบกองทุนจากพนักงาน กยท. ไม่มีการระบุพันที่จะจ่ายเงินเพิ่มอีกเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ สำหรับเงินสมทบจ่ายล่วงหน้าจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์จนกว่าจะมีการได้รับเงินคืนหรือหักออกเมื่อครบกำหนดจ่าย องค์กรจะจ่ายสมทบให้กองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามอายุงานของพนักงานในอัตราร้อยละ 9 ร้อยละ 10 และร้อยละ 11 ของเงินเดือนพนักงาน



• โครงการผลประโยชน์

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กยท. จัดให้มีโครงการผลประโยชน์สำหรับสิ่งออกจากงานเพื่อจ่ายเงินให้แก่พนักงานเป็นไปตามกฎหมายแรงงานไทย จำนวนเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับฐานเงินเดือนและจำนวนปีที่พนักงานทำงานให้ กยท. นับถึงวันที่สิ้นสุดการทำงานที่จะเกิดขึ้นในอนาคต หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดที่ต้องจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพันให้แก่พนักงานและวันครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพัน

นอกจากนี้ กยท. องค์การยังจัดให้มีกองทุนบำเหน็จและสมทบเป็นเงินสำรองบำเหน็จพนักงาน ในกรณีพนักงานเลือกไม่อยู่ในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยปฏิบัติตามข้อบังคับคณะกรรมการสงเคราะห์การทำสวนยาง ว่าด้วยการจ่ายเงินบำเหน็จพนักงาน พ.ศ. 2516 (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2522 ข้อ 15 โดยองค์การจะจ่ายเงินสมทบเข้าบัญชีเงินสำรองบำเหน็จพนักงาน จากงบของกองทุนเพื่อการบริหารในอัตราร้อยละ 12 ของเงินเดือน หรือ ค่าจ้างที่ต้องจ่ายในแต่ละเดือน

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กยท. มีนโยบายให้สิทธิพนักงานในการลาพักผ่อนประจำปีโดยได้รับค่าตอบแทนที่สะสมได้แต่ไม่เป็นสิทธิขาด และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายและหนี้สินเมื่อพนักงานใช้สิทธิการลาพักผ่อนประจำปีที่ยังไม่ได้ใช้สะสมอยู่ และคาดว่าจะได้ใช้ในอนาคตรับรู้เป็นเงินเมื่อเกษียณอายุ

รายได้และค่าใช้จ่ายจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานเกิดขึ้นจากการปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

2.17 ประมาณการหนี้สิน

กยท. จะบันทึกประมาณการหนี้สินอันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้ กยท. ต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ

2.18 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืม รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับ หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนคิดจำหน่าย ผลต่างระหว่างเงินที่ได้รับ (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตลอดช่วงระยะเวลาการกู้ยืม

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อองค์กรไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน



2.19 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข ต้องนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ ระยะเวลาในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย การรวม ต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

รายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการชำระเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ ที่ยังไม่ได้นำไปเป็นรายจ่าย ของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขไปลงทุนเป็นการชั่วคราวก่อน ต้องนำมาหักจากต้นทุนการกู้ยืมที่สามารถตั้งขึ้นเป็นต้นทุน ของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

2.20 การอุดหนุนจากรัฐบาล

การอุดหนุนจากรัฐบาลรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมหากมีเหตุผลชัดเจนว่าจะได้รับการอุดหนุนนั้น และ กยท. จะปฏิบัติให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดมาพร้อมกับการอุดหนุนนั้น

การอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อชดเชยต้นทุนจะรับรู้เป็นรายการรายได้ด้วยตัดบัญชีและจะทยอยรับรู้ เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์และตามระยะเวลาที่กำหนดโดยเปรียบเทียบการอุดหนุนกับต้นทุน ที่เกี่ยวข้องซึ่งรัฐบาลตั้งใจให้การอุดหนุนชดเชยคืนให้แก่ กยท.

การอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้เป็นเงินอุดหนุนจากรัฐบาล รอกการรับรู้ และจะบันทึกเข้าไปยังกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของสินทรัพย์เหล่านั้น

2.21 กองทุนประเดิม ประกอบด้วย

ก) เงินและทรัพย์สินที่รับโอนมาเป็นทุนประเดิมตามมาตรา 67 มาตรา 68 และมาตรา 70 เฉพาะ ที่ไม่ได้โอนเป็นของเงินกองทุนจัดสรรตามมาตรา 44 ตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558

ข) เงินหรือทรัพย์สินที่มีผู้อุทิศให้หรือเป็นของ กยท.

ผลจากการรวมสามหน่วยงานเป็นการยางแห่งประเทศไทย (กยท.) ได้มีการโอนบรรดากิจการ เงิน ทรัพย์สิน สิทธิ หนี้สิน ภาระผูกพันและงบประมาณของกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง ตามพระราชบัญญัติ กองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง พ.ศ. 2503 ไปเป็นทุนประเดิมของ กยท. โดยคณะกรรมการได้จัดสรรเงิน จากกองทุนไม่เก็บร้อยละสิบห้าเป็นทุนประเดิมของกองทุนเพื่อการบริหาร และที่เหลือเป็นของกองทุนพัฒนายางพารา ส่วนกิจการ เงิน ทรัพย์สิน สิทธิ หนี้สิน ภาระผูกพัน และงบประมาณขององค์การสวนยางตามพระราชกฤษฎีกา จัดตั้งองค์การสวนยาง พ.ศ. 2504 และของกรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เฉพาะในส่วนที่ เกี่ยวกับราชการของสถาบันวิจัยยางและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับกิจการยางอื่นๆ ได้โอนไปเป็นทุนประเดิมของ กองทุนเพื่อการบริหารของการยางแห่งประเทศไทย



2.22 กองทุนสะสม

คณะกรรมการได้จัดสรรเงินจากกองทุนตามจำนวนและเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในแต่ละปีงบประมาณ

ดังต่อไปนี้

- ก) จำนวนไม่เกินร้อยละสิบ เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารกิจการของ กยท. (กองทุนเพื่อการบริหาร)
 - ข) จำนวนไม่เกินร้อยละสิบ เป็นค่าใช้จ่ายในการส่งเสริม สนับสนุน และให้ความช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยางเพื่อการปลูกแทน (กองทุนเพื่อสนับสนุนการปลูกแทน)
 - ค) จำนวนไม่เกินร้อยละสามสิบห้า เป็นค่าใช้จ่ายในการส่งเสริม สนับสนุน และให้ความช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยางและผู้ประกอบการยางในด้านการปรับปรุงคุณภาพ ผลผลิต การผลิต การแปรรูป การตลาด และการดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้องกับยางพาราและอุตสาหกรรมแปรรูปยางขึ้นต้น อุตสาหกรรมการผลิตผลิตภัณฑ์ยาง อุตสาหกรรมไม้ยาง การพัฒนายางพาราทั้งระบบ และการรักษาเสถียรภาพ ราคายาง (กองทุนเพื่อสนับสนุนเกษตรกร สถาบันเกษตรกรและผู้ประกอบการยาง)
 - ง) จำนวนไม่เกินร้อยละห้า เป็นค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมและสนับสนุนด้านการเงิน วิชาการ การศึกษาวิจัยและการค้นคว้าทดลองเกี่ยวกับยางพาราในอันที่จะเกิดประโยชน์ในการบริหารจัดการยางพาราอย่างครบวงจร (กองทุนเพื่อการศึกษาวิจัย)
 - จ) จำนวนไม่เกินร้อยละเจ็ด เป็นค่าใช้จ่ายในการจัดสวัสดิการเพื่อเกษตรกรชาวสวนยาง (กองทุนเพื่อสวัสดิการเกษตรกร)
 - ฉ) จำนวนไม่เกินร้อยละสาม เป็นค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมและสนับสนุนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง (กองทุนเพื่อสนับสนุนสถาบันเกษตรกร)
- การบริหารและจัดสรรเงินจากกองทุนให้เป็นไปตามข้อบังคับที่คณะกรรมการกำหนด โดยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรีซึ่งจะต้องคำนึงถึงสัดส่วนที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนา ยางพารา รวมทั้งการใช้จ่ายเพื่อประโยชน์ตามวัตถุประสงค์ในการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมสำหรับการส่งยางพารา ออกนอกราชอาณาจักร

ในกรณีที่ปีงบประมาณใดมิได้จัดสรรเงินเต็มตามจำนวนที่กำหนดไว้สำหรับค่าใช้จ่ายในแต่ละ ประเภท คณะกรรมการอาจจัดสรรเงินในส่วนที่เหลือไปเป็นค่าใช้จ่ายในประเภทอื่นซึ่งมิใช่ค่าใช้จ่ายตาม (ก) ได้ตามความเหมาะสมและจำเป็น

ในกรณีที่เงินของกองทุนไม่เพียงพอเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตาม (ข) (ค) (ง) (จ) และ (ฉ) ให้คณะกรรมการนำทุนหรือรายได้ขององค์กรมาจัดสรรเพิ่มเติมได้ไม่เกินร้อยละยี่สิบของเงินทุนหรือรายได้ดังกล่าว

ในกรณีที่เงินกองทุนจัดสรรตาม (ก) (ข) (ค) (ง) (จ) และ (ฉ) ยังไม่เพียงพอให้รัฐตั้งรายจ่ายเพิ่มเติมในงบประมาณประจำปีตามความจำเป็น

ในกรณีที่มิมีเงินเหลือจากค่าใช้จ่ายให้เก็บไว้เพื่อนำไปใช้ป็นค่าใช้จ่ายนั้นๆ ในปีต่อไป

mu



2.23 องค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสม

องค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสมเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนระยะยาวอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ตั้งแต่ปี 2564 กยท. ประเมินมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัท ร่วมทุนอย่างพาราไทย จำกัด ด้วยวิธีราคาตลาดคาดว่าจะได้รับหรือชำระของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท ร่วมทุนอย่างพาราไทย จำกัด

2.24 การรับรู้รายได้

นโยบายในการรับรู้รายได้แต่ละประเภทของ กยท. มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

2.24.1 รายได้ค่าธรรมเนียมจากการส่งออกรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการได้รับเงินค่าธรรมเนียมจากผู้ส่งยางพาราออกนอกราชอาณาจักร รายได้ค่าธรรมเนียมจากการส่งออกเป็นเงินที่เรียกเก็บตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 ซึ่ง กยท. ได้รับเงินค่าธรรมเนียมจากผู้ส่งยางพาราออกนอกราชอาณาจักร ตามอัตราเรียกเก็บที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ประกาศเรียกเก็บ ตามประกาศกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เรื่อง กำหนดอัตราค่าธรรมเนียมที่ผู้ส่งยางออกนอกราชอาณาจักรต้องชำระ พ.ศ. 2560 ประกาศ ณ วันที่ 28 มิถุนายน พ.ศ. 2560 ได้กำหนดอัตราค่าธรรมเนียมที่ผู้ส่งยางออกนอกราชอาณาจักรต้องชำระเป็นอัตราคิดร้อยละ 2.00 บาท

2.24.2 รายได้จากการขายสินค้าแสดงด้วยจำนวนเงินสุทธิจากส่วนผล รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อผู้ซื้อรับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า

2.24.3 รายได้จากการให้บริการจะบันทึกเมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว

2.24.4 รายได้จากการรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่ไม่ระบุวัตถุประสงค์ในการให้หรือไม่มีเงื่อนไขในการใช้จ่าย สำหรับกรณีรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่มีข้อจำกัดในการใช้ เช่น เงินอุดหนุนจากรัฐบาลโดยระบุวัตถุประสงค์ในการให้หรืออุดหนุนเป็นสินทรัพย์ ที่จะให้ประโยชน์เกินหนึ่งรอบระยะเวลาบัญชีนั้น องค์การจะรับรู้การรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลเป็นหนี้สินประเภทเงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ และจะทยอยรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์ที่เป็นระบบและสมเหตุสมผลตลอดระยะเวลาที่จำเป็นต่อการจับคู่รายได้จากการรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลกับค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง

2.24.5 รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยตลอดช่วงระยะเวลาจนถึงวันครบอายุและพิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับขององค์กรวันแต่จะมีความไม่แน่นอนในการรับชำระ

2.24.6 รายได้ขึ้นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาของข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง

2.24.7 โครงการฯ รับรู้รายได้จากการขายพื้นที่ที่มีการมอบสินค้าให้กับลูกค้า

2.24.8 โครงการฯ รับรู้รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

2.25 ค่าใช้จ่ายสนับสนุนการปลูกแทน

ค่าใช้จ่ายสนับสนุนการปลูกแทนจะรับรู้เมื่อผู้รับการปลูกแทนปฏิบัติตามระเบียบการยางแห่งประเทศไทยว่าด้วยการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปลูกแทน พ.ศ. 2558



2.26 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับองค์กรไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุม กยท. หรือถูกควบคุมโดย กยท. หรืออยู่ภายใต้เกี่ยวกับการควบคุม กยท. รวมถึง กยท. ที่ดำเนินธุรกิจการลงทุนบริษัทย่อยและบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน กยท. บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของ กยท. ซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นการสำคัญเหนือกิจการของ กยท. ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของ กยท. ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน กยท.

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

กยท. ถูกควบคุมโดยกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ภายใต้การกำกับดูแลของรัฐบาลไทย

เนื่องจาก กยท. เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับรัฐบาล จึงได้รับยกเว้นการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2563) เรื่องการเปิดเผยข้อมูลของบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ย่อหน้าที่ 18 เกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันและยอดคงค้าง รวมถึงการผูกพันกับรัฐบาลซึ่งมีอำนาจควบคุม ควบคุมร่วมในหรือมีอิทธิพลนัยสำคัญเหนือหน่วยงานที่เสนอรายงาน และกิจการอื่นซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันเนื่องจากรัฐบาลเดียวกันนั้นเป็นผู้ควบคุม หรือควบคุมใน หรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเหนือกิจการที่เสนอรายงาน และกิจการอื่น กยท. จึงได้รับการยกเว้นในการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวข้างต้น

2.27 พันธินที่อาจเกิดขึ้นจากเงินผูกพันการปลูกแทนเจ้าของสวนยาง

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการสงเคราะห์การทำสวนยาง (ก.ส.ย.) ครั้งที่ 9/2554 เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม พ.ศ. 2554 ให้ปรับเพิ่มอัตราค่าจ้างสงเคราะห์ปลูกแทนด้วยยางพันธุ์ดี และไม้ยืนต้นชนิดอื่นจากอัตราไร่ละ 11,000 บาท เป็นอัตราไร่ละ 16,000 บาท ตั้งแต่สวนสงเคราะห์รุ่นปี พ.ศ. 2555 เป็นต้นไป ส่วนสวนรุ่นตั้งแต่ก่อนวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2554 ให้ปรับอัตราค่าจ้างเงินสงเคราะห์สำหรับงวดที่สวนยืนอยู่

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการสงเคราะห์การทำสวนยาง (ก.ส.ย.) ครั้งที่ 3/2555 เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2555 เห็นชอบให้ปรับปรุงเงินสงเคราะห์ให้กับสวนยางที่ปลูกแทนด้วยปาล์มน้ำมัน (แบบที่ 4) โดยปรับเพิ่มอัตราค่าจ้างสงเคราะห์ปลูกแทนด้วยปาล์มน้ำมันเป็นไร่ละ 26,000 บาท ตั้งแต่งวดที่สวนยืนอยู่ ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2554

ปัจจุบันตามหนังสือที่ กษ 2002/1/0366 ลงวันที่ 30 กันยายน 2558 เรื่อง อัตราค่าจ้างเงินเพื่อการปลูกแทน ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทยเห็นชอบอัตราค่าจ้างเพื่อการปลูกแทนของกยท. ปีงบประมาณ 2559 จำนวน 5 แบบ อัตราไร่ละ 16,000 บาท ตลอดระยะเวลาให้การส่งเสริมและสนับสนุนให้การปลูกแทน ดังนี้

แบบที่ 1 ปลูกแทนด้วยยางพันธุ์ดี โดยวิธีการปลูกด้วยต้นยางชำถุง ด้านยางติดตาในถุง หรือด้านตอดายาง จำนวน 8 งวด ระยะเวลา 6 ปีครึ่ง

แบบที่ 2 ปลูกแทนด้วยยางพันธุ์ดี โดยวิธีการปลูกด้วยเมล็ด หรือต้นกล้า แก้วติดตาด้วยยางพันธุ์ดี จำนวน 8 งวด ระยะเวลา 6 ปีครึ่ง

แบบที่ 3 ปลูกแทนด้วยไม้ยืนต้นที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ จำนวน 5 งวด ระยะเวลา 3 ปีครึ่ง

Handwritten signature



แบบที่ 4 ปลุกแทนด้วยปาล์มน้ำมัน จำนวน 5 งวด ระยะเวลา 3 ปีครึ่ง

แบบที่ 5 ปลุกแทนแบบผสมผสาน ไม่กำหนดรายละเอียดอัตราการจ่าย ในทางปฏิบัติพนักงานร่วมกับผู้รับการปลุกแทนจัดอัตราการจ่ายตามความเหมาะสม โดยกำหนดจำนวนงวดและระยะเวลาตามพืชหลักแบบที่ 1 หรือ แบบที่ 3

เงินผูกพันการปลุกแทนเจ้าของสวนยาง เป็นรายการที่เกิดจาก กยท. ทำสัญญาซื้อขายพันธบัตรกับเกษตรกรในการให้การปลุกแทนแก่เจ้าของสวนยาง องค์การจะประมาณเงินการปลุกแทนเจ้าของสวนยางที่จะได้รับจากเงินงบประมาณและเงินจากผู้ส่งออกนอกราชอาณาจักรในอัตราตามที่ พ.ร.บ. กำหนดให้ เท่ากับเงินผูกพันการปลุกแทนที่จะต้องจ่ายให้เจ้าของสวนยาง (ซึ่งเป็นจำนวนตามที่ต้องการได้ทำสัญญาซื้อขายพันธบัตรกับเจ้าของสวนยางในการให้การปลุกแทน) ภาระผูกพันดังกล่าวเป็นการที่มีความแน่นอนก็ต่อเมื่อเกษตรกรได้ปฏิบัติตามข้อตกลงที่ให้ไว้กับองค์กร และเมื่อองค์กรได้รับเงินจากผู้ส่งออกนอกราชอาณาจักรตามอัตราที่เรียกเก็บที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้ประกาศไว้รวมกับงบประมาณที่ได้รับจัดสรรจากรัฐบาลเพื่อจ่ายสำหรับการปลุกแทนให้เจ้าของสวนยาง

3. การเปลี่ยนแปลงนโยบาย

ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 กยท. ได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และ TFRS 16 เป็นครั้งแรก

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

	หน่วย : บาท	องค์ประกอบอื่น
	กองทุนสะสม	ของกองทุนสะสม
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี		
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 - ตามที่รายงาน	(2,653,728,573.42)	-
เพิ่มขึ้น (ลดลง) เนื่องจาก		
การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน		
กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน		
การวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมทุน	-	(70,145,185.76)
ราคาทุนดัดจำหน่ายเงินให้กู้ยืม	(11,387,841.86)	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (รวม)	(73,208,393.56)	-
การถือปฏิบัติตาม TFRS 16 - สุทธิภาษีเงินได้	-	-
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563 - ปรับปรุงใหม่	(2,738,324,808.84)	(70,145,185.76)

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

กยท. ได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินด้วยวิธีปรับปรุงผลกระทบสะสมกับค่าไรสะสม ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563 ดังนั้น กยท. จึงไม่ปรับปรุงข้อมูลที่นำเสนอในปี 2563 และไม่นำข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติกับข้อมูลเปรียบเทียบ



มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินนี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง โดยรายละเอียดของนโยบายการบัญชีเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ผลกระทบจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน มีดังนี้

3.1.1 การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 กำหนดการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็น 3 ประเภท ได้แก่ ราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) โดยจัดประเภทตามลักษณะของกระแสเงินสดของสินทรัพย์ทางการเงินและโมเดลธุรกิจในการบริหารจัดการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น อย่างไรก็ตาม กยท. อาจเลือกกำหนดให้วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ เมื่อกำหนดแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 ยกเลิกการจัดประเภทตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด หลักทรัพย์เมื่อขาย หลักทรัพย์เพื่อค่า และเงินลงทุนทั่วไปตามที่กำหนดโดยมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105

ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายจะรับรู้ดอกเบี่ยรับและดอกเบี้ยจ่ายด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง เดิม กยท. รับรู้ดอกเบี่ยรับและดอกเบี้ยจ่ายด้วยอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเปรียบเทียบการจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเงินลงทุนตาม TAS 105 และ TFRS 9

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

หน่วย : บาท

การจัดประเภทตามที่ได้รายงานไว้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563		การจัดประเภทตาม TFRS 9 ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563			
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่า ยุติธรรมผ่าน กำไร หรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่าน กำไรหรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย -สุทธิ	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสด	10,695,452,698.03	-	-	10,695,452,698.03	10,695,452,698.03
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	18,975,584,608.14	-	-	18,975,584,608.14	18,975,584,608.14
ลูกหนี้การค้า	130,716,942.42	-	-	129,896,681.81	129,896,681.81
เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่วัด กำหนดค่าตามภายในหนึ่งปี	275,167,223.63	-	-	191,391,248.40	191,391,248.40
เงินฝากระยะยาวกับสถาบันการเงิน	13,068,639.00	-	-	13,068,639.00	13,068,639.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	167,876,358.78	-	-	167,876,358.78	167,876,358.78
ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความ ด้อยค่าของตลาด	230,000,000.00	-	132,992,550.80	-	132,992,550.80
	30,457,866,970.00	-	132,992,550.80	30,173,270,234.16	30,305,262,784.96



กยท. ตั้งใจจะถือตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด จำนวน 132,992,550.80 บาท เพื่อวัตถุประสงค์ทางกลยุทธ์ในระยะยาว กยท. เลือกกำหนดให้เงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้ ผลกำไร (ขาดทุน) สะสมจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวจะไม่ถูกจัดประเภทไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

อย่างไรก็ตามตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดดังกล่าว ไม่ได้ดำเนินกิจการแล้ว และอยู่ในระหว่างกระบวนการชำระบัญชี

3.1.2 การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 แนะนำวิธีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงิน ในขณะที่ เดิม กยท. ประเมินการค่าเมื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 กำหนดให้ใช้วิธีพิจารณาณในการประเมินว่าการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยทางเศรษฐกิจนั้นมีผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างไร และพิจารณาความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ทั้งนี้ การพิจารณาด้วยค่าดังกล่าวจะถือปฏิบัติกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ซึ่งไม่รวมเงินลงทุนในตราสารทุน

กยท. ได้ประเมินการด้อยค่าตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563 ส่งผลให้มีค่าเมื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าเพิ่มขึ้น ดังนี้

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

หน่วย : บาท

ค่าเมื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	
ค่าเมื่อหนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้า	-
ค่าเมื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืม	27,535,672.94
	27,535,672.94
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้เพิ่มเติม ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563 สำหรับ	
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	820,260.19
- เงินให้กู้ยืม	72,388,133.37
ค่าเมื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	100,744,066.50

กยท. เลือกที่จะรับรู้การเพิ่มขึ้นของผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 กยท. ถือปฏิบัติตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เป็นครั้งแรกกับสัญญาที่เคยระบุว่าเป็นสัญญาเช่าตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า (TAS 17) และ



การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ (TFRIC 4) ด้วยวิธีปรับปรุงย้อนหลังโดยรับรู้ผลกระทบสะสม (Modified retrospective approach)

เดิม กยท. ในฐานะผู้เช่าจะรับรู้รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 กยท. ได้ประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ หากสัญญาประกอบด้วยส่วนที่เป็นการเช่าและส่วนที่ไม่เป็นการเช่า

กยท. เลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า และรับรู้รายการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาเช่าเพียงอย่างเดียว ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563 กยท. รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ส่งผลให้ลักษณะของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไปโดย กยท. รับรู้ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า

ในการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลง กยท. ได้เลือกให้ใช้ย้อนกลับต่อไปนี้

- ไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่อายุสัญญาเช่าสิ้นสุดภายใน 12 เดือน
- ใช้ข้อเท็จจริงที่ทราบภายหลังในการกำหนดอายุสัญญาเช่า
- ใช้อัตราคิดลดอัตราเดียวสำหรับกลุ่มสัญญาเช่าที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันอย่างสมเหตุสมผล
- พิจารณาตามการประเมินก่อนหน้านี้ว่าสัญญาเป็นสัญญาที่สร้างภาระหรือไม่ เพื่อเป็นทางเลือกในการทบทวนการด้อยค่า และ
- ไม่รวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกในการวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

หน่วย : บาท

ผลกระทบจากการถือปฏิบัติตาม TFRS 16

ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563

สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น

10,700,803.40

หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น

10,700,803.40

หน่วย : บาท

การวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า

ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่เปิดเผยไว้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563

22,449,363.50

คิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563

11,793,431.02

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่รับรู้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563

-

ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น

(1,092,627.62)

หนี้สินตามสัญญาเช่าที่รับรู้ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563

10,700,803.40

อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มด้วยเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)

1.21



4. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น การประมาณการทางบัญชีที่สำคัญขององค์กรมีดังนี้

(ก) การระบุพันธโครงการผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของการระบุพันธโครงการผลประโยชน์พนักงานขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัวรวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของการระบุพันธ

กยท. ได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่ อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายการระบุพันธโครงการผลประโยชน์พนักงาน ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสม องค์กรพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระการระบุพันธโครงการผลประโยชน์พนักงานที่เกี่ยวข้อง

ข้อสมมติฐานหลักอื่นๆ สำหรับการระบุพันธโครงการผลประโยชน์พนักงานอ้างอิงกับสถานการณ์ปัจจุบันในตลาด ข้อมูลเพิ่มเติมเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19

(ข) ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือสินทรัพย์

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารต้องประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของสินทรัพย์ และต้องทำการทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นหรืออย่างน้อยปีละครั้งทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี โดยส่วนใหญ่อ้างอิงจากข้อมูลเชิงเทคนิคของสินทรัพย์นั้น และรวมถึงการพิจารณาการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

(ค) ประมาณการการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์

การด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์กำหนดโดยใช้ดุลยพินิจในการประมาณการของผู้บริหาร การด้อยค่าดังกล่าวเกิดจากอาคารและอุปกรณ์ที่ไม่ได้ใช้งาน ซึ่งคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคือน้อยกว่าราคาตามบัญชีสุทธิ ฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนประมาณการด้อยค่าทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีและประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าหากสินทรัพย์ดังกล่าวได้มีการนำกลับมาใช้งาน

(ง) ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

กยท. กำหนดค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยใช้สมมติฐานและดุลยพินิจหลายประการในการประมาณการ โดยผู้บริหาร ซึ่งรวมถึงการใช้ดุลยพินิจในการประมาณจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ การประมาณดังกล่าวอาศัยประสบการณ์ของ กยท. ในการเก็บเงินจากลูกหนี้ประกอบกับการพิจารณาฐานะการเงินของลูกหนี้ด้วย ฝ่ายบริหารมีการทบทวนประมาณการและข้อสมมติฐานต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ



5. การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมขององค์กรย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงด้านราคา ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมขององค์กรจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินขององค์กรให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารเงินส่วนกลาง (ส่วนงานบริหารเงินขององค์กร) เป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการองค์กร ส่วนงานบริหารเงินขององค์กรจะชี้ประเด็น ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมือกันทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่างๆ ภายในองค์กร

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการของ กยท. มีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของ กยท. คณะกรรมการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของ กยท. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของ กยท. จัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่ กยท. เผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของ กยท. โดยมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของ กยท. กำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเสี่ยงของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่ กยท. เผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของ กยท. กำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

(ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

องค์กรมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากรายได้จากการขายมีบางส่วนที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ผู้บริหารพิจารณาว่าองค์กรจะไม่ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนอย่างมีนัยสำคัญเนื่องจากรายการซื้อขายที่ทำในสกุลเงินตราต่างประเทศมีจำนวนน้อย

(ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานขององค์กรส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาด องค์กรมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจากดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร ซึ่งเป็นตามอัตราดอกเบี้ยของธนาคาร



พาณิชย์ในประเทศไทย ส่วนอัตราดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ ผู้บริหารพิจารณาว่าองค์กรจะไม่ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยอย่างมีนัยสำคัญเนื่องจากรายการดอกเบี้ยรับเป็นรายการส่วนน้อยของรายได้รวมขององค์กร

(ค) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงขององค์กรที่เป็นความเสี่ยงจากสินเชื่อ ประกอบด้วย เงินฝากสถาบันการเงิน และลูกหนี้การค้า เงินทดรองจ่าย และเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการอื่น องค์กรมีความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ไม่สามารถชำระหนี้ให้แก่องค์กรทั้งจำนวน อย่างไรก็ตามองค์กรมีการกำหนดนโยบายการให้สินเชื่อเพื่อให้เชื่อมั่นว่าองค์กรขายสินค้าแก่ลูกค้าหรือให้กู้ยืมเงินแก่เกษตรกรหรือพนักงานที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม

องค์กรไม่มีความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญกับสถาบันการเงินเนื่องจากองค์กรฝากเงินสดไว้กับสถาบันการเงินที่น่าเชื่อถือ

1. ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของ กยท. หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าและเงินให้กู้ยืมของ กยท.

1.1 ลูกหนี้การค้า

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของ กยท. ได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตามผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

ตารางที่แสดงไว้ด้านล่างให้ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	หน่วย : บาท	
	ลูกหนี้การค้า	ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	99,189,212.44	(16,541,907.84)
เกินกำหนดชำระ		
1 - 30 วัน	-	-
31 - 60 วัน	-	-
61 - 90 วัน	-	-
มากกว่า 90 วัน	-	-
รวม	99,189,212.44	(16,541,907.84)
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสุทธิ	(16,541,907.84)	-
	82,647,304.60	-



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

อัตราผลตอบแทนคำนวณจากประสบการณ์ของการสูญเสียด้านเครดิตที่เกิดขึ้นจริง 3 ปี
ย้อนหลัง อัตราเหล่านี้คู่กับสเกลแฟคเตอร์เพื่อสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสภาวะเศรษฐกิจในระหว่างงวดที่เก็บ
ข้อมูล สภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของ กยท. ที่มีต่อสภาวะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกค้า

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

หน่วย : บาท

ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563

ยังไม่ครบกำหนดชำระ

5,777,474.24

เกินกำหนดชำระ

น้อยกว่า 3 เดือน

-

3 - 6 เดือน

-

6 - 12 เดือน

-

มากกว่า 12 เดือน

-

รวม

5,777,474.24

หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

-

ลูกหนี้การค้าสุทธิ

5,777,474.24

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

หน่วย : บาท

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ

เกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563 - ปรับปรุงใหม่

820,260.19

เพิ่มขึ้น

15,721,647.65

กลับรายการ

-

ตัดบัญชี

-

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

16,541,907.84

1.2 เงินให้กู้ยืม

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของ กยท. ได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของ
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิต
ของลูกหนี้ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้อง ในปัจจุบันผู้บริหารแบ่งกลุ่มลูกหนี้เงินให้กู้ยืม
ออกเป็น ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมบุคคลธรรมดา และ ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสหกรณ์

ตารางที่แสดงไว้ด้านล่างให้ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนที่
คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้เงินให้กู้ยืม

(Signature)



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

หน่วย : บาท

เงินให้กู้ยืม

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

เงินให้กู้ยืม

หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต

สุทธิ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563

544,317,636.79

(100,584,881.57)

443,732,755.22

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563

เงินให้กู้ยืม

หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

สุทธิ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563

470,579,255.35

(27,535,672.94)

443,043,582.41

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

หน่วย : บาท

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ

จะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืม

ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563 - ปรับปรุงใหม่

เพิ่มขึ้น

กลับรายการ

ตัดบัญชี

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

99,923,806.31

661,075.26

100,584,881.57

1.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของ กยท. ที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ถูกจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงินที่มีอันดับความน่าเชื่อถือที่ระดับ BBB เป็นอย่างน้อย ซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับ S&P ซึ่ง กยท. พิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

2. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กยท. กำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของ กยท. และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้จะแสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลับตามสัญญา

W



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

หน่วย : บาท

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	กระแสเงินสดตามสัญญา			รวม
			มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
หนี้สินทางการเงินที่ ไม่ใช่ออกพันธบัตร	-	-	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	426,358,817.12	426,358,817.12	-	-	-	426,358,817.12
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8,456,916.74	5,790,863.50	2,314,734.26	351,318.98	-	8,456,916.74
รวม	434,815,733.86	432,149,680.62	2,314,734.26	351,318.98	-	434,815,733.86

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

หน่วย : บาท

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระสิ้นสุดสัญญา
สินทรัพย์ทางการเงิน		
เงินให้กู้ยืม	4.88 – 6.5	544,317,636.79
รวม		544,317,636.79

3. ความเสี่ยงด้านตลาด

กยท. มีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากธุรกิจปกติซึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดและอัตราแลกเปลี่ยนและจากการผูกพันตามสัญญาที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ของคู่สัญญา กยท. ไม่ได้ถือหรือออกอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

3.1 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของ กยท. เนื่องจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ กยท. มีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยโดยหลักมาจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 18) กยท. ได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการทำให้มั่นใจว่าเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่

4. การจัดการความเสี่ยงในส่วนกองทุน

วัตถุประสงค์ของ กยท. ในการบริหารทุนของ กยท. นั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องตามวัตถุประสงค์ของ กยท. ที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1 และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

การยางแห่งประเทศไทย

หน่วย : บาท

	30 ก.ย. 64	30 ก.ย. 63
เงินสด	-	-
เงินฝากธนาคาร - ประเภทกระแสรายวัน	11,941,373.84	334,579.35
- ประเภทออมทรัพย์	13,180,417,819.23	4,610,794,227.42
- ประเภทประจำ 3 เดือน	<u>1,576,732,696.93</u>	<u>6,486,724,195.85</u>
รวม	<u>14,769,091,890.00</u>	<u>11,097,853,002.62</u>

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

หน่วย : บาท

	30 ก.ย. 64	30 ก.ย. 63
เงินสด	-	-
เงินฝากธนาคาร - ประเภทกระแสรายวัน	11,897,134.49	180,340.00
- ประเภทออมทรัพย์	11,904,395,115.32	4,208,548,162.18
- ประเภทประจำ 3 เดือน	<u>1,576,732,696.93</u>	<u>6,486,724,195.85</u>
รวม	<u>13,493,024,946.74</u>	<u>10,695,452,698.03</u>

โครงการตามนโยบายรัฐบาล

หน่วย : บาท

	30 ก.ย. 64	30 ก.ย. 63
เงินฝากธนาคาร - ประเภทกระแสรายวัน	44,239.35	154,239.35
- ประเภทออมทรัพย์	<u>1,276,022,703.91</u>	<u>402,246,065.24</u>
รวม	<u>1,276,066,943.26</u>	<u>402,400,304.59</u>

เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ มีอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 0.12 ถึง ร้อยละ 0.65 ต่อปี เงินฝากธนาคารประเภทประจำที่ถึงกำหนดชำระใน 3 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.25 ถึงร้อยละ 0.91 ต่อปี โดยมีระยะเวลาครบกำหนดโดยเฉลี่ยอยู่ที่ 3 เดือน

7. เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 จำนวน 15,307,206,230.76 บาท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 จำนวน 18,975,584,608.14 บาท) เป็นเงินฝากธนาคารประเภทประจำ 3 เดือนขึ้นไปแต่ไม่เกิน 1 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 1.08 ถึงร้อยละ 1.15 ต่อปี

สำหรับโครงการตามนโยบายรัฐบาลไม่มีเงินลงทุนชั่วคราว



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ ประกอบด้วย

การยางแห่งประเทศไทย

หน่วย : บาท

	30 ก.ย. 64	30 ก.ย. 63
ลูกหนี้การค้า	82,642,624.60	5,944,279.04
ลูกหนี้อื่น	115,461,960.76	32,956,933.74
รายได้ค้างรับ	969,752.10	-
คอกเบี้ยค้างรับ	29,790,297.16	90,225,483.66
เงินยืมทดรองทั่วไป	2,780.00	359,550.91
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	331,000.00	669,217.00
ลูกหนี้โครงการ	-	1,114,942.47
รวม	229,198,414.62	131,270,406.82

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

หน่วย : บาท

	30 ก.ย. 64	30 ก.ย. 63
ลูกหนี้การค้า	82,642,624.60	5,777,474.24
ลูกหนี้อื่น	115,461,960.76	32,927,333.74
รายได้ค้างรับ	969,752.10	-
คอกเบี้ยค้างรับ	28,986,194.44	89,985,090.73
เงินยืมทดรองทั่วไป	2,780.00	242,884.24
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	331,000.00	669,217.00
ลูกหนี้โครงการ	-	1,114,942.47
รวม	228,394,311.90	130,716,942.42

โครงการตามนโยบายรัฐบาล

หน่วย : บาท

	30 ก.ย. 64	30 ก.ย. 63
ลูกหนี้การค้า	-	166,804.80
ลูกหนี้อื่น	-	29,600.00
คอกเบี้ยค้างรับ	804,102.72	240,392.93
เงินยืมทดรองทั่วไป	-	116,666.67
รวม	804,102.72	553,464.40



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

9. เงินให้กู้ยืมระยะยาว ประกอบด้วย

	30 ก.ย. 64	หน่วย : บาท 30 ก.ย. 63
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่เกษตรกร		
(หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9.1)	139,654,298.80	170,260,557.15
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สถาบันเกษตรกรและผู้ประกอบกิจการยาง		
(หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9.2)	326,689,669.00	295,934,047.20
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน		
(หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9.3)	1,670,591.00	4,384,651.00
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาว	468,014,558.80	470,579,255.35
หัก ค่าเผื่อนี้อสังหาริมทรัพย์	(24,753,271.16)	(27,535,672.94)
รวม	443,261,287.64	443,043,582.41
หัก เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	(236,142,163.95)	(275,167,223.63)
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	207,119,123.69	167,876,358.78

9.1 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่เกษตรกร

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่เกษตรกร มีดังนี้

	30 ก.ย. 64	หน่วย : บาท 30 ก.ย. 63
ยอดยกมา	170,260,557.15	183,194,929.19
บวก เพิ่มระหว่างปี	63,374,214.25	81,224,800.98
หัก รับชำระระหว่างปี	(62,294,802.04)	(94,159,173.02)
ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(29,932,806.79)	-
ปรับปรุงมูลค่าดอกเบี้ยค้างรับของเงินให้กู้ยืม	(1,752,863.77)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	139,654,298.80	170,260,557.15
หัก ค่าเผื่อนี้อสังหาริมทรัพย์	(17,677,319.47)	(20,005,257.56)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่เกษตรกรถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	(87,647,340.44)	(107,051,556.02)
รวม	34,329,638.89	43,203,743.57



9. เงินให้กู้ยืมระยะยาว ประกอบด้วย (ต่อ)

9.2 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สถาบันเกษตรกรและผู้ประกอบกิจการยาง

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สถาบันเกษตรกรและผู้ประกอบกิจการยาง มีดังนี้

หน่วย : บาท

	30 ก.ย. 64	30 ก.ย. 63
ยอดยกมา	295,934,047.20	269,525,952.74
บวก ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	403,074,045.54	134,881,574.00
หัก รับชำระระหว่างปี	(314,515,248.38)	(108,473,479.54)
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(45,765,435.44)	-
ปรับปรุงมูลค่าดอกเบี้ยค้างรับของเงินให้กู้ยืม	(12,037,739.92)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	326,689,669.00	295,934,047.20
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(7,075,951.69)	(7,530,415.38)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สถาบันเกษตรกรและผู้ประกอบกิจการยางถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	(148,494,823.51)	(168,115,667.61)
รวม	171,118,893.80	120,287,964.21

9.3 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน มีดังนี้

หน่วย : บาท

	30 ก.ย. 64	30 ก.ย. 63
ยอดยกมาต้นปี	4,384,651.00	9,177,202.00
หัก รับชำระระหว่างปี	(2,714,060.00)	(4,792,551.00)
รวม	1,670,591.00	4,384,651.00

9.4 เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	30 ก.ย. 64	30 ก.ย. 63
เงินให้กู้ยืมแก่เกษตรกร	87,647,340.44	107,051,556.02
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สถาบันเกษตรกร	123,753,727.34	156,661,394.61
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ผู้ประกอบกิจการยาง	14,257,802.37	11,454,273.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวโครงการชลประทาน	10,473,293.80	-
รวม	236,142,163.95	275,167,223.63

สำหรับโครงการตามนโยบายรัฐบาลไม่มีเงินให้กู้ยืมระยะยาว



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

10. สิ้นค้าคงเหลือ - สุทธิ ประกอบด้วย

การยางแห่งประเทศไทย

หน่วย : บาท

	30 ก.ย. 64	30 ก.ย. 63
วัตถุดิบ	25,751,557.39	129,616,075.59
วัสดุการเกษตร	91,182.68	1,119,581.18
วัสดุปลูก	736,549.19	1,327,544.21
สินค้าสำเร็จรูป	1,859,155,852.79	10,653,837,459.40
หัก ค่าเผื่อสำหรับมูลค่าสินค้าที่คาดว่าจะได้รับต่ำกว่าราคาทุน		
- สินค้าสำเร็จรูป	(498,594,863.67)	(3,523,610,153.36)
รวมสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบสุทธิ	1,387,140,278.38	7,262,290,507.02
งานระหว่างทำ	5,042,056.37	6,697,088.80
รวม	1,392,182,334.75	7,268,987,595.82

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

หน่วย : บาท

	30 ก.ย. 64	30 ก.ย. 63
วัตถุดิบ	25,751,557.39	111,387,358.08
วัสดุการเกษตร	91,182.68	1,119,581.18
วัสดุปลูก	736,549.19	1,327,544.21
สินค้าสำเร็จรูป	355,872,705.45	157,640,143.15
หัก ค่าเผื่อสำหรับมูลค่าสินค้าที่คาดว่าจะได้รับต่ำกว่าราคาทุน		
- สินค้าสำเร็จรูป	(14,180,628.33)	(361,626.05)
รวมสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบสุทธิ	368,271,366.38	271,113,000.57
งานระหว่างทำ	5,042,056.37	6,697,088.80
รวม	373,313,422.75	277,810,089.37



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

10. สิ้นค้าคงเหลือ - สุทธิ ประกอบด้วย (ต่อ)

โครงการตามนโยบายรัฐบาล

	หน่วย : บาท	
	30 ก.ย. 64	30 ก.ย. 63
วัตถุดิบ	-	18,228,717.51
สินค้าสำเร็จรูป	1,503,283,147.34	10,496,197,316.25
หัก ค่าเผื่อสำหรับมูลค่าสินค้าที่คาดว่าจะได้รับต่ำกว่าราคาทุน		
- สินค้าสำเร็จรูป	(484,414,235.34)	(3,523,248,527.31)
รวม	1,018,868,912.00	6,991,177,506.45

11. เงินฝากธนาคารมีข้อจำกัดการใช้

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 กยท. ได้นำเงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ 3 เดือนขึ้นไปแต่ไม่เกิน 1 ปี ฝากไว้กับสถาบันการเงิน จำนวน 27,727,949.00 บาท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 จำนวน 13,068,639.00 บาท) เพื่อใช้เป็นเงินสำหรับจ่ายให้แก่ผู้เกษียณอายุในโครงการเงินสำรองบำนาญ เงินฝากธนาคารดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.90 ต่อปี

สำหรับโครงการตามนโยบายรัฐบาลไม่มีเงินฝากธนาคารมีข้อจำกัดการใช้

12. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 7/2560 เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม พ.ศ. 2560 เห็นชอบให้ กยท. เข้าร่วมหุ้นในนิติบุคคลของกองทุนเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง ตามนโยบายรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ภายใต้ชื่อ "บริษัท ร่วมทุนยางพาราไทย จำกัด" จำนวน 200 ล้านบาท โดยบริษัทดังกล่าว มีทุนจดทะเบียน จำนวน 1,200 ล้านบาท

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 18 เมษายน พ.ศ. 2561 เห็นชอบให้ยกเลิกการจัดตั้งบริษัท ร่วมทุนยางพาราไทย จำกัด ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการยกเลิกบริษัทฯ กยท. ประเมินมูลค่าสุทธิรวมของเงินลงทุนในบริษัท ร่วมทุนยางพาราไทย จำกัด ด้วยวิธีราคาที่คาดว่าจะได้รับหรือชำระของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท ร่วมทุนยางพาราไทย จำกัด ดังนี้



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

12. เงินลงทุนระยะยาวอื่น (ต่อ)

การยางแห่งประเทศไทย

	30 ก.ย. 64	หน่วย : บาท 30 ก.ย. 63
ตราสารทุน	200,000,000.00	200,000,000.00
- รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(70,145,185.76)	-
ณ ต้นปี (วันที่ 1 ตุลาคม) - ปรับปรุงใหม่	129,854,814.24	-
การเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรม (รวมรายการที่ยังไม่เกิดขึ้น)		
- รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(2,002,274.25)	-
รวม	127,852,539.99	200,000,000.00

สำหรับโครงการตามนโยบายรัฐบาลไม่มีเงินลงทุนระยะยาวอื่น



13. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

ปี	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องใช้สอย	เครื่องมือ	ยานพาหนะ	อสังหาริมทรัพย์	สินทรัพย์	รวม
ณ วันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2563								
ราคาทุน	178,709,440.63	9,750,305,392.06	678,884,798.66	1,519,032,634.58	868,372,693.80	813,542,648.13	42,687,817.38	7,754,353,633.97
หนี้ ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(3,672,997,966.15)	(584,074,397.00)	(1,091,643,669.57)	(340,843,690.10)	(96,402,671.70)	-	(8,162,371,005.84)
หนี้ ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(194,169,375.31)	-	(566,834.75)	-	-	-	(354,556,239.01)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	178,709,440.63	853,796,055.09	62,808,011.57	227,624,189.51	77,659,763.41	269,140,996.43	42,687,817.38	1,012,426,250.02

ค่าตามบัญชีวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564

ณ วันที่ 30 ก.ย. พ.ศ. 2563	178,709,440.63	953,796,653.09	62,808,011.57	227,624,189.51	77,659,763.41	269,140,996.43	42,687,817.38	1,012,426,250.02
การเปลี่ยนแปลง	-	4,281,078.00	3,990,077.50	25,005,675.20	21,261,000.00	-	54,032,666.00	1,022,570,372.54
การจำหน่าย	-	(80,449.14)	(39,062.56)	(132,709.94)	(24,000)	(10,173,211.33)	-	(10,425,998.87)
การหักจำหน่าย	-	16,459,524.02	40,000	140,316.98	-	-	121,8493.40	56,119,204.99
การโอนเข้า (ออก)	-	(0,681,172.88)	-	-	-	31,593,764.27	(22,284,915.25)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(16,640,081.61)	(26,447,028.94)	(80,702,177.63)	(23,672,383.19)	(113,639,140)	-	207,426,084.41
ราคาตามบัญชีวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564	178,709,440.63	865,562,879.80	40,311,051.47	371,789,618.71	75,248,956.02	270,477,591.23	68,396,402.77	1,710,445,344.75

ณ วันที่ 31 กันยายน พ.ศ. 2564

ราคาทุน	178,709,440.63	6,440,576,131.06	671,044,576.21	1,510,886,928.85	475,994,422.60	316,547,585.18	88,366,402.77	7,891,133,139.36
หนี้ ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(3,590,520,115.00)	(631,633,518.74)	(1,138,733,594.44)	(806,688,964.30)	(96,519,566.95)	-	(5,787,082,802.51)
หนี้ ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(133,431,166.59)	-	(385,707.70)	-	-	-	(199,194,612.45)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	178,709,440.63	865,562,879.80	40,311,051.47	371,789,618.71	75,248,956.02	270,477,591.23	88,396,402.77	1,710,445,344.75



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

14. สิทธิทรัพย์สินการใช้ – สหธิ

การยางแห่งประเทศไทย

หน่วย : บาท

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

สิทธิทรัพย์สินการใช้

ที่ดิน

2,111,519.47

อาคาร

4,181,144.70

อุปกรณ์

45,241.39

ยานพาหนะ

2,312,905.31

รวม

8,650,810.87

ในปี 2564 สิทธิทรัพย์สินการใช้ของ กยท. เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 4.46 ล้านบาท

กยท. เช่าอาคารและที่ดินหลายแห่งเป็นระยะเวลา 1 ถึง 5 ปี ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือน และรายปี ความสำคัญ ความถี่ที่ระบุไว้ในสัญญา

ในปี 2564 กยท. เช่าเครื่องถ่ายเอกสารเป็นเวลา 1 ปี และจ่ายค่าเช่าคงที่และค่าเช่าผันแปร ซึ่งขึ้นอยู่กับการใช้งานสิทธิตลอดระยะเวลาเช่าโดยเงื่อนไขในการจ่ายชำระเป็นเงื่อนไขปกติทั่วไปสำหรับในประเทศไทย

การยางแห่งประเทศไทย

หน่วย : บาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

การจ่ายชำระคงที่

3,540,057.76

การจ่ายชำระผันแปร

รวม

3,540,057.76

สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์บางสัญญาให้สิทธิ กยท. ในการเลือกขยายอายุสัญญาเช่าภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่าที่บอกเลิกไม่ได้ แต่ผู้ให้เช่ามีสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่าด้วยเช่นกัน ในทางปฏิบัติ กยท. จะพิจารณารวมสิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าใหม่เพื่อให้มีความยืดหยุ่นในการดำเนินงาน หากสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าเป็นสิทธิที่ให้ กยท. เป็นผู้ที่มีสิทธิเลือกโดยผู้ให้เช่าไม่มีสิทธิดังกล่าว กยท. จะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ และจะทบทวนการประเมินว่ายังมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ หากมีเหตุการณ์สำคัญหรือมีการเปลี่ยนแปลงสถานการณ์อย่างมีสาระสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมของ กยท.



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

14. สินทรัพย์สิทธิการใช้ – สุทธิ (ต่อ)

การยางแห่งประเทศไทย

หน่วย : บาท

	30 ก.ย. 64	30 ก.ย. 63
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน		
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้		
- ที่ดิน	1,123,309.47	-
- อาคาร	4,244,767.85	-
- อุปกรณ์	22,620.72	-
- ยานพาหนะ	1,116,259.80	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	138,461.45	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	9,451,165.00	-
ค่าเช่าจ่าย	-	18,917,063.32

ในปี 2564 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของ กยท. มีจำนวน 16.29 ล้านบาท โดยเป็นกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าใช้จ่ายระยะสั้นเท่ากับ 9.45 ล้านบาท

สำหรับโครงการตามนโยบายรัฐบาลไม่มีสิทธิการใช้

15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ดังนี้

	30 ก.ย. 64	30 ก.ย. 63
ราคาทุนโปรแกรมคอมพิวเตอร์ยกมา	163,767,381.65	146,872,545.31
บวก เพิ่มระหว่างงวด	1,700,000.00	16,894,836.34
(หัก) ลดระหว่างงวด	(21,400.00)	-
รวมราคาทุน	165,445,981.65	163,767,381.65
ค่าตัดจำหน่ายสะสมยกมา	(137,509,336.04)	(125,023,435.99)
บวก ค่าตัดจำหน่ายระหว่างงวด	(9,639,579.34)	(12,485,900.05)
หัก ตัดจำหน่าย - ขาย	21,399.00	-
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(147,127,516.38)	(137,509,336.04)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์สุทธิ	18,318,465.27	26,258,045.61

สำหรับโครงการตามนโยบายรัฐบาลไม่มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

16. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

การยางแห่งประเทศไทย

	30 ก.ย. 64	30 ก.ย. 63
ลูกหนี้ระหว่างการฟ้องร้อง	170,114,794.99	170,120,294.99
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	209,684,357.07	210,157,238.95
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(378,999,865.59)	(377,770,474.21)
รวมลูกหนี้ - สุทธิ	799,286.47	2,507,059.73
เงินมัดจำและเงินประกัน	448,110.00	453,910.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	<u>15,219,790.15</u>	<u>15,243,240.15</u>
รวม	16,467,186.62	18,204,209.88

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

	30 ก.ย. 64	30 ก.ย. 63
ลูกหนี้ระหว่างการฟ้องร้อง	170,114,794.99	170,120,294.99
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	209,371,285.60	210,157,238.95
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(378,999,865.59)	(377,770,474.21)
รวมลูกหนี้ - สุทธิ	486,215.00	2,507,059.73
เงินมัดจำและเงินประกัน	448,110.00	453,910.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	<u>4,218,188.93</u>	<u>4,241,638.93</u>
รวม	<u>5,152,513.93</u>	<u>7,202,608.66</u>

โครงการตามนโยบายรัฐบาล

	30 ก.ย. 64	30 ก.ย. 63
ยางรอสวน	11,001,601.22	11,001,601.22
ลูกหนี้จากการขายหรือให้บริการ	166,804.80	-
เงินยืมโดยตรงทั่วไป	116,666.67	-
ลูกหนี้อื่นๆ	<u>29,600.00</u>	<u>-</u>
รวม	<u>11,314,672.69</u>	<u>11,001,601.22</u>



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ประกอบด้วย

การยางแห่งประเทศไทย

	30 ก.ย. 64	หน่วย : บาท 30 ก.ย. 63
เจ้าหนี้การค้า	189,159,951.57	375,164,138.62
เจ้าหนี้ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	2,064,000.00
เจ้าหนี้อื่น	90,653,898.33	23,722,926.14
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	97,839,524.33	119,349,630.67
รายได้ค่าธรรมเนียมรับเกิน	38,998,676.00	28,181,404.00
เงินรับล่วงหน้าค่าขายยาง	<u>261,030,080.30</u>	<u>254,056,216.38</u>
รวม	<u>677,682,130.53</u>	<u>802,538,315.81</u>

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

	30 ก.ย. 64	หน่วย : บาท 30 ก.ย. 63
เจ้าหนี้การค้า	189,159,951.57	375,164,138.62
เจ้าหนี้ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	2,064,000.00
เจ้าหนี้อื่น	90,653,898.33	22,607,983.67
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	97,797,348.14	117,496,393.15
รายได้ค่าธรรมเนียมรับเกิน	38,998,676.00	28,181,404.00
เงินรับล่วงหน้าค่าขายยาง	<u>9,748,943.08</u>	<u>28,146,445.00</u>
รวม	<u>426,358,817.12</u>	<u>573,660,364.44</u>

โครงการตามนโยบายรัฐบาล

	30 ก.ย. 64	หน่วย : บาท 30 ก.ย. 63
เจ้าหนี้อื่น	-	1,114,942.47
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	42,176.19	1,853,237.52
เงินรับล่วงหน้าค่าขายยาง	<u>251,281,137.22</u>	<u>225,909,771.38</u>
รวม	<u>251,323,313.41</u>	<u>228,877,951.37</u>



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

18. เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น ประกอบด้วย

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น ดังนี้

การยางแห่งประเทศไทย

	หน่วย : บาท	
	30 ก.ย. 64	30 ก.ย. 63
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร	5,711,836.33	5,717,336.33
เงินกู้ยืมจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร	1,675,707,825.52	9,955,316,940.27
รวม	1,681,419,661.85	9,961,034,276.60

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

	หน่วย : บาท	
	30 ก.ย. 64	30 ก.ย. 63
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร	5,711,836.33	5,717,336.33
รวม	5,711,836.33	5,717,336.33

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2551 กยท. ทำบันทึกข้อตกลงปรับโครงสร้างหนี้กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร โครงการเร่งรัดการปลูกยางพาราทดแทนไม้ล้มตายในภาคตะวันออกกับกระทรวงการคลัง (กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร) ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 16 มกราคม พ.ศ. 2550 ซึ่งได้รับยกเว้นดอกเบี้ยและเบี้ยปรับค้างชำระ ณ วันที่ 10 พฤษภาคม พ.ศ. 2548 รวมจำนวน 18.76 ล้านบาท และได้รับการจำหน่ายหนี้สูญจำนวน 15.30 ล้านบาท ดังนั้นยอดหนี้คงเหลือจำนวน 34.59 ล้านบาทได้รับการขยายเวลาการชำระหนี้ออกไปอีก 5 ปี โดยเริ่มตั้งแต่ปี พ.ศ. 2550 และได้รับยกเว้นดอกเบี้ยและเบี้ยปรับ ทั้งนี้ยอดหนี้ครบกำหนดงวดสุดท้ายจำนวน 7.45 ล้านบาท ได้รับการขยายเวลาการชำระหนี้ออกไปจนกว่าจะเสร็จสิ้นการบังคับคดีในการเรียกคืนจากการให้กู้ยืมต่อแก่เกษตรกร และหากองค์กรได้รับเงินคืนจากการฟ้องร้องดำเนินคดีให้นำส่งคืนกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 กยท. มียอดคงค้างเงินกู้ จำนวน 5.71 ล้านบาท (ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563 จำนวน 5.72 ล้านบาท)

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร มีดังนี้

	หน่วย : บาท	
	30 ก.ย. 64	30 ก.ย. 63
ยอดยกมาต้นปี	5,717,336.33	5,721,336.33
หัก จ่ายชำระระหว่างงวด	(5,500.00)	(4,000.00)
ยอดคงเหลือ	5,711,836.33	5,717,336.33



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

18. เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น ประกอบด้วย (ต่อ)

โครงการตามนโยบายรัฐบาล

	30 ก.ย. 64	30 ก.ย. 63
เงินกู้ยืมจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร	1,675,707,825.52	9,955,316,940.27
รวม	1,675,707,825.52	9,955,316,940.27

หน่วย : บาท

อ.ส.ย. (เดิม) กู้เงินจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจกรรมของโครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง วงเงินกู้ 22,000 ล้านบาท และโครงการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่เกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง วงเงินกู้ 9,600 ล้านบาท

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 กยท. มียอดคงค้างเงินกู้ของโครงการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่เกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง จำนวน 1,675.71 ล้านบาท ทั้งจำนวน

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร มีดังนี้

	30 ก.ย. 64	30 ก.ย. 63
ยอดยกมาต้นปี	9,955,316,940.27	12,080,133,610.83
หัก จ่ายชำระระหว่างงวด	(8,279,609,114.75)	(2,124,816,670.56)
ยอดคงเหลือ	1,675,707,825.52	9,955,316,940.27

หน่วย : บาท

19. การระดมทุนผลประโยชน์พนักงาน ประกอบด้วย

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

	เงินตอบแทน ความชอบ	โครงการจ่าย เงินค่าชดเชย ตามกฎหมาย	ผลประโยชน์ เงินตอบแทน วันลาพักผ่อน	ผลประโยชน์ เงินบำเหน็จ	รวม
หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน					
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	725,358,610.00	-	59,827,800.00	56,488,450.60	841,674,860.60
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	628,415,940.00	83,665,838.00	55,112,185.00	38,740,403.00	805,934,366.00
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่					
30 กันยายน 2564	261,238,656.77	-	5,332,099.70	30,551,644.60	297,122,401.07
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่					
30 กันยายน 2563	70,675,438.81	6,723,469.00	5,055,433.35	3,522,226.00	85,976,567.16

หน่วย : บาท



19. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ประกอบด้วย (ต่อ)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

หน่วย : บาท

	เงินตอบแทน ความชอบ	โครงการจ่าย เงินค่าชดเชย ตามกฎหมาย	ผลประโยชน์ เงินตอบแทน วันลาพักผ่อน	ผลประโยชน์ เงินบำเหน็จ	รวม
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564					
น้อยกว่า 1 ปี	82,501,908.00	-	7,108,893.00	9,059,649.00	98,670,450.00
ระหว่าง 1 - 2 ปี	642,856,702.00	-	52,718,907.00	47,428,781.60	743,004,390.60
รวม	725,358,610.00	-	59,827,800.00	56,488,430.60	841,674,860.60

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างงวด มีดังนี้

หน่วย : บาท

	เงินตอบแทน ความชอบ	โครงการจ่าย เงินค่าชดเชย ตามกฎหมาย	ผลประโยชน์ เงินตอบแทน วันลาพักผ่อน	ผลประโยชน์ เงินบำเหน็จ	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564					
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	428,415,940.00	83,665,838.00	55,112,185.00	38,740,403.00	605,934,366.00
ต้นทุนบริการอดีต	322,992,577.00	(83,665,838.00)	7,252,975.00	936,753.00	247,516,467.00
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	58,252,632.00	-	5,117,172.00	27,680,851.60	91,050,655.60
ต้นทุนดอกเบี้ย	9,858,709.00	-	808,531.00	425,728.00	11,092,968.00
ผลขาดทุน(กำไร)จากการประมาณการ					
พจนกิจคณิตศาสตร์ประกันภัย	252,218.77	-	(593,603.30)	2,445,065.00	2,103,680.47
ผลประโยชน์ที่จ่าย	(94,413,466.77)	-	(7,869,459.70)	(13,740,350.00)	(116,023,276.47)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	725,358,610.00	-	59,827,800.00	56,488,430.60	841,674,860.60

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างงวด มีดังนี้

หน่วย : บาท

	เงินตอบแทน ความชอบ	โครงการจ่าย เงินค่าชดเชย ตามกฎหมาย	ผลประโยชน์ เงินตอบแทน วันลาพักผ่อน	ผลประโยชน์ เงินบำเหน็จ	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563					
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562	475,885,168.00	76,942,369.00	59,581,092.00	56,047,617.00	668,456,246.00
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	29,104,094.00	9,715,365.00	4,322,822.00	1,178,756.00	44,321,031.00
ต้นทุนดอกเบี้ย	10,497,992.00	1,944,165.00	1,335,272.00	987,502.00	14,764,931.00
ผลขาดทุน(กำไร)จากการประมาณการ					
พจนกิจคณิตศาสตร์ประกันภัย	31,073,352.81	(4,936,061.00)	(602,660.65)	1,355,974.00	26,890,605.16
ผลประโยชน์ที่จ่าย	(118,144,666.81)	-	(9,524,340.35)	(20,829,440.00)	(148,498,447.16)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	428,415,940.00	83,665,838.00	55,112,185.00	38,740,403.00	605,934,366.00



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

19. การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ประกอบด้วย (ต่อ)
ค่าใช้จ่าย / (รายได้) ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน

หน่วย : บาท

	เงินตอบแทน ความชอบ	โครงการจ่าย เงินค่าชดเชย ตามกฎหมาย	ผลประโยชน์ เงินตอบแทน วันลาพักผ่อน	ผลประโยชน์ เงินบำเหน็จ	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564					
ต้นทุนบริการอดีต	192,875,097.00	-	-	-	192,875,097.00
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	58,252,632.00	-	5,117,172.00	27,680,851.60	91,050,655.60
ต้นทุนดอกเบี้ย	9,858,709.00	-	808,531.00	425,728.00	11,092,968.00
ผลขาดทุนกำไรจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	252,218.77	-	(593,603.30)	2,445,065.00	2,103,680.47
รวม	261,238,656.77	-	5,332,099.70	30,551,644.60	297,122,401.07

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563					
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	29,104,094.00	9,715,365.00	4,322,822.00	1,178,750.00	44,321,031.00
ต้นทุนดอกเบี้ย	10,497,092.00	1,944,165.00	1,335,272.00	987,502.00	14,764,931.00
ผลขาดทุนกำไรจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	31,073,352.81	(4,936,061.00)	(602,660.65)	1,355,974.00	26,890,605.16
รวม	70,675,438.81	6,723,469.00	5,055,433.35	3,522,226.00	85,976,567.16

หน่วย : บาท

30 ก.ย. 64

30 ก.ย. 63

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

สำหรับโครงการประโยชน์พนักงาน	(54,641,370.00)	-
รวม	(54,641,370.00)	-

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 เป็นดังนี้

	เงินตอบแทน ความชอบ ร้อยละต่อปี	โครงการจ่าย เงินค่าชดเชย ตามกฎหมาย ร้อยละต่อปี	ผลประโยชน์ เงินตอบแทน วันลาพักผ่อน ร้อยละต่อปี	ผลประโยชน์ เงินบำเหน็จ ร้อยละต่อปี
อัตราคิดลด	1.50	1.50	1.50	1.50
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพื้นฐาน	6.50	6.50	6.50	6.50



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

19. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ประกอบด้วย (ต่อ)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

หน่วย : บาท

	เงินตอบแทน ความชอบ ร้อยละต่อปี	โครงการจ่าย เงินค่าชดเชย ตามกฎหมาย ร้อยละต่อปี	ผลประโยชน์ เงินตอบแทน วันลาพักผ่อน ร้อยละต่อปี	ผลประโยชน์ เงินบำนาญ ร้อยละต่อปี	รวม
อัตราคิดลด					
- เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.50 ต่อปี	(42,356,886.00)	-	(3,375,444.00)	(632,956.00)	(46,365,286.00)
- ลดลง ร้อยละ 0.50 ต่อปี	47,004,435.00	-	3,742,085.00	660,633.00	51,407,153.00
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพื้นฐาน					
- เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.50 ต่อปี	51,697,240.00	-	4,135,082.00	911,796.00	56,744,118.00
- ลดลง ร้อยละ 0.50 ต่อปี	(47,047,870.00)	-	(3,767,899.00)	(879,560.00)	(51,695,329.00)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานขณะที่ให้ข้อสมมติฐานอื่นคงที่ สถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานอาจมีความสัมพันธ์กันในการคำนวณ การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของในทางปฏิบัติภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติฐานหลักได้ใช้วิธีเดียวกับการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ซึ่งใช้ วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้ใน การคำนวณหนี้สินเมื่อเกษียณอายุที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

สำหรับโครงการตามนโยบายรัฐบาลไม่มีการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

20. เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ภายในหนึ่งปี ประกอบด้วย

การยางแห่งประเทศไทย

หน่วย : บาท

	30 ก.ย. 64	30 ก.ย. 63
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ภายในหนึ่งปี	519,892,158.87	506,359,539.46
รวม	519,892,158.87	506,359,539.46



20. เงินอุดหนุนจากรัฐบาลหรือการรับรู้ภายในหนึ่งปี ประกอบด้วย (ต่อ)
การยางแห่งประเทศไทย

โครงการ	1 ต.ค. 63	ได้รับอุดหนุน ระหว่างปี	โอนรับรู้ เป็นรายได้	จ่ายเงิน คืนคลัง	หน่วย : บาท 30 ก.ย. 64
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	93,972,200.00	(93,972,200.00)	-	-
โครงการสนับสนุนสินเชื่อเกษตรกรชาวสวนยาง รายย่อยเพื่อประกอบอาชีพเสริม	5,726,161.64	-	-	-	5,726,161.64
โครงการสนับสนุนสินเชื่อเป็นเงินลงทุนเวียน แก่สถาบันเกษตรกรเพื่อรวบรวมยาง	4,697,897.56	-	(22,491.85)	-	4,675,405.71
โครงการส่งเสริมการใช้ยางของหน่วยงาน ภาครัฐ	78,998,233.29	-	-	-	78,998,233.29
โครงการพัฒนาอาชีพเกษตรกรชาวสวนยาง รายย่อยเพื่อความยั่งยืน	415,250,710.55	-	-	-	415,250,710.55
โครงการสนับสนุนสินเชื่อเป็นเงินลงทุนเวียน แก่ผู้ประกอบการยาง (ยางแห้ง)	1,686,536.42	-	(41,717.30)	-	1,644,819.32
โครงการยกระดับแปลงใหญ่ด้วยเกษตร สมัยใหม่และเชื่อมโยงตลาด (ด้านยางพารา)	-	754,585,961.67	(363,643,208.31)	(377,345,925.00)	13,596,828.36
รวม	506,359,539.46	848,558,161.67	(457,679,617.26)	(377,345,925.00)	519,892,158.87

โครงการ	1 ต.ค. 62	ได้รับอุดหนุน ระหว่างปี	โอนรับรู้ เป็นรายได้	จ่ายเงิน คืนคลัง	หน่วย : บาท 30 ก.ย. 63
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	80,000,000.00	(80,000,000.00)	-	-
โครงการสนับสนุนสินเชื่อเกษตรกรชาวสวนยาง รายย่อยเพื่อประกอบอาชีพเสริม	5,726,161.64	-	-	-	5,726,161.64
โครงการสนับสนุนสินเชื่อเป็นเงินลงทุนเวียน แก่สถาบันเกษตรกรเพื่อรวบรวมยาง	4,732,282.56	-	(34,385.00)	-	4,697,897.56
โครงการส่งเสริมการใช้ยางของหน่วยงาน ภาครัฐ	79,071,756.29	-	(73,523.00)	-	78,998,233.29
โครงการพัฒนาอาชีพเกษตรกรชาวสวนยาง รายย่อยเพื่อความยั่งยืน	415,250,710.55	-	-	-	415,250,710.55
โครงการสนับสนุนสินเชื่อเป็นเงินลงทุนเวียน แก่ผู้ประกอบการยาง (ยางแห้ง)	1,748,640.12	-	(57,923.70)	-	1,690,716.42
รวม	506,525,371.16	80,000,000.00	(80,165,831.70)	-	506,359,539.46

สำหรับโครงการตามนโยบายรัฐบาลไม่มีเงินอุดหนุนรัฐบาลหรือการรับรู้ภายในหนึ่งปี



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

21. เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ระยะยาว ประกอบด้วย

การยางแห่งประเทศไทย

หน่วย : บาท

	30 ก.ย. 64	30 ก.ย. 63
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ระยะยาว	80,535,366.87	94,478,606.04
รวม	80,535,366.87	94,478,606.04

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

หน่วย : บาท

	30 ก.ย. 64	30 ก.ย. 63
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ระยะยาว	46,561,632.91	50,771,811.68
รวม	46,561,632.91	50,771,811.68

กยท. คาดว่าเงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ในโครงการต่างๆ ดังกล่าวจะใช้หมดภายในหนึ่งปีงบประมาณถัดไป

โครงการ	1 ต.ค. 63	รับเงินอุดหนุน ระหว่างปี	โอนรับรู้ เป็นรายได้	จ่ายเงินคืนคลัง	หน่วย : บาท 30 ก.ย. 64
โครงการพัฒนาระบบเชื่อมโยง ข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์	43.00	-	-	-	43.00
โครงการก่อสร้างโรงงานสำหรับเก็บ และแปรรูปยาง	40,873,510.75	-	(1,004,298.70)	-	38,988,512.03
โครงการจัดตั้งสถานียางสดระดับท้องถิ่น	3.00	-	-	-	3.00
โครงการปรับปรุงระบบรับชำระค่าธรรมเนียบ ทางอิเล็กทรอนิกส์	7,966,520.99	-	(1,619,954.10)	-	6,346,526.89
โครงการจัดการตลาดยางพาราแบบครบวงจร	1,931,733.96	-	(705,185.97)	-	1,226,547.99
รวม	50,771,811.68	-	(4,210,178.77)	-	46,561,632.91

โครงการ	1 ต.ค. 62	รับเงินอุดหนุน ระหว่างปี	โอนรับรู้ เป็นรายได้	จ่ายคืนคลัง	หน่วย : บาท 30 ก.ย. 63
โครงการพัฒนาระบบเชื่อมโยง ข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์	3,711,429.20	-	(3,711,429.20)	-	43.00
โครงการก่อสร้างโรงงานสำหรับเก็บ และแปรรูปยาง	40,873,510.75	-	(1,890,163.08)	-	40,873,510.75
โครงการจัดตั้งสถานียางสดระดับท้องถิ่น	2,944.00	-	(2,641.00)	-	3.00
โครงการปรับปรุงระบบรับชำระค่าธรรมเนียบ ทางอิเล็กทรอนิกส์	7,966,520.99	-	(133,479.01)	(343,300.00)	7,966,520.99
โครงการจัดการตลาดยางพาราแบบครบวงจร	1,931,733.96	-	(830,037.76)	-	1,931,733.96
รวม	57,683,061.73	-	(6,567,950.05)	(343,300.00)	50,771,811.68



21. เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ระยะยาว ประกอบด้วย (ต่อ)

โครงการตามนโยบายรัฐบาล

หน่วย : บาท

	30 ก.ย. 64	30 ก.ย. 63
เงินอุดหนุนรัฐบาลรอการรับรู้ระยะยาว	33,973,733.96	43,706,794.63
รวม	33,973,733.96	43,706,794.63

หน่วย : บาท

โครงการ	1 ต.ค. 63	รับเงินอุดหนุนระหว่างปี	โอนรับรู้เป็นรายได้	จ่ายเงินคืนคลัง	30 ก.ย. 64
โครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง	47,398,073.95	41,170.80	(13,691,432.15)	-	33,747,812.60
โครงการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับชนวิสาหกิจเสถียรภาพราคายาง	(3,691,279.59)	3,917,200.95	-	-	(225,921.36)
รวม	43,706,794.36	3,958,371.75	(13,691,432.15)	-	33,973,733.96

หน่วย : บาท

โครงการ	1 ต.ค. 62	รับเงินอุดหนุนระหว่างปี	โอนรับรู้เป็นรายได้	จ่ายเงินคืนคลัง	30 ก.ย. 63
โครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง	182,951,892.10	26,193.72	(135,580,011.87)	-	47,398,073.95
โครงการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับชนวิสาหกิจเสถียรภาพราคายาง	11,277,415.69	25,004.17	(14,993,699.45)	-	(3,691,279.59)
รวม	194,229,307.79	51,197.89	(150,573,711.32)	-	43,706,794.36

22. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

เป็นเงินรับฝาก ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 จำนวน 16,557,997.72 บาท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 จำนวน 16,536,689.67 บาท) เกิดจากมติคณะรัฐมนตรีครั้งที่ 1 ที่ นร 0205/1318 ลงวันที่ 31 มกราคม 2543 เรื่อง ขออนุมัติและปุ๋ยเคมีกับยางพาราของโครงการแทรกแซงตลาดยางพารา โดยให้องค์การสวนยาง (เดิม) ดำเนินการแลกเปลี่ยนยางแผ่นรมควันชั้น 3 ของโครงการแทรกแซงตลาดยางพารา มูลค่ารวม 241.76 ล้านบาท กับปุ๋ยเคมี จำนวน 40,000 ตัน กับบริษัท Shandong Liao Cheng Luxi Chemical Group Corporation ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยให้สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง (เดิม) จัดซื้อปุ๋ยจำนวนดังกล่าว แต่บริษัท Shandongฯ ได้ส่งมอบปุ๋ยเพียงจำนวน 39,399.80 ตัน คงค้าง 600.20 ตัน ซึ่งสำนักงานกองทุนสงเคราะห์



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

22. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (ต่อ)

องค์การสวนยาง (เดิม) ได้ฟ้องร้องบริษัท Shandongsha เพื่อเรียกค่าปรับกรณีผิดสัญญา คาสทว์พรีสินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศมีคำพิพากษาให้บริษัท Shandongsha ชดใช้เงินแก่ องค์การสวนยาง (เดิม) จำนวน 38.67 ล้านบาท ปัจจุบันคดีอยู่ในชั้นบังคับคดี เนื่องจากจำเลยมิได้มีภูมิฐานะ อยู่ในราชอาณาจักรและจากการตรวจสอบไม่พบทรัพย์สินที่สามารถบังคับคดีได้อยู่ในไทย

23. ทุนประเดิม ประกอบด้วย

การยางแห่งประเทศไทย

	หน่วย : บาท	
	30 ก.ย. 64	30 ก.ย. 63
สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง	31,828,441,890.95	31,828,441,890.95
องค์การสวนยาง	1,031,570,010.84	1,031,570,010.84
สถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร	593,753,119.59	593,753,119.59
โครงการแทรกแซงตลาดยางพารา ระยะที่ 5	<u>200,000,000.00</u>	<u>200,000,000.00</u>
รวมทุนประเดิม	33,653,765,021.38	33,653,765,021.38

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 มีสินทรัพย์สุทธิที่ กยท. ได้รับโอนมาจาก 3 หน่วยงาน ตามที่กล่าวไว้ ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1 ประกอบด้วย

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

	หน่วย : บาท	
	30 ก.ย. 64	30 ก.ย. 63
สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง	31,828,441,890.95	31,828,441,890.95
องค์การสวนยาง	1,031,570,010.84	1,031,570,010.84
สถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร	<u>593,753,119.59</u>	<u>593,753,119.59</u>
รวมทุนประเดิม	33,453,765,021.38	33,453,765,021.38

โครงการตามนโยบายรัฐบาล

	หน่วย : บาท	
	30 ก.ย. 64	30 ก.ย. 63
โครงการแทรกแซงตลาดยางพารา ระยะที่ 5	<u>200,000,000.00</u>	<u>200,000,000.00</u>
รวมทุนประเดิม	200,000,000.00	200,000,000.00



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

24. กองทุนสะสม ประกอบด้วย

การยางแห่งประเทศไทย

	หน่วย : บาท	
	30 ก.ย. 64	30 ก.ย. 63
ยอดยกมา 1 ต.ค. 2563	(5,693,071,465.93)	(9,169,698,697.77)
ปรับปรุงรายได้รับงบประมาณชดเชย	5,243,000,000.00	2,080,513,900.00
ปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	(84,596,235.43)	-
ปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดงวดก่อน	1,078.44	135,564,438.65
ปรับปรุงราคาทุนและค่าเสื่อมราคาสะสม	-	8,689,008.12
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	<u>(2,860,253,489.76)</u>	<u>1,251,859,885.07</u>
รวม	<u>(3,394,920,112.68)</u>	<u>(5,693,071,465.93)</u>

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

	หน่วย : บาท	
	30 ก.ย. 64	30 ก.ย. 63
ยอดยกมา 1 ต.ค. 2563	(2,653,728,573.42)	(1,905,020,866.79)
ปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	(84,596,235.43)	-
ปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดงวดก่อน	(0.01)	-
ปรับปรุงราคาทุนและค่าเสื่อมราคาสะสม	-	8,689,008.12
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	<u>(786,067,063.88)</u>	<u>(757,396,714.75)</u>
รวม	<u>(3,524,391,872.74)</u>	<u>(2,653,728,573.42)</u>

โครงการตามนโยบายรัฐบาล

	หน่วย : บาท	
	30 ก.ย. 64	30 ก.ย. 63
ยอดยกมา 1 ต.ค. 2563	(3,039,342,892.51)	(7,264,677,830.98)
ปรับปรุงรายได้รับงบประมาณชดเชย	5,243,000,000.00	2,080,513,900.00
ปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดงวดก่อน	1,078.45	135,564,438.65
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	<u>(2,074,186,425.88)</u>	<u>2,009,256,599.82</u>
รวม	<u>129,471,760.06</u>	<u>(3,039,342,892.51)</u>

25. รายได้ค่าธรรมเนียมจากการส่งออก

รายได้ค่าธรรมเนียมจากการส่งออก ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563 จำนวน 7,951,962,578.00 บาท และ จำนวน 7,668,438,017.20 บาท ตามลำดับ



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

26. รายได้จากการขายยาง ประกอบด้วย

การยางแห่งประเทศไทย

	30 ก.ย. 64	หน่วย : บาท 30 ก.ย. 63
รายได้จากการขายยาง	5,639,588,834.42	1,219,077,423.27
รายได้จากการขายปาล์ม	36,626,535.80	23,061,713.60
รายได้จากการขายวัสดุปลูก	7,052,681.00	9,360,901.00
รายได้จากการขายไม้	44,822,571.63	32,069,312.76
รายได้จากการขายวัสดุการเกษตร	892,580.00	2,787,543.50
รายได้จากการขายอื่นๆ	1,181,135.32	644,619.96
รวม	5,730,164,338.17	1,287,001,514.09

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

	30 ก.ย. 64	หน่วย : บาท 30 ก.ย. 63
รายได้จากการขายยาง	1,752,583,281.67	1,209,250,295.77
รายได้จากการขายปาล์ม	36,626,535.80	23,061,713.60
รายได้จากการขายวัสดุปลูก	7,052,681.00	9,360,901.00
รายได้จากการขายไม้	44,822,571.63	32,069,312.76
รายได้จากการขายวัสดุการเกษตร	892,580.00	2,787,543.50
รายได้จากการขายอื่นๆ	1,181,135.32	644,619.96
รวม	1,843,158,785.42	1,277,174,386.59

โครงการตามนโยบายรัฐบาล

	30 ก.ย. 64	หน่วย : บาท 30 ก.ย. 63
รายได้จากการขายยาง	3,887,005,552.75	9,827,127.50
รวม	3,887,005,552.75	9,827,127.50

27. กำไรจากการตีราคาสินค้า

ณ วันสิ้นงวด ถ้าหากว่ามีการเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป กยท. จะบันทึกบัญชีค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงเกินกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับในบัญชีค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง คู่กับบัญชีค่าปรับมูลค่าสินค้าและจะกลับรายการค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง ณ วันต้นงวด กยท. จะรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบแสดงผลการดำเนินงานทางการเงินเป็นกำไรขาดทุนจากการตีราคาสินค้าคงเหลือ ดังนี้



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

27. กำไรจากการตีราคาสินค้า (ต่อ)

การยางแห่งประเทศไทย

	30 ก.ย. 64	หน่วย : บาท 30 ก.ย. 63
ค่าปรับมูลค่าสินค้า ณ วันต้นงวด	3,523,610,153.36	5,618,823,492.81
ค่าปรับมูลค่าสินค้า ณ วันสิ้นงวด	<u>(498,594,863.67)</u>	<u>(3,523,610,153.36)</u>
รวม	<u>3,025,015,289.69</u>	<u>2,095,213,339.45</u>

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

	30 ก.ย. 64	หน่วย : บาท 30 ก.ย. 63
ค่าปรับมูลค่าสินค้า ณ วันต้นงวด	361,626.05	90,435,839.76
ค่าปรับมูลค่าสินค้า ณ วันสิ้นงวด	<u>(14,180,628.33)</u>	<u>(361,626.05)</u>
รวม	<u>(13,819,002.28)</u>	<u>90,074,213.71</u>

โครงการตามนโยบายรัฐบาล

	30 ก.ย. 64	หน่วย : บาท 30 ก.ย. 63
ค่าปรับมูลค่าสินค้า ณ วันต้นงวด	3,523,248,527.31	5,528,387,653.05
ค่าปรับมูลค่าสินค้า ณ วันสิ้นงวด	<u>(484,414,235.34)</u>	<u>(3,523,248,527.31)</u>
รวม	<u>3,038,834,291.97</u>	<u>2,005,139,125.74</u>

28. รายได้อื่น ประกอบด้วย

การยางแห่งประเทศไทย

	30 ก.ย. 64	หน่วย : บาท 30 ก.ย. 63
ดอกเบี้ยรับ	272,965,152.97	382,409,815.10
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	8,292,938.38	3,800,733.48
รายได้อื่นๆ	<u>60,587,919.56</u>	<u>170,653,473.00</u>
รวม	<u>341,846,010.91</u>	<u>556,864,021.58</u>



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

28. รายได้อื่น ประกอบด้วย (ต่อ)

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

	30 ก.ย. 64	หน่วย : บาท 30 ก.ย. 63
ดอกเบี้ยรับ	270,718,643.30	381,118,310.42
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	8,292,938.38	3,800,733.48
รายได้อื่นๆ	<u>51,717,797.41</u>	<u>170,653,473.00</u>
รวม	<u>330,729,379.09</u>	<u>555,572,516.90</u>

โครงการตามนโยบายรัฐบาล

	30 ก.ย. 64	หน่วย : บาท 30 ก.ย. 63
ดอกเบี้ยรับ	2,246,509.67	1,291,504.68
อื่น ๆ	<u>8,870,122.15</u>	<u>-</u>
รวม	<u>11,116,631.82</u>	<u>1,291,504.68</u>



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ ประกอบด้วย

การยางแห่งประเทศไทย

	30 ก.ย. 64	หน่วย : บาท 30 ก.ย. 63
ค่าใช้จ่ายสนับสนุนการปลูกแทนให้เกษตรกร	6,155,570,358.10	6,157,701,429.55
ต้นทุนซื้อ	1,549,581,124.74	666,945,282.28
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	8,904,660,357.06	418,223,110.76
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1,287,415,862.88	1,175,894,083.35
ค่าตอบแทนพิเศษพื้นที่เสี่ยงภัย	10,886,483.83	11,833,744.37
เงินสวัสดิการพนักงาน	257,356,314.83	297,064,602.10
ค่าใช้จ่ายเดินทาง	90,097,606.27	137,968,283.09
ค่าบำรุงรักษาซ่อมแซม	23,215,812.49	24,928,762.13
ค่าเช่า	15,857,300.81	18,917,063.32
ค่าจ้างเหมาบริการ	367,034,534.69	342,049,464.01
ค่าใช้จ่ายแปลงผลิตวัสดุปลูก	3,860,636.86	6,548,535.93
ค่าสาธารณูปโภค	49,244,175.30	55,102,614.07
ค่าวัสดุทั่วไป	98,163,858.14	95,996,004.39
ค่าเบี้ยประกันและภาษี	299,548,459.20	199,289,868.73
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	223,552,973.59	240,004,678.70
ค่าใช้จ่ายส่งออก	5,622,189.31	1,573,513.61
ค่าใช้จ่ายอื่น	156,769,312.76	196,057,740.82
ค่าใช้จ่ายในการช่วยเหลือเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร	728,737,892.82	324,317,211.82
ค่าใช้จ่ายโครงการพัฒนาฯ และ		
โครงการสร้างมูลค่าเพิ่มกันชนฯ	102,378,468.91	86,955,107.10
รวม	20,329,553,722.59	10,457,371,100.13



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ ประกอบด้วย (ต่อ)

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

	30 ก.ย. 64	หน่วย : บาท 30 ก.ย. 63
ค่าใช้จ่ายสนับสนุนการปลูกแทนให้เกษตรกร	6,155,570,358.10	6,157,701,429.55
ต้นทุนเชื้อ	1,549,581,124.74	666,945,282.28
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(106,482,529.36)	411,223,398.36
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1,283,011,780.69	1,165,611,135.82
ค่าตอบแทนพิเศษพื้นที่เสี่ยงภัย	10,886,483.83	11,833,744.37
เงินสวัสดิการพนักงาน	257,348,350.83	297,049,828.60
ค่าใช้จ่ายเดินทาง	86,869,068.90	135,301,543.97
ค่าบำรุงรักษาซ่อมแซม	23,158,312.49	24,924,412.13
ค่าเช่า	15,827,300.81	18,887,063.32
ค่าจ้างเหมาบริการ	365,361,564.69	340,193,494.01
ค่าใช้จ่ายแปลงผลิตวัสดุปลูก	3,860,636.86	6,548,535.93
ค่าสาธารณูปโภค	49,015,242.02	55,018,605.32
ค่าวัสดุทั่วไป	98,031,504.14	95,967,957.39
ค่าเบี้ยประกันและภาษี	299,548,459.20	199,289,868.73
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	223,552,973.59	240,004,678.70
ค่าใช้จ่ายส่งออก	5,622,189.31	1,573,513.61
ค่าใช้จ่ายอื่น	156,757,846.76	196,042,819.89
ค่าใช้จ่ายในการช่วยเหลือเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร	728,737,892.82	324,317,211.82
ค่าใช้จ่ายโครงการพัฒนาฯ และ		
โครงการสร้างมูลค่าผลิตภัณฑ์ยาง	102,378,468.91	86,955,107.10
รวม	11,308,637,029.33	10,435,389,630.90



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ ประกอบด้วย (ต่อ)

โครงการตามนโยบายของรัฐบาล

	30 ก.ย. 64	หน่วย : บาท 30 ก.ย. 63
การเปลี่ยนแปลงโนสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	9,011,142,886.42	6,999,712.40
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	4,404,082.19	10,282,947.53
เงินสวัสดิการพนักงาน	7,964.00	14,773.50
ค่าใช้จ่ายเดินทาง	3,228,537.37	2,666,739.12
ค่าบำรุงรักษาซ่อมแซม	57,500.00	4,350.00
ค่าเช่า	30,000.00	30,000.00
ค่าจ้างเหมาบริการ	1,672,970.00	1,855,970.00
ค่าสาธารณูปโภค	228,933.28	84,008.75
ค่าวัสดุทั่วไป	132,354.00	28,047.00
ค่าใช้จ่ายอื่น	11,466.00	14,920.93
รวม	9,020,916,693.26	21,981,469.23

30. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการต่อไปนี้ป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ต้องมีการเปิดเผยข้อมูล

	30 ก.ย. 64	หน่วย : บาท 30 ก.ย. 63
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ		
- ผลประโยชน์ระยะสั้น	13,771,139.43	10,776,658.58
- ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	302,027.00	258,438.00
รวม	14,073,166.43	11,035,096.58

31. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น ประกอบด้วย

ก) หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากเงินผูกพันการปลูกแทนเจ้าของสวนยาง

	30 ก.ย. 64	หน่วย : บาท 30 ก.ย. 63
เงินผูกพันการปลูกแทนเจ้าของสวนยาง	17,539,849,479.03	20,935,169,557.62
รวม	17,539,849,479.03	20,935,169,557.62



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

31. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น ประกอบด้วย (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของเงินผูกพันการปลูกแทนระหว่างงวด มีดังนี้

	หน่วย : บาท	
	30 ก.ย. 64	30 ก.ย. 63
ปลูกแทนสวนยางเก่าด้วยยางพันธุ์ดี		
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	20,935,169,557.62	22,425,305,675.94
รายการเคลื่อนไหวระหว่างงวด	2,760,250,279.51	4,667,565,311.23
จ่ายเงินและวัสดุสงครามท์	(6,155,570,358.10)	(6,157,701,429.55)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	17,539,849,479.03	20,935,169,557.62

เงินผูกพันการปลูกแทนเจ้าของสวนยางดังกล่าวข้างต้น กยท. ยังไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินนี้

ข) ภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดเพื่อใช้เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน

รายจ่ายฝ่ายทุนเกี่ยวกับการระดมทุนที่เป็นข้อผูกมัด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

	หน่วย : บาท	
	30 ก.ย. 64	30 ก.ย. 63
อาคารและอุปกรณ์	99,013,553.00	955,885.52
รวม	99,013,553.00	955,885.52



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

32. เครื่องมือทางการเงิน

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย หากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

การยางแห่งประเทศไทย

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
		เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน	ระดับ 1	ระดับ 2
		รวม	รวม	รวม	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	-	127,852,539.99	-	127,852,539.99	127,852,539.99
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	-	127,852,539.99	-	127,852,539.99	

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม การกระทบยอดของมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

หน่วย: บาท

2564

2563

ตราสารทุน

ณ ต้นปี (วันที่ 1 ตุลาคม)

129,854,814.24

200,000,000.00

การเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรม

(รวมรายการที่ยังไม่เกิดขึ้น)

- รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(2,002,274.25)

(70,145,185.76)

ณ สิ้นปี (วันที่ 30 กันยายน)

127,852,539.99

129,854,814.24

เนื่องจากบริษัท ร่วมทุนยางพาราไทย จำกัด อยู่ในระหว่างการชำระบัญชี กอท. ประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัท ร่วมทุนยางพาราไทย จำกัด ด้วยวิธีราคาตลาดว่าจะได้รับหรือชำระของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท ร่วมทุนยางพาราไทย จำกัด

(Signature)



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

33. งบการเงินเฉพาะกิจการแสดงได้ดังนี้

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

สินทรัพย์	หมายเหตุ	หน่วย : บาท	
		30 กันยายน 2564	30 กันยายน 2563
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	13,493,024,946.74	10,695,452,698.03
เงินลงทุนชั่วคราว	7	15,307,206,230.76	18,975,584,608.14
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ	8	228,394,311.90	130,716,942.42
เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	9.4	236,142,163.95	275,167,223.63
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	10	373,313,422.75	277,810,089.37
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		7,217,604.24	9,073,601.90
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		29,645,298,680.34	30,363,805,163.49
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากธนาคารมีข้อจำกัดการใช้	11	27,727,949.00	13,068,639.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	9	207,119,123.69	167,876,358.78
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	12	127,852,539.99	200,000,000.00
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	13	1,710,445,364.73	1,812,426,250.02
สินทรัพย์สิทธิการใช้-สุทธิ	14	8,650,810.87	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	15	18,318,465.27	26,258,045.61
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16	5,152,513.93	7,202,608.66
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,105,266,767.48	2,226,831,902.07
รวมสินทรัพย์		31,750,565,447.82	32,590,637,065.56



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

33. งบการเงินเฉพาะกิจการแสดงได้ดังนี้ (ต่อ)

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หนี้สินและส่วนของทุน	หมายเหตุ	หน่วย : บาท	
		30 กันยายน 2564	30 กันยายน 2563
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17	426,358,817.12	573,660,364.44
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ภายในหนึ่งปี	20	519,892,158.87	506,359,539.46
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ดินกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		5,790,863.50	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		44,683,536.62	48,157,199.69
รวมหนี้สินหมุนเวียน		996,725,376.11	1,128,177,103.59
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	18	5,711,836.33	5,717,336.33
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19	841,674,860.60	605,934,366.00
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ระยะยาว	21	46,561,632.91	50,771,811.68
หนี้สินตามสัญญาเช่า		2,666,053.24	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		896,614,383.08	662,423,514.01
รวมหนี้สิน		1,893,339,759.19	1,790,600,617.60
ส่วนของทุน			
ทุนประเดิม	23	33,453,765,021.38	33,453,765,021.38
กองทุนสะสม	24	(3,524,391,872.74)	(2,653,728,573.42)
องค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสม		(72,147,460.01)	-
รวมส่วนของทุน		29,857,225,688.63	30,800,036,447.96
รวมหนี้สินและส่วนของทุน		31,750,565,447.82	32,590,637,065.56



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

33. งบการเงินเฉพาะกิจการแสดงได้ดังนี้ (ต่อ)

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

		หน่วย : บาท	
	หมายเหตุ	30 กันยายน 2564	30 กันยายน 2563
รายได้			
รายได้ค่าธรรมเนียมจากการส่งออก	25	7,951,962,578.00	7,668,438,017.20
รายได้จากการขาย	26	1,843,158,785.42	1,277,174,386.59
กำไรจากการตีราคาสินค้า	27	(13,819,002.28)	90,074,213.71
รายได้จากการให้บริการ		3,289,799.19	-
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล		461,889,796.03	86,733,781.75
รายได้อื่น	28	330,729,379.09	555,572,516.90
รวมรายได้		10,577,211,335.45	9,677,992,916.15
ค่าใช้จ่าย			
ค่าใช้จ่ายสนับสนุนการปลูกแทน		6,155,570,358.10	6,157,701,429.55
ต้นทุนขาย		1,803,511,004.12	1,430,992,133.07
ต้นทุนการให้บริการ		277,717.35	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		3,246,899,480.85	2,759,740,961.18
ค่าใช้จ่ายอื่น		102,378,468.91	86,955,107.10
รวมค่าใช้จ่าย	29	11,308,637,029.33	10,435,389,630.90
ขาดทุนสุทธิสำหรับงวด		(731,425,693.88)	(757,396,714.75)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น :			
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		(54,641,370.00)	-
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน		(2,002,274.25)	-
องค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสม			
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(788,069,338.13)	(757,396,714.75)



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

33. งบการเงินเฉพาะกิจการแสดงได้ดังนี้ (ต่อ)

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

	หน่วย : บาท
ทุนประเดิม ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	33,453,765,021.38
กองทุนสะสม	
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562	(1,905,020,866.79)
ปรับปรุงรายได้รับงบประมาณชดเชย	-
ปรับปรุงทุนและค่าเสื่อมราคาสะสม	8,689,008.12
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(757,396,714.75)
รวมกองทุนสะสม	(2,653,728,573.42)
ส่วนของทุนคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	30,800,036,447.96
ทุนประเดิม ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	33,453,765,021.38
กองทุนสะสม	
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	(2,653,728,573.42)
ปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดของงวดก่อน	(0.01)
ปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	(84,596,235.43)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(786,067,063.88)
รวมกองทุนสะสม	(3,524,391,872.74)
องค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสม	(72,147,460.01)
ส่วนของทุนคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	29,857,225,688.63



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

33. งบการเงินเฉพาะกิจการแสดงได้ดังนี้ (ต่อ)

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	30 กันยายน 2564	30 กันยายน 2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ขาดทุนสุทธิสำหรับงวด		(731,425,693.88)	(757,395,714.75)
ปรับกระทบขาดทุนสุทธิสำหรับงวดเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	13	207,406,436.41	227,518,778.65
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	6,719,224.95	12,485,900.05
ค่าตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	13	9,639,580.34	10,774,482.42
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		(8,292,939.38)	(3,800,733.48)
ค่าตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือ - วัสดุคงเคราะห์		960,823.56	1,682,188.15
กำไร(ขาดทุน)จากการตีราคาสินค้า	26	13,819,002.28	(90,074,213.71)
ค่าเผื่อนี้จะสูญจากเงินให้กู้ยืม		(2,782,401.78)	5,682,880.13
ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิต		75,698,242.23	-
ปรับมูลค่าดอกเบี้ยค้างรับ		13,790,603.69	-
รับรู้รายได้จากเงินอุดหนุนจากรัฐบาลหรือการรับรู้		(461,889,796.03)	(86,733,781.75)
ประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		102,143,623.60	85,976,567.16
ดอกเบี้ยรับ	27	(270,718,643.30)	(381,118,310.42)
ปรับปรุงเงินให้กู้ยืมระยะยาว		-	11,814,769.83
ปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี		(84,596,235.43)	-
ปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดของงวดก่อน		(0.01)	-
		(1,129,528,172.75)	(963,188,187.72)
การเปลี่ยนแปลงใบสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น(เพิ่มขึ้น)ลดลง		(158,676,265.77)	21,290,285.80
สินค้าคงเหลือ(เพิ่มขึ้น)ลดลง		(110,283,159.22)	433,697,381.84
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น(เพิ่มขึ้น)ลดลง		1,855,997.66	(1,858,772.20)
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น		(8,650,810.87)	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น(เพิ่มขึ้น)ลดลง		2,050,094.73	(2,138,444.73)



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

33. งบการเงินเฉพาะกิจการแสดงได้ดังนี้ (ต่อ)

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ) งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

		หน่วย : บาท	
	หมายเหตุ	30 กันยายน 2564	30 กันยายน 2563
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง		(147,301,547.32)	(2,078,085.79)
หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น(ลดลง)		(3,473,663.07)	597,950.44
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น		8,456,916.74	-
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้เพิ่มขึ้น		471,212,236.67	79,656,700.00
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)		78,955,501.00	(148,498,447.16)
องค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสมลดลง		(72,147,460.01)	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน		(1,067,530,332.21)	(582,519,619.52)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนชั่วคราว		(10,000,008,027.45)	(10,987,792,446.98)
เงินสดรับจากการไถ่ถอนเงินลงทุนชั่วคราว		13,668,386,404.83	-
เงินฝากธนาคารมีข้อจำกัดการใช้ลดลง		(14,659,310.00)	19,218,368.00
เงินสดจ่ายจากการให้กู้ยืมระยะยาว		(466,448,259.79)	(216,106,374.98)
เงินสดรับคืนจากการให้กู้ยืมระยะยาว		379,524,110.42	195,610,433.73
เงินสดรับจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น		72,147,460.01	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	13	(122,570,272.54)	(96,786,255.72)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		18,718,435.85	7,875,662.85
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	(1,700,000.00)	(16,894,836.34)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย		331,717,539.59	350,947,763.19
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน		3,865,108,080.92	(10,743,927,686.25)

๓



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

33. งบการเงินเฉพาะกิจการแสดงได้ดังนี้ (ต่อ)

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

		หน่วย : บาท	
	หมายเหตุ	30 กันยายน 2564	30 กันยายน 2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	18	(5,500.00)	(4,000.00)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(5,500.00)	(4,000.00)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ		2,797,572,248.71	(11,326,451,305.77)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด		10,695,452,698.03	22,021,904,003.80
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด		13,493,024,946.74	10,695,452,698.03
รายการที่ไม่กระทบเงินสด			
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์โดยสินเชื่อ			2,064,000.00
(รวมอยู่ในเจ้าหนี้ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์)			



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

34. งบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแสดงแยกตามกองทุน ได้ดังนี้

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)
งบแสดงฐานะการเงินแยกตามกองทุน
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วย : บาท

	กองทุนเพื่อ การบริหาร	กองทุน พัฒนายางพารา	รายการ ระหว่าง กองทุน	รวม
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,871,011,241.87	10,622,013,704.87	-	13,493,024,946.74
เงินลงทุนชั่วคราว	-	15,307,206,230.76	-	15,307,206,230.76
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ	94,138,051.35	134,256,260.55	-	228,394,311.90
เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดรับชำระ ภายในหนึ่งปี	-	236,142,163.95	-	236,142,163.95
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	174,034,398.48	199,279,024.27	-	373,313,422.75
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6,705,417.74	512,186.50	-	7,217,604.24
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	3,145,889,109.44	26,499,409,570.90	-	29,645,298,680.34
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารมีข้อจำกัดการใช้	27,727,949.00	-	-	27,727,949.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวสุทธิ	1,670,591.00	205,448,532.69	-	207,119,123.69
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	127,852,539.99	-	127,852,539.99
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	1,553,154,423.04	157,290,941.69	-	1,710,445,364.73
สินทรัพย์สิทธิการใช้-สุทธิ	8,650,810.87	-	-	8,650,810.87
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	10,141,235.01	8,177,230.26	-	18,318,465.27
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5,152,513.93	-	-	5,152,513.93
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,606,497,522.85	498,769,244.63	-	2,105,266,767.48
รวมสินทรัพย์	4,752,386,632.29	26,998,178,815.53	-	31,750,565,447.82



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

34. งบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแสดงแยกตามกองทุน ได้ดังนี้ (ต่อ)

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)
งบแสดงฐานะการเงินแยกตามกองทุน
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วย : บาท

	กองทุนเพื่อ การบริหาร	กองทุน พัฒนาอาหาร	รายการ ระหว่าง กองทุน	รวม
หนี้สินและส่วนของทุน				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	119,696,686.31	306,662,130.81	-	426,358,817.12
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลภายในปีงบประมาณ	-	519,892,158.87	-	519,892,158.87
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ดินราชการ ภายในหนึ่งปี	5,790,863.50	-	-	5,790,863.50
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	13,990,733.50	30,692,803.12	-	44,683,536.62
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	139,478,283.31	857,247,092.80	-	996,725,376.11
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	5,711,836.33	-	-	5,711,836.33
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	841,674,860.60	-	-	841,674,860.60
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลนอกปีงบประมาณ	40,027,496.38	6,534,136.53	-	46,561,632.91
หนี้ตามสัญญาเช่า	2,666,053.24	-	-	2,666,053.24
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	890,080,246.55	6,534,136.53	-	896,614,383.08
รวมหนี้สิน	1,029,558,529.86	863,781,229.33	-	1,893,339,759.19
ส่วนของทุน				
ทุนประเดิม	6,839,856,302.99	26,613,908,718.39	-	33,453,765,021.38
กองทุนสะสม	(3,117,028,200.56)	(407,363,672.18)	-	(3,524,391,872.74)
องค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสม	-	(72,147,460.01)	-	(72,147,460.01)
รวมส่วนของทุน	3,722,828,102.43	26,134,397,586.20	-	29,857,225,688.63
รวมหนี้สินและส่วนของทุน	4,752,386,632.29	26,998,178,815.53	-	31,750,565,447.82



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

34. งบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแสดงแยกตามกองทุน ได้ดังนี้ (ต่อ)

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแยกตามกองทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

	กองทุนเพื่อ การบริหาร	กองทุน พัฒนายางพารา	รายการระหว่าง กองทุน	หน่วย : บาท รวม
รายได้				
รายได้ค่าธรรมเนียมจากการส่งออก	-	7,951,962,578.00	-	7,951,962,578.00
รายได้จัดสรร (โอน) ระหว่างกองทุน	1,828,590,000.00	(1,828,590,000.00)	-	-
รายได้จากการขาย	1,112,444,673.72	730,714,111.70	-	1,843,158,785.42
กำไร(ขาดทุน)จากการค้าสินค้า	18,394.49	(13,837,396.77)	-	(13,819,002.28)
รายได้จากการให้บริการ	3,289,799.19	-	-	3,289,799.19
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	96,450,525.45	365,439,270.58	-	461,889,796.03
รายได้อื่น	64,116,045.02	271,760,254.07	(5,146,920.00)	330,729,379.09
รวมรายได้	3,104,909,437.87	7,477,448,817.58	(5,146,920.00)	10,577,211,335.45
ค่าใช้จ่าย				
ค่าใช้จ่ายสนับสนุนการปลูกแทน	-	6,160,717,278.10	(5,146,920.00)	6,155,570,358.10
ต้นทุนขาย	1,066,448,193.33	737,062,810.79	-	1,803,511,004.12
ต้นทุนการให้บริการ	277,717.35	-	-	277,717.35
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	1,776,571,839.30	1,470,327,641.55	-	3,246,899,480.85
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	102,378,468.91	-	102,378,468.91
รวมค่าใช้จ่าย	2,843,297,749.98	8,470,486,199.35	(5,146,920.00)	11,308,637,029.33
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับงวด	261,611,687.89	(993,037,381.77)	-	(731,425,693.88)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น :				
รายการที่ไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร				
หรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการประมาณการมูลค่าเงินคงที่				
บงกชภัณฑ์และค่าปรับการระงับข้อพิพาท	(54,641,370.00)	-	-	(54,641,370.00)
องค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสม	-	(2,002,274.25)	-	(2,002,274.25)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	206,970,317.89	(995,039,656.02)	-	(788,069,338.13)



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

34. งบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแสดงแยกตามกองทุน ได้ดังนี้ (ต่อ)

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

	กองทุนเพื่อการบริหาร	กองทุนพัฒนายางพารา	หน่วย : บาท รวมทั้งสิ้น
ทุนประเดิม ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	6,839,856,302.99	26,613,908,718.39	33,453,765,021.38
กองทุนสะสม			
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	(3,324,071,512.45)	670,342,939.03	(2,653,728,573.42)
ปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	(820,260.19)	(83,775,975.24)	(84,596,235.43)
ปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดงวดก่อน	893,254.19	(893,254.20)	(0.01)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	206,970,317.89	(993,037,381.77)	(786,067,063.88)
รวมกองทุนสะสม	(3,117,028,200.56)	(407,363,672.18)	(3,524,391,872.74)
องค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสม			
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2564	-	(70,145,185.76)	(70,145,185.76)
องค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสม	-	(2,002,274.25)	(2,002,274.25)
รวมองค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสม	-	(72,147,460.01)	(72,147,460.01)
ส่วนของทุนคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	3,722,828,102.43	26,134,397,586.20	29,857,225,688.63



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

34. งบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแสดงแยกตามกองทุน ได้ดังนี้ (ต่อ)

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)
งบแสดงฐานะการเงินแยกตามกองทุน
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563

.....

	หน่วย : บาท		
	กองทุนเพื่อ การบริหาร	กองทุน พัฒนayangพารา	รายการระหว่าง กองทุน
สินทรัพย์			รวม
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,352,937,299.69	8,342,515,398.34	-
เงินลงทุนชั่วคราว	-	18,975,584,608.14	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ	10,958,645.50	119,758,296.92	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดรับชำระ ภายในหนึ่งปี	-	275,167,223.63	-
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	262,782,379.38	15,027,709.99	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8,535,996.08	537,605.82	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,635,214,320.65	27,728,590,842.84	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากธนาคารมีข้อจำกัดการใช้	13,068,639.00	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวสุทธิ	4,384,651.00	163,491,707.78	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	200,000,000.00	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	1,683,641,219.44	128,785,030.58	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	18,009,924.26	8,248,121.35	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5,229,959.16	1,972,649.50	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,724,334,392.86	502,497,509.21	-
รวมสินทรัพย์	4,359,548,713.51	28,231,088,352.05	-

nm



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

34. งบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแสดงแยกตามกองทุน ได้ดังนี้ (ต่อ)

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)
งบแสดงฐานะการเงินแยกตามกองทุน
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563

	กองทุนเพื่อ การบริหาร	กองทุน พัฒนายางพารา	รายการ ระหว่าง กองทุน	หน่วย : บาท รวม
หนี้สินและส่วนของทุน				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	172,043,301.27	401,617,063.17	-	573,660,364.44
เงินอุดหนุนจากวัตถุประสงค์การกู้ยืมเงิน	-	506,359,539.46	-	506,359,539.46
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	17,563,097.54	30,594,102.15	-	48,157,199.69
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	189,606,398.81	938,570,704.78	-	1,128,177,103.59
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	5,717,336.33	-	-	5,717,336.33
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	605,934,366.00	-	-	605,934,366.00
เงินอุดหนุนจากวัตถุประสงค์การรับบริจาค	42,505,821.83	8,265,989.85	-	50,771,811.68
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	654,157,524.16	8,265,989.85	-	662,423,514.01
รวมหนี้สิน	843,763,922.97	946,836,694.63	-	1,790,600,617.60
ส่วนของทุน				
ทุนประเดิม	6,839,856,302.99	26,613,908,718.39	-	33,453,765,021.38
กองทุนสะสม	(3,324,071,512.45)	670,342,939.03	-	(2,653,728,573.42)
รวมส่วนของทุน	3,515,784,790.54	27,284,251,657.42	-	30,800,036,447.96
รวมหนี้สินและส่วนของทุน	4,359,548,713.51	28,231,088,352.05	-	32,590,637,065.56



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

34. งบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแสดงแยกตามกองทุน ได้ดังนี้ (ต่อ)

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแยกตามกองทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563

หน่วย : บาท

	กองทุนเพื่อ การบริหาร	กองทุน พัฒนายางพารา	รายการ ระหว่าง กองทุน	รวม
รายได้				
รายได้ค่าธรรมเนียมจากการส่งออก	-	7,668,438,017.20	-	7,668,438,017.20
รายได้จัดสรร (โอน) ระหว่างกองทุน	1,433,980,000.00	(1,433,980,000.00)	-	-
รายได้จากการขาย	858,732,087.53	418,442,299.06	-	1,277,174,386.59
กำไรจากการค้าสินค้า	5,414,959.44	84,659,254.27	-	90,074,213.71
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	86,199,385.58	534,396.17	-	86,733,781.75
รายได้อื่น	156,503,600.38	405,800,489.52	(6,731,573.00)	555,572,516.90
รวมรายได้	2,540,830,032.93	7,143,894,456.22	(6,731,573.00)	9,677,992,916.15
ค่าใช้จ่าย				
ค่าใช้จ่ายสนับสนุนการปลูกแทน	-	6,164,433,002.55	(6,731,573.00)	6,157,701,429.55
ต้นทุนขาย	897,284,912.15	533,707,220.92	-	1,430,992,133.07
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	1,724,681,108.82	1,035,059,852.36	-	2,759,740,961.18
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	86,955,107.10	-	86,955,107.10
รวมค่าใช้จ่าย	2,621,966,020.97	7,820,155,182.93	(6,731,573.00)	10,435,389,630.90
ขาดทุนสุทธิสำหรับงวด	(81,135,988.04)	(676,260,726.71)	-	(757,396,714.75)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น :				
รายการที่ไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการแปลงหนี้สินทางการเงินเป็นหลักทรัพย์				
เปลี่ยนแปลงสิทธิในกิจการของบริษัทเอกชน	-	-	-	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(81,135,988.04)	(676,260,726.71)	-	(757,396,714.75)



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

34. งบการเงินเฉพาะกิจการแสดงแยกตามกองทุน ได้ดังนี้ (ต่อ)

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุนแยกตามกองทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563

	กองทุนเพื่อการบริหาร	กองทุนพัฒนายางพารา	หน่วย : บาท รวมทั้งสิ้น
ทุนประเดิม ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	6,839,856,302.99	26,613,908,718.39	33,453,765,021.38
กองทุนสะสม			
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562	(3,251,624,532.53)	1,346,603,665.74	(1,905,020,866.79)
ปรับปรุงทุนและค่าเสื่อมราคาสะสม	8,689,008.12	-	8,689,008.12
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(81,135,988.04)	(676,260,726.71)	(757,396,714.75)
รวมกองทุนสะสม	(3,324,071,512.45)	670,342,939.03	(2,653,728,573.42)
ส่วนของทุนคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	3,515,784,790.54	27,284,251,657.42	30,800,036,447.96



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

35. งบการเงินโครงการตามนโยบายของรัฐบาล แสดงได้ดังนี้

โครงการตามนโยบายรัฐบาล งบแสดงฐานะการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วย : บาท

สินทรัพย์	หมายเหตุ	30 กันยายน 2564	30 กันยายน 2563
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	1,276,066,943.26	402,400,304.59
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ	8	804,102.72	553,464.40
สินค้าคงเหลือสุทธิ	10	1,018,868,912.00	6,991,177,506.45
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,295,739,957.98	7,394,131,275.44
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินให้กู้ยืมแก่โครงการที่เกี่ยวข้องกัน		106,822,536.23	254,830,754.41
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16	11,314,672.69	11,001,601.22
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		118,137,208.92	265,832,355.63
รวมสินทรัพย์		2,413,877,166.90	7,659,963,631.07
หนี้สินและส่วนของทุน			
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17	251,323,313.41	228,877,951.37
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		-	37,393.50
รวมหนี้สินหมุนเวียน		251,323,313.41	228,915,344.87
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ ธ.ก.ส.	18	1,675,707,825.52	9,955,316,940.27
เงินกู้ยืมแก่โครงการที่เกี่ยวข้องกัน		106,822,536.23	254,830,754.41
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ระยะยาว	20	33,973,733.96	43,706,794.36
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	22	16,577,997.72	16,536,689.67
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,833,082,093.43	10,270,391,178.71
รวมหนี้สิน		2,084,405,406.84	10,499,306,523.58
ส่วนของทุน			
ทุนประเดิม	23	200,000,000.00	200,000,000.00
กำไร (ขาดทุน) สะสม	24	129,471,760.06	(3,039,342,892.51)
รวมส่วนของทุน		329,471,760.06	(2,839,342,892.51)
รวมหนี้สินและส่วนของทุน		2,413,877,166.90	7,659,963,631.07



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

35. งบการเงินโครงการตามนโยบายของรัฐบาล แสดงได้ดังนี้ (ต่อ)

โครงการตามนโยบายรัฐบาล
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

		หน่วย : บาท	
	หมายเหตุ	30 กันยายน 2564	30 กันยายน 2563
รายได้			
รายได้จากการขาย	26	3,887,005,552.75	9,827,127.50
กำไรจากการตีราคาสินค้า	27	3,038,834,291.97	2,005,139,125.74
เงินอุดหนุนรัฐบาล		9,773,790.84	14,980,311.13
รายได้เงินกองทุนพัฒนายาง		117,668,051.09	93,136,888.51
รายได้อื่น	28	11,116,631.82	1,291,504.68
รวมรายได้		7,064,398,318.47	2,124,374,957.56
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนขาย		9,011,142,886.42	6,999,712.40
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		9,773,790.84	14,980,311.13
ค่าใช้จ่ายเงินกองทุนพัฒนายาง		117,668,051.09	93,136,888.51
ค่าใช้จ่ายอื่น		16.00	1,445.70
รวมค่าใช้จ่าย		9,138,584,744.35	115,118,357.74
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(2,074,186,425.88)	2,009,256,599.82



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

35. งบการเงินโครงการตามนโยบายของรัฐบาล แสดงได้ดังนี้ (ต่อ)

โครงการตามนโยบายรัฐบาล
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

	หน่วย : บาท	
	30 กันยายน 2564	30 กันยายน 2563
ทุนประเดิม	200,000,000.00	200,000,000.00
กำไร(ขาดทุน)สะสม		
ยอดยกมา	(3,039,342,892.51)	(7,264,677,830.98)
ปรับปรุงรายได้รับงบประมาณขาดเซย	5,243,000,000.00	2,080,513,900.00
ปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดของงวดก่อน	1,078.45	135,564,438.65
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(2,074,186,425.88)	2,009,256,599.82
รวมกำไร(ขาดทุน)สะสม	129,471,760.06	(3,039,342,892.51)
ส่วนของทุนคงเหลือ	329,471,760.06	(2,839,342,892.51)



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

35. งบการเงินโครงการตามนโยบายของรัฐบาล แสดงได้ดังนี้ (ต่อ)

โครงการตามนโยบายรัฐบาล งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

หมายเหตุ	30 กันยายน 2564	หน่วย : บาท	
		30 กันยายน 2564	30 กันยายน 2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับงวด	(2,074,186,425.88)		2,009,256,599.82
ปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับงวด			
เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ดอกเบี้ยรับ	(2,246,509.67)		-
รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลเป็นรายได้	(9,773,790.84)		(14,980,311.13)
กำไรจากการตีราคาสินค้า	27 (3,038,834,291.97)		(2,005,139,125.74)
ปรับปรุงรายได้รับงบประมาณขอชดเชย	5,243,000,000.00		2,080,513,900.00
ปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดของงวดก่อน	1,078.45		135,564,438.65
	<u>117,960,060.09</u>		<u>2,205,215,501.60</u>
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง	313,071.47		694,685.16
สินค้าคงเหลือลดลง	9,011,142,886.42		6,999,712.40
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(313,071.47)		-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น (ลดลง) เพิ่มขึ้น	22,445,362.04		(903,048.71)
หนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง	(37,393.50)		(421,955.42)
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ (ลดลง) เพิ่มขึ้น	40,730.44		(135,542,202.30)
หนี้สินไม่มีตัวตนอื่นเพิ่มขึ้น	41,308.05		59,673.16
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	<u>9,151,592,953.54</u>		<u>2,076,102,365.89</u>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	1,682,799.88		-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	<u>1,682,799.88</u>		<u>-</u>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	18 (8,279,609,114.75)		(2,124,816,670.56)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	<u>(8,279,609,114.75)</u>		<u>(2,124,816,670.56)</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	873,666,638.67		(48,714,304.67)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	402,400,304.59		451,114,609.26
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นสุดงวด	<u>1,276,066,943.26</u>		<u>402,400,304.59</u>



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

36. ขอบข่ายเงินโครงการตามนโยบายรัฐบาลแยกตามโครงการ แสดงได้ดังนี้ (ต่อ)

โครงการตามนโยบายรัฐบาล

งบค่าใช้จ่ายทุนเป็นเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

รายละเอียด	หมายเลข	โครงการ ระยะที่ 5	โครงการ ระยะที่ 6	โครงการ สนับสนุน	โครงการ พัฒนาคุณภาพ	โครงการ สร้างมูลค่าเพิ่ม	หน่วย : บาท	
							รวม	
รวมเงินอุดหนุน	26	-	-	-	1,916,684,640.65	1,910,320,912.10	3,887,005,552.75	
ค่าใช้สอยในการศึกษาวิจัย	27	-	-	-	2,750,207,918.78	284,386,313.19	3,038,834,291.97	
เงินอุดหนุนผู้สูงอายุ		-	-	-	-	9,773,790.84	9,773,790.84	
รายได้เงินอุดหนุนพัฒนาอาชีพ		-	-	-	63,190,158.32	54,477,892.77	117,668,051.09	
รวมได้รับ	28	124,901.90	75,098.95	56,598.52	30,855,679.02	4,353.43	11,116,631.82	
รวมค่าใช้สอย		124,901.90	75,098.95	56,598.52	4,804,978,456.77	2,259,163,262.33	7,064,398,318.47	
รวมเงินอุดหนุน		-	-	-	5,734,428,480.94	3,276,714,405.48	9,011,142,886.42	
ค่าใช้สอยในการบริหาร		-	-	-	-	9,773,790.84	9,773,790.84	
ค่าใช้สอยเงินอุดหนุนพัฒนาอาชีพ		-	-	-	63,190,158.32	54,477,892.77	117,668,051.09	
ค่าใช้สอยอื่น		-	-	-	16.00	-	16.00	
รวมค่าใช้สอย		-	-	-	3,797,618,635.26	3,340,966,089.09	9,138,584,744.35	
ทำไม่(ขาดทุน/เกินกำไรรวมสำหรับปี)		124,901.90	75,098.95	56,598.52	(993,640,198.49)	(1,081,802,826.76)	(2,074,186,425.88)	



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

36. จงบกรายเงินโครงการตามนโยบายรัฐบาลและนโยบายกระทรวงเกษตรและสหกรณ์โครงการ แสดงให้ดังนี้ (ต่อ)

โครงการตามนโยบายรัฐบาล
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ทุน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

	หน่วย : บาท			
	โครงการ ระยะที่ 5	โครงการ ระยะที่ 6	โครงการ สนับสนุน	โครงการ รวม
ทุนประเดิม ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	200,000,000.00	-	-	200,000,000.00
กำไรขาดทุนสะสม				
ยอดรวม ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	(122,372,329.95)	4,131,688.28	22,641,860.92	(55,314,370.19)
ปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดของงวดก่อน	-	-	-	12.63
ปรับปรุงรายได้ปรับปรุงประมาณการ	-	-	-	-
กำไรปีละสิ่งจูงใจสำหรับปี	124,901.90	75,098.95	56,598.52	5,243,000,000.00
รวมกำไร(ขาดทุน)สะสม	(122,247,428.05)	4,206,787.23	22,698,459.44	(1,137,117,184.32)
ส่วนรวมทุนแสดงเมื่อ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	77,752,571.95	4,206,787.23	22,698,459.44	329,417,760.06

10



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

36. งบการเงินโครงการตามนโยบายรัฐบาลแยกตามโครงการ แยกได้ดังนี้

โครงการนโยบายรัฐบาล
ตามแผนยุทธศาสตร์
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563

หมวดหมู่	โครงการ ระยะที่ 3	โครงการ ระยะที่ 6	โครงการ ระยะที่ 9	โครงการ ระยะที่ 12	โครงการ ระยะที่ 15	รวม
งบกำไรสุทธิรวม						
เงินอุดหนุนจากงบกลาง	48,278,048.65	44,557,382.36	22,027,641.59	1,750,882.22	402,000,304.59	
อุดหนุนจากงบกลาง - กศน.	3,480,019.21	18,815.88	14,218.93	55,742.69	553,866.08	
งบกำไรสุทธิ - กศน.	-	-	-	3,669,422,856.90	6,092,177,506.95	
รวมงบกำไรสุทธิรวม	51,758,067.86	44,576,400.24	22,041,860.52	3,675,680.91	7,594,131,275.44	
งบกำไรสุทธิรวม						
งบกำไรสุทธิรวม	26,343,042.25	435,871.34	-	223,438,512.16	254,650,754.41	
งบกำไรสุทธิรวม	1,257,680.38	435,871.34	-	-	1,703,551.72	
รวมงบกำไรสุทธิรวม	27,600,722.63	871,742.68	-	223,438,512.16	256,354,306.13	
งบกำไรสุทธิรวม						
งบกำไรสุทธิรวม	17,427,670.05	47,012,900.28	22,041,860.52	3,675,680.91	1,039,903,431.07	
งบกำไรสุทธิรวม						
งบกำไรสุทธิรวม	-	-	-	2,045,799.88	2,045,799.88	
งบกำไรสุทธิรวม	-	-	-	37,593.30	37,593.30	
รวมงบกำไรสุทธิรวม	-	-	-	2,083,393.18	2,083,393.18	
งบกำไรสุทธิรวม						
งบกำไรสุทธิรวม	-	-	-	9,355,530,140.27	9,355,530,140.27	
งบกำไรสุทธิรวม	-	-	-	254,830,154.41	254,830,154.41	
งบกำไรสุทธิรวม	-	-	-	42,700,194.36	42,700,194.36	
รวมงบกำไรสุทธิรวม	-	-	-	1,039,903,431.07	1,039,903,431.07	
งบกำไรสุทธิรวม						
งบกำไรสุทธิรวม	-	-	-	3,892,176,864.17	10,270,391,378.71	
งบกำไรสุทธิรวม	-	-	-	3,892,176,864.17	10,270,391,378.71	
รวมงบกำไรสุทธิรวม	-	-	-	7,784,343,728.34	20,540,782,757.42	
งบกำไรสุทธิรวม						
งบกำไรสุทธิรวม	-	-	-	15,514,370.50	15,514,370.50	
งบกำไรสุทธิรวม	-	-	-	15,514,370.50	15,514,370.50	
รวมงบกำไรสุทธิรวม	-	-	-	31,028,741.00	31,028,741.00	
งบกำไรสุทธิรวม						
งบกำไรสุทธิรวม	-	-	-	15,514,370.50	15,514,370.50	
งบกำไรสุทธิรวม	-	-	-	15,514,370.50	15,514,370.50	
รวมงบกำไรสุทธิรวม	-	-	-	31,028,741.00	31,028,741.00	



โครงการพัฒนาโมบายวิบูลชนก
งภาวิไลฯทุนนี้เต็มร้อย
ค่าหัวบิสิสละตัวที่ 30 ก็เลยยอม 2563

158



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

36. ขอบการเงินโครงการตามนโยบายรัฐบาลแยกตามโครงการ แสดงได้ดังนี้ (ต่อ)

โครงการตามนโยบายรัฐบาล
จบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุน
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563

	โครงการตามนโยบายรัฐบาล				หน่วย : บาท
	โครงการ ระยะที่ 5	โครงการ ระยะที่ 6	โครงการ สนับสนุน	โครงการ พัฒนาศักยภาพ สร้างมูลค่าเพิ่ม	รวม
ทุนเพิ่มเติม ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	200,000,000.00	-	-	-	200,000,000
กำไร(ขาดทุน)สะสม					
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562	(122,595,301.79)	1,231,832.05	22,567,297.76	(6,040,363,907.64)	(1,125,577,751.36)
ปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดของงวดก่อน	-	(15,573.22)	-	135,580,011.87	135,564,438
ปรับปรุงรายได้รับงบประมาณลดลง	-	-	-	2,080,513,900.00	2,080,513,900
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	162,971.81	2,915,429.45	74,563.16	935,840,254.20	1,070,263,381.17
รวมกำไร(ขาดทุน)สะสม	(122,372,329.95)	4,131,688.28	22,641,860.92	(2,888,429,741.57)	(3,039,342,892)
ส่วนของทุนคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	77,627,670.05	4,131,688.28	22,641,860.92	(2,888,429,741.57)	(2,839,342,892)



โครงการพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศ

วันที่ ๒๕ กรกฎาคม ๒๕๖๓

160



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

37. การอนุมัติงบประมาณ

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย ให้ออกงบการเงิน เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2565 ✓





กรมยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand





การไฟฟชาประเทศไทย
Energy Regulatory Authority of Thailand

“

รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการฯ

”



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการฯ

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

คณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทย ประกอบด้วย ประธานกรรมการ ตรวจสอบ ๑ คน และกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า ๒ คน แต่ไม่เกิน ๔ คน และให้หัวหน้าหน่วย ตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการ โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย ๑ คนต้องมีความรู้ ความเข้าใจและมี ประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงิน ซึ่งสามารถสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ได้มีคำสั่งที่ ๑/๒๕๖๓ สั่ง ณ วันที่ ๑๖ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๓ และ คำสั่งคณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทย ที่ ๒๐/๒๕๖๔ สั่ง ณ วันที่ ๓๑ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๔ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทย ประกอบด้วย

- | | |
|---------------------------------|---------------|
| ๑) นางสาวรชยา ลัทธยาพร | ประธานกรรมการ |
| กรรมการการยางแห่งประเทศไทย | |
| ๒) นายณที ขลิบทอง | กรรมการ |
| กรรมการการยางแห่งประเทศไทย | |
| ๓) นางสาวสุจิตรา เลหาวัฒนภิญโญ | กรรมการ |
| กรรมการการยางแห่งประเทศไทย | |
| ๔) ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน | เลขานุการ |
| การยางแห่งประเทศไทย | |

อำนาจหน้าที่

คณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทยมีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ขอบเขต การปฏิบัติงานตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายใน ของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๕๕ คู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุง ปี ๒๕๕๕ ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง กฎบัตรคณะกรรมการ ตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๔ และคู่มือการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบการยาง แห่งประเทศไทย ประจำปี ๒๕๖๔ โดยคณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทย ต้องรายงานผล การดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบรายไตรมาส และรายงานประจำปีเสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่ง ประเทศไทย

รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทย

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ คณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทยมีการประชุม ร่วมกันรวม ๑๑ ครั้ง โดยมีผู้บริหารและเจ้าหน้าที่เข้าร่วมประชุมในวาระที่เกี่ยวข้องด้วยทุกครั้ง ในการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทยได้ให้ข้อเสนอแนะจากการสอบทาน การติดตามผลการดำเนินงานที่สำคัญของการยางแห่งประเทศไทย ตลอดจนผลการปฏิบัติงานตรวจสอบ ของสำนักตรวจสอบภายในอย่างเป็นอิสระและเที่ยงธรรม เพื่อเพิ่มมูลค่าและปรับปรุงการดำเนินงานของ การยางแห่งประเทศไทยให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการ ตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทยได้ดำเนินการตามบทบาทความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ การยางแห่งประเทศไทย สรุปสาระสำคัญ ดังนี้



๑. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทย ได้สอบทานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การจัดทำรายงานทางการเงินของการยางแห่งประเทศไทยได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน

๒. การสอบทานกระบวนการการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

๒.๑ การสอบทานกระบวนการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทยให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี รวมทั้งข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยสอบทานและติดตามผลการดำเนินงานจากมาตรการควบคุมภายในขององค์กรเป็นรายไตรมาส พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงตามมาตรฐานการควบคุมภายในขององค์กรให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

๒.๒ การสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทยได้สอบทานความเสี่ยง และผลการดำเนินงานขององค์กรเป็นรายไตรมาส เพื่อลดหรือควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๒.๓ การสอบทานกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้ติดตามผลการดำเนินงาน และการรายงานผลการดำเนินงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการยางแห่งประเทศไทย

๓. การกำกับดูแลและพัฒนางานตรวจสอบภายใน ประกอบด้วย

การกำกับดูแลและติดตามผลการปฏิบัติงานให้หน่วยตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ โดยพิจารณาอนุมัติ ทบทวน/แผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ และแผนการตรวจสอบประจำปี ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (โควิด-๑๙) โดยจัดให้มีการให้คำปรึกษาผ่าน VDO Conference แก่ส่วนงานต่าง ๆ และมีการทบทวนกฎบัตรของสำนักตรวจสอบภายใน คู่มือการปฏิบัติงาน ตรวจสอบภายใน แผนสรรหาบุคลากร แผนปรับปรุงจากผลการประเมินคุณภาพของงานตรวจสอบ รวมทั้งติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติงานตามแผนต่างๆ สอบทานผลการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส โดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญ รวมทั้งการจัดทำแผนการดำเนินงานโครงการพิเศษ จัดให้มีการประเมินคุณภาพของงานตรวจสอบภายในโดยการประเมินตนเอง รายงานประเมินผลการดำเนินงานของการยางแห่งประเทศไทย (Core Business Enablers) รายงานการตรวจสอบบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ รายงานผลความเป็นอิสระ รายงานผลการสอบทาน Enablers การดำเนินงานของการรักษาคุณภาพงานของนักวิชาการตรวจสอบภายใน ช่องทางการร้องเรียนของนักวิชาการตรวจสอบภายใน นโยบายการเปิดเผยหรือการดำเนินงานเพื่อป้องกันการหลีกเลียงผลกระทบที่มีความอิสระ แนวทางการปรับปรุงแก้ไขตามข้อสังเกตของคณะกรรมการประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง รายงานบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของหัวหน้าส่วนงาน และอนุมัติแผนพัฒนามูลฐานของสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถในวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง



๔. การสอบทานงานที่สำคัญของ กยท. ดังนี้

๔.๑ รายงานผลการปฏิบัติงานการส่งเสริมและสนับสนุนเพื่อการปลูกแทน

๔.๒ รายงานสรุปผลการดำเนินการจัดสรรเพื่อเกษตรกรชาวสวนยาง

๔.๓ รายงานผลการบริหารจัดการสารสนเทศ

๔.๔ รายงานผลการดำเนินงานของธุรกิจ

๕. การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของรัฐวิสาหกิจ ประกอบด้วย

๕.๑ รายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวม และสอบทานนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์

๕.๒ รายงานการตรวจสอบที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินงานของการยางแห่งประเทศไทย

๖. การหารือกับฝ่ายบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทยมีการประชุมหารือร่วมกับผู้บริหารระดับสูงและฝ่ายบริหาร ในประเด็น

๖.๑ การดำเนินงานธุรกิจ

๖.๒ การดำเนินงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการยางแห่งประเทศไทย

๖.๓ การบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรและรายงานความก้าวหน้าการควบคุมภายใน

๗. การหารือกับสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน คณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทยมีการประชุมหารือร่วมกับผู้แทนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน เกี่ยวกับขอบเขตการปฏิบัติงานปีงบประมาณ ๒๕๖๕ หน่วยรับตรวจ/กิจกรรมการตรวจสอบที่มุ่งเน้น แนวทางการสอบบัญชี มุ่งเน้นในความเสี่ยงของรายงานทางการเงิน ข้อตรวจพบ และข้อเสนอแนะของปีงบประมาณ ๒๕๖๔

๘. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทยมีการปฏิบัติตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทย และสอบทานกฎบัตรให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ แนวทางปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงการคลัง รวมทั้งการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทย เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทยมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทยในรัฐวิสาหกิจที่กำหนดโดยกระทรวงการคลัง สำหรับผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทย มีการดำเนินการอย่างดี และการพัฒนาคณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทย เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการตรวจสอบ



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

๙. การศึกษาดูงานและติดตามงาน คณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทย ได้กำหนดการศึกษาดูงานและติดตามงาน เพื่อนำไปประเมินความเสี่ยงพอของกระบวนการบริหาร ความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่มีอยู่ของการยางแห่งประเทศไทย ตลอดจนการนำความรู้มาใช้ในการ ปรับปรุงพัฒนางานตรวจสอบ และสามารถให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์ในการปรับปรุงการดำเนินงานของ การยางแห่งประเทศไทยให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนเพิ่มมูลค่า สูงสุดให้แก่องค์กร ดังนี้

๙.๑ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๔ ในวันที่ ๒๕ - ๒๖ มกราคม ๒๕๖๔ ในพื้นที่การยาง แห่งประเทศไทยจังหวัดสงขลา

๙.๒ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๔ ได้อบรมหลักสูตร “ผลิตภัณฑ์ยางพาราและอุตสาหกรรมยาง”

๖. ลัทธยาพร

(นางสาววรชยา ลัทธยาพร)

ประธานกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทย



กรมยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand





คณะกรรมการนโยบาย
และแผนพลังงาน
ของประเทศไทย
Energy Policy and Planning Board
of Thailand

“

ความเสี่ยงหลัก ของการดำเนินธุรกิจ

”



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

ความเสี่ยงหลัก ของการดำเนินธุรกิจ

1. การวิเคราะห์สถานการณ์ (SWOT)

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กรโดย SWOT analysis

จุดแข็ง (Strengths)	S1 มีแหล่งวัตถุดิบและโรงงานแปรรูปของตัวเอง S2 บุคลากรสายงานผลิตมีความรู้ความสามารถในการผลิตสินค้าตรงกับความต้องการของตลาด S3 มีแหล่งเงินทุนสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจ จากเงินกองทุนพัฒนายางพารา S4 มีโครงสร้างส่วนงานที่ชัดเจน ผู้บริหารให้ความสำคัญเป็นลำดับต้นมีรัฐบาลกำกับดูแล
จุดอ่อน (Weaknesses)	W1 บุคลากรมีไม่เพียงพอ ซึ่งหน่วยธุรกิจ มีพนักงานตามโครงสร้างเพียง 8 อัตรา จากทั้งหมด 21 อัตรา W2 บุคลากรที่มีประสบการณ์และความชำนาญด้านธุรกิจมีน้อย W3 ขาดบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจต่างประเทศ W4 ระเบียบข้อบังคับที่ใช้อยู่ไม่ยืดหยุ่น ต้องถือปฏิบัติเช่นเดียวกับส่วนงานอื่น W5 การผลิตสินค้าของโรงงานไม่ต่อเนื่อง มีปัญหาหยุดชะงักจากการซ่อมเครื่องจักรบ่อย W6 ต้นทุนสินค้าของโรงงานสูง ราคาต้นทุนไม่เป็นปัจจุบัน ผลผลิตไม่ได้เป็นไปตามมาตรฐานคุณภาพ W7 มีการขึ้นคอนการท่าเรือหลายชั้นคอน จนทำให้เกิดความล่าช้า W8 บุคลากรขาดแรงจูงใจในการทำงาน ไม่มีผลตอบแทนพิเศษ (commission)
อุปสรรค (Threats)	T1 ราคายางมีความผันผวนและคาดการณ์ได้ยาก T2 คู่แข่งชั้นมีจำนวนมากและมีความยืดหยุ่นในการปรับราคาซื้อขาย T3 สถานการณ์โรคระบาด COVID-19 ทำให้เกิดผลกระทบกับห่วงโซ่อุปทานทั้งระบบ T4 สถานการณ์ที่ไม่แน่นอน ทำให้การควบคุมปริมาณทำได้ยาก
โอกาส (Opportunities)	O1 ความต้องการในการให้ยางมีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตามการขยายตัวของประชากรและเศรษฐกิจโลก O2 ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสมัยใหม่ ช่วยส่งเสริมช่องทางการตลาดที่เข้าถึงผู้บริโภคจากทั่วโลกได้ง่ายขึ้น O3 มีหน่วยงานของ กยท. กระจ่ายอยู่ทั่วประเทศสามารถคัดเลือกเป็นจุดแสดงสินค้าและเก็บรวบรวมวัตถุดิบ O4 มีสถาบันเกษตรกรที่ขึ้นทะเบียนกับ กยท. เป็นจำนวนมากสามารถเจรจาเป็นพันธมิตรในการซื้อขายและจัดหาวัตถุดิบเพื่อส่งมอบลูกค้า โดยกยท.ไม่ต้องผลิตเอง O5 มีระเบียบว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างในเชิงพาณิชย์ ช่วยให้มีความสามารถในการปฏิบัติงานที่ชัดเจนมากขึ้น



จากการวิเคราะห์ตาม Tows Matrix ทำให้กำหนดกลยุทธ์ ได้ดังนี้

กลยุทธ์เชิงป้องกัน

1. W4+W5+O5 กลยุทธ์จัดทำระเบียบรองรับการดำเนินงานของหน่วยธุรกิจ

กลยุทธ์เชิงรุก

2. S3+S4+ O1+O5 กลยุทธ์ พัฒนาหน่วยธุรกิจเป็นบริษัทลูก
3. S1+O3+O4 กลยุทธ์ จัดทำข้อตกลงโครงการที่ก่อให้เกิดรายได้
4. W2+W3+T2 กลยุทธ์ พัฒนาบุคลากร (ยุทธศาสตร์เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน)
5. S1+S2+O1+O2 กลยุทธ์ สร้างช่องทางการจัดจำหน่ายด้วยเทคโนโลยีสมัยใหม่เช่น การจำหน่ายสินค้าออนไลน์ (e-commerce)
6. S3+S4+O3 กลยุทธ์ จัดทำแผนและยุทธศาสตร์ของหน่วยธุรกิจ
7. S2+O4 กลยุทธ์ สร้างเครือข่ายการค้าร่วมกับสถาบันเกษตรกรในภาวพัฒนาผลิตภัณฑ์

กลยุทธ์เชิงรับ

กยท. มีแหล่งวัตถุดิบและโรงงาน เป็นของตัวเองควรนำมาบริหารจัดการเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ซึ่งสามารถได้เปรียบคู่แข่งในด้านต่างๆ ได้

- ยุทธศาสตร์เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ ประกอบด้วย 1, 4, 5, 6

กลยุทธ์ป้องกัน

หน่วยธุรกิจควรรับบุคลากรและบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความสามารถด้านธุรกิจเข้ามาให้เต็มอัตราและเสริมด้วยระบบ IT ที่ทันสมัยเพื่อช่วยลดขั้นตอนการทำงานที่ซับซ้อนและทำให้หน่วยงานมีการทำงานได้เต็มประสิทธิภาพและสามารถสร้างความเชื่อมั่นให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งในและนอกองค์กร

- ยุทธศาสตร์ สร้างเครือข่ายทางการตลาด ประกอบด้วย กลยุทธ์ที่ 2, 3, 7



กรมยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand





การไฟฟ้า
Authority of Thailand

“

นโยบายและการจ่าย ค่าตอบแทนกรรมการ

”



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

นโยบายและการจ่าย ค่าตอบแทนกรรมการ

กยท. ได้กำหนดอัตราและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจและกรรมการอื่นในคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่น ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 เรื่อง อัตราและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจและกรรมการอื่นในคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่น และตามมติที่ประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 11/2562 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2562 ดังนี้

	1. ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)		2. ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)	
คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย	ประธานกรรมการ	20,000	ประธานกรรมการ	25,000
	กรรมการ	10,000	กรรมการ	20,000
คณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่น		-	ประธาน	12,500
			กรรมการ	10,000
คณะกรรมการตรวจสอบ (คณะกรรมการชุดย่อย) จ่ายเฉพาะค่าตอบแทนรายเดือน	ประธาน	25,000		
ในอัตราเท่ากับค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ	กรรมการ	20,000		
การยางแห่งประเทศไทย	เลขานุการ	10,000		

โดยมีหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมกรรมการ ดังนี้

1. **ค่าตอบแทนรายเดือน** กยท. จ่ายค่าตอบแทนรายเดือนให้กับผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ตามสัดส่วนระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง โดยจ่ายให้ประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทยในอัตรา 2 เท่าของค่าตอบแทนรายเดือนกรรมการ

2. **เบี้ยประชุม** กยท. จ่ายเบี้ยประชุมให้ประธานในที่ประชุมในอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 25 ของเบี้ยประชุมกรรมการ

- กรณีการประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย จ่ายเบี้ยประชุมกรรมการเป็นรายครั้ง เดือนละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ ในกรณีมีเหตุสมควร อาจพิจารณาจ่ายเบี้ยประชุมได้เกินกว่า 1 ครั้ง/เดือน แต่ต้องไม่เกิน 15 ครั้ง/ปี

- กรณีการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่น ที่แต่งตั้งโดยบทบัญญัติแห่งกฎหมาย ระเบียบฯ ซึ่งเป็นหลักเกณฑ์การลง มติคณะรัฐมนตรี หรือคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ และต้องมีขอบเขตหน้าที่ในการสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาดำเนินการเพื่อประโยชน์ของ กยท. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดย กยท. จ่ายเบี้ยประชุมให้กับกรรมการการยางแห่งประเทศไทยและกรรมการอื่นที่ไม่ใช่บุคลากรของ กยท. ที่เข้าร่วมประชุม เป็นจำนวนเท่ากับ รวมแล้วไม่เกิน 2 คณะ คณะละไม่เกิน 1 ครั้ง/เดือน เว้นแต่กฎหมาย ระเบียบฯ หรือมติคณะรัฐมนตรี ได้กำหนดอัตราหรือหลักเกณฑ์ในการจ่ายประโยชน์ตอบแทนเป็นอย่างอื่น ทั้งนี้ สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ กยท. ให้เหมาจ่ายค่าตอบแทนเป็นรายเดือน



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand





กรมยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand





กรรณการประเทไทย
Energy Regulatory Commission of Thailand

“

**นโยบายและการจ่ายค่าตอบแทน
ของผู้บริหารระดับสูง**

”



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

นโยบายและการจ่ายค่าตอบแทน ของผู้บริหารระดับสูง

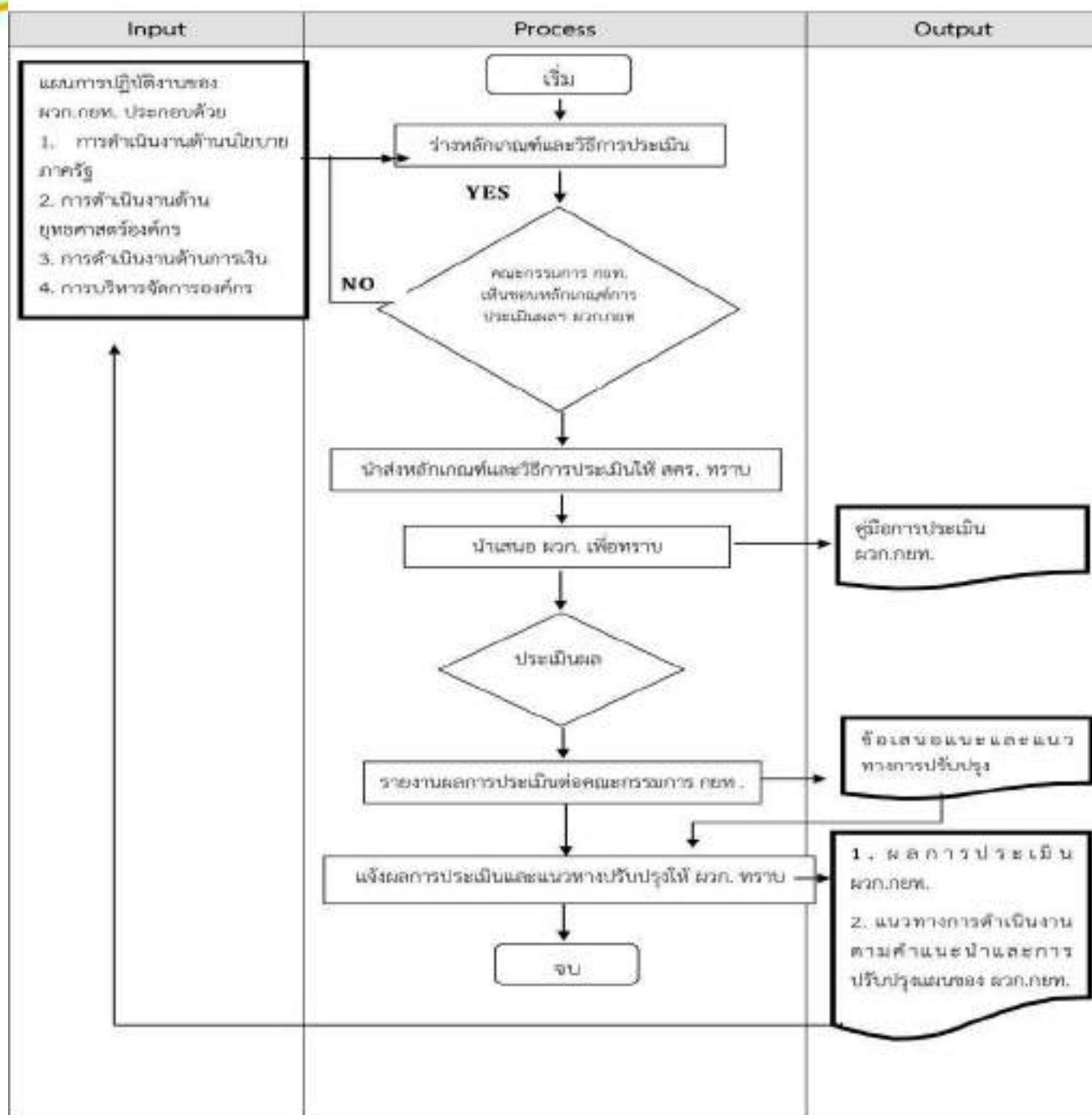
ขั้นตอนการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย

คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย ได้กำหนดขั้นตอนการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย ยกร่างหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินเพื่อพิจารณา
2. คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย เสนอยกร่างหลักเกณฑ์การประเมินให้คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยเห็นชอบ
3. หลังจากคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยเห็นชอบหลักเกณฑ์การประเมิน ต้องนำส่งหลักเกณฑ์เสนอต่อสำนักคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจและแจ้งให้ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย รับทราบหลักเกณฑ์
4. กรอบการประเมินผลการปฏิบัติงาน คือ ทุกๆ 6 เดือน โดยรอบแรกจะประเมินระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2564 – 31 มีนาคม 2565 และรอบสอง เป็นการประเมินประจำปี ซึ่งจะประเมินระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2564 – 30 กันยายน 2565
5. คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทยประเมินผลงานเชิงประจักษ์ ส่วนการประเมินสมรรถนะของผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทยใช้วิธีประเมิน 360 องศา โดยคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย บุคคลภายในที่ร่วมปฏิบัติงานกับผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทยเป็นประจำ และผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทยประเมินตนเอง
6. ประมวลผลคะแนน และนำเสนอคะแนนการประเมินต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยรับทราบและพิจารณาผลการประเมินของผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย
๗. กรณีที่ผลการประเมินในรอบแรกและประจำปีตามสัญญาจ้าง ต่ำกว่า 3.0000 ผู้ว่าจ้างต้องแจ้งให้ผู้รับจ้างทราบเป็นหนังสือพร้อมเหตุผลอย่างละเอียด เพื่อให้ผู้รับจ้างปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงานภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้ง หากผลการประเมินประจำปี ต่ำกว่า 3.0000 คะแนน ติดต่อกัน 2 ปี ให้คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย นำผลการประเมินทั้ง 2 ปี พร้อมรายละเอียดนำเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยเพื่อรับทราบ และพิจารณาบอกเลิกสัญญาจ้างตามข้อ 3.5 ของสัญญาจ้างผู้บริหารในตำแหน่งผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย



2. กระบวนการดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการยางแห่งประเทศไทย ประจำปีบัญชี 2565





3. หลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย ประจำปีบัญชี 2565

การยางแห่งประเทศไทย ได้กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย เป็นไปตามหลักรูปแบบบัตรคะแนน (Balanced Scorecard :BSC) ประกอบด้วย 2 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 การประเมินผลการปฏิบัติงานตามตัวชี้วัด (Key Performance Indicators : KPIs)

ส่วนที่ 2 การประเมินสมรรถนะความสามารถ (Competency) เป็นการประเมินพฤติกรรม ความรู้ ทักษะ และทัศนคติของพนักงานที่สอดคล้องกับตำแหน่งงาน โดยใช้การประเมินแบบ 360 องศา มีรายละเอียด ดังนี้

ส่วนที่ 1 การประเมินผลการปฏิบัติงานตามตัวชี้วัด (Key Performance Indicators : KPIs)
ร้อยละ 85 ประกอบด้วย

1. ตัวชี้วัดที่ 1 การดำเนินงานด้านนโยบายรัฐ ร้อยละ 45 ประกอบด้วย
 - 1.1 เกษตรผสมผสานและพืชเศรษฐกิจอื่น ร้อยละ 15
 - 1.2 โครงการบริหารจัดการคาร์บอนเครดิต (Carbon Credit) ร้อยละ 10
 - 1.3 โครงการชะลอการขยายตัวของสถาบันเกษตรกรชาวสวนยางเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง ร้อยละ 15
 - 1.4 ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน ร้อยละ 5
 - 1) ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี ร้อยละ 2.5
 - 2) ร้อยละความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน ร้อยละ 2.5
2. ตัวชี้วัดที่ 2 การดำเนินงานด้านยุทธศาสตร์องค์กร ร้อยละ 15 ประกอบด้วย
 - 2.1 ปริมาณยางผ่านตลาด ร้อยละ 15
3. ตัวชี้วัดที่ 3 การดำเนินงานด้านการเงิน ร้อยละ 15 ประกอบด้วย
 - 3.1 ผลการดำเนินงานด้านธุรกิจ ร้อยละ 5
 - 3.2 การดำเนินการจัดตั้งบริษัทลูกของการยางแห่งประเทศไทย ร้อยละ 10
4. ตัวชี้วัดที่ 4 การบริหารจัดการองค์กร ร้อยละ 10 ประกอบด้วย
 - 4.1 การปรับปรุงระเบียบ ข้อบังคับเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน ร้อยละ 10

โดยมีรายละเอียดค่าเกณฑ์วัดและค่าจำกัดความค่าเกณฑ์วัดผลการดำเนินงาน ประจำปีบัญชี 2565 ดังตารางต่อไปนี้

ส่วนที่ 2 การประเมินสมรรถนะความสามารถ (Competency) เป็นการประเมินพฤติกรรม ความรู้ ทักษะ และทัศนคติที่สอดคล้องกับตำแหน่งงาน ร้อยละ 15 ประกอบด้วย

1. ภาวะผู้นำและการตัดสินใจ ร้อยละ 3
2. ทักษะการบริหาร ร้อยละ 3
3. การพัฒนาองค์กรและบุคลากร ร้อยละ 3
4. การมุ่งเน้นกระบวนการทำงาน ร้อยละ 3
5. การจัดการดิจิทัลและเทคโนโลยี ร้อยละ 3



ใช้วิธีประเมินแบบ 360 องศา กลุ่มผู้ประเมิน ประกอบด้วย

กลุ่มผู้ประเมิน	จำนวนผู้ประเมิน (ราย)	ค่าตัวงน้ำหนักคะแนน (ร้อยละ)
1. กรรมการในคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย (ยกเว้น กรรมการและเลขานุการ)	จำนวนกรรมการที่มีอยู่ ในขณะนั้น	50
2. ผู้ได้บังคับบัญชาของผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย	23	25
2.1 รองผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย	3	
2.2 ผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่า	20	
3. บุคคลภายนอกที่ร่วมปฏิบัติงานกับผู้ว่าการการยาง แห่งประเทศไทยเป็นประจำ	11	20
3.1 อนุกรรมการซึ่งเป็นบุคคลภายนอกใน คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ตั้งขึ้น *	10	
3.2 รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ที่กำกับดูแล การยางแห่งประเทศไทย	1	
4. ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย	1	5
		100

* คณะอนุกรรมการซึ่งเป็นบุคคลภายนอกในคณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการการยาง
แห่งประเทศไทยตั้งขึ้น ได้แก่

1. คณะอนุกรรมการจัดทำแผนวิสาหกิจและงบประมาณ
2. คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กยท.
3. คณะอนุกรรมการศึกษาข้อมูลการจัดสวัสดิการอื่นๆ เพื่อเกษตรกรชาวสวนยาง

ตามมาตรา 49 (5)

4. คณะอนุกรรมการรักษาเสถียรภาพราคายางโครงการรักษาเสถียรภาพราคายาง
ของตลาดกลางยางพาราของ กยท.



โดยมีรายละเอียดเกณฑ์การประเมินสมรรถนะความสามารถ (Competency) ของผู้ว่าการ
การยางแห่งประเทศไทย ประจำปีบัญชี 2565 ดังต่อไปนี้

ส่วนที่ 2 สมรรถนะ (Competency) น้ำหนักร้อยละ 15

เกณฑ์การวัด	หน่วยวัด	น้ำหนัก	ค่าเกณฑ์วัดแต่ละระดับ					การปรับ ค่า เกณฑ์วัด
			ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5	
1. ภาวะผู้นำและการตัดสินใจ	ระดับ	3	1	2	3	4	5	-/+1
2. ทักษะการบริหาร	ระดับ	3	1	2	3	4	5	-/+1
3. การพัฒนาองค์กรและ บุคลากร	ระดับ	3	1	2	3	4	5	-/+1
4. การมุ่งเน้นกระบวนการ ทำงาน	ระดับ	3	1	2	3	4	5	-/+1
5. การจัดการดิจิทัลและ เทคโนโลยี	ระดับ	3	1	2	3	4	5	-/+1
น้ำหนักรวม		15						



รายละเอียดคำจำกัดความเกณฑ์การวัดสมรรถนะ (Competency) แต่ละระดับ ดังนี้

1. ภาวะผู้นำและการตัดสินใจ

ชื่อสมรรถนะ : 1 ภาวะผู้นำและการตัดสินใจ	
คำจำกัดความ : มีวิสัยทัศน์ กล้าตัดสินใจคำเป็นการได้ถูกต้องและเหมาะสมกับข้อมูลและทางเลือกที่มีอยู่ รับผิดชอบในผลที่เกิดขึ้นจากการตัดสินใจ สามารถโน้มน้าวและสร้างแรงจูงใจให้ผู้ปฏิบัติงานใช้ความสามารถ ให้เต็มศักยภาพในการปฏิบัติงานเพื่อบรรลุวิสัยทัศน์และเป้าหมายขององค์กร	
ความหมายของระดับ	คำอธิบายพฤติกรรม
ระดับ 1 เรียนรู้และมีความเข้าใจ แนวทางการมีภาวะผู้นำ	1. เรียนรู้และเข้าใจถึงคุณสมบัติการเป็นผู้นำที่ดี 2. เชื่อมั่นในการแสดงความคิดเห็นของตนเองและรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น 3. เรียนรู้ เข้าใจ และเชื่อมั่นในวิสัยทัศน์ เป้าหมายของ กยท. 4. มีวุฒิภาวะทางอารมณ์ที่เหมาะสมต่อการเป็นผู้นำที่ดี
ระดับ 2 สมรรถนะในระดับที่ 1 และตัดสินใจในการดำเนินงานอย่างเหมาะสม	1. มอบหมาย กระจายงาน/ความรับผิดชอบ เพื่อสร้างประสิทธิภาพและความสำเร็จของงาน และมีการติดตามงาน 2. ใส่ใจรวบรวมข้อมูลข่าวสารที่ทันสมัยเพื่อพัฒนาแนวคิดและเพื่อประกอบการตัดสินใจ 3. ตัดสินใจโดยวิเคราะห์ตามหลักการ บรรทัดฐาน ข้อมูลที่เหมาะสม ทันเวลา และรับผิดชอบต่อการตัดสินใจ คาดการณ์ปัญหาและอุปสรรคที่อาจเกิดขึ้นของงานและเตรียมการรองรับได้อย่างถูกต้อง
ระดับ 3 สมรรถนะในระดับที่ 2 และโน้มน้าวนำพาให้เกิดการปฏิบัติงานตามเป้าหมายได้	1. เชื่อมั่นในการตัดสินใจริเริ่มการดำเนินการใหม่ๆ เพื่อขับเคลื่อนงาน 2. วางเป้าหมายของงานที่ตอบสนองและส่งเสริมเป้าหมายของหน่วยงาน 3. โน้มน้าวสร้างแรงจูงใจให้ผู้ปฏิบัติงาน ปฏิบัติงานด้วยความเต็มใจและมีความร่วมมือร่วมใจกัน 4. ยุติปัญหา หรือความขัดแย้งในการปฏิบัติงานได้
ระดับ 4 สมรรถนะในระดับที่ 3 และให้คำแนะนำการสร้างภาวะผู้นำแก่ผู้อื่น	1. กล้าตัดสินใจและรับผิดชอบต่อผลการตัดสินใจในสถานการณ์ที่ซับซ้อน ชัดแย้งหรือมีข้อจำกัด 2. โน้มน้าวสร้างแรงจูงใจให้ผู้ปฏิบัติงานแสดงศักยภาพที่แฝงอยู่ในตัวในการปฏิบัติงาน 3. สนับสนุน ส่งเสริมให้ผู้ปฏิบัติงานพัฒนาความเชื่อมั่นและสร้างภาวะผู้นำที่ดี 4. สนับสนุน แสวงหาช่องทาง โอกาส และทรัพยากร เพื่อพัฒนาผู้ปฏิบัติงานโดยการส่งไปอบรม ฝึกงาน ศึกษาดูงาน เพิ่มเติม
ระดับ 5 แสดงสมรรถนะในระดับที่ 4 และผลักดันให้เกิด	1. เป็นผู้นำในการปรับเปลี่ยนของหน่วยงาน องค์กร ผลักดันให้การปรับเปลี่ยนดำเนินการไปได้อย่างราบรื่นและประสบความสำเร็จได้ด้วย



การขับเคลื่อนหน่วยงานได้	กลยุทธ์และวิธีการดำเนินการที่เหมาะสม 2. วิเคราะห์ วางแผน และดำเนินการเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ของหน่วยงาน องค์กร 3. สามารถเป็นตัวอย่างและสร้างค่านิยมที่จะโน้มน้าวและผลักดันให้ หน่วยงานองค์กรขับเคลื่อนไปในทิศทางที่เป็นวิสัยทัศน์ของหน่วยงาน
--------------------------	--

2. ทักษะการบริหาร

ชื่อสมรรถนะ : 2 ทักษะการบริหาร	
คำจำกัดความ : มีความรู้ความเข้าใจด้านหลักเทคนิค แนวคิดและเครื่องมือการบริหาร และสามารถนำความรู้ มาประยุกต์ใช้ในการบริหารงานองค์กรได้อย่างเหมาะสมสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ลักษณะเฉพาะ บริบทขององค์กร และระเบียบ หลักเกณฑ์ ที่เกี่ยวข้อง จนทำให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร	
ความหมายของระดับ	คำอธิบายพฤติกรรม
ระดับ 1 เรียนรู้และมีความ เข้าใจหลักเทคนิคการบริหาร	1. สนใจที่จะเรียนรู้และเข้าใจหลักเทคนิค และเครื่องมือการบริหาร ทั้งจาก การแสวงหาความรู้ด้วยตนเองจากสื่อต่าง ๆ และจากการฝึกอบรม 2. ศึกษาและทำความเข้าใจกรณีตัวอย่างการบริหารหรือกลยุทธ์ที่ประสบ ความสำเร็จของหน่วยงานอื่นๆ
ระดับที่ 2 แสดงสมรรถนะ ในระดับที่ 1 และอธิบาย หลักการ/เครื่องมือที่ใช้ใน การบริหารงานได้	1. อธิบายหลักการและเครื่องมือการบริหารที่นำมาใช้ในการให้คำแนะนำ ดำเนินงานหรือเป็นนโยบายที่ได้รับมอบหมายได้ 2. แสวงหาข้อมูล แนวทางการบริหารงานที่จะสร้างผลผลิตและผลลัพธ์จาก การดำเนินงานเพิ่มขึ้น และการทำงานมีประสิทธิภาพสูงขึ้น
ระดับ 3 แสดงสมรรถนะ ในระดับที่ 2 และประยุกต์ใช้ ความรู้ด้านการบริหารเพื่อให้ เกิดการปฏิบัติงานตาม เป้าหมายได้	1. กำกับวางแผนงาน กำหนดขั้นตอนการดำเนินงาน การแบ่งงาน และการ จัดลำดับความสำคัญของงาน จนทำให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล 2. กระตุ้นให้มีการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์หรือแนวทางการบริหารที่สอดคล้อง กับนโยบาย วิสัยทัศน์ขององค์กร
ระดับ 4 แสดงสมรรถนะ ในระดับที่ 3 และให้ คำแนะนำ ด้านการบริหารแก่ ผู้ปฏิบัติงาน	1. ให้คำปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับเทคนิค การใช้เครื่องมือในการบริหารแก่ ผู้ปฏิบัติงานเพื่อให้สามารถบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงขึ้น 2. กำกับดูแลให้มีการบริหารงานหรือโครงการให้บรรลุเป้าหมาย โดยให้ หลักการบริหารงาน บริหารคนและบริหารทรัพยากรอย่างเหมาะสม
ระดับ 5 แสดงสมรรถนะ ในระดับที่ 4 และแก้ปัญหา หรือจุดอ่อนที่เกิดขึ้นใน หน่วยงานได้	1. สร้างและพัฒนาระบบการบริหารที่จำเป็นต้องประสานหรือเชื่อมโยงกับ หน่วยงานต่าง ๆ ได้ 2. เสนอแนะหรือกำหนดนโยบาย แนวทาง เทคนิคการบริหารที่ช่วยในการ แก้ปัญหาหรือจุดอ่อนในการบริหารของหน่วยงาน องค์กร ได้



3. การพัฒนาองค์กรและบุคลากร

ชื่อสมรรถนะ : 3 การพัฒนาองค์กรและบุคลากร	
คำจำกัดความ : ความสามารถในการทำหน้าที่ของผู้บังคับบัญชาในด้านการบริหารและการพัฒนาบุคลากรในองค์กรให้มีศักยภาพเพิ่มสูงขึ้น สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงการพัฒนาระบบงานขององค์กรให้สอดคล้องกับนโยบายและวิสัยทัศน์ขององค์กร	
ความหมายของระดับ	คำอธิบายพฤติกรรม
ระดับ 1 เรียนรู้และมี ความเข้าใจบทบาทหน้าที่ ในการบริหารและพัฒนา บุคลากร	1. เข้าใจถึงความสำคัญในการทำหน้าที่ของผู้บังคับบัญชาในการบริหารและพัฒนาบุคลากร 2. สนใจ เรียนรู้กฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบหรือหลักเกณฑ์ด้านการบริหารบุคคลที่ผู้บังคับบัญชาควรรู้
ระดับ 2 แสดงสมรรถนะ ในระดับที่ 1 และนำมา ประยุกต์ใช้ในงานอย่าง เหมาะสม	1. ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบหรือหลักเกณฑ์ด้านการบริหารบุคคล 2. เสนอแนะวิธีการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ และ/หรือหาวิธีการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม 3. ให้คำแนะนำและเสนอแนะแนวทางการแก้ปัญหาเกี่ยวกับการพัฒนาระบบงาน 4. ให้คำปรึกษา แนะนำเป็นรายบุคคลเกี่ยวกับพฤติกรรมในการปฏิบัติงานที่เหมาะสม
ระดับ 3 แสดงสมรรถนะ ในระดับที่ 2 และส่งเสริม และสนับสนุนให้บุคลากร พัฒนาตนเอง	1. ติดตามผลการปฏิบัติงาน และให้คำติชม เพื่อส่งเสริมการพัฒนอย่างต่อเนื่อง 2. ส่งเสริม ให้โอกาสผู้ปฏิบัติงานแสดงความคิดเห็นและความสามารถด้วยวิธีการต่าง ๆ ที่เหมาะสม 3. มอบหมายงานเพื่อขยายโอกาสการเรียนรู้ของผู้ปฏิบัติงาน
ระดับ 4 แสดงสมรรถนะ ในระดับที่ 3 และ วิเคราะห์บุคลากรเพื่อ พัฒนาในภาพรวม	1. วิเคราะห์และเข้าใจจุดอ่อน จุดแข็งของผู้ปฏิบัติงาน 2. มอบหมายงานเพื่อขยายโอกาสการเรียนรู้ของผู้ปฏิบัติงาน 3. สามารถระบุความจำเป็นในการฝึกอบรม (training needs) ที่จะช่วยพัฒนาผู้ปฏิบัติงานเป็นรายบุคคล 4. สนับสนุน แสวงหาช่องทาง โอกาส และทรัพยากร เพื่อพัฒนาผู้ปฏิบัติงานโดยการส่งไปฝึกอบรม/ฝึกงาน/ดูงาน เพิ่มเติมตามความเหมาะสม
ระดับ 5 แสดงสมรรถนะ ในระดับที่ 4 และวางแผน เพื่อพัฒนาศักยภาพ บุคลากรในภาพรวม	1. สนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในงานที่มีความรับผิดชอบใกล้เคียงกันหรือเชื่อมโยงกัน เพื่อพัฒนาความสามารถและประสบการณ์ของบุคลากรในภาพรวม 2. วางแผนพัฒนาบุคลากรอย่างเป็นระบบโดยมีเป้าหมายการพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้สอดคล้องกับนโยบายและวิสัยทัศน์ขององค์กร 3. ผลักดันให้ผู้ปฏิบัติงานที่มีศักยภาพได้ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะผู้บริหารในโอกาสที่เหมาะสม



4. การมุ่งเน้นกระบวนการทำงาน

ชื่อสมรรถนะ : 4 การมุ่งเน้นกระบวนการทำงาน	
คำจำกัดความ : มีความเข้าใจถึงความสำคัญของเป้าหมายและผลสำเร็จแบบองค์รวมของกระบวนการทำงาน พัฒนาและส่งเสริมการออกแบบการปรับปรุงการทำงานใหม่ รวมทั้งปรับปรุงขั้นตอนการทำงานแต่ละขั้นตอนโดยมุ่งเน้นที่ประสิทธิภาพ และผลสำเร็จ	
ความหมายของระดับ	คำอธิบายพฤติกรรม
ระดับ 1 เรียนรู้และมีความเข้าใจเกี่ยวกับการทำงานแบบมุ่งเน้นกระบวนการ	- ระบุกระบวนการทำงานที่อยู่ในความรับผิดชอบหรือเกี่ยวข้อง - ระบุถึงขั้นตอนแต่ละขั้นตอนของกระบวนการ ทั้งที่อยู่ในรับผิดชอบของหน่วยงานของตนหรือของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง - เข้าใจแนวคิดและเห็นความสำคัญของการทำงานแบบมุ่งเน้นกระบวนการทำงาน
ระดับ 2 แสดงสมรรถนะในระดับที่ 1 และสามารถปฏิบัติงานตามกระบวนการทำงานโดยมุ่งเน้นเป้าหมายหรือผลสำเร็จของกระบวนการ	- ปฏิบัติงานตามขั้นตอนของกระบวนการทำงานโดยมุ่งเน้นเป้าหมายหรือผลสำเร็จ (Goals) ของกระบวนการทำงานทั้งกระบวนการเป็นสำคัญ - รับผิดชอบต่อผลสัมฤทธิ์ที่เกิดขึ้นจากกระบวนการทำงานว่า เป็นผลงานของทั้งทีม - ช่วยเหลือเกื้อกูลกันกับผู้ปฏิบัติงานที่อยู่ในกระบวนการทำงานโดยไม่เกี่ยงความรับผิดชอบ
ระดับ 3 แสดงสมรรถนะในระดับที่ 2 และให้คำแนะนำในการทำงานแบบมุ่งเน้นกระบวนการ	- ถ่ายทอดเป้าหมายในการดำเนินงานและขั้นตอนทั้งหมดในแต่ละกระบวนการให้ผู้ปฏิบัติงานในแต่ละขั้นตอนได้เข้าใจ - ระบุความรู้ ความสามารถและทักษะที่ต้องการในการปฏิบัติงานตามกระบวนการทำงาน - รู้จักจุดอ่อนของผู้ปฏิบัติงานในกระบวนการทำงาน และพัฒนาผู้ปฏิบัติงานเพื่อแก้ไขจุดอ่อนนั้น
ระดับ 4 แสดงสมรรถนะในระดับที่ 3 และออกแบบปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ	- จัดให้มีการวัดผลการดำเนินงานในแต่ละกระบวนการอย่างเป็นรูปธรรมและปราศจากอคติ (objectively) - แสวงหาวิธีการ ความร่วมมือ และการมีส่วนร่วมจากผู้เกี่ยวข้องกับการกระบวนการทำงาน เพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงานให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง - วิเคราะห์และออกแบบกระบวนการทำงานในความรับผิดชอบได้อย่างเหมาะสม โดยมีเป้าหมายเป็นผลงานที่มีคุณภาพหรือการให้บริการที่น่าพึงพอใจ
ระดับ 5 แสดงสมรรถนะในระดับที่ 4 และพัฒนา	สร้างกระบวนการทำงานต้นแบบซึ่งมีขั้นตอนการทำงานที่เหมาะสมเพื่อให้บรรลุเป้าหมายของงานอย่างมีประสิทธิภาพและได้ผลงานที่มีคุณภาพ



กระบวนการทำงานที่ต้องเชื่อมโยงกับหน่วยงานอื่น ๆ	2. ประสานงานเพื่อร่วมกำหนดหรือปรับปรุงกระบวนการที่ซับซ้อนและมีขั้นตอนการทำงานร่วมกันหลายหน่วยงาน
---	--

5. การจัดการดิจิทัลและเทคโนโลยี

ชื่อสมรรถนะ : 5 การจัดการดิจิทัลและเทคโนโลยี

คำจำกัดความ : การเรียนรู้และการจัดการดิจิทัลและเทคโนโลยี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน สามารถนำทักษะทางด้านดิจิทัล มาประยุกต์ใช้เพื่อให้เกิดการตอบสนองกับเป้าหมายและยุทธศาสตร์องค์กร ตลอดจนติดตามความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี และการพัฒนาขีดความสามารถในการใช้งานของตนเองและบุคลากร เพื่อให้ทันกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสม่ำเสมอ

ความหมายของระดับ	คำอธิบายพฤติกรรม
ระดับ 1 มีการเรียนรู้และเข้าใจในการจัดการดิจิทัลและเทคโนโลยี	1. ใช้ดิจิทัลและเทคโนโลยีในการติดต่อสื่อสารและการปฏิบัติงาน 2. สามารถตอบข้อซักถามในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการใช้ดิจิทัลและเทคโนโลยีในการติดต่อสื่อสารและการปฏิบัติงาน
ระดับ 2 แสดงสมรรถนะในระดับที่ 1 และสามารถใช้ในการปฏิบัติงาน	1. มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับดิจิทัลและเทคโนโลยี 2. ปฏิบัติงานโดยใช้ดิจิทัลและเทคโนโลยี
ระดับ 3 แสดงสมรรถนะในระดับที่ 2 และให้คำแนะนำในการบริหารจัดการดิจิทัลและเทคโนโลยี	1. สามารถวิเคราะห์ปัญหา สาเหตุ และแนวทางในการแก้ไขเพื่อป้องกันเหตุที่อาจจะเกิดขึ้นล่วงหน้า พร้อมให้คำแนะนำ แก่ผู้ได้บังคับบัญชา เพื่อลดข้อผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานด้วยดิจิทัลและเทคโนโลยี 2. สามารถปฏิบัติงาน พัฒนาและปรับปรุงขั้นตอนการให้คำปรึกษา ควบคุมการดำเนินงานตามแผนงานและนโยบายด้านดิจิทัลและเทคโนโลยีเพื่อการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ
ระดับ 4 แสดงสมรรถนะในระดับที่ 3 และการนำมาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ	1. มีความรู้ ความเข้าใจเป็นอย่างดีเกี่ยวกับดิจิทัลและเทคโนโลยีและสามารถประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย 2. กระตุ้นให้บุคลากรทุกระดับแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ในการปฏิบัติงานผ่านดิจิทัลและเทคโนโลยี 3. สามารถวางแผนระยะสั้น/ระยะยาว การดำเนินงานตามนโยบายและแผนงานด้านดิจิทัลและเทคโนโลยีเพื่อการปฏิบัติงาน
ระดับ 5 แสดงสมรรถนะในระดับที่ 4 และเป็นต้นแบบแก่บุคลากรรวมทั้งการวางแผนงานเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติ	1. เป็นต้นแบบ (Role Model) ที่ดีด้านการส่งเสริมและสนับสนุนการใช้ดิจิทัลและเทคโนโลยี 2. มีความรู้ความเข้าใจในการกำหนดนโยบายด้านการใช้ดิจิทัลและเทคโนโลยีเพื่อการปฏิบัติงาน 3. สามารถถ่ายทอดนโยบายด้านการใช้ดิจิทัลและเทคโนโลยีไปสู่การ



วางแผนและการนำไปใช้

4. กำกับ ควบคุม การดำเนินงานตามแผนงานและนโยบายด้านดิจิทัลและเทคโนโลยีเพื่อการปฏิบัติงาน

4. การพิจารณาหลักเกณฑ์และการจ่ายผลตอบแทนของผู้บริหารสูงสุดตามสัญญาจ้างของผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย ประจำปีบัญชี 2565

ตามหนังสือกระทรวงการคลัง ส่วนมาก ที่ กค 0209.1/ว.99 ลงวันที่ 21 กันยายน 2543 เรื่อง หลักเกณฑ์และแนวทางการจ่ายผลตอบแทนของผู้บริหารสูงสุดตามสัญญาจ้าง ซึ่งประกอบด้วย ค่าตอบแทนคงที่ และค่าตอบแทนผันแปร ในสัดส่วนค่าตอบแทนคงที่ ร้อยละ 70 รวมกับค่าตอบแทนผันแปร ร้อยละ 30 คิดเป็นค่าตอบแทนรวม ร้อยละ 100 กำหนดไว้ตามข้อ ๒ ซึ่งประกอบด้วย การปรับเพิ่มค่าตอบแทนคงที่ประจำปี ปรับเพิ่มได้ไม่เกิน ร้อยละ 10 ของค่าตอบแทนคงที่ที่ได้รับในปัจจุบัน ตามข้อ 2.2 และค่าตอบแทนผันแปรได้ไม่เกินร้อยละ 30 ของอัตราผลตอบแทนรวม ตามข้อ 2.3 กำหนดไว้ดังนี้

ข้อ 2.2 ค่าตอบแทนคงที่ (จ่ายเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 70 ของอัตราผลตอบแทนรวม) โดยให้อยู่ในดุลยพินิจของคณะกรรมการของรัฐวิสาหกิจที่จะพิจารณา ซึ่งประกอบด้วย ค่าตอบแทนคงที่ไม่เกินอัตราเงินเดือนขั้นสูงตามโครงสร้างบวกผลประโยชน์ตอบแทนอื่นไม่เกิน 70% ของเงินเดือน โดยค่าตอบแทนคงที่แต่ละปีปรับเพิ่มได้ไม่เกิน 10% ของค่าตอบแทนคงที่ที่ได้รับในปัจจุบันตามระดับผลงาน

ข้อ 2.3 ค่าตอบแทนผันแปร จ่ายภายหลังการประเมินผลงานตอนสิ้นปี ในอัตราไม่เกินร้อยละ 30 ของอัตราผลตอบแทนรวม โดยให้จ่ายตามระดับผลงานที่คณะกรรมการของรัฐวิสาหกิจกำหนด

1. เกณฑ์การปรับเพิ่มค่าตอบแทนคงที่ประจำปี 2565 มีรายละเอียด ดังนี้

เกณฑ์การปรับเพิ่มค่าตอบแทนคงที่ประจำปี 2565	
ผลการประเมินผลการปฏิบัติงาน	ปรับเพิ่มค่าตอบแทนคงที่ประจำปี
คะแนน 1,0000 – 1,5000	ไม่พิจารณา
คะแนน 1,5001 – 2,0000	ไม่พิจารณา
คะแนน 2,0001 – 2,5000	ไม่พิจารณา
คะแนน 2,5001 – 3,0000	ไม่พิจารณา
คะแนน 3,0001 – 3,5000	ร้อยละ 5.50
คะแนน 3,5001 – 4,0000	ร้อยละ 7.00
คะแนน 4,0001 – 4,5000	ร้อยละ 8.50
คะแนน 4,5001 – 5,0000	ร้อยละ 10.00



2. เกณฑ์การปรับเพิ่มค่าตอบแทนผันแปรประจำปี 2565 มีรายละเอียด ดังนี้

เกณฑ์การปรับเพิ่มค่าตอบแทนผันแปรประจำปี 2565	
ผลการประเมินผลการปฏิบัติงาน	ปรับเพิ่มค่าตอบแทนผันแปรประจำปี
คะแนน 1.0000 – 1.5000	ไม่พิจารณา
คะแนน 1.5001 – 2.0000	ไม่พิจารณา
คะแนน 2.0001 – 2.5000	ไม่พิจารณา
คะแนน 2.5001 – 3.0000	ไม่พิจารณา
คะแนน 3.0001 – 3.5000	ร้อยละ 10.00
คะแนน 3.5001 – 4.0000	ร้อยละ 15.00
คะแนน 4.0001 – 4.5000	ร้อยละ 20.00
คะแนน 4.5001 – 5.0000	ร้อยละ 30.00

เงื่อนไขการพิจารณาผลการประเมินคะแนนและผลตอบแทน ประจำปีบัญชี 2565

เงื่อนไขการพิจารณาผลการประเมินคะแนนและผลตอบแทน ประจำปีบัญชี 2565 มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

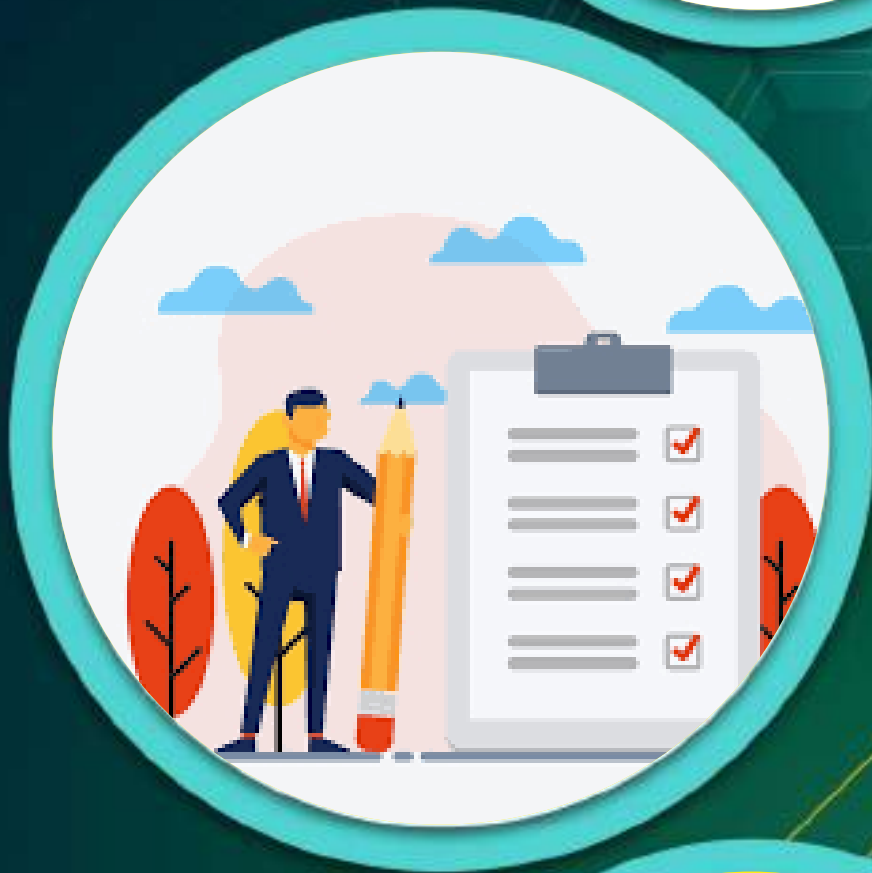
1. กำหนดการประเมินผลการปฏิบัติงาน คือ ทุกๆ 6 เดือน โดยรอบแรกจะประเมินระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2564 – 31 มีนาคม 2565 และรอบสอง เป็นการประเมินประจำปี ซึ่งจะประเมินระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2564 – 30 กันยายน 2565

2. กรณีที่ผลการประเมินรอบแรกและประจำปีตามสัญญาจ้าง ต่ำกว่า 3.0000 ผู้ว่าจ้างต้องแจ้งให้ผู้รับจ้างทราบเป็นหนังสือพร้อมเหตุผลอย่างละเอียด เพื่อให้ผู้รับจ้างปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน ภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้ง หากผลการประเมินประจำปี ต่ำกว่า 3.0000 คะแนน ติดต่อกัน 2 ปี ให้คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย นำผลการประเมินทั้ง 2 ปี พร้อมรายละเอียดนำเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยเพื่อรับทราบ และพิจารณาออกเลิกสัญญาจ้างตามข้อ 3.5 ของสัญญาจ้างผู้บริหารในตำแหน่งผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย

3. ให้ผู้รับจ้างนำส่งผลการประเมินผลการปฏิบัติงานในแต่ละรอบ โดยจัดทำเป็นตัวจริงจำนวน 1 ชุดและสำเนา จำนวน 6 ชุด พร้อมบรรจุใส่ซองปิดผนึก ส่งถึงประธานกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย โดยให้ส่งผลการประเมินรอบแรก ภายในวันที่ 15 เมษายน 2565 และผลการประเมินประจำปี 2565 ภายในวันที่ 15 ตุลาคม 2565



กรมยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand





การประจําประเทศไทย
Energy Regulatory Authority of Thailand

“

**จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการ
และคณะอนุกรรมการเป็นรายบุคคล
ทุกคณะ**

”

รายชื่อ คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย	ค่าตอบแทนรายเดือน		คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย (ประชุม 14 ครั้ง)	ค่าเบี้ยประชุม ***														รวม (บาท)			
	คณะกรรมการการตรวจสอบ การยางแห่งประเทศไทย	คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย (ประชุม 14 ครั้ง)		คณะกรรมการการดำเนินงานบริหาร ทรัพยากรบุคคลของ กยท. (ประชุม 10 ครั้ง)	คณะกรรมการการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อพัฒนาการ เพื่อความยั่งยืน (ประชุม 5 ครั้ง)	คณะกรรมการการบริหาร จัดการป่าของ กยท. (ประชุม 12 ครั้ง)	คณะกรรมการการจัดทำ แผนวิสัยทัศน์และงบประมาณ (ประชุม 12 ครั้ง)	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายในของ กยท. (ประชุม 11 ครั้ง)	คณะกรรมการประเมินผล การปฏิบัติงานของ ผอ.กยท. (ประชุม 7 ครั้ง)	คณะกรรมการการบริหารจัดการ สารสนเทศและการสื่อสารของ กยท. (ประชุม 6 ครั้ง)	คณะกรรมการการศึกษาข้อมูล การจัดสวัสดิการอื่นๆ เพื่อขยายผล ความร่วมมือ ตามมาตรา 49 (5) (ประชุม 6 ครั้ง)	คณะกรรมการการดำเนินงานวิจัย นวัตกรรม และการจัดการความรู้ของ กยท. (ประชุม 9 ครั้ง)	คณะกรรมการการควบคุมดูแล และระเบียบของ กยท. (ประชุม 10 ครั้ง)	คณะกรรมการการสรรหา รองผู้อำนวยการยางแห่งประเทศไทย (ประชุม 4 ครั้ง)	คณะกรรมการการพิจารณา การใช้ประโยชน์ที่ดินราชพัสดุ จากกรมธนารักษ์ และจากหน่วยงานราชการอื่น (ประชุม 3 ครั้ง)	คณะกรรมการการรับดูแลเยียวยาความเสียหาย ของตลาดกบยางพาราของ กยท. (ประชุม 2 ครั้ง)	คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ (ประชุม 11 ครั้ง)		คณะกรรมการขับเคลื่อน และศึกษาแนวทางการดำเนินการ โครงการจ้างที่ปรึกษาการร่วมทุน การจัดตั้งบริษัท และกำกับดูแล บริษัทวิสาหกิจของ กยท. (ประชุม 3 ครั้ง)	คณะกรรมการการกำหนดนโยบาย ทิศทาง และขับเคลื่อนการดำเนินการ โครงการเกี่ยวกับการรักษาและอนุรักษ์ภ วาศยางของ กยท. (ประชุม 2 ครั้ง)	คณะกรรมการการกำหนดกลยุทธ์ ค่าสิ่งจูงใจทางวีเอ็นเออย่างเร่งรัด (ประชุม 1 ครั้ง)
ประธานกรรมการ																					
• นายประสิทธิ์ นพเอื้อยศิริ	240,000.00		350,000.00																		590,000.00
ผู้แทนกรรมการกลาง																					
• นางวิมลพร พงษ์ศิริ	62,666.67	156,666.67	160,000.00																		439,333.34
• นางสาววิมลพร พงษ์ศิริ	57,333.33	104,032.25	120,000.00																		281,365.58
ผู้แทนกรรมการกลาง																					
• นายทองเอก กองศิริ	113,870.97		220,000.00															137,500.00			471,370.97
ผู้แทนกรรมการกลาง																					
ผู้แทนกรรมการกลาง																					
ผู้แทนกรรมการกลาง																					
• นางสาวพรพรพวงดิษฐ์ *			60,000.00																		60,000.00
• นางสาวศิริ ท้องจำง	86,129.03		200,000.00	90,000.00		110,000.00											25,000.00				511,129.03
ผู้แทนกรรมการกลาง																					
• นายเจริญ นาคะระห์	120,000.00		260,000.00							60,000.00				0.00							552,500.00
ผู้แทนกรรมการกลาง																					
• นายศิริรัตน์ นาคะระห์	99,354.84		220,000.00			70,000.00			60,000.00	62,500.00											531,854.84
ผู้แทนกรรมการกลาง																					20,000.00
• นางสาวพรพรพวงดิษฐ์ **																					20,000.00
• นางสาวพรพรพวงดิษฐ์	16,129.03		40,000.00			10,000.00															66,129.03
ผู้แทนสำนักงานเลขาธิการ การยางแห่งประเทศไทย																					
• นายที ศรีทอง	120,000.00	240,000.00	280,000.00		150,000.00				50,000.00					25,000.00							897,500.00
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ																					
• นายสุวัฒน์ พงษ์น้อย	120,000.00		280,000.00		30,000.00	80,000.00			20,000.00		50,000.00			0.00							660,000.00
• นายสุเทพ รักคำศัพท์	120,000.00		280,000.00		90,000.00	125,000.00					30,000.00					10,000.00					655,000.00
• นางสาวอวยพร อภิวงษ์	120,000.00		280,000.00		70,000.00	110,000.00					20,000.00										650,000.00
• นายสง่า ชื่นคำ	120,000.00		280,000.00		40,000.00	110,000.00		80,000.00													630,000.00
• นายประสิทธิ์ สิงชนะ	120,000.00		280,000.00					137,500.00													700,000.00
• นางสาวสุธิดา เกษวัฒนชัยภูมิ	120,000.00	240,000.00	280,000.00										125,000.00	20,000.00							785,000.00
• นายสุพิชฌ์ ณัฐสินประเสริฐ	120,000.00		200,000.00						75,000.00												465,000.00
ผู้ว่าการยางแห่งประเทศไทย																					
• นายคณิศร ศิริสวัสดิ์	120,000.00		280,000.00		10,000.00		100,000.00	10,000.00			30,000.00	30,000.00	60,000.00	0.00		10,000.00					660,000.00
รวม (บาท)	1,875,483.87	746,638.92	4,930,000.00	285,000.00	150,000.00	430,000.00	673,000.00	227,500.00	265,000.00	122,500.00	130,000.00	142,500.00	185,000.00	45,000.00	12,500.00	45,000.00	137,500.00				9,626,382.79

หมายเหตุ
* การตรวจเงินรายได้สำนักงานส่งเสริมการค้าในต่างประเทศ โดยสำนักงานส่งเสริมการค้าในต่างประเทศ (ในจังหวัด 1 ภาค 2563 - 12 มกราคม 2564)
** การตรวจเงินรายได้สำนักงานส่งเสริมการค้าในต่างประเทศ โดยสำนักงานส่งเสริมการค้าในต่างประเทศ (ในจังหวัด 31 ภาค 2564 - 12 สิงหาคม 2564)
*** ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนรายเดือน จำนวนเงินเบี้ยประชุม น. ค่าเบี้ย

ตารางสรุปการเข้าร่วมประชุม ค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนรายเดือนของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ 2564

รายชื่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย	ตำแหน่ง	เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)	ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนรายเดือน (บาท) ***		
			ค่าเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนรายเดือน	รวม
1. นายประพันธ์ บุญเกียรติ ประธานกรรมการ	ประธานกรรมการ	14/14	350,000.00	240,000.00	590,000.00
2. นางอุไรวรรณ ทวีสิทธิ์ ผู้แทนกระทรวงการคลัง	กรรมการ	8/8	160,000.00	62,666.67	222,666.67
3. นางสาววรชยา ลัทธยาพร ผู้แทนกระทรวงการคลัง	กรรมการ	6/6	120,000.00	57,333.33	177,333.33
4. นายทองเปลว กองจันทร์ ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	กรรมการ	11/14	220,000.00	113,870.97	333,870.97
5. ผู้แทนกระทรวงพาณิชย์ *	กรรมการ	3/3	60,000.00	-	60,000.00
6. นางสาวพัชรี พยัคฆ์ ผู้แทนกระทรวงพาณิชย์	กรรมการ	10/11	200,000.00	86,129.03	286,129.03
7. นายเจริญ นาคะสรรค์ ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย	กรรมการ	13/14	260,000.00	120,000.00	380,000.00
8. นายพีระพันธ์ เหมะรัตน์ ผู้แทนกระทรวงอุตสาหกรรม	กรรมการ	11/11	220,000.00	99,354.84	319,354.84
9. ผู้แทนกระทรวงอุตสาหกรรม **	กรรมการ	1/1	20,000.00	-	20,000.00
10. นางวรวรรณ ชิตอรุณ ผู้แทนกระทรวงอุตสาหกรรม	กรรมการ	2/2	40,000.00	16,129.03	56,129.03
11. นายณที ขลิบทอง ผู้แทนสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	กรรมการ	14/14	280,000.00	120,000.00	400,000.00
12. นายสังข์เข็น ทวดห้อย ผู้แทนเกษตรกรชาวสวนยาง	กรรมการ	14/14	280,000.00	120,000.00	400,000.00
13. นายสุนทร รัชชรงค์ ผู้แทนเกษตรกรชาวสวนยาง	กรรมการ	14/14	280,000.00	120,000.00	400,000.00
14. นางสาวอรอนงค์ อารินวงศ์ ผู้แทนเกษตรกรชาวสวนยาง	กรรมการ	14/14	280,000.00	120,000.00	400,000.00
15. นายสง่า ชันคำ ผู้แทนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง	กรรมการ	14/14	280,000.00	120,000.00	400,000.00
16. นายประสิทธิ์ สืบชนะ ผู้แทนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง	กรรมการ	14/14	280,000.00	120,000.00	400,000.00
17. นางสาวสุจิตรา เลหาวัฒนภิญโญ ผู้แทนผู้ประกอบการยางซึ่งมีความเชี่ยวชาญ ด้านการค้า	กรรมการ	14/14	280,000.00	120,000.00	400,000.00
18. นายณัฐพล ณัฏฐสมบูรณ์ ผู้แทนผู้ประกอบการยางซึ่งมีความเชี่ยวชาญ ด้านการผลิตอุตสาหกรรมยาง	กรรมการ	10/14	200,000.00	120,000.00	320,000.00
19. นายณกรณ์ ตรรกวิรพัท ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย	กรรมการ และเลขานุการ	14/14	280,000.00	120,000.00	400,000.00
รวม		14	4,090,000.00	1,875,483.87	5,965,483.87

หมายเหตุ

* กระทรวงพาณิชย์ยังไม่ได้การแต่งตั้งผู้แทน โดยปลัดกระทรวงพาณิชย์มอบหมายผู้แทนเข้าร่วมประชุมแทนในการประชุมครั้งที่ 13/2563 ครั้งที่ 14/2563 และครั้งที่ 15/2563

** กระทรวงอุตสาหกรรมยังไม่ได้การแต่งตั้งผู้แทน โดยปลัดกระทรวงอุตสาหกรรมมอบหมายผู้แทนเข้าร่วมประชุมแทนในการประชุมครั้งที่ 9/2564

*** ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนรายเดือน จำนวนเงินยังไม่หักภาษี ณ ที่จ่าย



	คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย	
	คณะกรรมกรรมการยางแห่งประเทศไทย	
	คณะกรรมการตรวจสอบ การยางแห่งประเทศไทย	
	คณะอนุกรรมการด้านบริหาร ทรัพยากรบุคคลของ กยท.	
	คณะอนุกรรมการการกำกับดูแลที่ การแสดงความรู้บังคับข้อบังคับกรม และสิ่งแวดล้อม และพัฒนากิจการ เพื่อความยั่งยืน	
	คณะอนุกรรมการการบริหาร จัดการปุ๋ยของ กยท.	
	คณะอนุกรรมการจัดทำ แผนวิสาหกิจและงบประมาณ	
	คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และความผูกพันในของ กยท.	
	คณะกรรมการประเมินผล การปฏิบัติงานของ พวกกยท.	
	คณะอนุกรรมการบริหารจัดการ สารสนเทศและการสื่อสารของ กยท.	
	คณะอนุกรรมการศึกษาข้อมูล การจัดสวัสดิการอื่นๆ เพื่อเกษตรกร ชาวสวนยาง ตามมาตรา 49 (5)	
	คณะอนุกรรมการด้านวิจัย นวัตกรรม และการจัดการความรู้ของ กยท.	
	คณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย และระเบียบของ กยท.	
	คณะอนุกรรมการสรรหา รองผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย	
	คณะอนุกรรมการพิจารณา การใช้ประโยชน์ที่ดินราชพัสดุ จากกรมธนารักษ์ และจากหน่วยงานราชการอื่น	
	คณะอนุกรรมการวิจัยและเฝ้าระวังราคายาง โครงการรักษาเสถียรภาพราคายาง ของตลาดกลางยางพาราของ กยท.	
	คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์	
	คณะอนุกรรมการขับเคลื่อน และศึกษานโยบายทางด้านการ โครงการจ้างเหมาบริการร่วมทุน การจัดตั้งบริษัท และกำกับดูแล บริษัทในเครือของ กยท.	
	คณะอนุกรรมการกำหนดนโยบาย ทิศทาง และขับเคลื่อนการดำเนินการ โครงการเกี่ยวกับการรักษาสีเขียวภาพ ราคายางของ กยท.	
	คณะอนุกรรมการกลั่นกรองกฎพรณ คำสั่งถึงโทษทางวินัยอย่างร้ายแรง	
รวมตัวร่วม	ประชุม	(ต่อ)

[illegible]

* กระทรวงพาณิชย์^๕ได้แจ้งการแต่งตั้งผู้แทน โดยปลัดกระทรวงพาณิชย์มอบหมายผู้แทนเข้าร่วมประชุมแทน (ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 - 12 มกราคม 2564,

* * กระทรวงอุตสาหกรรมยังไม่มีแผนการแต่งตั้งผู้แทน โดยปลัดกระทรวงอุตสาหกรรมมอบหมายผู้แทนเข้าร่วมประชุมแทน (ตั้งแต่วันที่ 31 กรกฎาคม 2564 - 12 สิงหาคม 2564)



การแต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการต่างๆ ที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการ กยท. และอำนาจหน้าที่

1. คณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทย

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นางอุจิวรรณ ทวีสิทธิ์	ประธานกรรมการ
2. นางสาววรชยา ลัทธยาพร	ประธานกรรมการ
3. นายบที ชลิตทอง	กรรมการ
4. นางสาวสุจิตรา เลหาวัฒนภิญโญ	กรรมการ

หมายเหตุ : นางอุจิวรรณ ทวีสิทธิ์ ปฏิบัติหน้าที่ประธานกรรมการ ตั้งวันที่ 8 เมษายน 2564

อำนาจหน้าที่ ดังนี้

คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐบาล พ.ศ. 2555 และให้ถือปฏิบัติตามมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งหลักเกณฑ์ และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐบาล พ.ศ. 2555 ตามที่กระทรวงการคลัง กำหนด

2. คณะอนุกรรมการด้านบริหารทรัพยากรบุคคลของการยางแห่งประเทศไทย

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประสิทธิ์ ลิขชนะ	ประธานอนุกรรมการ
2. ผู้แทนกระทรวงพาณิชย์	อนุกรรมการ
3. นางสาวอรอนงค์ อารินวงศ์	อนุกรรมการ

อำนาจหน้าที่ ดังนี้

- กำหนดนโยบายและกลยุทธ์ด้านบริหารทรัพยากรบุคคล
- พิจารณาการขึ้นครองแผนงานด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของการยางแห่งประเทศไทย ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
- กำหนดหลักเกณฑ์การดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล เสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
- กำกับ ติดตาม และรายงานผลการดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล เสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
- กำหนดและกำกับกำกับการดำเนินงานตามนโยบายด้านการจัดการความรู้ของการยางแห่งประเทศไทย
- ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนา เพื่อยกระดับการจัดการความรู้ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการประจำปีและแผนแม่บทการจัดการความรู้
- ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทการจัดการความรู้อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส เพื่อให้แผนปฏิบัติการประจำปีบรรลุได้ตามเป้าหมายที่กำหนด
- แต่งตั้งคณะทำงานอื่นได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม
- ปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

3. คณะอนุกรรมการการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและพัฒนางานกิจการเพื่อความยั่งยืน

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นางสาวอรอนงค์ อารินวงศ์	ประธานอนุกรรมการ
2. นายสง่า ชับคำ	อนุกรรมการ
3. นายสังข์เวิน ทวดห้อย	อนุกรรมการ
4. นายพีระพันธ์ เหมะรัต	อนุกรรมการ
5. นางรรรวรรณ ชิตอรุณ	อนุกรรมการ
6. ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย	อนุกรรมการ

หมายเหตุ : นายพีระพันธ์ เหมะรัต ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการ ตั้งวันที่ 30 กรกฎาคม 2564

อำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดี การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และพัฒนางานกิจการเพื่อความยั่งยืน และนำเสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
2. กำหนดวัตถุประสงค์ ขอบเขต และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย นำเสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
3. ทบทวนนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดี การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และพัฒนางานกิจการเพื่อความยั่งยืน และนำเสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
4. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เกี่ยวกับการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ลูกค้า สังคม สิ่งแวดล้อม และพัฒนางานกิจการเพื่อความยั่งยืน
5. กำกับ ติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน พร้อมทั้งประเมินความสำเร็จตามเป้าหมายของแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องตามเกณฑ์ประเมินผลรัฐวิสาหกิจ ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า นำเสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
6. พิจารณากลับกรองเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการความยั่งยืน รายงานการพัฒนาความยั่งยืน
7. แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม
8. ดำเนินการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนให้เกิดการขับเคลื่อนอย่างเป็นรูปธรรมของการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ลูกค้า สังคม สิ่งแวดล้อม และพัฒนางานกิจการเพื่อความยั่งยืน



4. คณะอนุกรรมการบริหารจัดการปื๊ของการยางแห่งประเทศไทย

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายณที ขลิบทอง	ประธานอนุกรรมการ
2. นายสังข์เงิน ทวดห้อย	อนุกรรมการ
3. นายสุนทร ริกษรงค์	อนุกรรมการ
4. ผู้แทนกระทรวงพาณิชย์	อนุกรรมการ

อำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. เสนอแนวทางในการบริหารจัดการปื๊ของการยางแห่งประเทศไทย ต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เพื่อพิจารณา
2. ติดตาม กำกับ ตรวจสอบ การบริหารจัดการปื๊ของการยางแห่งประเทศไทย
3. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อมอบหมายให้ดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารจัดการปื๊ได้ตามความเหมาะสม
4. ปฏิบัติการสืบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

5. คณะอนุกรรมการจัดทำแผนวิสาหกิจและงบประมาณ

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายสุนทร ริกษรงค์	ประธานอนุกรรมการ
2. นายประสิทธิ์ สืบชนะ	อนุกรรมการ
3. นายพีระพันธ์ เหมะวัด	อนุกรรมการ
4. ผู้แทนกระทรวงอุตสาหกรรม	อนุกรรมการ
5. ผู้แทนผู้ประกอบการยางซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านการผลิตอุตสาหกรรมยาง	อนุกรรมการ
6. นายสังข์เงิน ทวดห้อย	อนุกรรมการ
7. นางสาวอรอนงค์ อารินวงศ์	อนุกรรมการ
8. นายสง่า ชันคำ	อนุกรรมการ
9. ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย	อนุกรรมการ

หมายเหตุ : นายพีระพันธ์ เหมะวัด ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการ ตั้งวันที่ 30 กรกฎาคม 2564

อำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. จัดทำและทบทวนแผนวิสาหกิจ และแผนปฏิบัติการประจำปีของการยางแห่งประเทศไทย เสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยให้ความเห็นชอบก่อนเริ่มปีบัญชีของแผนดังกล่าว
2. พิจารณา กลั่นกรอง ประมาณการรายรับ รายจ่าย และงบประมาณรายจ่ายประจำปี
3. ติดตามตรวจสอบการปฏิบัติงานในพื้นที่ที่อยู่ในความรับผิดชอบดูแลของการยางแห่งประเทศไทย รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผน
4. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม
5. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

6. คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการยางแห่งประเทศไทย

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประสิทธิ์ สืบชนะ	ประธานอนุกรรมการ
2. นายสง่า ชันคำ	อนุกรรมการ
3. ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย	อนุกรรมการ

อำนาจหน้าที่ ดังนี้

- กำหนด/ทบทวน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของการยางแห่งประเทศไทย ให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร โดยผ่านคณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ ของ กยท. และนำเสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาให้ความเห็นชอบต่อแผนจัดการความเสี่ยงและมาตรการควบคุมภายในขององค์กร
- พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการประจำปี ของกองบริหารความเสี่ยง เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน
- ติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขององค์กร ตลอดจนให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแก้ไขแก่คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน เจ้าของความเสี่ยง หรือคณะทำงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าการยางแห่งประเทศไทยมีการบริหารจัดการองค์กรอย่างเหมาะสม
- รายงานผลการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในระดับองค์กร ให้แก่คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยรับทราบและให้ข้อเสนอแนะอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และในกรณีที่มีปัจจัยเสี่ยงหรือเหตุการณ์ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร ต้องรายงานให้คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยรับทราบโดยเร็ว
- ส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร รวมทั้งสนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- ให้มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อติดตาม ประเมินผลการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในทั่วทั้งองค์กร
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยมอบหมาย

7. คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายณัฐพล ณัฏฐสมบูรณ์	ประธานกรรมการ
2. นายณที ขลิบทอง	กรรมการ
3. นายสังข์เวิน ทวดห้อย	กรรมการ
4. นายพีระพันธ์ เหมะรัต	กรรมการ
5. นางสาวสุจิตรา เลหาพัฒนภิญโญ	กรรมการ

หมายเหตุ : นายพีระพันธ์ เหมะรัต ปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ถึงวันที่ 30 กรกฎาคม 2564



อำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย โดยคำนึงถึงเป้าหมาย ระดับความสำเร็จ (Benchmark) ของเป้าหมายหรือพันธกิจ รวมทั้งตัวชี้วัดที่ชัดเจน อันเป็นความรับผิดชอบของผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย ตามภาระงานของการยางแห่งประเทศไทย แล้วเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยให้ความเห็นชอบ เพื่อจัดส่งหลักเกณฑ์และวิธีการดังกล่าว ให้สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจทราบ

2. พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทยครั้งแรก จากผลการปฏิบัติงานระหว่างวันที่ 16 กรกฎาคม 2563 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2564 และประเมินผลการปฏิบัติงานครั้งต่อไปทุก 6 เดือน

3. พิจารณาปรับเพิ่มค่าตอบแทนคงที่และค่าตอบแทนสิ้นแปรประจำปีให้เป็นไปตามสัญญาจ้างผู้บริหารในตำแหน่งผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย และนำเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เพื่อพิจารณา

8. คณะอนุกรรมการบริหารจัดการสารสนเทศและการสื่อสารของการยางแห่งประเทศไทย

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายพีระพันธ์ เหมะรัตน์	ประธานอนุกรรมการ
2. นายณัฐพล ณัฏฐสมบูรณ์	ประธานอนุกรรมการ
3. นายเจริญ นาคะสรรค์	อนุกรรมการ

หมายเหตุ : นายพีระพันธ์ เหมะรัตน์ ปฏิบัติหน้าที่ประธานอนุกรรม ถึงวันที่ 30 กรกฎาคม 2564

อำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. กำหนดทิศทาง กลยุทธ์ และนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของการยางแห่งประเทศไทยให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของการยางแห่งประเทศไทย

2. พิจารณากำหนดกรอบแผนปฏิบัติการดิจิทัล ให้ตอบสนองต่อความต้องการขององค์กร และนโยบายของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งภายในและภายนอกองค์กร

3. ติดตามและทบทวนความเพียงพอของระบบสารสนเทศและการสื่อสารที่สนับสนุนการบริหารจัดการของการยางแห่งประเทศไทย สนับสนุนการบริหารความเสี่ยง สนับสนุนการควบคุมภายใน และตรวจสอบภายใน สนับสนุนการบริหารทรัพยากรบุคคล และที่สนองตอบต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร

4. ติดตามและทบทวนให้มีการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในองค์กรด้านทักษะและความสามารถด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

5. ติดตามและทบทวนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อรองรับการใช้งานระบบสารสนเทศและการสื่อสารขององค์กรให้มีประสิทธิภาพ



9. คณะอนุกรรมการศึกษาข้อมูลการจัดสวัสดิการอื่นๆ เพื่อเกษตรกรชาวสวนยาง ตามมาตรา 49 (5)

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายสังข์เงิน ทวดห้อย	ประธานอนุกรรมการ
2. นางสาวอรอนงค์ อารินวงศ์	อนุกรรมการ
3. นายสุนทร รักษ์รงค์	อนุกรรมการ
4. ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย	อนุกรรมการ

อำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. ศึกษาข้อมูลการจัดสวัสดิการอื่นๆ เพื่อเกษตรกรชาวสวนยาง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับเกษตรกรชาวสวนยาง
2. นำเสนอผลการศึกษาข้อมูลการจัดสวัสดิการอื่นๆ เพื่อเกษตรกรชาวสวนยาง ต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
3. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม
4. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

10. คณะอนุกรรมการด้านวิจัย นวัตกรรม และการจัดการความรู้ของการยางแห่งประเทศไทย

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายเจริญ นาคะสรรค์	ประธานอนุกรรมการ
2. ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย	อนุกรรมการ

อำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย แนวทาง มาตรการ หลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติ ในการบริหารโครงการวิจัย
2. กลั่นกรองข้อเสนอขออุดหนุนโครงการวิจัย โครงการวิจัย งานจัดสรรงบประมาณ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย พิจารณาอนุมัติ การระดมโครงการวิจัย หรือขยายระยะเวลาดำเนินการวิจัย และการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์
3. กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการเกี่ยวกับการจัดสรรผลประโยชน์ จากการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ในเชิงพาณิชย์
4. เสนอแนะแนวทาง นโยบาย และมาตรการที่จำเป็นที่เกี่ยวข้องกับประเด็นวิจัย การนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ในเชิงพาณิชย์ รวมถึงการจัดสรรผลประโยชน์จากการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ในเชิงพาณิชย์
5. พิจารณากลับกรอง ประเมิน และตรวจสอบผลงานวิจัยที่จะเสนอขอรับการจัดสรรผลประโยชน์จากการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ในเชิงพาณิชย์
6. ประเมินคุณค่าเชิงพาณิชย์ของงานอันเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของการยางแห่งประเทศไทย ทั้งที่จดทะเบียน และมีได้จดทะเบียนตามกฎหมาย
7. พิจารณาร่างสัญญาระหว่างผู้วิจัยกับการยางแห่งประเทศไทย และการแบ่งปันสิทธิประโยชน์จากผลการวิจัย
8. ดำเนินการอื่นใดที่จำเป็นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย



9. แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม

11. คณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย และระเบียบของการยางแห่งประเทศไทย

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นางสาวสุจิตรา เลหาวัฒนิกัญญ์	ประธานอนุกรรมการ
2. ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย	อนุกรรมการ

อำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. ศึกษา วิเคราะห์ ยกร่าง ปรับปรุง แก้ไขกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือประกาศ
2. เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ในการออกระเบียบ ข้อบังคับ หรือประกาศ ตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558
3. ให้คำปรึกษาหรือให้ความเห็นทางกฎหมาย แก่คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย และการยางแห่งประเทศไทย
4. แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานที่ได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

12. คณะอนุกรรมการสรรหาและผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายนิติ ขลิบทอง	ประธานกรรมการ
2. นายเจริญ นาคะสรรค์	อนุกรรมการ
3. นายสังข์เงิน ทวดห้อย	อนุกรรมการ
4. นางสาวสุจิตรา เลหาวัฒนิกัญญ์	อนุกรรมการ
5. ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย	อนุกรรมการ

อำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. กำหนดคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ วิธีการ และขั้นตอนในการสรรหาและคัดเลือกบุคคล เพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย
2. ดำเนินการ สรรหา และคัดเลือกผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ที่สมควรได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย
3. เสนอรายชื่อผู้ที่ได้รับคัดเลือกต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

13. คณะอนุกรรมการพิจารณาการใช้ประโยชน์ที่ดินราชพัสดุจากกรมธนารักษ์ และจากหน่วยงานราชการอื่น

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประสิทธิ์ สิบชนะ	ประธานอนุกรรมการ
2. ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย	รองประธานอนุกรรมการ



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

อำนาจหน้าที่ ดังนี้

โดยให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่พิจารณาแนวทางการบริหารจัดการในการใช้ประโยชน์ในที่ดินราชพัสดุจากกรมธนารักษ์ และจากหน่วยงานราชการอื่นเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่การยางแห่งประเทศไทย

14. คณะอนุกรรมการรักษาเสถียรภาพราคายางโครงการรักษาเสถียรภาพราคายางของตลาดกลางยางพาราของการยางแห่งประเทศไทย

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. ประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทย	ที่ปรึกษา
2. ผู้แทนกระทรวงพาณิชย์	ประธานอนุกรรมการ
3. นายสุนทร รัชต์รงค์	อนุกรรมการ
4. ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย	อนุกรรมการ

อำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. ประเมินสถานการณ์ราคายางให้เหมาะสม ในการเข้ารักษาเสถียรภาพราคายางโครงการรักษาเสถียรภาพราคายางตลาดกลางยางพาราของการยางแห่งประเทศไทย เพื่อพุงราคายางไม่ให้เกิดความผันผวน
2. กำหนดหลักเกณฑ์ในการซื้อ ขายยางโครงการรักษาเสถียรภาพราคายางตลาดกลางยางพาราของการยางแห่งประเทศไทย
3. พิจารณากำหนดราคาซื้อขายภายในสำนักงานตลาดกลางยางพาราของการยางแห่งประเทศไทย
4. ดำเนินการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อ ขายยางในโครงการรักษาเสถียรภาพราคายางตลาดกลางยางพาราของการยางแห่งประเทศไทย
5. แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม

15. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายทองเปลว กองจันทร์	ประธานกรรมการ

อำนาจหน้าที่ ดังนี้

โดยมีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี และหากกรรมการกิจการสัมพันธพ้นตำแหน่งก่อนวาระ ให้กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งอยู่ในตำแหน่งเท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน



16. คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนและศึกษาแนวทางการดำเนินการโครงการจ้างที่ปรึกษาการร่วมทุนการจัดตั้งบริษัท และกำกับดูแลบริษัทในเครือของการยางแห่งประเทศไทย

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประพันธ์ บุญเกียรติ	ที่ปรึกษา
2. นายประสิทธิ์ สิบชนะ	ประธานอนุกรรมการ
3. นายทองเปลว กองจันทร์	อนุกรรมการ
4. นายสุนทร รัชชรงค์	อนุกรรมการ
5. ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย	อนุกรรมการและเลขานุการ

อำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. ศึกษาวิเคราะห์แนวทางการดำเนินการจ้างที่ปรึกษาการร่วมทุน การจัดตั้งบริษัท และกำกับดูแลบริษัทในเครือของการยางแห่งประเทศไทย เพื่อกำหนดทิศทางในอนาคตขององค์กรให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ตามมาตรา 9 (2) และมาตรา 10 (4) และ (6) แห่งพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 ได้ให้อำนาจการยางแห่งประเทศไทยในการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับยางพาราและเข้าร่วมกิจการหรือเข้าร่วมลงทุนกับนิติบุคคลอื่น รวมทั้งจัดตั้งบริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัด เพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับยางพารา และกิจการที่เกี่ยวข้องกับวัตถุประสงค์ของการยางแห่งประเทศไทย

2. พิจารณา กลั่นกรอง คำใช้จ่ายในการดำเนินการจ้างที่ปรึกษาการร่วมทุน การจัดตั้งบริษัท และกำกับดูแลบริษัทในเครือของการยางแห่งประเทศไทย

3. ติดตาม ตรวจสอบ การปฏิบัติงานจ้างที่ปรึกษาการร่วมทุน การจัดตั้งบริษัท และกำกับดูแลบริษัทในเครือของการยางแห่งประเทศไทย รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผน

4. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม

5. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

17. คณะอนุกรรมการกำหนดนโยบาย ทิศทาง และขับเคลื่อนการดำเนินการโครงการเกี่ยวกับการรักษาเสถียรภาพราคายางของการยางแห่งประเทศไทย

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประพันธ์ บุญเกียรติ	ที่ปรึกษา
2. นายประสิทธิ์ สิบชนะ	ประธานอนุกรรมการ
3. นายณที ขลิบทอง	อนุกรรมการ
4. นายสง่า ขันคำ	อนุกรรมการ
5. นายสังข์เวียน ทวดห้อย	อนุกรรมการ
6. นายณกรณ์ ตรรกวิรพัท	อนุกรรมการและเลขานุการ



อำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย ทิศทาง และขับเคลื่อนการดำเนินการโครงการเกี่ยวกับการรักษาเสถียรภาพราคายางของการยางแห่งประเทศไทยตามความเหมาะสมกับสถานการณ์ในแต่ละช่วงเวลา
2. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการ เพื่อประกอบการกำหนดนโยบาย ทิศทาง และขับเคลื่อนการดำเนินการโครงการเกี่ยวกับการรักษาเสถียรภาพราคายางของการยางแห่งประเทศไทยต่อไป
3. ปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมาย

18. คณะอนุกรรมการกลั่นกรองการอุทธรณ์คำสั่งลงโทษทางวินัยอย่างร้ายแรง

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายณที ขลิบทอง	ประธานกรรมการ

อำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. พิจารณาอุทธรณ์คำสั่งลงโทษทางวินัยอย่างร้ายแรงของผู้อุทธรณ์ และเสนอความเห็น ว่าควรยกอุทธรณ์ เพิ่มโทษ ลดโทษ หรือยกโทษทางวินัยของผู้อุทธรณ์ และรายงานผลการพิจารณา ต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยเพื่อพิจารณาต่อไป
2. เรียกให้พนักงานหรือลูกจ้างตลอดจนผู้เกี่ยวข้องมาให้ถ้อยคำ หรือส่งเอกสารที่เกี่ยวข้อง



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand





กรมยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand





กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ
Ministry of Commerce
Thailand

“

**การดำเนินงานด้านการ
กำกับดูแลกิจการที่ดี**

”



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

การดำเนินงานด้านการ กำกับดูแลกิจการที่ดี

โครงสร้างการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรของการยางแห่งประเทศไทย

อำนาจและหน้าที่

- กำหนดนโยบาย กฤษฎี เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีการบริหารจัดการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน และนำเสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
- กำหนดวิสัยทัศน์ ประสงค์ วัตถุประสงค์ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย นำเสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
- ทบทวนนโยบาย กฤษฎี เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีการบริหารจัดการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน และนำเสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน เกี่ยวกับการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ลูกค้า สังคม สิ่งแวดล้อม และพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน
- กำกับ ติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน พร้อมทั้งประเมินความสำเร็จตามเป้าหมายของแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องตามเกณฑ์ประเมินผลรัฐวิสาหกิจ ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า นำเสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
- พิจารณาทุกสิ้นปีเรื่องเกี่ยวกับการบริหารจัดการความยั่งยืน รายงานการพัฒนาความยั่งยืน
- แต่งตั้งคณะกรรมการให้ตามความจำเป็นและเหมาะสม
- ดำเนินการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนให้เกิดการขับเคลื่อนอย่างเป็นรูปธรรมของการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ลูกค้า สังคม สิ่งแวดล้อม และพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการ กยท.



อำนาจและหน้าที่

- ดำเนินการจัดทำและ/หรือ ทบทวนนโยบาย กฤษฎี เป้าหมาย แผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน นำเสนอต่อคณะกรรมการการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน
- ดำเนินการจัดทำและ/หรือ ทบทวนกฎบัตรและคู่มือการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน
- สนับสนุนและส่งเสริมการมีส่วนร่วมเกี่ยวกับการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกระดับ
- ติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน พร้อมทั้งประเมินความสำเร็จตามเป้าหมายของแผนการดำเนินงาน ให้สอดคล้องตามเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร นำเสนอต่อคณะกรรมการการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน
- ดำเนินการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนให้เกิดการขับเคลื่อนอย่างเป็นรูปธรรมของการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน
- ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

คณะกรรมการการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม
และสิ่งแวดล้อม และพัฒนานักจัดการเพื่อความยั่งยืน



นางสาวอรอนงค์ อารินวงศ์
ประธาน



นายสจ่า ชินคำ
อนุกรรม



นายสังเวียน ทวดห้อย
อนุกรรม



นางวรรณ ชิตคุณ
อนุกรรม



นายสมเกียรติ วงเทพวณิชย์
อนุกรรม



นายปราโมทย์ บุณยวงศ์
อนุกรรม



นายพุทธิพงษ์ ลิ้มเลิศวาที
อนุกรรม



ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย
อนุกรรม



รองผู้ว่าการด้านบริหาร
อนุกรรม



รองผู้ว่าการด้านปฏิบัติการ
อนุกรรม



รองผู้ว่าการด้านธุรกิจ
อนุกรรม



ผู้อำนวยการสำนักผู้ว่าการ
เลขานุการ



รายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ของการยางแห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ 2564

การยางแห่งประเทศไทย ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลที่ดีอันเป็นปัจจัยหลักสำคัญในการเสริมสร้างการพัฒนาองค์กร บุคลากร และขับเคลื่อนการดำเนินงานให้มีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน โดยได้รับความเชื่อถือและความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสีย สาธารณชนและสังคมในวงกว้าง รวมถึงการเป็นที่ยอมรับในฐานะองค์กรที่สามารถตอบสนองความพึงพอใจและความคาดหวังของเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง ผู้ประกอบกิจการยางและภาครัฐในฐานะเจ้าของกิจการได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจและมีระบบตรวจสอบการดำเนินงานที่เป็นไปตามมาตรฐานเพื่อให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเกิดขึ้นอย่างเป็นระบบและเป็นรูปธรรม โดยการยางแห่งประเทศไทยได้วางเป้าหมาย และทิศทางการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ไว้ดังนี้

1. การยางแห่งประเทศไทยเป็นหนึ่งในผู้ประกอบการธุรกิจยางพาราทั้งในระดับ ต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำโดยธุรกิจของ การยางแห่งประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันที่มีนัยสำคัญในตลาด รวมทั้งมีผลประกอบการที่เพียงพอต่อการบริหารกิจการขององค์กรในระยะยาว (Competitiveness and Performance with Long-term Perspective)

2. การประกอบธุรกิจของ การยางแห่งประเทศไทยดำเนินการอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น (กระทรวงการคลังในฐานะของผู้ถือหุ้น และกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ในฐานะหน่วยงานกำกับ) และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน (Ethical and Responsible Business)

3. การดำเนินธุรกิจของ การยางแห่งประเทศไทยมีเป้าหมายสูงสุดคือการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Good Corporate Citizenship)

4. การยางแห่งประเทศไทยสามารถปรับตัวได้อย่างมีประสิทธิภาพภายใต้การเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยี และสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป (Corporate Resilience)

โดยในปีงบประมาณ 2564 การยางแห่งประเทศไทยได้สรุปผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรใน 10 มิติ เพื่อเป็นเครื่องมือในการสื่อสารการดำเนินงานขององค์กรต่อผู้มีส่วนได้เสียให้เกิดความเชื่อมั่นและไว้วางใจต่อการปฏิบัติหน้าที่ขององค์กรว่าจะสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด และเป็นไปตามความคาดหวังอย่างครบถ้วนสมบูรณ์ โดยมีรายละเอียด ดังนี้



1. การสนองบทบาทภาครัฐ

ในปีงบประมาณ 2564 การยางแห่งประเทศไทยได้มีการทบทวน นโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีของการยางแห่งประเทศไทยว่าด้วยการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อผู้ถือหุ้นภาครัฐ โดยนโยบายฯ มีการทบทวนในส่วนของการรายงานผลการปฏิบัติงานตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลตามมาตรฐานสากล โดยทบทวนจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 7 ประการตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ ปี 2552 โดยปรับปรุงให้เป็นไปตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 และแนวทางปฏิบัติ ซึ่งคณะกรรมการการกำกับกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมและพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืนได้มีการให้ความเห็นชอบการทบทวนฯ ในคราวประชุมครั้งที่ 1/2564 และคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยมีมติรับทราบการทบทวนนโยบายฯ ดังกล่าว ในคราวประชุมครั้งที่ 4/2564 นโยบายฯ ดังกล่าวมีวัตถุประสงค์และขอบเขตงาน ดังนี้ การยางแห่งประเทศไทยเป็นรัฐวิสาหกิจที่บริหารกิจการด้วยงบประมาณจากการจัดเก็บเงิน CESS (ค่าธรรมเนียมการส่งออกยางพารานอกราชอาณาจักร) ดังนั้น การยางแห่งประเทศไทยจึงมีกระทรวงการคลังเป็นเจ้าของ 100% ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ดังนั้น การยางแห่งประเทศไทยจึงมีผู้ถือหุ้นหลักเพียงรายเดียว ซึ่งตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 การยางแห่งประเทศไทยมีหน้าที่พันธกิจ ในการส่งเสริม สนับสนุน ให้ความช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกร และผู้ประกอบการยางให้มีความเข้มแข็ง โดยอีกบทบาทหนึ่งคือจะต้องประกอบธุรกิจเพื่อเลี้ยงดูองค์กรและลดการพึ่งพางบประมาณจากภาครัฐ ดังนั้น กระทรวงการคลังในฐานะผู้ถือหุ้นภาครัฐ จึงมีความคาดหวังว่าการยางแห่งประเทศไทยจะสามารถทำหน้าที่ของตนเองได้อย่างสมบูรณ์ ทั้ง 2 บทบาท ดังนั้น เพื่อเป็นการตอบสนองความคาดหวังของผู้ถือหุ้นภาครัฐ คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยจึงกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีของการยางแห่งประเทศไทยว่าด้วยการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อผู้ถือหุ้นภาครัฐ โดยกำหนดให้ การยางแห่งประเทศไทยจะต้องมีการรายงานผลการดำเนินงานแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐอย่างถูกต้อง โปร่งใส ครบถ้วน และเป็นไปตามมาตรฐานที่ภาครัฐกำหนด ซึ่งครอบคลุม 3 ด้านที่สำคัญ อันได้แก่

ด้านที่ 1 ผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงินที่สำคัญ (Performance Report)

ด้านที่ 2 ผลการปฏิบัติตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลตามมาตรฐานสากล (Good Governance Report)

ด้านที่ 3 ผลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Report)

ผลการดำเนินงานตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีของการยางแห่งประเทศไทยว่าด้วยการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อผู้ถือหุ้นภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ 2564 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ด้านที่ 1 ผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญ เช่นการจัดทำบัญชีการเงิน โดยเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (Thai Financial Reporting Standards : TFRS) ที่จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (International Financial Reporting Standards : IFRSs) และการมีส่วนได้เสียสาธารณะ (Publicly Accountable Entities : PAEs) โดยนอกจากนี้ การยางแห่งประเทศไทยยังจัดให้มีการรายงานที่สำคัญตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีของการยางแห่งประเทศไทยว่าด้วยการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อผู้ถือหุ้นภาครัฐ ด้านอื่นๆ เช่น การรายงานสถานะทางการเงินขององค์กร การรายงานผลการดำเนินงานทางด้านธุรกิจ การรายงานผลการดำเนินงานตามภารกิจหลัก การรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี การรายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายภาครัฐ รวมทั้งการรายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงการยางแห่งประเทศไทยกับกระทรวงการคลัง โดยได้มีการรายงานต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ในทุกไตรมาส เป็นต้น



ด้านที่ 2 ผลการปฏิบัติตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลตามมาตรฐานสากล ตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีของการยางแห่งประเทศไทยว่าด้วยการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อผู้ถือหุ้นภาครัฐ กำหนดให้ การยางแห่งประเทศไทย รายงานผลการปฏิบัติงานทั้ง 10 ด้าน อันได้แก่การสนองบทบาทของภาครัฐ บทบาทของรัฐบาลกิจเพื่อการตลาดที่เป็นธรรม สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูล คณะกรรมการ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน จรรยาบรรณ ความยั่งยืนและนวัตกรรม การติดตามผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยปีงบประมาณละ 2 ครั้ง

ด้านที่ 3 ผลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ในปีงบประมาณ 2564 การยางแห่งประเทศไทยได้มีการกำหนดหน่วยงานที่มีหน้าที่ในการกำกับกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Unit) โดยกำหนดให้กองบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร เป็นหน่วยงานที่ปฏิบัติหน้าที่ด้าน Compliance โดยตลอดปีงบประมาณ กองบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในได้ดำเนินการกำกับกับการปฏิบัติงานขององค์กรให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ผ่านกระบวนการปฏิบัติงานใน 3 ด้าน อันประกอบด้วย

1. การรวบรวมกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของการยางแห่งประเทศไทย โดยจัดทำเป็นระบบฐานข้อมูล แยกบทบาทความเกี่ยวข้องกับลักษณะงาน ให้ความความรัดกุม ถูกต้อง เหมาะสม ครบถ้วน
2. การสอบทาน คู่มือปฏิบัติงาน/คำสั่ง/กฎ/ระเบียบ/ข้อบังคับ การสอบทานคู่มือปฏิบัติงานเพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถทราบขั้นตอนการปฏิบัติงาน และป้องกันความสับสน นอกจากนี้ยังสามารถทำให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถทำงานแทนกันได้ ลดข้อผิดพลาดที่อาจจะเกิดขึ้น และการสอบทานคำสั่ง กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ เพื่อปรับปรุงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน ลดข้อจำกัดในการปฏิบัติงานที่จำเป็นเร่งด่วน เพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ และรวดเร็ว
3. การตรวจสอบและให้ข้อเสนอแนะในการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการยืนยันสั่งการปฏิบัติงานที่ถูกต้อง รวมทั้งช่วยให้ผู้ปฏิบัติงาน ส่วนงาน/หน่วยงานในการปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานและเพื่อให้การปฏิบัติงานของ Compliance Unit เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีกระบวนการสอบทานการดำเนินงานอย่างถูกต้อง

1. บทบาทของการยางแห่งประเทศไทยเพื่อการตลาดที่เป็นธรรม

ในปีงบประมาณ 2564 การยางแห่งประเทศไทยมีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการแข่งขันทางการตลาดที่เป็นธรรมของการยางแห่งประเทศไทย โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และการพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน ในคราวประชุมครั้งที่ 2/2564 และคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยมีมติรับทราบการกำหนดนโยบายฯ ดังกล่าวในคราวประชุมครั้งที่ 7/2564 โดยนโยบายฯ ดังกล่าว มีวัตถุประสงค์และขอบเขตงาน ดังนี้ การยางแห่งประเทศไทยให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้นสู่การแข่งขันทางการตลาดที่เป็นธรรม ผ่านการให้บริการที่ดีที่สุด สินค้าที่มีคุณภาพ ประกอบธุรกิจอย่างเปิดเผย และโปร่งใส และไม่สร้างเงื่อนไขจากการเป็นหน่วยงานของรัฐเพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางการค้าอย่างไม่เป็นธรรม รวมทั้งการต่อต้านการผูกขาดทางการค้าและการเลือกปฏิบัติทางการค้า โดยการดำเนินกิจกรรมใดๆของการยางแห่งประเทศไทย จะต้องเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง พร้อมกันนี้ การยางแห่งประเทศไทยยังส่งเสริมให้บุคลากรขององค์กรตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตาม



กฎหมายเกี่ยวกับการแข่งขันที่เป็นธรรม ควบคู่ไปกับการสร้างสภาพแวดล้อมและวัฒนธรรมองค์กรให้เอื้อต่อการส่งเสริมในเรื่องของการแข่งขันที่เป็นธรรม ผ่านแนวปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

- แนวปฏิบัติ การยางแห่งประเทศไทยว่าด้วยความรับผิดชอบต่อคู่แข่งทางการค้า
- แนวปฏิบัติ การยางแห่งประเทศไทยว่าด้วยความรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้
- แนวปฏิบัติ การยางแห่งประเทศไทยว่าด้วยการส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม รวมทั้งการต่อต้านการผูกขาดและการเลือกปฏิบัติทางการค้า
- แนวปฏิบัติ การยางแห่งประเทศไทยว่าด้วยการบริหารจัดการทางการเงินตามเงื่อนไขตลาด
- ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและการชดเชย
- แนวปฏิบัติที่ดีของ การยางแห่งประเทศไทย ในการต่อต้านการทุจริตและการรับสินบนอันจะนำไปสู่การสร้างรายได้เปรียบในการแข่งขันทางการตลาด
- แนวปฏิบัติ การยางแห่งประเทศไทย ในการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมโดยไม่มีการเลือกปฏิบัติต่อกลุ่มลูกค้าและผู้ส่งมอบ

ผลการดำเนินงานตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการแข่งขันทางการตลาดที่เป็นธรรมของการยางแห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ 2564 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(1) แนวปฏิบัติ การยางแห่งประเทศไทยว่าด้วยความรับผิดชอบต่อคู่แข่งทางการค้า ในปีงบประมาณ 2564 การยางแห่งประเทศไทยมีการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติ ซึ่งเป็นไปตามอำนาจหน้าที่ขององค์กร โดยในการดำเนินธุรกิจของการยางแห่งประเทศไทย นั้น การยางแห่งประเทศไทยได้ดำเนินการส่งมอบสินค้า/ผลิตภัณฑ์ ที่เป็นไปตามมาตรฐาน มีคุณภาพ และเป็นไปตามความคาดหวังของลูกค้า โดยในประเด็นดังกล่าวนี้ เป็นการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าด้วยความเป็นธรรม โดยเน้นการแข่งขันกันที่คุณภาพมาตรฐานและการบริการที่ดีต่อลูกค้า เพื่อให้เกิดกลไกการแข่งขันทางการตลาดที่เป็นธรรมอย่างแท้จริง โดยนอกเหนือจากการแข่งขันทางในเรื่องของคุณภาพสินค้าและบริการแล้ว การยางแห่งประเทศไทยยังยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจโดยเป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับขององค์กรไม่กระทำการอันเป็นการให้ร้ายหรือแสวงหาข้อมูลอันเป็นความลับทางการค้าของคู่แข่งเพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ของการยางแห่งประเทศไทย รวมทั้งมิได้มีการใช้อำนาจในฐานะหน่วยธุรกิจของรัฐ ในการเอาเปรียบคู่แข่งทางการค้า หรือมิได้มีการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ซึ่งการยางแห่งประเทศไทยให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง โดยตลอดระยะเวลาการดำเนินธุรกิจของการยางแห่งประเทศไทยในปีงบประมาณ 2564 การยางแห่งประเทศไทยไม่มีเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการทำธุรกิจขององค์กร ว่าขัดต่อแนวปฏิบัติ การยางแห่งประเทศไทยว่าด้วยความรับผิดชอบต่อคู่แข่งทางการค้า แม้แต่ครั้งเดียว

(2) แนวปฏิบัติ การยางแห่งประเทศไทยว่าด้วยความรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้ ในการจัดซื้อ จัดจ้างของการยางแห่งประเทศไทยนั้น การยางแห่งประเทศไทย ยึดหลักในการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ โดยปฏิบัติตาม 2 หลักที่สำคัญคือ

(2.1) การดำเนินการตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อ จัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 โดยในปีงบประมาณ 2564 นอกเหนือจากการปฏิบัติตาม พระราชบัญญัติการจัดซื้อฯ อย่างเคร่งครัดแล้ว การยางแห่งประเทศไทยมีการดำเนินการดังนี้

- กำหนดให้พนักงานที่รับผิดชอบในการจัดซื้อ จัดจ้างจะต้องปฏิบัติตามนโยบายการตลาดที่เป็นธรรมของการยางแห่งประเทศไทย ในส่วนของแนวปฏิบัติ การยางแห่งประเทศไทยว่าด้วยความรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้ ในการจัดซื้อ จัดจ้าง เพื่อให้เกิดความเป็นธรรม โดยไม่มีการต่อกลุ่มลูกค้าและผู้ส่งมอบเลือกปฏิบัติ



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

- สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาและให้ความรู้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับ พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยในปีงบประมาณ 2564 ฝ่ายบริหารทรัพยากรฯ ส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการอบรมตามโครงการที่เกี่ยวข้อง จำนวน 5 คน เพื่อให้กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของการยางแห่งประเทศไทยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหน้าที่

- การยางแห่งประเทศไทยดำเนินการสร้างความรู้ความเข้าใจ โดยจัดทำ และ/หรือทบทวน คู่มือการปฏิบัติงาน และอินโฟกราฟฟิค (Infographic) และนำเข้า/ประชาสัมพันธ์ ในระบบการจัดการความรู้ (Km) การแจ้งเวียนบอร์ดประชาสัมพันธ์ การเขียนหนังสือตามระเบียบวิธีสารบรรณเพื่อให้ทุกส่วนงาน ตลอดจนให้คำปรึกษาข้อเสนอแนะ และข้อคิดเห็น แก่ส่วนงาน/หน่วยงานโดยสม่ำเสมอ ทั้งผ่านระบบการประชุมออนไลน์ (Zoom Conference) การประชุมหารือ เพื่อให้กระบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง และการปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ของทุกส่วนงานและหน่วยงาน เป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติงานเดียวกันทั้งประเทศ อันจะเป็นผลให้เจ้าหน้าที่ทางการค้าของการยางแห่งประเทศไทยมีความเชื่อมั่นว่าจะได้รับการปฏิบัติ ตามมาตรฐานเดียวกันในการดำเนินธุรกิจกับการยางแห่งประเทศไทย แม้ว่าจะเป็นการดำเนินธุรกรรมกับ ส่วนงานที่แตกต่างกันก็ตาม

- การสร้างมาตรฐานกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างผ่านระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ (GProcurement) และ การยางแห่งประเทศไทย มีช่องทางการสื่อสารและร้องเรียนซึ่งผู้ประกอบการ และ/หรือบุคคลทั่วไป สามารถสื่อสาร ให้ข้อมูล หรือการร้องเรียน ในประเด็นที่เกี่ยวข้องได้

(2.2) แนวปฏิบัติ การยางแห่งประเทศไทยว่าด้วยความรับผิดชอบต่อเจ้าหน้าที่โดยแนวปฏิบัติฯ ดังกล่าว วางหลักให้การยางแห่งประเทศไทยจะต้องปฏิบัติตามหลักการ ดังต่อไปนี้

- การปฏิบัติตามพันธะสัญญา และเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันไว้รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยหากไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาได้ จะต้องดำเนินการแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันแสวงหาแนวทางแก้ไข และปฏิบัติตามแนวทางการแก้ไขนั้นอย่างเคร่งครัด เพื่อรักษาไว้ซึ่งความ น่าเชื่อถือในการทำการค้าขององค์กร โดยจากแนวปฏิบัติฯ ดังกล่าวนี ในปีงบประมาณ 2564 การยาง แห่งประเทศไทยสามารถปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้า การจัดซื้อ จัดจ้าง โดยปราศจากการร้องเรียนเกี่ยวกับการ ไม่ปฏิบัติตามสัญญา

- การบริหารจัดการเงินทุนให้มีประสิทธิภาพสูงสุดเพื่อส่งเสริมให้การดำเนิน ธุรกิจของการยางแห่งประเทศไทย เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ อันจะส่งผลต่อความน่าเชื่อถือที่มีต่อเจ้าหน้าที่ โดยจาก แนวปฏิบัติฯ ดังกล่าวนีในปีงบประมาณ 2564 การยางแห่งประเทศไทยสามารถจัดการงบประมาณให้เป็นไปตามกรอบงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2564 และบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินการตามพันธกิจ ขององค์กรโดยปราศจากการกู้ยืม ซึ่งแสดงให้เห็นว่า การยางแห่งประเทศไทยสามารถจัดการ งบประมาณที่มีให้สอดคล้องกับพันธกิจ หน้าที่ขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยหากในอนาคต การยาง แห่งประเทศไทยมีความจำเป็นต้องเข้าถึงแหล่งเงินทุน เพื่อนำไปดำเนินการต่างๆ ให้เป็นไปตาม วัตถุประสงค์การจัดตั้งองค์กร ผลการดำเนินการในอดีตที่ผ่านมาจะสร้างความน่าเชื่อถือให้แก่เจ้าหน้าที่ได้มีความ มั่นใจการบริหารเงินทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

- การให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินการขององค์กรที่จะส่งผลต่อ ความเชื่อมั่นของเจ้าหน้าที่ โดยจากแนวปฏิบัติฯ ดังกล่าวนีในปีงบประมาณ 2564 การดำเนินงานของการยาง แห่งประเทศไทย ไม่ว่าจะเป็นผลการดำเนินงานทางการเงิน หรือผลการดำเนินงานตามแผนงาน โครงการ



ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการฯ ในแต่ละปีงบประมาณจะถูกเปิดเผยและผ่านการตรวจสอบจากหน่วยงานภาครัฐ ผ่านระบบประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ และการตรวจสอบและรับรองทางการเงินจากสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน โดยการยางแห่งประเทศไทยจะมีการเปิดเผยผลการดำเนินงานตามสารระดังกล่าวข้างต้นผ่านระบบสารสนเทศขององค์กร โดย การยางแห่งประเทศไทย ยึดมั่นในการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินการขององค์กร ใน 3 ประเด็นเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายโดยเฉพาะอย่างยิ่งคือเจ้าหน้าที่ โดยข้อมูลที่จะเปิดเผยนั้นจะต้องมีองค์ประกอบดังต่อไปนี้

1. เป็นผลการดำเนินงานที่สำคัญตามหน้าที่ พันธกิจขององค์กร หรือเป็นงานที่ได้รับมอบหมายจากรัฐบาล

2. เปิดเผยข้อมูลที่เป็นข้อเท็จจริง ไม่ปกปิดสาระสำคัญอันอาจจะก่อให้เกิดความเข้าใจที่คลาดเคลื่อน หรือปกปิดข้อมูลอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

3. ข้อมูลที่เปิดเผยจะต้องเป็นข้อมูลที่ทันเหตุการณ์ และมีสาระสำคัญครบถ้วน เพียงพอให้ผู้มีส่วนได้เสีย หรือเจ้าหน้าที่สามารถนำไปประกอบการตัดสินใจดำเนินธุรกรรมกับการยางแห่งประเทศไทย ซึ่งข้อมูลทั้งหมดที่กล่าวมานี้สามารถค้นหาได้บนเว็บไซต์การยางแห่งประเทศไทย

ผู้บริหารและพนักงานของการยางแห่งประเทศไทย ที่มีหน้าที่ในการเจรจาต่อรองทางธุรกิจจะต้องละเว้นการเรียก รับ หรือจ้างผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต อันจะเป็นการกระทำที่ส่งผลต่อการตัดสินใจของคู่ค้า และเจ้าหน้าที่ และสร้างความไม่น่าเชื่อถือแก่ การยางแห่งประเทศไทย โดยจากแนวปฏิบัติฯ ดังกล่าวนี้ ในปีงบประมาณ 2564 การยางแห่งประเทศไทยมีกระบวนการพัฒนาพนักงานขององค์กรให้เป็นบุคลากรที่มีความซื่อสัตย์ สุจริต ละเว้นการเรียก รับ หรือจ้างผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต ผ่านกระบวนการฝึกอบรมให้ความรู้ และมีกระบวนการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวม เพื่อเป็นการแสดงเจตจำนงสุจริตในเบื้องต้นของพนักงานในทุกระดับรวมทั้งมีการลงโทษผู้กระทำความผิดจากการเรียกรับผลประโยชน์ อย่างจริงจัง

(3) แนวปฏิบัติ การยางแห่งประเทศไทยว่าด้วยการส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม รวมทั้งการต่อต้านการผูกขาดและการเลือกปฏิบัติทางการค้า การยางแห่งประเทศไทยนอกเหนือจากการเป็นหน่วยธุรกิจของภาครัฐในเรื่องของผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติแล้ว การยางแห่งประเทศไทยยังมีอีกหนึ่งบทบาท หน้าที่คือการใช้อำนาจ หน้าที่ตามวัตถุประสงค์การจัดตั้งเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง และส่งเสริมให้เกิดการแข่งขันที่เป็นธรรม รวมทั้งการต่อต้านการผูกขาดและการเลือกปฏิบัติทางการค้า โดยการยางแห่งประเทศไทยส่งเสริมและขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแนวปฏิบัติดังกล่าวผ่านการจัดให้มีตลาดกลางยางพารา ซึ่งทำหน้าที่เป็นตัวกลางในการซื้อขายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติ ระหว่างผู้ค้า และเกษตรกร โดยในปีงบประมาณ 2564 การยางแห่งประเทศไทยมีการปรับปรุงระเบียบว่าด้วยการใช้ตลาดกลางยางพารา และพัฒนาระบบการประมูลยางให้มีประสิทธิภาพ สร้างความโปร่งใสเป็นธรรมต่อผู้ซื้อ และผู้ขาย โดยระบบการค้าดำเนินงานของตลาดกลางยางพารานั้น จะช่วยส่งเสริมให้การซื้อขายผลิตภัณฑ์ยางพารา เป็นไปตามกลไกตามความต้องการใช้จริงของผู้ซื้อ ดังนั้นจึงเป็นการส่งเสริมให้เกิดการตลาดที่เป็นธรรมป้องกันกีดกันการผูกขาดทางการค้า การทุ่มตลาดอย่างแท้จริง

(4) แนวปฏิบัติ การยางแห่งประเทศไทยว่าด้วยการบริหารจัดการทางการเงินตามเงื่อนไขตลาด การบริหารจัดการทางการเงินตามเงื่อนไขตลาด เป็นเครื่องมือในการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ภาครัฐในฐานะเจ้าของกิจการเกษตรกร สถาบันเกษตรกร และผู้ประกอบการยางในฐานะกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่ การยางแห่งประเทศไทย มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการส่งเสริม สนับสนุน และเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่ระบบอุตสาหกรรม



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

ยางพาราของประเทศ รวมไปถึงเจ้าหน้าที่ได้รับทราบถึงสถานะทางการเงิน ความมั่นคงขององค์กร อันจะส่งผลต่อความเชื่อมั่นในการให้บริการทางการเงิน ดังนั้น เพื่อให้กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของ การยางแห่งประเทศไทย เข้าถึงสารสนเทศทางการเงินที่มีความสำคัญ การยางแห่งประเทศไทย จึงกำหนดแนวปฏิบัติในการบริหารจัดการทางการเงินตามเงื่อนไขตลาด ไว้ 3 แนวทาง

- **ใช้วิธีการในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนอย่างโปร่งใส โดยแนวปฏิบัติของการยางแห่งประเทศไทยกำหนดไว้คือ** การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎและระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดโดยในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนของ การยางแห่งประเทศไทย นั้น เป็นการพิจารณาจากสภาพธุรกิจ สถานการณ์ สภาพการณ์ทางตลาดและการเงิน รวมทั้งคำนึงถึงต้นทุนทางการเงินและความเสี่ยงของการจัดหาเงินทุนดังกล่าว เพื่อจัดหาแหล่งของเงินทุนที่มีความเหมาะสมและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อกิจการของ การยางแห่งประเทศไทย ภายใต้หลักการการจัดการทางการเงินตามเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสม ทั้งนี้การจัดหาแหล่งเงินทุนจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ การยางแห่งประเทศไทย และผู้มีอำนาจตามที่ได้กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติ การยางแห่งประเทศไทยก่อนดำเนินการทุกครั้ง รวมทั้งจะต้องมีการรายงานผลการบริหารจัดการเงินทุนดังกล่าวให้คณะกรรมการ การยางแห่งประเทศไทยรับทราบโดยอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส โดยในปีงบประมาณ 2564 การยางแห่งประเทศไทยยังไม่ได้มีการจัดหาแหล่งเงินทุนจากภายนอกแต่อย่างใด

- **การจัดทำบัญชีการเงินตามมาตรฐาน**

การยางแห่งประเทศไทย ยึดถือหลักการการจัดทำบัญชีและการรายงานทางการเงินที่เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป เพื่อให้ การยางแห่งประเทศไทย สามารถจัดทำรายงานทางการเงินที่มีสาระครบถ้วนตรงตามมาตรฐานทางการเงินบัญชีและเป็นไปตามกรอบระยะเวลาที่กฎหมายกำหนดอันจะส่งผลต่อความน่าเชื่อถือขององค์กรโดยจะต้องปฏิบัติตามแนวทางดังต่อไปนี้

1. การยางแห่งประเทศไทยจะต้องจัดทำรายงานทางการเงินรายไตรมาสและรายปีส่งให้ผู้สอบบัญชีคือสำนักงานตรวจเงินแผ่นดินเพื่อตรวจสอบและรับรอง

2. เมื่อผู้สอบบัญชีตรวจสอบและรับรองงบการเงินประจำปีแล้วภายใน 120 วัน ให้คณะกรรมการ การยางแห่งประเทศไทย นำเสนอต่อคณะรัฐมนตรีเพื่อทราบ

โดยในปีงบประมาณ 2564 การจัดทำบัญชีการเงินของการยางแห่งประเทศไทย เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (Thai Financial Reporting Standards :TFRS) ที่จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (international Financial Reporting Standards : IFRSs) และการมีส่วนได้เสียสาธารณะ (Publicly Accountable Entities : PAEs)

- **การแยกบัญชีการเงินเชิงพาณิชย์และบัญชีเชิงสังคม**

ตามนโยบายการแข่งขันทางการตลาดที่เป็นธรรมของการยางแห่งประเทศไทยกำหนดให้มีการแยกบัญชีการเงินเชิงพาณิชย์และบัญชีเชิงสังคมในหมายเหตุประกอบงบการเงินโดยเปิดเผยข้อมูลบัญชีการเงินเชิงพาณิชย์และบัญชีเชิงสังคมไว้ในส่วนท้ายของหมายเหตุประกอบงบการเงินในหัวข้อ งบการเงินแยกตามกองทุน โดยในรายงานงบการเงินปีงบประมาณ 2563 การยางแห่งประเทศไทย ได้เปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ในหัวข้อ งบการเงินแยกตามกองทุน โดยได้แสดงแยกเป็นกองทุนเพื่อการบริหาร และกองทุนพัฒนายางพารา โดยบัญชีการเงินเชิงพาณิชย์ของ การยางแห่งประเทศไทย คือกองทุนเพื่อการบริหาร ตาม พ.ร.บ.การยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 มาตรา49(1) ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นถือเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารกิจการของ การยางแห่งประเทศไทย และบัญชีเชิงสังคม ตามหมายเหตุประกอบงบ



การเงินของ การยางแห่งประเทศไทย คือกองทุนพัฒนายางพารา ตาม พ.ร.บ.การยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 ประกอบไปด้วย มาตรา 49(2) (6) กำหนดให้เป็นค่าใช้จ่ายเพื่อช่วยเหลือ ส่งเสริม สนับสนุน เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร เพื่อส่งผลประโยชน์ทางด้านสังคม การจัดทำงบการเงินของ การยางแห่งประเทศไทย เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และสอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รองรับทั่วไป (5) แนวปฏิบัติที่ดีของ การยางแห่งประเทศไทย ในการต่อต้านการทุจริตและการรับสินบนอันจะนำไปสู่ การสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันทางการตลาด และช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและการชดเชย โดยแนวปฏิบัติ ดังกล่าว วางหลักให้การยางแห่งประเทศไทยจะต้องปฏิบัติตามหลักการ ดังต่อไปนี้

- **หลีกเลี่ยงการค้าเงินธุรกิจกับคู่ค้าที่มีพฤติกรรมในทางส่อไปยังการติดสินบน** อันจะนำไปสู่ข้อจำกัดในการแข่งขันทางการตลาดอย่างเป็นธรรม และส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ โดยในปีงบประมาณ 2564 การยางแห่งประเทศไทยได้ดำเนินธุรกิจภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงแนวปฏิบัติด้านการตลาดที่เป็นธรรม ซึ่งปราศจากการรับหรือให้สินบนเพื่อให้การ ดำเนินธุรกิจของการยางแห่งประเทศไทยได้ประโยชน์จากการกระทำนั้น โดยผลเชิงประจักษ์คือการยาง แห่งประเทศไทย ไม่มีกรณีข้อร้องเรียนในเรื่องของการทุจริตและการรับสินบนอันจะนำไปสู่การสร้างความ ได้เปรียบในการแข่งขันทางการตลาด รวมทั้งจากการประเมินคุณธรรม ความโปร่งใสในหน่วยงานภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ 2564 การยางแห่งประเทศไทยถูกจัดให้เป็นหน่วยงานใน Level A class ซึ่งสะท้อน ให้เห็นถึงการดำเนินงานด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม

- **หลีกเลี่ยงการค้าเงินธุรกรรมหรือกิจกรรมทางธุรกิจกับหน่วยงานหรือองค์กรที่มี พฤติกรรมในทางส่อไปยังการทุจริต หรือมีลักษณะในการขัดขวางการแข่งขันทางการตลาดที่เป็นธรรม** ซึ่งตามพันธกิจ หน้าที่ของการยางแห่งประเทศไทย ถูกกำหนดให้เป็นองค์กรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง และสร้างความมั่นคงทางอุตสาหกรรมยางธรรมชาติของประเทศ ดังนั้นในการประกอบธุรกิจของการยาง แห่งประเทศไทย จึงต้องคำนึงถึงพันธกิจหน้าที่ในประเด็นดังกล่าวนี้ โดยจะไม่สามารถเข้าไปเป็นส่วนหนึ่ง ของกระบวนการทุจริต หรือขัดขวางการแข่งขันอย่างเป็นธรรมในอุตสาหกรรมยางธรรมชาติได้ โดยจะเห็น ได้จากการดำเนินงานของตลาดกลางยางพาราของการยางแห่งประเทศไทย ซึ่งมีหน้าที่ในการเป็นตัวกลาง ระหว่างผู้ซื้อและผู้ขายผลิตภัณฑ์ยางพารา ทำให้เกิดความเป็นธรรมทั้งต่อผู้ซื้อและผู้ขาย ดังนั้นการยาง แห่งประเทศไทยจึงสามารถยืนยันได้ว่าการประกอบธุรกิจ หรือการดำเนินงานของการยางแห่งประเทศไทยนั้น ปราศจากการดำเนินธุรกรรมหรือกิจกรรมทางธุรกิจกับหน่วยงานหรือองค์กรที่มีพฤติกรรมในทางส่อไปยัง การทุจริต หรือมีลักษณะในการขัดขวางการแข่งขันทางการตลาดที่เป็นธรรมอย่างแน่นอน

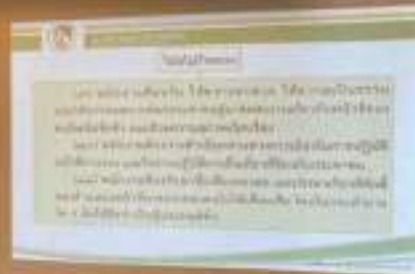
- **หลีกเลี่ยงการค้าเงินธุรกรรมหรือกิจกรรมทางธุรกิจกับหน่วยงานหรือองค์กร ที่มีพฤติกรรมในทางส่อไปในทางการกระทำที่ก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรมต่อผู้บริโภค** การยาง แห่งประเทศไทยเป็นหน่วยงานของรัฐ ดังนั้นการประกอบธุรกิจของการยางแห่งประเทศไทยจะต้องเป็นไปตาม กรอบที่กฎหมายกำหนด เช่นไม่สามารถร่วมดำเนินธุรกิจได้กับหน่วยงานที่ถูกขึ้นบัญชีผู้ทำงาน ของกรมบัญชีกลาง เป็นต้น ประกอบกับการยางแห่งประเทศไทยมีหน้าที่ในการรักษาเสถียรภาพราคายาง ซึ่งเป็นองค์ประกอบหนึ่งของการสร้างความเป็นธรรมในระบบตลาดยางพารา ดังนั้นหน้าที่ของ การยางแห่งประเทศไทยจึงเป็นเสมือนหน่วยงานกลางของประเทศ ที่เป็นกลไกหลักของภาครัฐในการ ขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการตลาดที่เป็นธรรมในธุรกิจยางธรรมชาติ



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

- การจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมให้บุคลากรของ การยางแห่งประเทศไทย มีพฤติกรรมในการต่อต้านทุจริตและรับสินบนที่จะนำไปสู่การสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันทางการตลาด ในปีงบประมาณ 2564 การยางแห่งประเทศไทยได้จัดให้มีการดำเนินการจัดการบรรยายให้ความรู้ด้านวินัย จรรยาบรรณ จริยธรรม คุณธรรม และการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวม และการต่อต้านทุจริตและรับสินบนที่จะนำไปสู่การสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันทางการตลาด แล้วจำนวน 4 ครั้ง ให้แก่ผู้บริหาร พนักงานฯ เพื่อเป็นการสร้างบรรยากาศ วัฒนธรรม ในการดำเนินธุรกิจขององค์กรด้วยความโปร่งใส อันจะเป็นแนวทางในการนำไปสู่การป้องกันไม่ให้เกิดการใช้อำนาจ หน้าที่ในการแสวงหาประโยชน์การจากประกอบธุรกิจขององค์กร

การจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมให้บุคลากรของ การยางแห่งประเทศไทย มีพฤติกรรมในการต่อต้านทุจริตและรับสินบนที่จะนำไปสู่การสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันทางการตลาด





- ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและการชดเชย

เพื่อให้การดำเนินงานด้านการตลาดที่เป็นธรรมของการยางแห่งประเทศไทยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีความเป็นรูปธรรมในการดำเนินงานอย่างแท้จริง การยางแห่งประเทศไทยได้กำหนดช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการดำเนินงานของการยางแห่งประเทศไทยในทุกมิติ ถึง 8 ช่องทางอันประกอบด้วยทางจดหมายเวียนผู้ว่าการ การยางแห่งประเทศไทย/เว็บไซต์ การยางแห่งประเทศไทย www.raot.co.th/ทางโทรศัพท์หมายเลข 02433 2222 ต่อ 141 และ 148 ติดต่อฝ่ายทรัพยากรมนุษย์/ศูนย์รับเรื่องร้องเรียน การยางแห่งประเทศไทยสำนักงานใหญ่ หรือส่วนภูมิภาค/ทางสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์/ระบบศูนย์ร้องเรียนสำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี/ศูนย์ดำรงธรรมจังหวัดทั่วประเทศ

(6) แนวปฏิบัติ การยางแห่งประเทศไทย ในการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมโดยไม่มีการเลือกปฏิบัติต่อกลุ่มผู้ค้าและผู้ส่งมอบ การจัดหาครุภัณฑ์ พัสดุ รวมทั้งการจัดซื้อ จัดจ้าง ต่างๆ เป็นกระบวนการที่สำคัญที่สนับสนุนให้การขับเคลื่อนการปฏิบัติหน้าที่ของ การยางแห่งประเทศไทย เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใสเป็นธรรมโดยไม่เลือกปฏิบัติต่อคู่สัญญา หรือกลุ่มผู้ค้าและผู้ส่งมอบ รวมทั้งการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างดังกล่าว จะต้องเป็นไปตามหลักการ เคารพต่อสิทธิมนุษยชน ให้ความสำคัญต่อการจัดการสิ่งแวดล้อม และอาชีวอนามัยและความปลอดภัย จึงเป็นสิ่งที่ การยางแห่งประเทศไทย ให้ความสำคัญ และจะต้องปฏิบัติตามทุกภาคส่วนอย่างเสมอภาคบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม โปร่งใส และเท่าเทียม อันจะส่งผลให้ การยางแห่งประเทศไทยและกลุ่มผู้ค้าและผู้ส่งมอบสามารถดำเนินธุรกิจเพื่อสนับสนุนซึ่งกันและกันได้อย่างยั่งยืน และเพื่อให้เป็นไปตามหลักการข้างต้น การยางแห่งประเทศไทย จึงกำหนดแนวปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมโดยไม่มีการเลือกปฏิบัติต่อกลุ่มผู้ค้าและผู้ส่งมอบ โดยมีแนวปฏิบัติฯ และผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2564 ดังนี้

- การดำเนินการจัดหาครุภัณฑ์ พัสดุ รวมทั้งการจัดซื้อ จัดจ้าง ต่างๆ การยางแห่งประเทศไทย จะต้องเลือกช่องทางที่เกิดประโยชน์ต่อ ทั้งในด้าน คุณภาพ ราคา จำนวน การให้บริการ ทั้งก่อนและหลังการขาย ต่อ การยางแห่งประเทศไทยมากที่สุดบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยในปีงบประมาณ 2564 กระบวนการจัดหาครุภัณฑ์ พัสดุ รวมทั้งการจัดซื้อ จัดจ้าง ต่างๆ ของการยางแห่งประเทศไทย ตั้งอยู่บนพื้นฐานของการดำเนินการตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อ จัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ผ่านการแข่งขันอย่างเป็นธรรมบนพื้นฐานของการนำเสนอคุณภาพของสินค้าและบริการที่เป็นไปตามการกำหนดคุณลักษณะของการยางแห่งประเทศไทย โดยเปิดโอกาสให้ผู้ให้บริการเข้าร่วมประมูลงาน/เสนอขาย อย่างเป็นธรรมตามระบบ ระเบียบที่ภาครัฐได้กำหนดขึ้น

- กระบวนการจัดหาครุภัณฑ์ พัสดุ รวมทั้งการจัดซื้อ จัดจ้าง ต่างๆ ให้ดำเนินการจัดทำแผนงานที่ชัดเจน โดยหลีกเลี่ยงการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเร่งด่วนโดยไม่มีเหตุอันควร โดยในปีงบประมาณ 2564 การยางแห่งประเทศไทยมีแผนงาน ในการจัดซื้อ จัดหา และการลงทุนในครุภัณฑ์ สิ่งก่อสร้างอย่างชัดเจน โดยแผนงานดังกล่าว เป็นไปตามกรอบงบประมาณรายจ่ายและแผนปฏิบัติการประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย และสำนักงานพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ โดยการยางแห่งประเทศไทยมีการรายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุน (การจัดหาครุภัณฑ์ พัสดุ รวมทั้งการจัดซื้อ จัดจ้าง ต่างๆ) ต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยในทุกเดือน



- กระบวนการจัดหาครุภัณฑ์ พัสดุ รวมทั้งการจัดซื้อ จัดจ้าง ต่างๆจะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการพิจารณาอย่างเป็นธรรม รวมทั้งการคำนึงถึงภาพลักษณ์ขององค์กรเป็นสำคัญ โดยในปีงบประมาณ 2564 กระบวนการจัดหาครุภัณฑ์ พัสดุ รวมทั้งการจัดซื้อ จัดจ้าง ต่างๆของการยางแห่งประเทศไทย ตั้งอยู่บนพื้นฐานของการดำเนินการตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อ จัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 ผ่านการแข่งขันอย่างเป็นธรรม เปิดโอกาสให้ผู้ให้บริการ เข้าร่วมประมูลงาน/เสนอขาย อย่างเป็นธรรมตามระบบ

- การยางแห่งประเทศไทย จะต้องเปิดเผยข้อมูลอันเป็นใจความสำคัญในการจัดซื้อ จัดจ้างเพื่อให้คู่ค้าหรือผู้ส่งมอบ ได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียม และเป็นธรรม เพื่อให้เกิดการแข่งขันที่เป็นธรรมอย่างแท้จริง โดยในปีงบประมาณ 2564 กระบวนการจัดหาครุภัณฑ์ พัสดุ รวมทั้งการจัดซื้อ จัดจ้าง ต่างๆของการยางแห่งประเทศไทย ตั้งอยู่บนพื้นฐานของการดำเนินการตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อ จัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 โดยการยางแห่งประเทศไทย มีการเปิดเผยข้อมูลการกำหนดคุณลักษณะที่มีรายละเอียดครบถ้วน สมบูรณ์ เพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้เข้าร่วมประมูล/ซื้อขาย รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ให้บริการ/ซื้อขายเข้าร่วมประมูลงาน/เสนอขาย อย่างเป็นธรรมตามระบบ

- การยางแห่งประเทศไทย ต้องมีการจัดให้มีช่องทางรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะต่างๆ ที่คู่ค้า หรือผู้ส่งมอบมีการร้องเรียนหรือให้ข้อเสนอแนะ เพื่อนำการร้องเรียนหรือให้ข้อเสนอแนะนั้นไปปรับปรุงการปฏิบัติงานของ การยางแห่งประเทศไทย ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น การยางแห่งประเทศไทยเปิดให้มีการรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะจากคู่ค้าหรือผู้ส่งมอบ ผ่านทาง 2 ช่องทางคือระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ (GProcurement) และช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและการชดเชย ซึ่งสามารถร้องเรียนหรือให้ข้อเสนอแนะในการดำเนินงานของการยางแห่งประเทศไทย เพื่อให้การยางแห่งประเทศไทยจะได้นำไปปรับปรุงการปฏิบัติงานของ การยางแห่งประเทศไทย ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

- การยางแห่งประเทศไทย จะต้องรักษาไว้ซึ่งความลับ หรือข้อมูลต่างๆของคู่ค้า หรือผู้ส่งมอบโดยไม่มีการเปิดเผย หรือสร้างความเสียหายต่อคู่ค้า หรือผู้ส่งมอบของ การยางแห่งประเทศไทย ในกระบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง รวมถึงการดำเนินธุรกิจนั้นการยางแห่งประเทศไทยมีกรอบการดำเนินงานทางด้านการรักษาไว้ซึ่งความลับทางการค้า โดยเป็นไปตามคู่มือจริยธรรมของผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของการยางแห่งประเทศไทย หมวดมาตรฐานจริยธรรมขององค์กรต่อคู่ค้า โดยได้กำหนดไว้ ดังนี้

- 1) ผู้ว่าการ พนักงาน และลูกจ้างต้องปฏิบัติต่อคู่ค้า โดยยึดหลักความซื่อสัตย์และยุติธรรม รวมทั้งเปิดเผยและให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการที่ถูกต้องครบถ้วนแก่คู่ค้าโดยไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
- 2) ผู้ว่าการ พนักงานและลูกจ้างต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อผูกพันต่างๆ ที่มีต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัดตลอดจนให้บริการและปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความมีน้ำใจ
- 3) คำร้องเรียนของคู่ค้าพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรมเพื่อตอบสนองความต้องการของคู่ค้าอย่างรวดเร็ว
- 4) ผู้ว่าการ พนักงาน และลูกจ้างต้องรักษาความลับทางการค้าของคู่ค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้เกี่ยวข้องโดยไม่ชอบ
- 5) พนักงาน และลูกจ้างต้องผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานอย่างสม่ำเสมอ
- 6) ผู้ว่าการ พนักงาน และลูกจ้างต้องไม่ค้ากำไรเกินควรเมื่อเปรียบเทียบกับคุณภาพของสินค้า และหลีกเลี่ยงการกำหนดเงื่อนไขทางการค้าที่ไม่เป็นธรรมต่อคู่ค้า



ซึ่งบุคลากรขององค์กรจะต้องปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด โดยหากฝ่าฝืนจะมีโทษทางวินัยตามสมควรแก่กรณี

(7) การส่งเสริมและขับเคลื่อนการดำเนินการตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการแข่งขันทางการตลาดที่เป็นธรรมของ การยางแห่งประเทศไทย ในปีงบประมาณ 2564 การยางแห่งประเทศไทย มีการส่งเสริมสนับสนุนให้เกิดการดำเนินงานตามนโยบายดังกล่าวนี้ให้เกิดเป็นรูปธรรม ผ่านกระบวนการฝึกอบรมให้ความรู้ การจัดบรรยายภาคในการปฏิบัติงาน การสื่อสารให้พนักงานทุกส่วนงานรับทราบและปฏิบัติตาม เพื่อให้คู่ค้าและผู้ส่งมอบของ การยางแห่งประเทศไทย เกิดความมั่นใจว่า การยางแห่งประเทศไทย เป็นองค์กรที่จะเปิดโอกาสให้เกิดการแข่งขันทางการตลาดอย่างเป็นธรรมอย่างแท้จริง

3. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

3.1 การกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการบริหารสิทธิของผู้ถือหุ้นทั้งตามกฎหมายและข้อบังคับอื่นที่เกี่ยวข้อง ในปีงบประมาณ 2564 การยางแห่งประเทศไทยมีการกำหนดนโยบายการบริหารสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และการพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน ในคราวประชุมครั้งที่ 1/2564 และคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยมีมติรับทราบการกำหนดนโยบายฯ ดังกล่าวในคราวประชุมครั้งที่ 4/2564 โดยนโยบายฯ ดังกล่าว มีวัตถุประสงค์และขอบเขตงาน ดังนี้ การยางแห่งประเทศไทยเป็นรัฐวิสาหกิจที่มีเจ้าของคือกระทรวงการคลัง 100% โดยรัฐได้มอบอำนาจในการกำกับดูแลให้แก่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ โดยแหล่งที่มาของรายได้ในการบริหารจัดการองค์กร คือเงินค่าธรรมเนียมในการส่งออกยางพาราออกนอกราชอาณาจักร ซึ่งเก็บจากผู้ประกอบการที่ประกอบธุรกิจส่งออกยางธรรมชาติไปยังต่างประเทศ ดังนั้น โดยอภินายหนึ่งเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และผู้ประกอบการยาง จึงเป็นเสมือนเจ้าของกิจการที่แท้จริงของการยางแห่งประเทศไทย ซึ่งตามหลักการกำกับดูแลที่ดีแล้วนั้น ผู้เป็นเจ้าของหรือผู้ถือหุ้นในกิจการย่อมมีสิทธิในการกำกับ ดูแล ติดตาม ตรวจสอบการดำเนินงาน เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าองค์กรจะสามารถสนองตอบความต้องการ และหน้าที่พันธกิจที่ผู้ถือหุ้นได้มอบหมายให้ปฏิบัติ ดังนั้น เมื่อการยางแห่งประเทศไทยเป็นองค์กรที่มีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้น 100 % ภาครัฐจึงมีสิทธิขั้นพื้นฐาน ดังต่อไปนี้

1. สิทธิในการแต่งตั้ง/สรรหา ผู้แทนในคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดทิศทาง นโยบาย ตามแนวทางของภาครัฐ
2. สิทธิในการออกเสียงของตัวแทนผู้ถือหุ้นในการประชุมคณะกรรมการ
3. สิทธิในการเข้าถึงข้อมูลอันเป็นประโยชน์ต่อการบริหารกิจการของการยางแห่งประเทศไทย
4. สิทธิอื่นๆ

และเพื่อไม่ให้เกิดการลิดรอนสิทธิที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับตามกฎหมายและเป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลที่ดีอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม การยางแห่งประเทศไทยจึงกำหนดให้มีหลักปฏิบัติที่ดีในการป้องกันการใช้อำนาจหน้าที่อันจะนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งการใช้ข้อมูลอันเป็นความลับขององค์กรเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนและพวกพ้อง (Abusive Self-Dealing)



โดยจัดทำเป็นนโยบายเพื่อป้องกันสิ่งที่กล่าวมาข้างต้น คือนโยบายการบริหารสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยมีรายละเอียดของนโยบายย่อยประกอบแนวปฏิบัติ จำนวน 2 นโยบายอันประกอบด้วย

1) นโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trade Policy)

2) นโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest Policy) และการเกิดรายการเกี่ยวโยง (Connected Transaction Policy)

โดยประกาศให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของการยางแห่งประเทศไทย ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

3.2 ผลการดำเนินงานตามนโยบายการบริหารสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ประจำปีงบประมาณ 2564 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(1) ผลการดำเนินงานตามนโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน ในปีงบประมาณ 2564 การยางแห่งประเทศไทย มีการดำเนินการเกี่ยวกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยการกำหนดให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของ การยางแห่งประเทศไทย ทุกระดับ จะต้องไม่ใช้ข้อมูลภายในของ การยางแห่งประเทศไทย ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ ในการแสวงหาผลประโยชน์ที่เป็น การเอื้อประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้เกี่ยวข้อง ทั้งในทางตรงและทางอ้อม ไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม หรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ขององค์กร รวมทั้งมีหน้าที่เก็บรักษาความลับ/หรือข้อมูลภายในของ การยางแห่งประเทศไทย ที่ได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ และห้ามมิให้นำข้อมูลความลับหรือข้อมูลภายในของ การยางแห่งประเทศไทย ไปใช้ประโยชน์ผ่าน 2 กระบวนการ คือการฝึกอบรมให้ความรู้ และการนำกระบวนการกำหนดสิทธิการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศขององค์กรตามอำนาจหน้าที่ของแต่ละบุคคล โดยในระดับพนักงานฯ การยางแห่งประเทศไทยได้จัดอบรมให้ความรู้ ทั้งหมด 4 ครั้ง ประกอบด้วย

- การจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมให้บุคลากรของ การยางแห่งประเทศไทยมีพฤติกรรมพึงประสงค์ การบรรยายให้ความรู้ด้านวินัย จรรยาบรรณ จริยธรรม คุณธรรม และการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวม รวมถึงการไม่ใช้ข้อมูลภายในของ การยางแห่งประเทศไทย ในการแสวงหาผลประโยชน์ที่เป็น การเอื้อประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้เกี่ยวข้อง ทั้งในทางตรงและทางอ้อม ให้แก่ผู้บริหาร พนักงานฯ เพื่อเป็นการสร้างบรรยากาศ วัฒนธรรม ในการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และโปร่งใส อันจะเป็นพื้นฐานในการนำไปสู่การป้องกันไม่ให้เกิดการใช้อำนาจหน้าที่ในการเข้าถึงข้อมูลขององค์กร เพื่อจะนำไปสู่การแสวงหาประโยชน์ ต่อไป

- การให้ความสำคัญในการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลในระบบสารสนเทศ การยางแห่งประเทศไทยมีกระบวนการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ โดยไปเป็นตามนโยบายความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ Information Security Policy รวมทั้งการควบคุม/หรือป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของ การยางแห่งประเทศไทย จากบุคคลภายนอก และกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลให้กับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานในระดับต่างๆ ตามอำนาจหน้าที่และตามความรับผิดชอบ โดยการกำหนดดังกล่าว เพื่อเป็นการป้องกันการนำข้อมูลภายในองค์กรออกไปใช้ หรือสร้างความ

เสียหายให้แก่องค์กร โดยนอกจากนี้ยังได้จัดให้มีการสำรองข้อมูลการปฏิบัติงานขององค์กรไว้เพื่อกรณีเกิดเหตุการณ์ภัยพิบัติ หรือการก่อการร้าย เพื่อไม่ให้กระบวนการปฏิบัติงานขององค์กรเกิดความชะงักงัน

- กระบวนการการเปิดเผยข้อมูลภายในต่อสาธารณะชน ในการเปิดเผยข้อมูลภายในขององค์กร ที่มีผลกระทบต่อสาธารณะชนในวงกว้าง การยางแห่งประเทศไทยกำหนดให้การเปิดเผยข้อมูลต้องเป็นไปโดยบุคลากรของ การยางแห่งประเทศไทย ที่มีอำนาจหน้าที่ บุคลากรทั่วไป ไม่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล เมื่อถูกถามให้เปิดเผยข้อมูลที่ตนไม่มีหน้าที่เปิดเผยให้แนะนำผู้ถามสอบ ถามผู้ที่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลนั้น เพื่อให้การให้ข้อมูลถูกต้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยปัจจุบันกำหนดให้เป็นหน้าที่ของรองผู้ว่าการด้านบริหาร

การฝึกอบรม ให้ความรู้แก่พนักงานฯ เพื่อป้องกันไม่ให้ถูกนำข้อมูลภายในองค์กรออกไปใช้แสวงหาผลประโยชน์ หรือสร้างความเสียหายให้กับองค์กร โดยเป็นการอบรม SECURITY AWARENESS การสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับ Cyber Security



(2) นโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการเกิดรายการเกี่ยวโยง การยางแห่งประเทศไทย มีเจตนารมณ์ในการดำเนินกิจการอย่างมีธรรมาภิบาล โดยปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ และข้อบังคับด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม และตรวจสอบได้ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่วางไว้ โดยให้ถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรของ การยางแห่งประเทศไทย ทุกระดับในการหลีกเลี่ยงการเข้าไปมีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและกิจกรรมใด ๆ ในลักษณะที่เป็นการขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ การยางแห่งประเทศไทย อันจะส่งผลให้ การยางแห่งประเทศไทย เสียประโยชน์



หรือทำให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพลดลง ด้วยเหตุนี้ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการ การยางแห่งประเทศไทย จึงได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการเกิดรายการเกี่ยวโยงกัน โดยในปีงบประมาณ 2564 เกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการเกิดรายการเกี่ยวโยง การยางแห่งประเทศไทยมีการดำเนินการ ดังนี้

- **การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์** โดยในการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะดำเนินการใน 3 กรณีคือ 1. เมื่อมีการบรรจุแต่งตั้ง 2. กรณีการแต่งตั้งโยกย้าย 3. เมื่อเกิดกรณีขัดกันฯ ซึ่งในปีงบประมาณ 2564 การยางแห่งประเทศไทยจัดให้มีการรายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวม ระหว่างเดือนตุลาคม 2563 - สิงหาคม 2564 โดยมีพนักงานที่เข้าข่ายจะต้องรายงานความขัดแย้งฯ ทั้งสิ้น 145 ราย ปรากฏว่ามีกรณีขัดกันของผลประโยชน์ จำนวน ทั้งสิ้น 3 ราย ซึ่งพนักงานรายที่มีกรณีขัดกันฯ ได้เสนอแนวทางการแก้ปัญหา พร้อมทั้งได้ผ่านความเห็นชอบจากฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ในฐานะส่วนงานที่รับผิดชอบ พร้อมทั้งได้รายงานให้ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทยรับทราบแล้ว

- **การจัดการรายการเกี่ยวโยง** รายการเกี่ยวโยงถือเป็นสิ่งที่คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยจะต้องแจ้งให้การยางแห่งประเทศไทยรับทราบตามนโยบายการบริหารสิทธิของผู้ถือหุ้น และถือเป็นส่วนหนึ่งของความโปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่ของตัวกรรมการแต่ละท่าน โดยในปีงบประมาณ 2564 การยางแห่งประเทศไทยได้จัดให้มีการระบวนการสอบทานรายการเกี่ยวโยงของกรรมการการยางแห่งประเทศไทยไว้ 2 กระบวนการ

1. **แบบสอบถามการเปิดเผยข้อมูลคณะกรรมการ** โดยในปีงบประมาณ 2564 การยางแห่งประเทศไทยมีการดำเนินการ 2 ครั้ง ครั้งที่ 1 ดำเนินการเมื่อวันที่ 4 มกราคม 2564 และครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2564 โดยปรากฏว่าคณะกรรมการทั้ง 15 ท่าน ไม่ปรากฏว่าเป็นผู้มีรายการเกี่ยวโยงกับการยางแห่งประเทศไทย

2. **การสอบทานรายการเกี่ยวโยงจากการจัดซื้อ จัดจ้าง/ประกอบธุรกิจกับการยางแห่งประเทศไทย** โดยตรวจสอบจากรายชื่อกรรมการหรือผู้มีอำนาจลงนามในสัญญา ที่เข้ามาดำเนินการเป็นคู่ค้า/ผู้รับจ้างกับการยางแห่งประเทศไทย ผ่านฝ่ายบริหารทรัพย์สิน โดยปรากฏว่าคณะกรรมการทั้ง 15 ท่าน ไม่ปรากฏว่าเป็นผู้มีรายการเกี่ยวโยงกับการยางแห่งประเทศไทย

4. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

4.1 การจัดทำมีนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงาน รวมถึงการปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ด้าน (Corporate Social Responsibility in Process : CSR in Process)

(1) **นโยบายการการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของการยางแห่งประเทศไทย** ในปีงบประมาณ 2564 การยางแห่งประเทศไทยได้มีการทบทวนนโยบายการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของการยางแห่งประเทศไทย โดยสาระของการทบทวนคือ การกำหนดนโยบายด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ที่ผนวกเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานตามมาตรฐาน ISO 26000 รวมทั้ง มีการกำหนดโครงสร้างผู้รับผิดชอบ ระบบการบริหารจัดการ ระบบ การส่งเสริมการดำเนินงาน



และระบบติดตามประเมิน เป็นต้น ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และการพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน และคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

(2) แผนการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ในปีงบประมาณ 2564 คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยได้เห็นชอบ ทบทวนแผนการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของการยางแห่งประเทศไทย ประจำปี 2564 - 2566 และแผนปฏิบัติการ CSR ประจำปีงบประมาณ 2564 ในคราวประชุมครั้งที่ 10/2563 (27 สิงหาคม 2563) และได้มีการทบทวนแผนปฏิบัติการ CSR ประจำปี 2564 อีกครั้งในคราวประชุมครั้งที่ 4/2564

4.2 การติดตามผลการดำเนินงานด้าน CSR in Process

(1) คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยได้มีการกำหนดแผนการติดตามผลการดำเนินงานการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยไว้ในคราวประชุมครั้งที่ 10/2563

(2) คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย มีการติดตามผลการดำเนินงานด้าน CSR in Process ในปีงบประมาณ 2564 จำนวนทั้งสิ้น 4 ครั้ง ครั้งที่ 1 ในคราวประชุมครั้งที่ 1/2564 ครั้งที่ 2 ในคราวประชุมครั้งที่ 4/2564 ครั้งที่ 3 ในคราวประชุมครั้งที่ 7/2564 และครั้งที่ 4 ในคราวประชุมครั้งที่ 8/2564 โดยผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ CSR ประจำปีงบประมาณ 2564 การยางแห่งประเทศไทยสามารถดำเนินการได้สำเร็จตามแผนงาน 100 %

4.3 การเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนตามความสามารถพิเศษขององค์กร

(1) การกำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกชุมชนสำคัญของการยางแห่งประเทศไทย ในปีงบประมาณ 2564 การยางแห่งประเทศไทยได้ดำเนินการกำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกชุมชนสำคัญของการยางแห่งประเทศไทย ผ่านกระบวนการพิจารณาของการยางแห่งประเทศไทยเขต และนำเข้าสู่การพิจารณาของคณะกรรมการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน ในคราวประชุมครั้งที่ 6/2563 โดยมีสาระสำคัญคือ การกำหนดคุณลักษณะหลักเกณฑ์ชุมชนสำคัญ โดยมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนและการพัฒนาชุมชน เพื่อเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาและส่งเสริมให้ชุมชนเกิดความเข้มแข็ง และเกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงคุณลักษณะสำคัญต่างๆ ของชุมชน รวมไปถึงวัฒนธรรม ศาสนา ประเพณี และประวัติศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง ฝ่ายเลขานุการ จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกชุมชนสำคัญ ของ การยางแห่งประเทศไทย โดยมีหลักเกณฑ์การคัดเลือกชุมชนสำคัญของการยางแห่งประเทศไทย ดังต่อไปนี้

- 1) ชุมชนที่มีส่วนได้ส่วนเสียกับ การยางแห่งประเทศไทย
- 2) ชุมชนที่มีความต้องการนวัตกรรม/องค์ความรู้ ของ การยางแห่งประเทศไทย
- 3) ชุมชนที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินกิจกรรมของ การยางแห่งประเทศไทย
- 4) ชุมชนที่มีจุดแข็ง/จุดเด่น เช่น มีภูมิปัญญาท้องถิ่น มีการรวมกลุ่ม หรือมีปราชญ์ชาวบ้าน

เป็นต้น



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

(2) ผลการคัดเลือกชุมชนสำคัญของ การยางแห่งประเทศไทย และการประชุมชุมชนสำคัญในแผนปฏิบัติการ CSR ประจำปีงบประมาณ 2564 ในคราวประชุมคณะทำงานการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และการพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน ในคราวประชุมครั้งที่ 1/2564 และในคราวประชุมคณะอนุกรรมการการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และการพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน ครั้งที่ 1/2564 ได้มีมติเห็นชอบรายชื่อชุมชนสำคัญของการยางแห่งประเทศไทย พร้อมกับมีมติให้ทบทวนแผนปฏิบัติการ CSR ประจำปีงบประมาณ 2564 โดยให้บรรจุแผนงานเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนไว้ในแผนฯ ด้วย ซึ่งแผนฯ ดังกล่าวได้รับความเห็นชอบให้มีการทบทวนจากคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยในคราวประชุมครั้งที่ 4/2564

(3) การติดตามผลการดำเนินงานการสร้างเสริมความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนสำคัญของ การยางแห่งประเทศไทย คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย มีการติดตามผลการดำเนินงานการสร้างเสริมความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนสำคัญของ การยางแห่งประเทศไทย ในปีงบประมาณ 2564 จำนวนทั้งสิ้น 2 ครั้ง ครั้งที่ 1 ในคราวประชุมครั้งที่ 7/2564 และครั้งที่ 2 ในคราวประชุมครั้งที่ 8/2564 โดยผลการดำเนินงานการสร้างเสริมความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนสำคัญของ การยางแห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ 2564 การยางแห่งประเทศไทยสามารถดำเนินการได้สำเร็จตามแผนงาน 100 %





5. การเปิดเผยข้อมูลองค์กร

5.1 การเปิดเผยข้อมูลผ่านรายงานประจำปีของการยางแห่งประเทศไทย และระยะเวลาในการเผยแพร่รายงานประจำปีของการยางแห่งประเทศไทย ในปีงบประมาณ 2564 กยท. มีการเปิดเผยข้อมูลผ่านรายงานประจำปีโดยมีองค์ประกอบ ครบถ้วนสมบูรณ์ อันประกอบด้วย ซึ่งสาระสำคัญดังนี้

5.1.1 รายงานทางด้านการเงิน

5.1.1.1 งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมทั้งการตรวจสอบและรับรองงบการเงินขององค์กรของผู้ตรวจสอบบัญชี (อยู่ระหว่างดำเนินการ)

5.1.1.2 คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยหรือคณะกรรมการตรวจสอบ

5.1.2 รายงานด้านที่ไม่ใช่การเงิน จำนวน 14 ประเด็น

5.1.2.1 โครงสร้างของกลุ่มธุรกิจ/โครงสร้างผู้ถือหุ้นเพื่อสะท้อนผู้มีอำนาจควบคุมที่แท้จริง

5.1.2.2 ประวัติคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

5.1.2.3 ประวัติผู้บริหาร

5.1.2.4 การอธิบายเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ รวมทั้งปัจจัยที่เป็นสาเหตุหรือมีผลต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

5.1.2.5 งบการเงินที่ได้รับการรับรองจากผู้สอบบัญชี งบการเงินขององค์กรประจำปีงบประมาณ 2564ซึ่งอยู่ระหว่างการตรวจสอบของสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน

5.1.2.6 รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการ/คณะกรรมการตรวจสอบต่อรายงานทางการเงิน

5.1.2.7 ความเสี่ยงหลักของการดำเนินธุรกิจ ในปีงบประมาณ 2564

5.1.2.8 นโยบายและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

5.1.2.9 นโยบายและการจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง

5.1.2.10 จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการเป็นรายบุคคล

5.1.2.11 การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

5.1.2.12 การดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล (ISO 26000)

5.1.2.13 นโยบายและผลการจัดการรายการเกี่ยวโยง

5.1.2.14 สภาพธุรกิจ แผนงานทางธุรกิจและกลยุทธ์

5.2 การเปิดเผยข้อมูลผ่าน Website ของการยางแห่งประเทศไทย ในปีงบประมาณ 2564 การยางแห่งประเทศไทยมีการเปิดเผยข้อมูลบน www.raot.co.th โดยมีสาระสำคัญ ครบถ้วนทั้ง 8 ประเด็น อันประกอบด้วย 1. การแถลงทิศทางนโยบายของการยางแห่งประเทศไทยโดยผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย 2. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี 3. การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ 4. แผนงานที่สำคัญ 5. ข้อมูลโครงการลงทุนที่สำคัญ 6. ข้อมูลการจัดซื้อ จัดจ้าง 7. รายงานผลการดำเนินงานทั้งทางด้านการเงินและไม่ใช่การเงินที่สำคัญ 8. รายงานประจำปี



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

6. บทบาทของคณะกรรมการ การยางแห่งประเทศไทย

6.1 โครงสร้าง/องค์ประกอบ/ทักษะ/ความรู้ความสามารถ ในปีงบประมาณ 2564 การยางแห่งประเทศไทยได้วางหลักการในการนำ Skill Matrix เพื่อนำไปใช้ประกอบการสรรหาและพัฒนาคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย อย่างเป็นระบบ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

การนำ Skill Matrix เพื่อนำไปใช้ประกอบการสรรหากรรมการการยางแห่งประเทศไทย กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้ออกระเบียบกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2562 โดยในข้อ 13 (4) และ 15 (4) กำหนดให้ผู้สมัครเป็นกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย จะต้องแสดงหลักฐานให้เห็นว่าเป็นผู้มีคุณวุฒิ ทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญของกรรมการรัฐวิสาหกิจ (Skill Matrix) และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับกิจการของการยางแห่งประเทศไทย และการสรรหากรรมการฯ ได้มีนำ Skill Matrix ของการยางแห่งประเทศไทยมาเป็นปัจจัยหลักในการพิจารณาคุณสมบัติของผู้ที่สมัครเข้ารับการสรรหา

การนำ Skill Matrix ไปใช้ในการพัฒนาคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ในปีงบประมาณ 2564 การยางแห่งประเทศไทยได้จัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย โดยกรอบแนวคิดในการจัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย จากปัจจัยต่างๆ อันประกอบด้วย

1. ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการ การยางแห่งประเทศไทยประจำปีงบประมาณ 2563
2. ทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ Skill matrix หลักที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลังกำหนด
3. องค์ประกอบและ Skill matrix ของคณะกรรมการ การยางแห่งประเทศไทยชุดปัจจุบัน
4. หลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของรัฐวิสาหกิจ หัวข้อการประเมินและการพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ
5. ทิศทางและเป้าหมายของ การยางแห่งประเทศไทยตามแผนวิสาหกิจการยางแห่งประเทศไทย (พ.ศ.2564-2570)
6. แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินการรัฐวิสาหกิจของคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

โดยองค์ประกอบและ Skill matrix ของคณะกรรมการ การยางแห่งประเทศไทยชุดปัจจุบัน เมื่อเทียบเคียงกับทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ (Skill Matrix) หลักตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลังกำหนด นั้น (การเงิน บัญชี กฎหมาย เทคโนโลยีสารสนเทศ) ปรากฏว่าองค์ประกอบของคณะกรรมการ การยางแห่งประเทศไทยชุดปัจจุบัน ควรได้รับการพัฒนา/การเพิ่มเติมความรู้ในสมรรถนะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และ บัญชี เพื่อให้เป็นไปตาม Core หลักของ ทักษะความรู้ ความเชี่ยวชาญตามที่กระทรวงการคลังกำหนดให้กรรมการรัฐวิสาหกิจต้องมี ซึ่งแผนฯ ดังกล่าวคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยได้พิจารณาให้ความเห็นชอบในคราว



ประชุมครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2564 และ การยางแห่งประเทศไทยได้ดำเนินการตามแผนงานดังกล่าว เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2564 ภายใต้ชื่อ โครงการอบรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ การยางแห่งประเทศไทยหลักสูตร "Business transformation in 21st century "

6.2 การสรรหากรรมการจากบัญชีรายชื่อกระทรวงการคลัง ในปีงบประมาณ 2564 การยางแห่งประเทศไทยได้วางหลักการในการสรรหากรรมการจากบัญชีรายชื่อกระทรวงการคลัง อย่างเป็นระบบ โดยการกำหนดจำนวนกรรมการที่ต้องมาจากบัญชีรายชื่อกระทรวงการคลัง ไว้ในระเบียบกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ ผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ.2562 ข้อ 6 กำหนดไว้ว่า "ภายใต้บังคับมาตรา 12/1 แห่งพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 การแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยจำนวนเจ็ดคน ให้ดำเนินการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลจากบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจที่กระทรวงการคลังจัดทำขึ้นไม่น้อยกว่าจำนวนสามคน" ซึ่งคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยชุดปัจจุบัน มีสัดส่วนกรรมการที่มาจากบัญชีรายชื่อกระทรวงการคลัง ทั้งหมด 3 ท่าน ประกอบด้วย

1. นายประสิทธิ์ สืบชนะ
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ (ผู้แทนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง)
2. นายณัฐพล ณัฏฐสมบูรณ์
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ (ผู้แทนผู้ประกอบการยาง ซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านการผลิต อุตสาหกรรมยาง)
3. นางสาวสุจิตรา เลหาวัฒนิกัญญ์
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ (ผู้แทนผู้ประกอบการยาง ซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านการค้า)

6.3 การกำหนดทิศทาง กลยุทธ์ และจัดให้มีแผนยุทธศาสตร์องค์กร รวมทั้งแผนปฏิบัติการประจำปี ในปีงบประมาณ 2564 คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ได้เห็นชอบแผนปฏิบัติการประจำปี ในคราวประชุมครั้งที่ 9/2563 เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2563 และเห็นชอบแผนวิสาหกิจการยางแห่งประเทศไทย ช่วงปี 2564-2570 ในคราวประชุมครั้งที่ 14/2563 เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2563 โดยแผนปฏิบัติการประจำปี และแผนวิสาหกิจการยางแห่งประเทศไทย ช่วงปี 2564-2570 ได้ผ่านกระบวนการกลั่นกรอง ความครบถ้วนสมบูรณ์ขององค์ประกอบ และการกำหนดทิศทางที่ชัดเจน เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานขององค์กรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยแผนฯ มีรายละเอียดและองค์ประกอบที่สำคัญ และขั้นตอนการจัดทำดังนี้

6.3.1 การแต่งตั้งคณะ โดยมีองค์ประกอบของกรรมการการยางแห่งประเทศไทย จำนวน 7 คน เป็นประธาน และอนุกรรมการฯ อันประกอบด้วย นายสุนทร รักษ์รงค์ กรรมการการยางแห่งประเทศไทย เป็นประธานอนุกรรมการฯ นายประสิทธิ์ สืบชนะ นายพิระพันธ์ เหมะรัตน์ นายณัฐพล ณัฏฐสมบูรณ์ นายสังข์เงิน ทวดห้อย นางสาวอรอนงค์ อารินวงศ์ นายสง่า ชันคำ กรรมการการยางแห่งประเทศไทย เป็นอนุกรรมการ



6.3.2 กระบวนการจัดทำแผนวิสาหกิจและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2564 การยางแห่งประเทศไทยได้นำเอาผลจากการสัมมนาเชิงปฏิบัติการระหว่างกรรมการการยางแห่งประเทศไทยและผู้บริหารการยางแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 24-25 กรกฎาคม 2563 ณ โรงแรมบัดดี้โอเรียนทอล ริเวอร์ไซด์ และวันที่ 15 ตุลาคม 2563 ณ โรงแรมบางกอก โอเอซิส ซึ่งคณะกรรมการฯ ได้มีข้อสังเกตให้การยางแห่งประเทศไทยนำหลักการทางด้านการขับเคลื่อนองค์กรให้มุ่งสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง HPO ผ่านแนวทางการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับหลักการ CSR in process การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรม รวมทั้งการนำแนวคิดการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืนมาเป็นแนวทางในการจัดทำแผน โดยการยางแห่งประเทศไทยได้นำข้อสังเกตของคณะกรรมการฯ จากการสัมมนามาประกอบกับการวิเคราะห์ปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบ หรือสนับสนุนให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อนำมากำหนดเป็นยุทธศาสตร์องค์กร เพื่อให้การกำหนดทิศทาง ยุทธศาสตร์องค์กร เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

6.4 บทบาทของคณะกรรมการ การยางแห่งประเทศไทยในการพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนงานที่สำคัญ อันประกอบด้วย แผนงานด้านการตรวจสอบภายใน การบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล ระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล รวมทั้งการติดตามผลการดำเนินงาน คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ได้กำกับให้มีการจัดทำแผนดำเนินงานและการติดตามผลการดำเนินงานเป็นรายไตรมาสของ ระบบงานด้านการตรวจสอบภายใน การบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล ระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยในงบประมาณ 2564 มีผลการดำเนินงาน ดังนี้

6.4.1 การให้ความเห็นชอบแผนฯ ประจำปีงบประมาณ 2564

- แผนงานด้านการตรวจสอบภายใน ให้ความเห็นชอบในคราวประชุมครั้งที่ 10/2563 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2563
- การบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล ให้ความเห็นชอบในคราวประชุมครั้งที่ 10/2563 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2563
- ระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล ให้ความเห็นชอบในคราวประชุมครั้งที่ 9/2563 เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2563

6.4.2 การติดตามผลการดำเนินงาน

- รายงานผลตามแผนปฏิบัติการด้านทรัพยากรบุคคล
 - ครั้งที่ 1 ในคราวประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 13/2563 เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2563
 - ครั้งที่ 2 ในคราวประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2564
 - ครั้งที่ 3 ในคราวประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2564
 - ครั้งที่ 4 ในคราวประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 10/2564 เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564
- การรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ
 - ครั้งที่ 1 ในคราวประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 14/2563 เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2563
 - ครั้งที่ 2 ในคราวประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564
 - ครั้งที่ 3 ในคราวประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 7/2564 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2564



- ครั้งที่ 4 ในคราวประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 11/2564 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2564
- การรายงานผลการดำเนินงานของสำนักตรวจสอบภายใน
- ครั้งที่ 1 ในคราวประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 15/2563 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2563
- ครั้งที่ 2 ในคราวประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2564
- ครั้งที่ 3 ในคราวประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2564

โดยในการติดตามผลการดำเนินงานของระบบบริหารจัดการองค์การทั้ง 3 ระบบนั้น คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ได้มอบข้อสังเกตเพื่อให้ การยางแห่งประเทศไทย นำไปพิจารณาดำเนินการ เพื่อให้มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น

6.5 การกำกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร การยางแห่งประเทศไทยการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการ ในปีงบประมาณ 2564 คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยได้แต่งตั้งคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย โดยเป็นไปตามคำสั่งคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยที่ 16/2564 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย โดยในปีงบประมาณ 2564 คณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์ การประเมินการปฏิบัติงานของผู้ว่าการฯ ซึ่งคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยได้เห็นชอบหลักเกณฑ์ ดังกล่าวในคราวประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 15/2563 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2563 และในคราวประชุมครั้งที่ 3/64 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 โดยในการประเมินผลการปฏิบัติงานนั้น ได้จัดทำในรูปแบบของบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการปฏิบัติงานระหว่างคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยกับผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย ซึ่งมีรายละเอียดและสาระสำคัญ ดังนี้

1. มีการกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน
 2. การกำหนดแนวทางการติดตามผลการปฏิบัติงาน และความถี่ในการปฏิบัติงาน (กำหนดไว้ทุก 6 เดือน)
 3. การนำผลการปฏิบัติงานไปผูกโยงกับระบบแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของผู้ว่าการ
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง**

ในปีงบประมาณ 2564 คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยได้กำกับให้การยางแห่งประเทศไทย มีการจัดทำหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง (ผู้บริหารระดับสูงของการยางแห่งประเทศไทย คือตำแหน่งรองผู้ว่าการ และผู้อำนวยการฝ่าย) โดยในการประเมินผลการปฏิบัติงานนั้น ได้จัดทำในรูปแบบของบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการปฏิบัติงาน ซึ่งมีรายละเอียดและสาระสำคัญ ดังนี้

1. มีการกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน
2. การกำหนดแนวทางการติดตามผลการปฏิบัติงาน และความถี่ในการปฏิบัติงาน (กำหนดไว้ทุก 6 เดือน)
3. การนำผลการปฏิบัติงานไปผูกโยงกับระบบแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของรองผู้ว่าการฯ และผู้อำนวยการฝ่าย

* การประเมินผลการปฏิบัติงานของรองผู้ว่าการฯ เป็นการทำบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการปฏิบัติงานระหว่างผู้ว่าการกับรองผู้ว่าการ



* การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการฝ่าย เป็นการทํำบันทึกข้อตกลงการประเมินผล การปฏิบัติงานระหว่างรองผู้ว่าการที่กำกับ กับผู้อำนวยการฝ่าย

6.6 ประสิทธิภาพการประชุมของคณะกรรมการ ปีงบประมาณ 2564 ในการบริหารการประชุม ของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย นั้น คณะกรรมการได้กำหนดให้มีปฏิทินการประชุม เพื่อให้การ ประชุมของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้กำหนดปฏิทินการประชุม ประจำปีงบประมาณ 2564 ในคราวประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 12/2563 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2563 และได้จัดการประชุม คณะกรรมการ ทั้งสิ้น 14 ครั้ง โดยการบริหารการประชุมของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ 2564 มีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

6.6.1 คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยได้กำหนดให้การยางแห่งประเทศไทย ในฐานะ ฝ่ายเลขานุการจะต้องส่งเอกสารประกอบการประชุมเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาก่อนการประชุม อย่างน้อย 7 วัน โดยในปีงบประมาณ 2564 การยางแห่งประเทศไทยสามารถส่งเอกสารประกอบการประชุม ให้แก่คณะกรรมการฯ ก่อนถึงวันประชุม โดยเฉลี่ยแล้ว จำนวน 7 วัน

6.6.2 ในปีงบประมาณ 2564 ในการประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ไม่มีการ เติมนอวาระเวียน หรือการให้สัตยาบันย้อนหลัง ที่นอกเหนือวาระการประชุมที่ได้กำหนดไว้

6.6.3 คณะกรรมการได้กำหนดอัตราการประชุมของกรรมการไว้โดยเป็นไปตาม ข้อ 6 ของข้อบังคับการยางแห่งประเทศไทย ว่าด้วยการประชุมและการดำเนินกิจการของคณะกรรมการการยาง แห่งประเทศไทยและคณะอนุกรรมการ พ.ศ. 2559

6.7 การเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีในองค์กร ในปีงบประมาณ 2564 การยาง แห่งประเทศไทยได้ขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร โดยมีรายละเอียด ในการดำเนินงาน ดังนี้

(1) การยางแห่งประเทศไทยได้เสนอทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือการกำกับ ดูแลกิจการที่ดีของการยางแห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยได้เห็น ชอบการทบทวนฯ ในคราวประชุมครั้งที่ 1/2564 โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการและแนวทาง ที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจได้กำหนด พร้อมทั้งเพื่อเป็นการขับเคลื่อนการดำเนินงาน ขององค์กรให้เป็นไปตามเป้าหมาย 4 ดังต่อไปนี้

(1.1) การยางแห่งประเทศไทยเป็นหนึ่งในผู้ประกอบการธุรกิจยางพาราทั้งในระดับ ดันน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำโดยธุรกิจของ การยางแห่งประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันที่มี นัยสำคัญในตลาด รวมทั้งมีผลประกอบการที่เพียงพอต่อการบริหารกิจการขององค์กรในระยะยาว (Competitiveness and Performance with Long-term Perspective)

(1.2) การประกอบธุรกิจของ การยางแห่งประเทศไทยดำเนินการอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น (กระทรวงการคลังในฐานะของผู้ถือหุ้น และกระทรวงเกษตร และสหกรณ์ในฐานะหน่วยงานกำกับ) และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน (Ethical and Responsible Business)



(1.3) การดำเนินธุรกิจของ การยางแห่งประเทศไทยมีเป้าหมายสูงสุดคือการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Good Corporate Citizenship)

(1.4) การยางแห่งประเทศไทยสามารถปรับตัวได้อย่างมีประสิทธิภาพภายใต้การเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยี และสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป (Corporate Resilience)

(2) การยางแห่งประเทศไทยได้นำเสนอแผนการดำเนินงานการกำกับดูแลที่ดีของ การยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2563 -2565 และแผนปฏิบัติการการกำกับดูแลที่ดีของ การยางแห่งประเทศไทย ประจำปี 2564 โดยคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย มีมติเห็นชอบแผนฯ ในคราวประชุมครั้งที่ 10/2563 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2563 โดยคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยได้ติดตามผลการดำเนินงานในทุกไตรมาส โดยมีรายละเอียด ดังนี้

2.1 ในคราวประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2564

2.2 ในคราวประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2564

2.3 ในคราวประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 7/2564 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2564

2.4 ในคราวประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 8/2564 เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2564

(3) การประเมินผลการสำเร็จของแผนปฏิบัติการการกำกับดูแลที่ดีของ การยางแห่งประเทศไทย ประจำปี 2564 การยางแห่งประเทศไทย สามารถดำเนินการได้ตามแผนงาน โดยมีรายละเอียดของแผนปฏิบัติการฯ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ/ผู้บริหาร/พนักงาน ในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กร

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การสร้างการมีส่วนร่วมระหว่าง การยางแห่งประเทศไทย กับรัฐ สังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาบุคลากรให้เป็นคน เก่ง ดี มีสุข

(4) รายงานการเข้าร่วมกิจกรรมด้าน CG ของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ในปีงบประมาณ 2564 การยางแห่งประเทศไทย ได้จัดให้มีกิจกรรมที่เสริมสร้างให้เกิดกระบวนการกำกับดูแลที่ดีภายในองค์กร อันเป็นการเสริมสร้างกระบวนการปฏิบัติงานที่ส่งเสริมให้ฝ่ายจัดการคณะกรรมการ เจ้าของกิจการ รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน สามารถขับเคลื่อนการดำเนินงานของการยางแห่งประเทศไทย ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

กิจกรรมที่ 1. การเสริมสร้างความรู้ให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ ประจำปีงบประมาณ 2564 โดยเป็นการเสริมสร้าง ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับองค์กร อันได้แก่ วัตถุประสงค์การจัดตั้งองค์กร พันธกิจ โครงสร้างองค์กร การเงินการคลัง ผลการดำเนินงาน ประเด็นปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน

ให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ เพื่อให้กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ รับทราบถึงบริบทขององค์กรในทุกมิติ และนำไปสู่การกำหนดนโยบายการบริหารงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ อันเป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการพัฒนาการกำกับดูแลที่ดีขององค์กรให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น





กิจกรรมที่ 2. การสัมมนา“แผนวิสาหกิจการยางแห่งประเทศไทย ระยะ 7 ปี (พ.ศ. 2564 - 2570)”
วัตถุประสงค์ของกิจกรรมดังกล่าวคือ เพื่อให้การยางแห่งประเทศไทยมีแนวทางในการขับเคลื่อนองค์กร
ที่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยทั้งในระดับนโยบาย ฝ่ายจัดการ รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียของการยาง
แห่งประเทศไทย มองเห็นเป้าหมายที่ชัดเจน และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน เกี่ยวกับการบริหารจัดการ
ยางพาราของประเทศ ดังนั้นคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยจึงร่วมกับฝ่ายบริหาร จัดการ
สัมมนา“แผนวิสาหกิจการยางแห่งประเทศไทย ระยะ 7 ปี (พ.ศ. 2564 - 2570)” เพื่อร่วมกันกำหนดทิศ
ทางการบริหารกิจการของการยางแห่งประเทศไทย อันเป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการพัฒนาการกำกับ
ดูแลที่ดีขององค์กรให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น



การยาง
แห่งประเทศไทย
แผนวิสาหกิจ
ระยะ 7 ปี (พ.ศ. 2564 - 2570)





การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

กิจกรรมที่ 3. การศึกษาดูงานการดำเนินงานขององค์กร (การวิจัยยางต้นน้ำ)

คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ได้เดินทางไปศึกษาดูงานการดำเนินงานด้านต่างๆ ของสถาบันวิจัยยาง (ศูนย์วิจัยยางฉะเชิงเทรา) เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานฯ ปัญหา อุปสรรค

พร้อมทั้งได้มอบข้อเสนอแนะ แนวทางปรับปรุงการดำเนินงาน ให้มี ประสิทธิภาพ ยิ่ง ขึ้น ซึ่งกระบวนการดังกล่าวนี้ เป็นส่วน หนึ่งในกระบวนการพัฒนาการ ก้าวกับดูแลที่ดีขององค์กรให้มี ประสิทธิภาพยิ่งขึ้น





การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

กิจกรรมที่ 4. โครงการอบรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ การยางแห่งประเทศไทยหลักสูตร“Business transformation in 21st century ” การยางแห่งประเทศไทยได้จัดหลักสูตรเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลฯ ของคณะกรรมการ โดยพิจารณาจากผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการฯ ประกอบกับสถานการณ์การระบาดของโรคโควิด-19 เพื่อให้คณะกรรมการสามารถประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการขับเคลื่อนการดำเนินงานของการยางแห่งประเทศไทยให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการฯ ได้วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ





การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

กิจกรรมที่ 5. การจัดกิจกรรมเสริมสร้างพฤติกรรมตามคู่มือจริยธรรมขององค์กร

การยางแห่งประเทศไทยได้มีการดำเนินการจัดการบรรยายให้ความรู้ด้านวินัย จรรยาบรรณ จริยธรรม คุณธรรม และการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวมตามคู่มือจริยธรรม จรรยาบรรณของผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง การยางแห่งประเทศไทยในปีงบประมาณ 2564 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการเป็นองค์กรธรรมาภิบาลภายใต้หลักการการกำกับดูแลที่ดี

(5) การดำเนินการเกี่ยว Compliance Unit ในปีงบประมาณ 2564

(5.1) การกำหนดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบด้าน Compliance การยางแห่งประเทศไทยได้จัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบด้าน Compliance โดยกำหนดให้เป็นงานในความรับผิดชอบของฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร กองบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน โดยเป็นไปตามระเบียบการยางแห่งประเทศไทยว่าด้วยกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของส่วนงานและหน่วยงาน (ฉบับที่ 16) พ.ศ.2563

(5.2) ผลการดำเนินงานของ Compliance Unit ได้มีการปรับปรุงคู่มือการดำเนินงานด้าน Compliance ให้สอดคล้องกับบริบทขององค์กร รวมทั้งได้มีการกำกับการปฏิบัติงานของส่วนงานให้มีการทบทวนคู่มือปฏิบัติงาน คำสั่ง กฎ ระเบียบ และข้อบังคับขององค์กร ให้มีความเหมาะสม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กร โดย Compliance Unit ได้ดำเนินการกำกับการปฏิบัติงานขององค์กรให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ผ่านกระบวนการปฏิบัติงานใน 3 ด้าน อันประกอบด้วย

(1) การรวบรวมกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของการยางแห่งประเทศไทย โดยจัดทำเป็นระบบฐานข้อมูล แยกบทบาทความเกี่ยวข้องกับลักษณะงาน ให้มีความรัดกุม ถูกต้อง เหมาะสม ครบถ้วน

(2) การสอบทาน คู่มือปฏิบัติงาน/คำสั่ง/กฎ/ระเบียบ/ข้อบังคับ การสอบทานคู่มือปฏิบัติงานเพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถทราบขั้นตอนการปฏิบัติงาน และป้องกันความสับสน นอกจากนี้ยังสามารถทำให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถทำงานแทนกันได้ ลดข้อผิดพลาดที่อาจจะเกิดขึ้น และการสอบทานคำสั่ง กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ เพื่อปรับปรุงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน ลดข้อจำกัดในการปฏิบัติงานที่จำเป็นเร่งด่วน เพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ และรวดเร็ว

(3) การตรวจสอบและให้ข้อเสนอแนะในการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการยืนยันสั่งการปฏิบัติงานที่ถูกต้อง รวมทั้งช่วยให้ผู้ปฏิบัติงาน ส่วนงาน/หน่วยงาน ในการปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพในการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน โดยในส่วนของการกำกับการปฏิบัติงานของส่วนงานให้มีการทบทวนคู่มือปฏิบัติงาน คำสั่ง กฎ ระเบียบ และข้อบังคับขององค์กร ให้มีความเหมาะสม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กร นั้น Compliance Unit ได้ดำเนินการ 2 ครั้ง ครั้งที่ 1 ในเดือนธันวาคม 2563 และครั้งที่ 2 ในเดือนมีนาคม 2564 โดยเมื่อดำเนินการแล้ว ได้รายงานไปยังผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย เรื่องรายงานผลการทบทวนคู่มือปฏิบัติงาน คำสั่ง กฎ ระเบียบ และข้อบังคับ และเห็นชอบให้ส่วนงานผู้รับผิดชอบดำเนินการปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงาน



(5.3) การรายงานผลการดำเนินงานของ Compliance Unit ต่อคณะกรรมการตรวจสอบฯ และคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เพื่อให้การปฏิบัติงานของ Compliance Unit เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีกระบวนการสอบทานการดำเนินงานอย่างถูกต้อง ในปีงบประมาณ 2564 Compliance Unit ได้มีการรายงานผลการดำเนินงาน/ปัญหาอุปสรรคของ Compliance Unit ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 5 ครั้ง ในคราวประชุมครั้งที่ 2,5,6,8,9/2564 ตามลำดับ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เพื่อทราบและให้ข้อเสนอแนะ จำนวน 2 ครั้ง ในคราวประชุมครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2564 และในคราวประชุม ครั้งที่ 10/64 เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564

6.8 การประเมินและการพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ การยางแห่งประเทศไทย

6.8.1 คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยได้มีการกำหนดแนวทางการประเมินตนเอง และการพัฒนาตนเองของคณะกรรมการฯ โดยกำหนดไว้ในคู่มือกรรมการการยางแห่งประเทศไทย และมีการกำหนดระยะเวลาในการดำเนินการไว้อย่างชัดเจนตามแผนปฏิบัติการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประจำปีงบประมาณ 2564

6.8.2 ในปีงบประมาณ 2564 คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยได้นำผลจากการประเมินตนเองฯ ในปีงบประมาณ 2563 มาจัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ 2564 โดยคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ได้เห็นชอบฯ ในคราวประชุมครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2564 โดยการยางแห่งประเทศไทย ได้ดำเนินการจัดอบรมโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ การยางแห่งประเทศไทยหลักสูตร “Business transformation in 21st century ” โดยเป็นโครงการอบรมให้ความรู้แก่คณะกรรมการฯ สามารถประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการขับเคลื่อนการดำเนินงานของการยางแห่งประเทศไทยให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการฯ ได้วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นไปตามแผนการเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ที่คณะกรรมการฯ ได้เห็นชอบ

6.8.3 การประเมินตนเองของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ 2564 คณะกรรมการฯ ได้กำหนดให้มีการประเมินตนเอง 2 รูปแบบ คือการประเมินตนเองรายคณะ และรายบุคคล โดยคณะกรรมการฯ ได้เห็นชอบแบบประเมินตนเองฯ ในคราวประชุมครั้งที่ 8/2564 และอภิปรายผลการประเมินตนเอง เพื่อนำไปจัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการฯ ในคราวประชุมครั้งที่ 11/2564 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2564

7. การกำกับและการบริหารความเสี่ยงขององค์กรในบทบาทคณะกรรมการ การยางแห่งประเทศไทย

ในปีงบประมาณ 2564 คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยได้บริหารจัดการเกี่ยวกับระบบงานการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้การดำเนินงานของการยางแห่งประเทศไทย ในทุกกระบวนการงาน สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยงอันอาจ



ก่อให้เกิดผลกระทบต่อการทำงานขององค์กร โดยคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ได้ดำเนินการอันเป็นสาระสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในให้เป็นไปตามมาตรฐาน ดังนี้

7.1 การกำกับให้มีคณะกรรมการฯ ด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการยางแห่งประเทศไทยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการกำกับติดตามการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการยางแห่งประเทศไทย ตามคำสั่งคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ที่ 22/2563 โดยมีกรรมการการยางแห่งประเทศไทย จำนวน 2 ท่านร่วมเป็นอนุกรรมการฯ อันประกอบด้วย

- | | |
|---------------------------------|-------------------|
| 1. นายประสิทธิ์ สืบชนะ | ประธานอนุกรรมการฯ |
| กรรมการการยางแห่งประเทศไทย | |
| 2. นายสง่า ชันคำ | อนุกรรมการฯ |
| กรรมการการยางแห่งประเทศไทย | |
| 3. ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย | อนุกรรมการฯ |
| กรรมการการยางแห่งประเทศไทย | |

7.2 การกำหนดให้มีกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ในการกำหนดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ นั้น เพื่อให้การยางแห่งประเทศไทยสามารถขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย จึงได้มีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการยางแห่งประเทศไทย ในคราวประชุมครั้งที่ 10/2563 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2563 เพื่อกำหนดองค์ประกอบ คุณสมบัติ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ตลอดจนแนวทางที่เป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน โดยเฉพาะอย่างยิ่งแนวทางการติดตามผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในทั้งในภาวะปกติและภาวะพิเศษ เช่นกรณีเกิดเหตุการณ์ที่ไม่สามารถปฏิบัติงานได้อันเกิดจากโรคโควิด-19 เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการฯ จะปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแล และให้ข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายในของการยางแห่งประเทศไทย

7.3 การให้ความเห็นชอบแผนประจำปี การดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน และการติดตามมาตรฐานและประสิทธิผลของระบบการบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน ในปีงบประมาณ 2564 การยางแห่งประเทศไทย ได้นำเสนอแผนการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยในคราวประชุมครั้งที่ 12/2563 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2563 โดยในการติดตามผลการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ 2564 คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ได้กำหนดแนวทางการติดตามผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในทั้งในภาวะปกติและภาวะพิเศษ เช่นกรณีเกิดเหตุการณ์ที่ไม่สามารถปฏิบัติงานได้อันเกิดจากโรคโควิด-19 เป็นต้น ไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ รวมทั้งได้มีการติดตามผลการดำเนินงานในทุกไตรมาส โดยมีรายละเอียด ดังนี้



ครั้งที่ 1 ในคราวประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 13/2563 เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2563
ครั้งที่ 2 ในคราวประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564
ครั้งที่ 3 ในคราวประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2564
ครั้งที่ 4 ในคราวประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 10/2564 เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564
โดยในการรับทราบผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย นั้น คณะกรรมการได้มีข้อสังเกตเพื่อการปรับปรุงผลการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ในทุกครั้งที่



8. จรรยาบรรณ

8.1 การจัดให้มีคู่มือจรรยาบรรณขององค์กร ในปีงบประมาณ 2564 คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ได้กำกับให้การยางแห่งประเทศไทยมีการจัดทำคู่มือจรรยาบรรณ ที่ครอบคลุมทั้ง 3 ระดับ อันประกอบด้วยระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอย่างครบถ้วน รวมทั้งมีการเผยแพร่คู่มือจรรยาบรรณผ่านทางระบบสารบรรณภายใน และบนเว็บไซต์ www.raot.co.th เพื่อให้บุคลากรของการยางแห่งประเทศไทยเข้าถึงโดยสะดวกและสามารถเข้าถึงได้ตลอดเวลา





การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

8.2 การจัดกิจกรรมเสริมสร้างพฤติกรรมตามคู่มือจริยธรรมขององค์กร การยางแห่งประเทศไทย ได้มีการดำเนินการจัดการบรรยายให้ความรู้ด้านวินัย จรรยาบรรณ จริยธรรม คุณธรรม และการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวมตามคู่มือจริยธรรม จรรยาบรรณของผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง การยางแห่งประเทศไทยในปีงบประมาณ 2564 แล้วจำนวน 3 ครั้ง โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2563 ณ การยางแห่งประเทศไทย สำนักงานใหญ่ ผ่านระบบแอปพลิเคชันซูม (Zoom) โดยมีกลุ่มเป้าหมายประกอบด้วยพนักงานระดับหัวหน้าแผนกหรือเทียบเท่าขึ้นไป และพนักงานระดับปฏิบัติการ ในสังกัด การยางแห่งประเทศไทยเขตภาคเหนือ ซึ่งมีพนักงานที่เข้าร่วมอบรมรวมทั้งสิ้นจำนวน 33 คน

ครั้งที่ 2 ดำเนินการเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2564 ณ ห้องประชุมการยางแห่งประเทศไทย เขตภาคกลางและภาคตะวันออก (ตั้งอยู่ที่จังหวัดระยอง) โดยมีกลุ่มเป้าหมายประกอบด้วย พนักงานระดับหัวหน้ากองหรือเทียบเท่า พนักงานระดับหัวหน้าแผนกหรือเทียบเท่า ในสังกัดการยางแห่งประเทศไทย เขตภาคตะวันออกรวมทั้งสิ้นจำนวน 33 คน

ครั้งที่ 3 ดำเนินการเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2564 ณ การยางแห่งประเทศไทย สำนักงานใหญ่ โดยมีกลุ่มเป้าหมายประกอบด้วย พนักงานระดับหัวหน้ากองหรือเทียบเท่า พนักงานระดับหัวหน้าแผนกหรือเทียบเท่า ในสังกัด การยางแห่งประเทศไทยเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน และการยางแห่งประเทศไทยเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง รวมทั้งสิ้นจำนวน 135 คน

การดำเนินงานการเสริมสร้างพฤติกรรมตามคู่มือจริยธรรม จรรยาบรรณของผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง การยางแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 1





การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

การดำเนินงานการเสริมสร้างพฤติกรรมตามคู่มือจริยธรรม จรรยาบรรณของผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง การยางแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 2





การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

การดำเนินงานการเสริมสร้างพฤติกรรมตามคู่มือจริยธรรม จรรยาบรรณของผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง การยางแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 3





9. ความยั่งยืนและนวัตกรรมขององค์กร

9.1 การจัดให้มีนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงาน เพื่อการบริหารจัดการนวัตกรรม ในปีงบประมาณ 2564 คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยได้กำกับให้การยางแห่งประเทศไทย ทบทวนนโยบายด้านการส่งเสริม บริหารจัดการนวัตกรรม และความคิดสร้างสรรค์ เพื่อให้การดำเนินงานด้านการบริหารจัดการนวัตกรรมของการยางแห่งประเทศไทย เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้มีการทบทวนนโยบายด้านการส่งเสริม บริหารจัดการนวัตกรรมมา ในคราวประชุมครั้งที่ 4/2564 และในคราวประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 11/2564 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2564 คณะกรรมการฯ ได้เห็นชอบแผนบริหารจัดการนวัตกรรม เพื่อให้การยางแห่งประเทศไทย สามารถขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการนวัตกรรมขององค์กรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

9.2 การจัดให้มีนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงาน รวมถึงการพัฒนาความยั่งยืนเชิงยุทธศาสตร์ ในปีงบประมาณ 2564 คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยได้กำกับให้การยางแห่งประเทศไทยจัดทำนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานด้านความยั่งยืน โดยคณะกรรมการฯ ได้เห็นชอบในคราวประชุมครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2564

9.3 การจัดทำรายงานการพัฒนาความยั่งยืน ปัจจุบันการยางแห่งประเทศไทย อยู่ระหว่างดำเนินการรวบรวมข้อมูลเพื่อจัดทำรายงานความยั่งยืน โดยจะสามารถเปิดเผยรายงานความยั่งยืนขององค์กรได้ในเดือนเมษายน 2565

10. การติดตามผลการดำเนินงาน

10.1 การติดตามผลการดำเนินงานทางด้านการเงินและไม่ใช่การเงินที่สำคัญขององค์กร และคุณภาพของรายงานฯ ในปีงบประมาณ 2564 คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ได้กำกับให้การยางแห่งประเทศไทยกำหนดแนวทางการติดตามผลการดำเนินงานทางด้านการเงินและไม่ใช่การเงิน โดยได้ประกาศใช้นโยบายการยางแห่งประเทศไทย ว่าด้วยการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อผู้ถือหุ้นภาครัฐ โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยในคราวประชุมครั้งที่ 4/2564 ซึ่งกำหนดความหมาย และประเภทของรายงานทางการเงินและไม่ใช่การเงินที่สำคัญ ผู้รับผิดชอบ องค์กรประกอบที่สำคัญที่ต้องรายงาน (สาเหตุสำคัญของการเปลี่ยนแปลงหรือการแสดงผลการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมาย/ปัญหาอุปสรรค/แนวทางในการแก้ไข) และระยะเวลาที่จะต้องรายงานไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้การยางแห่งประเทศไทยมีแนวทางในการดำเนินงาน ประกอบที่ชัดเจน โดยตลอดระยะเวลาในปีงบประมาณ 2564 การยางแห่งประเทศไทยได้รายงานผลการดำเนินงานทางด้านการเงิน และไม่ใช่งานการเงินต่อคณะกรรมการฯ อย่างเป็นระบบ และสม่ำเสมอ โดยคณะได้ให้ข้อเสนอแนะในการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand





การไฟฟ้า
Authority of Thailand

“

**การดำเนินงานด้านการ
แสดงความรับผิดชอบ
ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม**

”



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

การดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบ ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

1. ข้อมูลทั่วไป (general information)

การยางแห่งประเทศไทย (สำนักงานใหญ่) ตั้งอยู่เลขที่ 67/25 ถนนบางขุนนนท์ แขวงบางขุนนนท์ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร 10700

โทรศัพท์ 02 433 2222

โทรสาร 02 242 3683

2. วิสัยทัศน์องค์กร (Vision)

“องค์กรนำด้านยางพาราระดับโลก”

3. ค่านิยมองค์กร (Core value)

R = Responsibility รับผิดชอบต่อตนเอง องค์กรและสังคม

A = Advance to Excellence ก้าวสู่ความเป็นเลิศทางธุรกิจ

O = Ownership ผูกพันเป็นเจ้าของร่วมกัน

T = Trust มีความน่าเชื่อถือ

4. พันธกิจ (Mission)

บริหารจัดการยางพาราทั้งระบบเพื่อยกระดับรายได้ สร้างความเข้มแข็ง และขีดความสามารถในการแข่งขันสู่การเป็นผู้นำด้านยางพาราระดับโลก โดยจำแนกพันธกิจเป็น 6 ด้าน ดังนี้

1) ประเทศ ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประเทศเป็นศูนย์กลางการผลิต การค้า นวัตกรรมยางผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

2) ประชาชนและผู้บริโภค สร้างความตระหนักและรับรู้คุณค่าของการใช้อย่างรับผิดชอบต่อผู้บริโภค และส่งเสริมให้ผู้บริโภคได้ใช้ผลิตภัณฑ์อย่างที่มีคุณภาพได้มาตรฐานและราคาที่เป็นธรรม

3) เกษตรกรชาวสวนยาง ยกระดับรายได้และคุณภาพชีวิต

4) สถาบันเกษตรกร สร้างความเข้มแข็ง และยั่งยืน

5) ผู้ประกอบการยาง ส่งเสริมการค้าและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

6) องค์กร บริหารจัดการองค์กรให้มีความมั่นคงทางการเงิน มีสมรรถนะสูง โดยประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล นวัตกรรม และหลักธรรมาภิบาล



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

5. นโยบายด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

ประกาศคณะกรรมการกำกับดูแลที่ดี

การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน

เรื่อง นโยบายการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของการยางแห่งประเทศไทย

1. ความเป็นมาของการยางแห่งประเทศไทย

การยางแห่งประเทศไทย (Rubber Authority of Thailand) เรียกโดยย่อว่า "กยท." จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 ซึ่งมีผลใช้บังคับเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2558 โดยเกิดจากการควบรวม 3 หน่วยงานด้านยางพารา คือ สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง (สกย.) องค์การสวนยาง (อ.ส.ย.) และสถาบันวิจัยยาง (สวย.) กรมวิชาการเกษตร ตั้งอยู่ที่เลขที่ 67/25 ถนนบางขุนนนท์ แขวงบางขุนนนท์ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร มีสถานะเป็นนิติบุคคลและ เป็นรัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ทำหน้าที่เป็นองค์กรกลางในการบริหารจัดการยางพารา ของประเทศทั้งระบบครบวงจร ให้การส่งเสริมและสนับสนุนเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรและ ผู้ประกอบกิจการยาง เพื่อให้เกิดความเข้มแข็ง มีศักยภาพทางการผลิต การแปรรูปและการตลาด ตลอดจนมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น

2. หลักการและเหตุผล

กยท. มีความมุ่งมั่นและตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินการกิจขององค์กร ควบคู่กับการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility) โดยคำนึงถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในการสร้างภาพลักษณ์ที่ดี ลดผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินกิจกรรมของ กยท. ที่มีต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างโปร่งใส และมีจริยธรรม จึงกำหนดนโยบายด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของการยางแห่งประเทศไทย โดยยึดกรอบการดำเนินงานตามหลักมาตรฐานสากลที่เป็นที่ยอมรับ ISO 26000 เป็นแนวทางในการดำเนินงานประกอบด้วยแนวปฏิบัติ 7 ด้าน เพื่อมุ่งสู่การพัฒนาองค์กรที่ยั่งยืนไปพร้อมกับชุมชนและสังคม

3. วิสัยทัศน์

"องค์กรนำด้านยางพาราระดับโลก"

4. พันธกิจ

บริหารจัดการยางพาราทั้งระบบเพื่อยกระดับรายได้ สร้างความเข้มแข็ง และขีดความสามารถ ในการแข่งขันสู่การเป็นผู้นำด้านยางพาราระดับโลก โดยจำแนกพันธกิจเป็น 6 ด้าน ดังนี้



1) ประเทศ ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประเทศเป็นศูนย์กลางการผลิต การค้า นวัตกรรมยาง ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

2) ประชาชนและผู้บริโภค สร้างความตระหนักและรับรู้คุณค่าของการใช้ยางธรรมชาติแก่ประชาชน และส่งเสริมให้ผู้บริโภคได้ใช้ผลิตภัณฑ์ยางที่มีคุณภาพได้มาตรฐานและราคาที่เป็นธรรม

3) เกษตรกรชาวสวนยาง ยกระดับรายได้และคุณภาพชีวิต

4) สถาบันเกษตรกร สร้างความเข้มแข็ง และยั่งยืน

5) ผู้ประกอบกิจการยาง ส่งเสริมการค้าและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

6) องค์กร บริหารจัดการองค์กรให้มีความมั่นคงทางการเงิน มีสมรรถนะสูง โดยประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล นวัตกรรม และหลักธรรมาภิบาล

5. ความสามารถพิเศษขององค์กร (CC)

1) มีบุคลากรที่เชี่ยวชาญและงบประมาณสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาอย่างทั้งระบบ ตั้งแต่ระดับต้นน้ำ กลางน้ำและปลายน้ำ

2) มีบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถในการส่งเสริมการผลิตยาง การแปรรูปและการตลาดให้แก่เกษตรกร สถาบันเกษตรกรและผู้ประกอบกิจการยางให้ได้มาตรฐานตรงตามความต้องการของตลาด

6. วัตถุประสงค์ของนโยบายการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

กยท. จัดทำนโยบายการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่

4 พัฒนาองค์กรสู่สมรรถนะสูง (HPO) กลยุทธ์ที่ 3 บริหารจัดการองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล โดยมีแนวทางการดำเนินงาน เพื่อส่งเสริมการค้ากับคู่แลกเปลี่ยนที่ดี มีความโปร่งใสการดำเนินงาน และแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม พร้อมปลูกฝังให้บุคลากรมีคุณธรรม จริยธรรม จิตสำนึกผู้ให้บริการ และภักดีต่อองค์กร และสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้รับผิดชอบต่อเกษตรกร สถาบันเกษตรกร ผู้ประกอบกิจการยางและ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จึงมีการกำหนดนโยบายการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การดำเนินงานเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด คือ การที่องค์กรมีความตระหนักและมีความรับผิดชอบต่อผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานกิจกรรมขององค์กรอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม โดยยึดกรอบการดำเนินงานตามหลักมาตรฐานสากลที่เป็นที่ยอมรับ ISO 26000 เป็นแนวทางในการดำเนินงานประกอบด้วยแนวปฏิบัติ 7 ด้านเพื่อมุ่งสู่การพัฒนาองค์กรที่ยั่งยืนไปพร้อมกับชุมชนและสังคม ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อ

1. ส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งส่งเสริมสุขภาพอนามัยและความอยู่ดีกินดี ของคน

ในสังคม

2. ให้ความสำคัญและตระหนักถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

3. ให้เกิดการปฏิบัติตามกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และสอดคล้องกับการปฏิบัติตามแนวทาง

ของสากล

4. ให้เกิดการบูรณาการขึ้นทั่วทั้งองค์กรรวมถึงนำไปปรับใช้กับองค์กรอื่นๆ ที่มีความสัมพันธ์

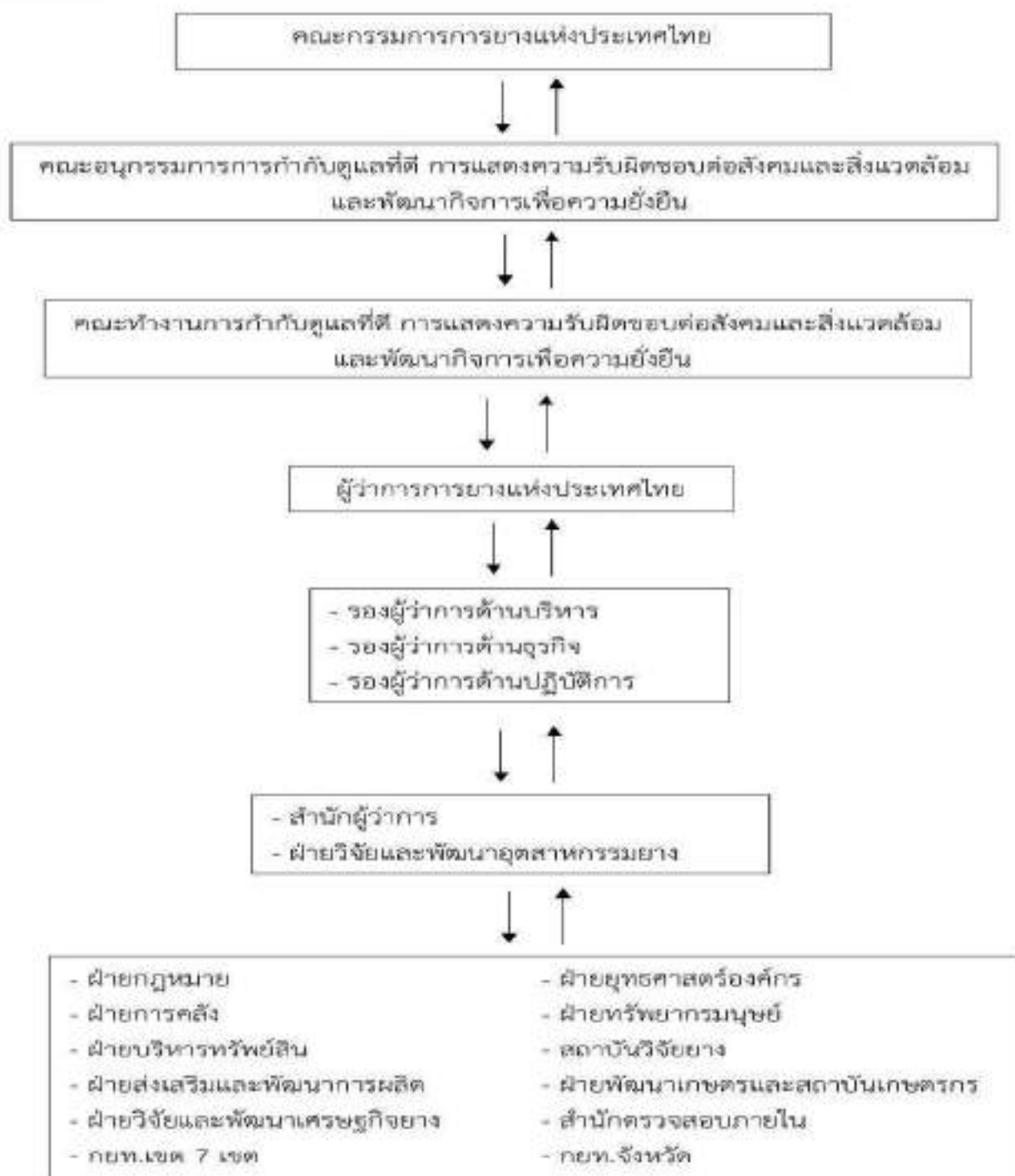
5. เพื่อส่งเสริมให้ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนถึงคณะกรรมการ กยท. มีส่วนร่วมในกิจกรรม

CSR ของ กยท.

6. เพื่อก่อให้เกิดความเชื่อถือและภาพลักษณ์ที่ดีให้องค์กรรวมทั้งพนักงาน



7. โครงสร้างความรับผิดชอบและการบริหารจัดการด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม





8. นโยบายด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของการยางแห่งประเทศไทย มีรายละเอียด ดังนี้

1. ด้านธรรมาภิบาล

ธรรมาภิบาล เป็นกลไกขั้นต้นสำหรับการขับเคลื่อนให้ กยท. ปฏิบัติงานด้วยความเป็นเลิศ ภายใต้หลักการคุณธรรม จริยธรรม และความรับผิดชอบต่อ โดยผู้ที่มีบทบาทหลักในการดำเนินงานให้บรรลุผลสำเร็จ ได้แก่ คณะกรรมการ กยท. ในฐานะผู้แทนเจ้าของกิจการ/ผู้ถือหุ้นภาครัฐ ดังนั้น จึงมีความสำคัญที่คณะกรรมการ กยท. ต้องมีความรู้ความเข้าใจและสามารถนำหลักการด้านธรรมาภิบาลมาสู่การปฏิบัติงานภายใน กยท. จนเกิดผลสำเร็จ โดยเป็นการปฏิบัติงานที่มีมาตรฐานเทียบเท่าสากล และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลที่ดี ในมิติบทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง กำหนด ได้แก่ การกำหนดทิศทางและค่านิยมด้านการกำกับดูแล เพื่อให้ กยท. ปฏิบัติงานโดยรับผิดชอบต่อผลจากการกระทำที่มีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม การมีภาวะผู้นำด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม การเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นการคำนึงถึงความยั่งยืน การตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ อย่างสมเหตุ และการส่งเสริมให้เกิดระบบการกำกับดูแลที่ดีที่เพียงพอต่อการขับเคลื่อนให้ กยท. บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาความยั่งยืนได้ตามแนวทางที่เจ้าของกิจการ/ผู้ถือหุ้นภาครัฐกำหนด โดยการดำเนินงานทั้งระบบต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรของรัฐวิสาหกิจ

2. ด้านสิทธิมนุษยชน

กยท. ให้ความสำคัญกับการดำเนินการโดยเคารพสิทธิมนุษยชน โดยมุ่งเน้นให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร ได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน และไม่ทำการใดที่เป็นการละเมิดสิทธิเสรีภาพของบุคคลทั้งทางตรงและทางอ้อม ตลอดจนมีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน และการไม่เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน ต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก ให้ความสำคัญกับสิทธิและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความเป็นธรรม บนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ การไม่เลือกปฏิบัติ ตลอดจนส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนภายในองค์กร โดยจัดให้มีการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินกิจการของ กยท. โดยมีขอบเขตการดำเนินการ ดังนี้

2.1 การหลีกเลี่ยงการกระทำผิดด้านสิทธิมนุษยชน

1) กยท. มีการกำหนดพฤติกรรมจริยธรรมที่มุ่งเน้นการไม่เลือกปฏิบัติและสนับสนุนให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มเข้าถึงสิทธิขั้นพื้นฐานตามกฎหมาย และมาตรฐานสากลระบุเป็นส่วนหนึ่งของคู่มือจริยธรรมและ/หรือประมวลจริยธรรมของ กยท. พร้อมจัดให้มีหน่วยงาน Compliance Unit ที่ชัดเจน เพื่อกำกับดูแล ส่งเสริมให้พนักงานและหน่วยงานภายใน กยท. ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานสากลด้านสิทธิมนุษยชนอย่างครบถ้วนสมบูรณ์

2) ป้องกันและหลีกเลี่ยงการร่วมปฏิบัติงานกับคู่ค้า ผู้ส่งมอบ และพันธมิตรทางการค้า ที่มีพฤติกรรมละเมิดสิทธิมนุษยชน จึงได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารนำหลักปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐาน ISO 26000 ไประบุเป็นส่วนหนึ่งของหลักเกณฑ์การจัดซื้อจัดจ้างและคัดเลือกคู่ค้า ผู้ส่งมอบ และพันธมิตรทาง



การดำเนินงานในห่วงโซ่อุปทานของ กยท. ซึ่งแนวทางการจัดซื้อจัดจ้างที่คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและการต่อต้านสิทธิมนุษยชนนี้ กยท. ได้เผยแพร่ผ่านช่องทางต่างๆ ของ กยท. เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสาธารณะรับรู้อย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน

2.2 การบริหารความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

กยท. กำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กยท. ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย ให้ความเห็นชอบแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปี และกำกับดูแลการปฏิบัติงานของกองบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในที่มีหน้าที่วิเคราะห์และระบุปัจจัยเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน ประเมินโอกาสและผลกระทบ รวมถึงกำหนดแผนการบริหารจัดการเพื่อป้องกัน หลีกเลี่ยง และบรรเทาผลกระทบเชิงลบจากความเสี่ยงดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ

2.3 การหลีกเลี่ยงการร่วมกระทำผิด

กยท. มีการสนับสนุนการหลีกเลี่ยงการร่วมกระทำผิดในการละเมิดสิทธิมนุษยชนทั้งทางตรง และทางอ้อม ดังนี้

1) การดูแลมาตรการรักษาความปลอดภัยที่อาจก่อให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การติดกล้องวงจรปิด การตรวจค้นร่างกาย และมีการจัดฝึกอบรมพนักงานรักษาความปลอดภัยให้มีความตระหนักถึงการเคารพสิทธิมนุษยชนของพนักงานหรือผู้ที่มาติดต่อ กรณีมีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัย ต้องดำเนินการสอบสวนโดยทันที และต้องมีความเป็นอิสระในการร้องเรียน

2) การไม่เข้าเป็นหุ้นส่วนหรือเป็นพันธมิตรทางการค้ากับองค์กรที่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน และหลีกเลี่ยงการเข้าร่วมกับองค์กรที่มีกิจกรรมต่อต้านสังคม

3) ไม่เข้าไปเกี่ยวข้องในการขับไล่บุคคลออกจากพื้นที่ ยกเว้นแต่ได้กระทำตามกฎหมายของประเทศ และแนวปฏิบัติสากลรวมถึงการค้นหาวิธีการอื่นๆ ในการแก้ปัญหาและมั่นใจว่าผู้ที่ได้รับผลกระทบได้รับการชดเชยที่เพียงพอ

2.4 การแก้ไขความขัดแย้ง

กยท. ให้ความสำคัญในการรับฟังและแก้ไขปัญหาคความขัดแย้งด้านสิทธิมนุษยชน หากการดำเนินงานส่งผลกระทบเชิงลบ หรือทำให้เกิดความขัดแย้งกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยจัดให้มีช่องทางและขั้นตอนการรับเรื่องร้องเรียน ด้านสิทธิมนุษยชนของบุคคลทั่วไป ผ่านช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนของ กยท.

2.5 การเลือกปฏิบัติและกลุ่มด้อยโอกาส

กยท. ให้ความสำคัญและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายด้วยความเป็นธรรม และเท่าเทียมบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อลูกจ้าง คู่ค้า ลูกค้า ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และบุคคลอื่นที่องค์กรมีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งยังไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้พิการ ตลอดจนมีการจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกให้ตามความเหมาะสม

2.6 สิทธิการเป็นพลเมืองและสิทธิทางการเมือง

กยท. มีการดำเนินกิจการโดยเคารพต่อสิทธิส่วนบุคคลรวมถึงสิทธิ การเป็นพลเมืองอื่นๆ ดังนี้

1) เปิดให้มีการจัดตั้งสหภาพแรงงานได้โดยไม่ปิดกั้น เพื่อส่งเสริมให้พนักงานสามารถเข้าร่วมเจรจา ตีราคา และเสนอแนวคิดเพื่อรักษาประโยชน์ส่วนรวมได้อย่างเป็นอิสระ โดยผู้แทนพนักงานจะสามารถเข้าถึงและได้รับข้อมูลเพื่อประกอบการปฏิบัติงานได้อย่างครบถ้วน ถูกต้อง ทันกาล และเพียงพอ



นอกจากนั้น ยังสนับสนุนให้มีการจัดเวทีหรือประชุมร่วมเพื่อพบปะ ระหว่างคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งสามารถเชิญหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายนอกได้ตามความจำเป็น เพื่อรับฟังความคิดเห็นของพนักงาน สำหรับนำไปใช้ปรับปรุงสิทธิประโยชน์และสวัสดิการต่างๆ ของพนักงาน ให้เกิดความครบถ้วน ตามสิทธิที่กฎหมายกำหนดต่อไป

2) กยท. ตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิความเป็นพลเมืองและสิทธิทางการเมือง ที่เกี่ยวข้อง เช่น เสรีภาพในการชุมนุมและสมาคมอย่างสงบ สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและการแสดงออก เป็นต้น

2.7 สิทธิด้านเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม

กยท. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สามารถเข้าถึงสิทธิด้านเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม โดยการนำขีดความสามารถ หรือศักยภาพขององค์กรไปส่งเสริมกิจกรรมด้านเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม ทั้งยังส่งเสริมการเข้าร่วมกับองค์กรอื่นๆ หรือหน่วยงานของรัฐ เพื่อดำเนินกิจกรรมที่ก่อให้เกิดความเข้าใจเกี่ยวกับสิทธิทางเศรษฐกิจสังคมและวัฒนธรรม เป็นต้น

2.8 หลักการพื้นฐานและสิทธิในการทำงาน

กยท. ส่งเสริมให้องค์กรตระหนักถึงความสำคัญ ในสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงาน เช่น การไม่บังคับใช้แรงงานหรือให้ทำงานโดยไม่สมัครใจในทุกรูปแบบ การไม่บังคับใช้หรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการบังคับใช้แรงงานเด็ก และการกำจัดการเลือกปฏิบัติเกี่ยวกับการจ้างงานและการประกอบอาชีพ และการให้โอกาสที่เท่าเทียมกันปราศจากการเลือกปฏิบัติต่อ สัญชาติ เชื้อชาติ อายุ เพศ สีมืด ผันผืนเกิด ความคิดเห็นทางการเมือง ความทุพพลภาพ รวมถึงสถานภาพการสมรส สถานะทางครอบครัว ความสัมพันธ์ส่วนบุคคล และสถานะทางสุขภาพ เป็นต้น

3. ด้านการปฏิบัติด้านแรงงาน

กยท. ส่งเสริมพนักงานให้มีคุณภาพเป็นสิ่งสำคัญ เนื่องจากช่วยเสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันให้กับองค์กรในระยะยาว กยท. จึงได้กำหนดการปฏิบัติด้านแรงงานที่ครอบคลุมตั้งแต่การสรรหา การเลื่อนตำแหน่ง การดำเนินการด้านวินัยและการร้องทุกข์ การโอนย้าย การเลิกจ้างงาน การฝึกอบรมและพัฒนาทักษะ รวมถึงการเสริมสร้างสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานที่ถูกสุขอนามัย และความปลอดภัย พร้อมส่งเสริมให้พนักงานมีการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ เพื่อเจรจาต่อรองและรักษาผลประโยชน์ให้เกิดความเท่าเทียมและ เป็นธรรมในกลุ่มพนักงาน ทั้งนี้ กยท. มุ่งให้ความสำคัญในการรับผิดชอบการปฏิบัติ ด้านแรงงานที่ครอบคลุม ทั้งพนักงาน ลูกจ้างมีสัญญาจ้าง และแรงงานหรือลูกจ้างชั่วคราวที่เป็นการจ้างเหมาทดแทน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

3.1 การจ้างงานและความสัมพันธ์กับแรงงาน

1) กยท. จัดให้มีการวิเคราะห์และวางแผนอัตรากำลัง เพื่อให้องค์กรสามารถปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดี ในการจ้างงานแบบเต็มเวลาอันจะทำให้พนักงานได้รับสิทธิประโยชน์ที่พึงได้รับตามกฎหมาย อย่างครบถ้วนสมบูรณ์และยังส่งผลให้ กยท. มีจำนวนบุคลากรที่มีคุณภาพในการบริหารจัดการ หน้าที่ความรับผิดชอบได้อย่างเพียงพอและเหมาะสม

2) กยท. มีการกำหนดการปฏิบัติในการจ้างหรือเลิกจ้างโดยยึดแนวทางตามหลักการของสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ ซึ่งมุ่งเน้นให้องค์กรต้องไม่เลิกจ้างบุคลากรโดยปราศจากเหตุผลอันไม่สมควรที่



เกี่ยวข้องกับความสามารถหรือพฤติกรรมของพนักงานหรือลูกจ้าง ซึ่งหากต้องดำเนินงานจะมีการแจ้งให้พนักงานและลูกจ้างทราบล่วงหน้าก่อนการเลิกจ้างในเวลาที่เหมาะสม หรือได้รับการชดเชยอย่างเป็นธรรม เว้นแต่ลูกจ้างจะกระทำความผิดอย่างร้ายแรง ทั้งนี้ หาก กยท. ไม่สามารถรับพนักงานหรือลูกจ้างกลับเข้าทำงานได้องค์กรจะมีการจ่ายเงินเพื่อชดเชยโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อนักงานและลูกจ้างเป็นสำคัญ

3) กยท. มุ่งมั่นรับผิดชอบต่อข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานและลูกจ้าง ที่ครอบคลุมถึงข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องเฉพาะตัวบุคคล อาทิ ประวัติการศึกษา สถานะการเงิน ประวัติสุขภาพ หรือประวัติอาชญากรรม เป็นต้น โดยกำหนดให้มีแนวปฏิบัติที่ดีในการรวบรวมและรักษาข้อมูลความลับอย่างเป็นมาตรฐาน ตั้งแต่การระบุและแจ้งวัตถุประสงค์ก่อนการจัดเก็บข้อมูลตามกฎหมาย เพื่อให้พนักงานและลูกจ้างให้ความยินยอมและรับรู้ก่อนเริ่มดำเนินการ โดยข้อมูลดังกล่าวจะจัดเก็บไว้ในฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และถือเป็นความลับซึ่งจะไม่ถูกเปิดเผยหากไม่ได้รับความยินยอม พร้อมกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลตามมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยเผยแพร่ให้พนักงานทั่วทั้งองค์กรปฏิบัติโดยเคร่งครัด

3.2 สภาพการทำงานและการคุ้มครองทางสังคม

1) กยท. มุ่งเสริมสร้างให้พนักงานและลูกจ้างของ กยท. มีคุณภาพชีวิตที่ดี อย่างน้อยตามกฎหมายและมาตรฐานแรงงานไทย ความรับผิดชอบทางสังคมของธุรกิจไทย มรท. 8001 - 2553 ของกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน โดย กยท. ศึกษาและกำหนดวิธีปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานในการไม่กดขี่และบังคับใช้แรงงาน การกำหนดค่าตอบแทนการทำงานและชั่วโมงการทำงานที่เหมาะสม เพื่อให้พนักงานและลูกจ้างมีวิถีการทำงานและชีวิตส่วนตัวที่สมดุล การไม่เลือกปฏิบัติในการจ้างงานจากความแตกต่างด้านสัญชาติ เชื้อชาติ ศาสนา ภาษา อายุ เพศ และสถานภาพสมรส การพิจารณาลงโทษด้วยความเป็นธรรม การให้เสรีภาพในการสมาคมและการร่วมเจรจาต่อรอง รวมถึงจัดสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความปลอดภัยและถูกสุขอนามัย อีกทั้ง ยังสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับได้รับโอกาสในการฝึกอบรมและพัฒนา รวมถึงการเติบโตในสายอาชีพจากการประเมินผลตามศักยภาพที่แท้จริงด้วยความเป็นธรรม และมีการเตรียมความพร้อมแก่พนักงานและลูกจ้าง กรณีหากถูกเลิกจ้างหรือเกษียณอายุการทำงานซึ่งจะกระทบต่อความเป็นอยู่ในระยะยาว

2) กยท. จัดให้มีการประเมินค่างาน (Job Evaluation) โดยได้ทำการวิเคราะห์คุณลักษณะอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และความซับซ้อนในการปฏิบัติของแต่ละตำแหน่งงานใน กยท. ทั้งนี้ เพื่อให้องค์กรสามารถกำหนดค่าตอบแทนของแต่ละตำแหน่งงานได้อย่างเหมาะสม และสามารถใช้อ้างอิงข้อมูลดังกล่าวในการประเมินและเลื่อนขึ้นตำแหน่งบุคลากรได้อย่างเป็นธรรม ซึ่งการประเมินค่างานดังกล่าว กยท. ได้กำหนดให้มีการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยทุกปี เพื่อให้ค่างานมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพการณ์ของ กยท. ที่เปลี่ยนแปลงไป

3.3 การส่งเสริมการเจรจาต่อรองที่เป็นธรรมระหว่างพนักงานและองค์กร

1) กยท. เปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนในการประชุมร่วมกับสหภาพแรงงาน และอำนวยความสะดวกให้สหภาพได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างโปร่งใส ถูกต้อง และเพียงพอ ทั้งกรณีมีการร้องขอ และมีได้ร้องขอ พร้อมจัดให้มีการประชุมร่วมระหว่างตัวแทนพนักงาน คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ และผู้บริหารของ กยท. อย่างสม่ำเสมออย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี ทั้งนี้ พนักงานสามารถได้รับคำปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับสิทธิ



ตามกฎหมาย และประโยชน์ต่างๆ ที่พึงได้รับจากฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ และหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง
อย่างเป็นอิสระ เพื่อลดข้อขัดแย้งและเพิ่มศักยภาพแก่สหภาพแรงงานในการดูแลพนักงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2) กยท. ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารแก่พนักงานและลูกจ้างอย่างทั่วถึง
เท่าเทียมและเป็นธรรม โดยเฉพาะข้อมูลข่าวสารสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อสถานภาพการจ้างงาน
และการปฏิบัติงาน เช่น การประเมินผลการดำเนินงาน การแต่งตั้งโยกย้าย และการเลิกจ้าง เป็นต้น

3) ผู้บริหารตระหนักถึงบทบาทสำคัญในการสื่อสารและชี้แจง กยท. ให้เกิดความยั่งยืน
จึงมีแนวทางการสื่อสารเรื่องสำคัญ อย่างเป็นระบบ ทั้งช่องทางการสื่อสาร ความถี่ และระยะเวลาเฉลี่ยในการ
แจ้งเรื่องสำคัญ ที่ครอบคลุมประเด็นสำคัญทั้งเชิงธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เช่น เหตุการณ์ที่ส่งผลให้ กยท.
ไม่สามารถปฏิบัติงานได้ตามยุทธศาสตร์หรือแผนงานโครงการที่สำคัญ การจลาจล หรือภัยพิบัติทางธรรมชาติ
ที่อาจทำให้ กยท. หยุดให้บริการ หรือไม่สามารถประกอบกิจการได้อย่างต่อเนื่อง เป็นต้น ระบุเป็นส่วนหนึ่ง
ของแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan) ซึ่งแผนงานดังกล่าวจะมีการทบทวนเป็นนាំไป
ปฏิบัติซ้ำซ้อนให้เกิดประสิทธิผลอย่างสม่ำเสมอทุกปี

3.4 สุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน

1) กยท. เสริมสร้างให้สภาพแวดล้อมการทำงานภายในองค์กรให้มีความปลอดภัย ถูกหลัก
อาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยสอดคล้องตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานสากล
โดย กยท. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของ กยท.
ให้เป็นผู้กำหนด/ทบทวนนโยบาย และจัดให้มีแผนงานรวมถึงคู่มือด้านความปลอดภัยในการทำงาน
และนอกงาน นำเสนอให้ผู้ว่าราชการจังหวัดให้ความเห็นชอบอย่างเป็นทางการ พร้อมสนับสนุนกิจกรรมการ
ให้ความรู้และสร้างความตระหนักเกี่ยวกับความปลอดภัยในรูปแบบต่างๆ อย่างเหมาะสม ก่อนติดตาม
และสำรวจผลความปลอดภัยจากการปฏิบัติงาน รวมถึง สถิติการประสบอันตรายที่เกิดทั้งภายในและนอกงาน
อย่างสม่ำเสมอ เพื่อรายงานให้ผู้ว่าราชการจังหวัด/รับทราบพร้อมวางแผนทางแก้ไขได้อย่างมีประสิทธิภาพ
ตามรอบระยะเวลาที่กำหนด

2) กยท. ให้ความสำคัญกับการรายงานข้อมูลการบริหารจัดการด้านสุขภาพ อนามัย
และความปลอดภัยของพนักงานและลูกจ้าง จึงได้กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งแนวปฏิบัติที่เป็นมาตรฐาน
โครงสร้างการบริหารจัดการ และผลสำเร็จในการดำเนินงาน โดยครอบคลุมสาระสำคัญที่ใน
มุมมองที่หลากหลาย เช่น กายภาพ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม นำเสนอผ่านรายงานสำคัญต่างๆ
ทั้งรายงานสรุปในผลการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม /หรือรายงาน
การพัฒนาความยั่งยืนตามแนวทาง GRI อย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้

3.5 การพัฒนาและฝึกอบรมบุคลากรในสถานที่ปฏิบัติงาน

1) กยท. มีการวิเคราะห์และจัดทำแผนพัฒนาผู้บริหารและพนักงานทุกระดับเป็นรายบุคคล
(Individual Development Plan : IDP) นำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา/รับทราบอย่างสม่ำเสมอ
ทุกปี ทั้งนี้ เพื่อเปิดโอกาสให้บุคลากรสามารถเข้าถึงการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ และการเติบโต
ในสายอาชีพได้อย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม และไม่เลือกปฏิบัติ ซึ่งแผนงานดังกล่าวควรมุ่งเน้นให้พนักงาน
ทุกระดับเกิดความรู้เกี่ยวกับการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการ (Corporate



Social Responsibility in Process) เพื่อให้พนักงานเกิดความเข้าใจและร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาความยั่งยืนของ กยท. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2) ผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญในการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรของ กยท. จึงจัดให้มีกิจกรรมเพื่อการพัฒนาที่หลากหลาย อาทิ การอบรมในห้องเรียน (E-learning) การสอนงาน (Coaching) และการฝึกปฏิบัติงานในหน้าที่ (On The Job Training) การคัดเลือกผู้มีศักยภาพสูง (Talent Management) เป็นต้น อีกทั้งยังสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับเข้ารับการฝึกอบรมจากหน่วยงานภายนอกทั้งในประเทศและต่างประเทศได้ตามความเหมาะสม ซึ่งในแต่ละปีจะมีการกำหนดตัวชี้วัดผลสำเร็จของการพัฒนาและฝึกอบรมพนักงานเพื่อสะท้อนประสิทธิภาพและความคุ้มค่า นำเสนอให้ผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องรับทราบอย่างสม่ำเสมอทุกปี

4. ด้านสิ่งแวดล้อม

กยท. ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยการมุ่งเน้นการดำเนินกิจกรรมที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การหลีกเลี่ยงการใช้สารพิษและสารเคมีอันตรายต่อสุขภาพและความเป็นอยู่ของพนักงาน ลูกค้า ชุมชนและสังคมโดยรอบ มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรทุกประเภทอย่างคุ้มค่าและรักษาสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญกับการจัดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้มีประสิทธิภาพสูงสุด มีการนำผลพลอยได้หรือของเหลือจากการผลิตกลับมาใช้ประโยชน์ให้ได้มากที่สุด รวมทั้ง มีการนำบัดของเสียหรือมลพิษ จากกระบวนการผลิตที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน โดยมีการประเมินระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มีรายละเอียด ดังนี้

4.1 การป้องกันมลพิษ กวากของเสีย สารพิษและสารเคมีอันตราย

1) กยท. ตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารจัดการของเสียทั่วไป และกากของเสียจากโรงงาน โดยมอบหมายให้หน่วยงานที่รับผิดชอบ กำหนดแนวปฏิบัติที่ดีในการกำจัดของเสียที่ถูกต้อง และได้มาตรฐานโดยสอดคล้องกับกฎหมายที่สำคัญต่างๆ เช่น พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติวัตถุอันตราย พ.ศ. 2551 พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2561 และพระราชบัญญัติการสาธารณสุข พ.ศ. 2535

2) กยท. ส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการน้ำเสียภายในกองจัดการโรงงานทั้ง 6 แห่งอย่างเป็นระบบ โดยมุ่งเน้นกระบวนการสำคัญทั้งการลด การใช้ซ้ำ/การรีไซเคิล การนำบัด และการทิ้ง โดยระบุเป็นส่วนหนึ่งของแผนแม่บทจัดการน้ำเสียที่มีสาระสำคัญสอดคล้องกับกฎหมายการจัดการน้ำเสียที่เกี่ยวข้อง เช่นพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2561 พระราชบัญญัติควบคุมอาคาร พ.ศ. 2522 และพระราชบัญญัติรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง พ.ศ. 2560 เป็นต้น

3) กยท. ส่งเสริมการหลีกเลี่ยงการใช้สารพิษ โดยกำหนดแนวปฏิบัติที่ดีเพื่อใช้ในการควบคุมการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อชุมชน และเป็นอันตรายต่อสุขภาพอนามัยของพนักงาน ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

4) กยท. จัดให้มีระบบติดตามผลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการของเสียทั่วไป เพื่อรวบรวมปัญหา อุปสรรค พร้อมทั้งนำเสนอรายงานดังกล่าวให้แก่ผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องรับทราบอย่างสม่ำเสมอทั้งปี เพื่อกำกับดูแลและสนับสนุนให้การดำเนินงานโดยรวมเกิดประสิทธิภาพที่แสดงให้ผู้มีส่วนได้



ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกเห็นถึงความมุ่งมั่นของ กยท. ในการเป็นองค์กรที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมได้อย่างชัดเจน

4.2 การใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน

1) กยท. สนับสนุนให้พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องเห็นคุณค่าของทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดเป็นนโยบาย แนวปฏิบัติ และแผนการดำเนินงานเพื่อขับเคลื่อนให้เกิดการเพิ่มประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) ตามมาตรฐาน ISO 26000 โดยการมุ่งเน้นการใช้พลังงานทดแทนที่หลากหลาย และการแลกเปลี่ยน วัสดุ พลังงาน น้ำ ทรัพยากรการผลิตต่างๆ และของเสียที่เกิดจากการผลิตและการให้บริการ ระหว่างโรงงาน ซึ่งกระบวนการดังกล่าวจะทำให้ กยท. เกิดการประมาณการใช้ทรัพยากรธรรมชาติต่อหน่วยที่ทำให้เกิดมูลค่าเพิ่มจากการผลิตและการให้บริการสูงสุดแล้ว ยังจะสนับสนุนให้เกิดการลดของเสียในระบบนิเวศและทำให้สิ่งแวดล้อมโดยรวมยั่งยืนได้ในระยะยาวอีกด้วย

2) กยท. ประยุกต์ใช้หลักการ 3Rs ซึ่งประกอบด้วย การลดการใช้ทรัพยากร (Reduce) การนำทรัพยากรกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) และการนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่โดยผ่านกระบวนการแปรรูป (Recycle) เพื่อทำให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และลดจำนวนขยะหรือมูลฝอยที่เกิดภายใน กยท.

3) คณะกรรมการ กยท. มุ่งมั่นเป็นสถานประกอบกิจการที่สร้างประโยชน์ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล จึงได้กำหนดให้มีการจัดทำแผนการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการ (CSR in Process) ที่ระบุให้มียุทธศาสตร์ และแผนการดำเนินงานระยะยาว และประจำปีที่เกี่ยวข้องกับการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และการพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน พิจารณาก่อนการลงมือเริ่มปีบัญชี พร้อมติดตามผลการดำเนินงาน อย่างสม่ำเสมอเป็นรายไตรมาส

4) กยท. สนับสนุนให้ผู้เกี่ยวข้องกับห่วงโซ่อุปทานโดยรวม โดยเฉพาะ คู่ค้า และผู้ส่งมอบต่างๆ นำหลักการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการ CSR in Process ไปปฏิบัติอย่างเป็นมาตรฐานในทิศทางเดียวกับ กยท. ดังนั้นจึงได้นำหลักปฏิบัติดังกล่าวมาประยุกต์ร่วมกับหลักการจัดซื้อ/จัดจ้างที่ยั่งยืน เช่น การจัดซื้อสีเขียว ทั้งนี้ เพื่อให้ กยท. มั่นใจได้ถึงการจัดซื้อผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และยังเป็นการสนับสนุนให้ กยท. มีเครือข่ายผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่อุปทานที่มีแนวปฏิบัติที่ดีและพร้อมร่วมมือกับ กยท. เสริมสร้างความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดได้ในที่สุด

4.3 การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การลดผลกระทบ และการปรับตัวให้เข้ากับภาวะโลกร้อน

กยท. ตระหนักถึงความสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยการส่งเสริมให้มีการประหยัดการใช้พลังงานภายในองค์กร รวมถึงจัดซื้อสินค้าที่มีประสิทธิภาพทางด้านพลังงาน และพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และคำนึงถึงสาเหตุ มาตรการและแนวทางปฏิบัติงานจนถึงปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยมีมาตรการในการป้องกันการลดหรือการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้น้อยที่สุด และจัดทำกิจกรรมโครงการต่างๆ ในการลดหรือชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในรูปแบบต่างๆ เพื่อให้องค์กรสามารถชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกบางส่วน (Carbon Offset) หรือทั้งหมด ที่องค์กรก่อให้เกิด (Carbon Neutral) ได้ในที่สุด



4.4 การปกป้องสิ่งแวดล้อม ความหลากหลายทางชีวภาพ และการฟื้นฟู สภาพแวดล้อมทางธรรมชาติ

1) กยท. มุ่งมั่นปกป้อง รักษา และคงไว้ซึ่งความสมดุลของสภาพแวดล้อมตามธรรมชาติ และระบบนิเวศ เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการเขตพื้นที่สำหรับการประกอบกิจการให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และส่งผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด

2) กยท. หลีกเลี่ยงการเข้าร่วมในกิจกรรมทุกประเภทที่อาจส่งผลกระทบต่อความอยู่รอดของความหลากหลายทางชีวภาพทั้งในระดับประเทศ ระดับภูมิภาค และระดับโลก จึงให้ความสำคัญกับการป้องกัน อนุรักษ์ และฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมตามธรรมชาติ ผ่านความร่วมมือกับผู้เชี่ยวชาญภายนอกเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจให้แก่พนักงานและผู้เกี่ยวข้อง พร้อมจัดทำแผนงานส่งเสริมการลดการใช้ทรัพยากร ลดการสูญเสีย และการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (ECO-Efficiency) ด้าน CSR in Process ขององค์กร นำเสนอให้คณะอนุกรรมการ/คณะกรรมการ พิจารณาให้ความเห็นชอบอย่างเป็นลำดับ ก่อนนำไปปฏิบัติและติดตามผลสำเร็จ

5. ด้านการปฏิบัติที่เป็นธรรม

กยท. ดำเนินกิจการและบริหารงานด้วยการปฏิบัติที่เป็นธรรม มุ่งเน้นเน้นจรรยาบรรณในการดำเนินกิจการ โดยการแข่งขันอย่างเป็นธรรม เคารพกฎหมาย มุ่งเน้นปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ อย่างเท่าเทียมและปราศจากการเลือกปฏิบัติ ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนไม่ให้เกิดการผูกขาดทางการค้า และเพื่อให้เกิดการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส ตลอดจนการส่งเสริมเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมทางการเมืองอย่างมีความรับผิดชอบ ต่อด้านการทุจริตโดยการหลีกเลี่ยงการใช้อำนาจในทางมิชอบเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน และการสร้างความตระหนักในการเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินของผู้อื่นโดยการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยมีขอบเขตการดำเนินการ ดังนี้

5.1 การต่อต้านการทุจริต

กยท. ตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติงานอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม จึงมีนโยบายในการสนับสนุนส่งเสริมให้ กยท. เป็นองค์กรที่ดำเนินงานโดยให้ความสำคัญต่อการต่อต้านการทุจริต ดังนี้

1) การให้บุคลากรทุกระดับมีความรู้ ความเข้าใจ และสามารถนำแนวการต่อต้านทุจริตไปประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติงานประจำวัน โดยการกำหนดเป็นหลักสูตรหนึ่งของแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลทั้งระยะยาวและประจำปี และครอบคลุมถึงพนักงานใหม่ในการปฐมนิเทศ และพนักงานทั่วไปขององค์กร ในรูปแบบการอบรมตามบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบและการอบรมกรณีพิเศษอย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้ ยังได้จัดให้มีกิจกรรมเพื่อยกระดับความตระหนักและการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการต่อต้านทุจริตทุกรูปแบบอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี

2) มีความมุ่งมั่นเป็นแบบอย่างที่ดีในการต่อต้านทุจริต จึงกำหนดคฝฤติกรรมจริยธรรมพึงประสงค์ในการต่อต้านทุจริต ระบุเป็นส่วนหนึ่งในคู่มือจริยธรรมและ/หรือประมวลจริยธรรมของ กยท. ซึ่งครอบคลุมบุคลากรตั้งแต่ระดับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางการดำเนินงาน รวมถึงจัดให้มีนโยบายการต่อต้านทุจริตอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร และเผยแพร่ให้บุคลากรรับทราบ และนำไปปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร

3) การจัดให้มีการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (conflict of Interest Report) ในระดับคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ในวาระสำคัญต่างๆ ทั้งก่อนและเมื่อสิ้นสุดการดำรงตำแหน่ง



หรือกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินหรือการดำรงตำแหน่งภายนอกที่สำคัญต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ
ทุกปี

5.2 การมีส่วนร่วมทางการเมืองอย่างรับผิดชอบ

กยท. ดำเนินกิจการโดยหลีกเลี่ยงการผูกขาดในการประกอบกิจการ หรือมีส่วนร่วม
ในการดำเนินการคุกคามและบีบบังคับผู้ประกอบการ คู่ค้า ผู้ส่งมอบ พันธมิตรทางการค้า หรือคู่แข่ง โดยใช้
อำนาจทางการเมืองเพื่อผลประโยชน์ของ กยท. หรือการสนับสนุนนักการเมืองที่มีความประพฤติไปในทาง
มิชอบที่อาจนำไปสู่การแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนและพวกพ้อง

5.3 การแข่งขันอย่างเป็นธรรม

กยท. มุ่งมั่นในการจัดให้มีนโยบายการแข่งขันทางการตลาดที่เป็นธรรม เพื่อหลีกเลี่ยง
การทุ่มตลาด (Dumping) โดยสนับสนุนการต่อต้านการผูกขาดและการทุ่มตลาด และส่งเสริมการแข่งขันทาง
การค้าอย่างเป็นธรรม

5.4 การส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่อุปทาน

กยท. มีการบูรณาการเกณฑ์ทางด้านจริยธรรม สังคม สิ่งแวดล้อม และความเท่าเทียมกัน
ทางเพศ รวมถึง สุขภาพและความปลอดภัย เข้าไปในนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการจัดซื้อ จัดจ้าง
การจำหน่าย และการทำสัญญา เพื่อให้ตรงตามวัตถุประสงค์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

5.5 การเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สิน

กยท. ตระหนักถึงความสำคัญต่อสิทธิในทรัพย์สิน เช่น การไม่เข้าร่วมในกิจกรรมต่างๆ
ที่เป็นการละเมิดสิทธิในทรัพย์สิน รวมถึงการปลอมแปลง และการละเมิดลิขสิทธิ์ โดยมอบหมายให้ฝ่ายงาน
ที่ดูแลรับผิดชอบงานด้านการกำกับดูแลที่ดีจัดทำการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาระบุเป็นส่วนหนึ่งของคู่มือ
การกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กยท. ซึ่งมีการเผยแพร่ให้บุคลากรทุกระดับนำไปปฏิบัติอย่างเป็นมาตรฐาน
โดยนโยบายดังกล่าวต้องมีการทบทวนและนำเสนอให้คณะกรรมการ กยท. พิจารณาให้ความเห็นชอบ

6. ประเด็นด้านผู้บริโภค

กยท. มีแนวทางปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค โดยการให้บริการที่รับผิดชอบต่อ
ผู้บริโภค โดยมีฐานความคิดมาจากสิทธิของผู้บริโภค 8 ด้าน ได้แก่ สิทธิในการได้รับการตอบสนองความ
ต้องการขั้นพื้นฐาน สิทธิด้านความปลอดภัย สิทธิด้านข้อมูลข่าวสาร สิทธิในการเลือก สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิที่จะได้รับการชดเชย สิทธิทางการศึกษา และสิทธิการอยู่ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ส่งเสริมสุขภาพ
ซึ่งครอบคลุมประเด็นสำคัญ ดังนี้

6.1 การตลาดที่เป็นธรรม สารสนเทศที่เป็นจริง และปฏิบัติตามข้อตกลงที่เป็นธรรม

กยท. ตระหนักถึงความสำคัญของการให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ และบริการในรูปแบบที่
ผู้บริโภคสามารถเข้าใจได้ สามารถตัดสินใจจากข้อมูลสารสนเทศที่ได้รับเกี่ยวกับการบริโภค และการเลือกซื้อ
รวมถึงเปรียบเทียบคุณลักษณะของผลิตภัณฑ์ และการบริการที่มีความแตกต่างกันได้ เพื่อปกป้องผลประโยชน์
ที่เป็นธรรมของทั้งผู้ส่งมอบ และผู้บริโภค และกำจัดอำนาจการต่อรองที่ไม่เป็นธรรมของทั้งสองฝ่าย



6.2 การคุ้มครองสุขภาพและความปลอดภัยของผู้บริโภค

กยท. มุ่งเน้นการจัดให้มีผลิตภัณฑ์และบริการ ที่ปลอดภัยต่อผู้ใช้งาน โดยการจัดหาผลิตภัณฑ์ และส่งมอบการบริการที่มีความปลอดภัย และไม่มีความเสี่ยงที่จะก่อให้เกิดอันตรายเมื่อมีการนำไปใช้งาน หรือนำไปบริโภค และส่งเสริมให้มีการหลีกเลี่ยงการใช้สารเคมีที่ก่อให้เกิดอันตราย

6.3 การบริโภคอย่างยั่งยืน

กยท. มุ่งขับเคลื่อนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริการและการปฏิบัติงานที่เป็นมิตรต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยไม่สร้างผลกระทบต่อสุขภาพอนามัย และความปลอดภัย พร้อมสนับสนุนให้เกิดการใช้ทรัพยากรในการผลิตอย่างประหยัด คุ้มค่า และสามารถตอบสนองความต้องการของคนทั้งในปัจจุบัน และอนาคตได้อย่างสมดุล ผ่านการสนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้ผู้ให้บริการและผู้ประกอบการต่างๆ เข้าถึงเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่จำเป็นต่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริการและกระบวนการทำงานที่เป็นมิตรต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมได้อย่างเป็นรูปธรรมเพื่อสนับสนุนให้เกิดการบริโภคอย่างยั่งยืน

6.4 การบริการสนับสนุนและยุติข้อร้องเรียนแก่ผู้บริโภค

กยท. จัดให้มีการบริหารจัดการข้อร้องเรียนสำหรับผู้ให้บริการ และช่องทางในการร้องเรียน สำหรับผู้ที่ได้รับความเสียหาย โดยจัดให้มีการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น ข้อร้องเรียน ผ่านช่องทางหลักของ กยท. เช่น ผ่านทางเว็บไซต์ www.raot.co.th , ร้องเรียนผ่านศูนย์รับเรื่องร้องเรียนในสำนักงานใหญ่ ที่ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ กองวินัยและแรงงานสัมพันธ์, ร้องเรียนผ่านศูนย์รับเรื่องร้องเรียนในส่วนภูมิภาค จำนวน 114 แห่ง เป็นต้น

6.5 การปกป้องข้อมูลและความเป็นส่วนตัวของผู้บริโภค

กยท. มุ่งเสริมสร้างพฤติกรรมการปกป้องข้อมูลและความเป็นส่วนตัวของผู้ใช้บริการ โดยการรักษาความน่าเชื่อถือ และความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่มีต่อองค์กร โดยการใช้ระบบสำหรับการรับข้อมูล การใช้ข้อมูล และการปกป้องข้อมูลของผู้บริโภคอย่างเข้มงวด การไม่เปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลของผู้บริโภค หรือนำไปใช้ในวัตถุประสงค์อื่นนอกเหนือจากที่ระบุ ยกเว้นได้รับการยินยอมจากผู้บริโภค หรือเมื่อมีการร้องขอจากกระบวนการทางกฎหมาย การรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลโดยมอบหมายให้ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ กำหนดมาตรการในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลที่มีความเหมาะสม พร้อมทั้งป้องกันความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจจะทำให้ข้อมูลนั้นสูญหาย ดัดแปลงแก้ไข หรือถูกเปิดเผยโดยไม่ได้รับความยินยอม

6.6 การเข้าถึงบริการที่จำเป็น

กยท. มีการกำกับดูแลกระบวนการบริการต่างๆ ของ กยท. ให้ดำเนินการด้วยความโปร่งใส และไม่ให้มีการยกเลิกการให้บริการที่จำเป็นสำหรับผู้บริโภค โดยมุ่งเน้นการให้บริการที่มีคุณภาพ และเท่าเทียมกัน โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติกับผู้บริโภค ทั้งยังให้ความสำคัญกับการบำรุงรักษา และยกระดับระบบการให้บริการขององค์กร

6.7 การให้ความรู้และการสร้างความตระหนัก

กยท. มุ่งเน้นการให้ความรู้แก่ผู้บริโภคในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรม ผลิตภัณฑ์และบริการต่างๆ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับสุขภาพและความปลอดภัย รวมถึงอันตรายจากผลิตภัณฑ์ เพื่อให้ผู้บริโภคได้รับรู้ และมีความตระหนักถึงสิทธิ และความรับผิดชอบต่างๆ



7. การมีส่วนร่วมของชุมชนและพัฒนาชุมชน

กยท. เสริมสร้างการมีส่วนร่วมและการพัฒนาความเข้มแข็งของชุมชนเป็นกลไกสำคัญหนึ่งในการขับเคลื่อน โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อพัฒนาและส่งเสริมความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจ การพัฒนาและส่งเสริมให้ชุมชนสำคัญของ กยท. เกิดความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยการสำรวจความต้องการของชุมชนที่สอดคล้องกับความรู้ ศักยภาพ ทักษะการของ กยท. ได้อย่างสมบูรณ์ตามวิสัยทัศน์ที่กำหนด เพื่อให้ กยท. อยู่ร่วมกับสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมได้อย่างยั่งยืน ด้วยการพึ่งพาอาศัยกันอย่างเกื้อกูล โดยมี ผู้บริหารควบคุมให้การปฏิบัติงานไม่สร้างผลกระทบต่อสุขภาพอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมภายในชุมชน รวมถึงเป็นฐานต่อยอดเศรษฐกิจชุมชนให้เติบโตได้ในระยะยาว เพื่อบรรลุเป้าหมายดังกล่าว กยท. จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ดีที่ครอบคลุมตามมาตรฐาน ISO 26000 โดยมีสาระสำคัญประกอบด้วย ดังนี้

7.1 การมีส่วนร่วมของชุมชนและการพัฒนาชุมชน

1) ชุมชนเป็นกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญยิ่งต่อความสำเร็จของ กยท. คณะกรรมการในฐานะผู้กำกับดูแลองค์กร จึงกำหนดให้ กยท. ต้องมุ่งเน้นบริหารความสัมพันธ์กับชุมชนอย่างเป็นรูปธรรมผ่านกิจกรรมการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ และการส่งเสริมความเข้มแข็งของเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมภายในชุมชน ตามกระบวนการมีส่วนร่วม ซึ่งกิจกรรมการดำเนินงานต่างๆ กยท. ได้ระบุเป็นส่วนหนึ่งของแผนการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR in Process) นำเสนอให้คณะอนุกรรมการ/คณะกรรมการ พิจารณาให้ความเห็นชอบตามลำดับ

2) เพื่อให้การเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนเป็นไปอย่างยั่งยืน กยท. จึงได้จัดให้มีกิจกรรมพัฒนาและสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน โดยกำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกชุมชนสำคัญ ที่มีอิทธิพลต่อความสำเร็จตามภารกิจและ/หรือได้รับผลกระทบเชิงลบจาก กยท. อย่างมีนัยสำคัญ และมีความต้องการในการพัฒนาชุมชนภายใต้ความสามารถพิเศษของ กยท. ทั้งนี้ เพื่อให้ทำให้โครงการสามารถตอบสนองความต้องการของชุมชนสำคัญได้อย่างแท้จริง และดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องในระยะยาวจากทรัพยากรและความรู้ความสามารถขององค์กร

3) กยท. มุ่งมั่นพัฒนาให้ชุมชนมีสภาพความเป็นอยู่ที่ดีในทุกมิติ จึงได้วิเคราะห์และกำหนดแผนงานโครงการพัฒนาชุมชนอย่างหลากหลาย สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนสำคัญ และความสามารถพิเศษของ กยท. รวมถึงเป็นไปภายใต้กรอบมาตรฐานสากล ISO 26000 ที่มีมิติการพัฒนาเพื่อให้ชุมชนเกิดความเข้มแข็งตั้งแต่ เศรษฐกิจชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม รวมถึงวัฒนธรรมองค์กรอย่างยั่งยืน

7.2 การศึกษาและวัฒนธรรม

กยท. มุ่งเน้นกิจกรรมเพื่อยกระดับการศึกษาขั้นพื้นฐานสำหรับสมาชิกภายในชุมชน และกลุ่มผู้ด้อยโอกาส เช่น เด็ก สตรี ผู้มีฐานะยากจน หรือผู้พิการ เป็นต้น รวมถึงส่งเสริมมรดก วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และเทคโนโลยีดั้งเดิม เพื่อให้สมาชิกชุมชนเห็นคุณค่า ร่วมอนุรักษ์ และใช้ประโยชน์ปัจจัยต่างๆ ดังกล่าว เป็นพื้นฐานสำหรับพัฒนาชุมชนให้เกิดความมั่นคงและยั่งยืนได้อย่างแท้จริง

7.3 การสร้างการจ้างงานและการพัฒนาทักษะ

กยท. กำหนดแผนงาน/โครงการพัฒนาชุมชน ที่คำนึงถึงการจ้างงานภายในชุมชนทั้งระยะสั้นและระยะยาวอย่างระมัดระวังรอบคอบ โดยจะวิเคราะห์ผลกระทบทั้งก่อน ระหว่าง และภายหลังจาก



จ้างแรงงานชุมชน เพื่อป้องกันและหลีกเลี่ยงผลกระทบที่จะเกิดจากการเลิกจ้าง นอกจากนี้ ได้กำหนดให้มีกิจกรรมการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ และมีอาชีพ ตามภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อสนับสนุนให้สมาชิกมีรายได้และเลี้ยงดูตนเองและครอบครัวได้ตามศักยภาพของตนเองได้ในที่สุด

7.4 การพัฒนาและการเข้าถึงเทคโนโลยี

กยท. ได้ร่วมกับเครือข่ายความร่วมมือทั้งภาครัฐ มหาวิทยาลัย และเอกชนในการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีที่มีต้นทุนต่ำและง่ายต่อการนำไปปฏิบัติ เพื่อใช้สนับสนุนการสร้างรายได้แก่ชุมชนที่มีความต้องการ แต่ขาดแคลนเงินทุนและ/หรือองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยี ทั้งนี้ ได้กำหนดให้มีการถ่ายทอดเทคโนโลยี เพื่อนำไปปฏิบัติจริงได้ โดยการฝึกอบรมความรู้ความเข้าใจ หรือการจัดให้มีการทดลองเชิงปฏิบัติการ เพื่อให้ชุมชนเกิดทักษะ ความเชี่ยวชาญ และสามารถใช้ประโยชน์เทคโนโลยีด้วยตนเองได้อย่างเป็นรูปธรรม

7.5 การสร้างรายได้ชุมชน

กยท. ส่งเสริมการสร้างรายได้ในชุมชน เพื่อสนับสนุนให้สามารถยกระดับรายได้ และคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้นได้ในระยะยาว เช่น การส่งเสริมการประกอบอาชีพเสริม หรือการสร้างนวัตกรรมต่างๆ ที่สามารถยกระดับรายได้ให้แก่ชุมชนก่อให้เกิดการจ้างงาน ทำให้ชุมชนมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

7.6 สุขภาพ

กยท. คำนึงถึงสุขภาพอนามัย และความปลอดภัยของชุมชนเป็นเป้าหมายสูงสุดในการปฏิบัติงาน จึงได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานของ กยท. ให้คำนึงถึงการลดผลกระทบเชิงลบต่อสุขภาพชุมชน รวมถึงสนับสนุนให้ชุมชนเข้าถึงสุขภาวะที่ดี เช่น การเข้าถึงการบริการสุขภาพขั้นพื้นฐาน การเข้าถึงแหล่งน้ำสะอาดที่เพียงพอ การมีสภาพอากาศที่ดีภายในชุมชน หรือการร่วมพัฒนาสถานพยาบาลชุมชนให้เพียงพอ กับความต้องการ เป็นต้น นอกจากนี้ ยังได้จัดให้มีกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพอนามัยอื่นๆ อย่างเหมาะสมสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมและวัฒนธรรมชุมชนอย่างสม่ำเสมอทุกปี เพื่อทำให้ชุมชนมีชีวิตที่มั่นคงและลดภาระค่าใช้จ่ายด้านสุขภาพของชุมชนและภาครัฐในระยะยาว

7.7 การลงทุนด้านสังคมและชุมชน

กยท. คำนึงถึงการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน จึงได้จัดให้มีการวิเคราะห์ วางแผน และร่วมลงทุนทางสังคมอย่างหลากหลาย ผ่านความร่วมมือกับองค์กรทั้งภาครัฐ หน่วยราชการท้องถิ่น เอกชน และองค์กรอิสระ เพื่อพัฒนาชุมชนทั้งในและต่างประเทศ เช่น การลงทุนโครงสร้างพื้นฐานสำคัญ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาเศรษฐกิจและรายได้ชุมชน หรือการร่วมลงทุนด้านนวัตกรรม โดยส่งเสริมนวัตกรรมด้านยางพาราเพื่อสร้างรายได้ให้แก่ชุมชน

9. ระบบการส่งเสริมการดำเนินงาน

9.1 คณะทำงานการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และการพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน

มีองค์ประกอบของคณะทำงาน ประกอบด้วย ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย เป็นประธาน คณะทำงาน รองผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย เป็นรองประธานคณะทำงานและ ส่วนงานทุกส่วนงานของการยางแห่งประเทศไทย เป็นคณะทำงาน โดยมีหน้าที่ดังนี้



1. ดำเนินการจัดทำและ/หรือ ทบทวนนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และการพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน นำเสนอต่อคณะกรรมการการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และการพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน

2. ดำเนินการจัดทำและ/หรือ ทบทวนกฎบัตรและคู่มือการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และการพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน

3. สนับสนุนและส่งเสริมการมีส่วนร่วมเกี่ยวกับการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และการพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกระดับ

4. ติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน พร้อมทั้งประเมินความสำเร็จตามเป้าหมายของแผนการดำเนินงาน สอดคล้องตามเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ด้านการกำกับดูแลที่ดี และการนำองค์กร นำเสนอต่อคณะกรรมการการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และการพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน

5. ดำเนินการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนให้เกิดการขับเคลื่อนอย่างเป็นรูปธรรมของการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และการพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน

6. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

9.2 คณะอนุกรรมการการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน

มีองค์ประกอบของคณะอนุกรรมการ ประกอบด้วย ประธานอนุกรรมการฯ ซึ่งคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เป็นผู้แต่งตั้ง โดยมีกรรมการการยางแห่งประเทศไทย จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน แต่ไม่เกิน 5 คน เป็นอนุกรรมการ และผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวนไม่เกิน 3 คน เป็นอนุกรรมการ มีหน้าที่ ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และการพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน และนำเสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

2. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเกี่ยวกับการส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และการพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน

3. ติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน พร้อมทั้งประเมินความสำเร็จตามเป้าหมายของแผนการดำเนินงาน สอดคล้องตามเกณฑ์ประเมินผลรัฐวิสาหกิจ ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร นำเสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยทราบ

4. แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม

5. ดำเนินการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนให้เกิดการขับเคลื่อนอย่างเป็นรูปธรรมของการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และการพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน

6. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

9.3 คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

มีหน้าที่ อนุมัติ/เห็นชอบ นโยบาย คู่มือการปฏิบัติงาน แผนการดำเนินงาน/โครงการ และรับทราบ/ติดตามรายงานผลการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน

10. ระบบติดตามประเมินผล

คณะอนุกรรมการการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน และคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย มีการติดตามผลการดำเนินงาน ด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ โดยมีความถี่อย่างน้อยรายไตรมาส

ประกาศ ณ วันที่ 29 ธันวาคม พ.ศ. 2563

อรอนงค์ อารินวงศ์

(นางสาวอรอนงค์ อารินวงศ์)

ประธานอนุกรรมการการกำกับดูแลที่ดี
การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
และพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน

6. ยุทธศาสตร์การดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

1) การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

2) การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อพนักงาน

3) การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และชุมชนโดยรอบ

4) สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียในเชิงเศรษฐกิจ

5) ส่งเสริมสนับสนุนเพื่อยกระดับคุณภาพการดำเนินงาน CSR ของ กยท. เพื่อความยั่งยืน



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand



7. ผลการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ตามแผนการดำเนินงานด้านกาแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ประจำปีงบประมาณ 2564 กำหนดกิจกรรมในการดำเนินการทั้งสิ้น รวม 19 กิจกรรม โดยการยางแห่งประเทศไทย สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายของโครงการหรือกิจกรรมได้ ร้อยละ 100 โดยมีรายละเอียดผลการดำเนินงาน ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์ที่ 1 : การลดการใช้ทรัพยากร ลดการสูญเสีย และการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมการจัดซื้อสีเขียว
(ระยะเวลาดำเนินการ ต.ค.- พ.ย. 2563 เป้าหมาย 1 ครั้ง)

ผลการดำเนินงาน กยท. ได้มีการจัดซื้อจัดจ้างกระดาษถ่ายเอกสาร 80 แกรม เอ 4 ฉลากเขียว ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองมาตรฐานฉลากเขียวจากสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย และเป็นกระดาษที่มีคุณภาพระดับ Premium เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

กิจกรรมที่ดำเนินการ จัดซื้อจัดจ้างกระดาษถ่ายเอกสาร 80 แกรม เอ 4 ฉลากเขียว จากบริษัท ดับเบิล เอ ซีจีคอล เอ็นเนอร์จี จำกัด (บริษัท ดับเบิล เอ (1991) จำกัด (มหาชน) จำนวน 3,690 รีม

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานเชิงคุณภาพ		
			ด้านเศรษฐกิจ	ด้านสังคม	ด้านสิ่งแวดล้อม
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมการจัดซื้อสีเขียว					
กิจกรรมการจัดซื้อสีเขียว	1 ครั้ง	1 ครั้ง (100 %)	-	-	-ลดมลภาวะสิ่งแวดล้อมโดยรวมภายในประเทศ





กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมส่งเสริมการลดใช้กระดาษ (paperless) โดยยึดหลัก 3Rs: Reduce, Reuse, Recycle (ในส่วนงานบริหารและสนับสนุน)

(ระยะเวลาดำเนินการ ม.ค. 2564 เป้าหมาย 1 ครั้ง)

ผลการดำเนินงาน การดำเนินงานครบตามเป้าหมายจำนวน 1 ครั้ง

กิจกรรมที่ดำเนินการ ดำเนินการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ (โปสเตอร์) เพื่อเป็นการปลูกจิตสำนึกให้แก่พนักงาน กยท. ในการลดใช้กระดาษ โดยได้มีการเผยแพร่ ใน กยท. สนง. และจัดส่งสื่อประชาสัมพันธ์ไปยังส่วนงานในส่วนภูมิภาค

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานเชิงคุณภาพ		
			ด้านเศรษฐกิจ	ด้านสังคม	ด้านสิ่งแวดล้อม
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมส่งเสริมการลดใช้กระดาษ (paperless) โดยยึดหลัก 3Rs: Reduce, Reuse, Recycle (ในส่วนงานบริหารและสนับสนุน)					
กิจกรรมส่งเสริมการลดใช้กระดาษ (paperless) โดยยึดหลัก 3Rs: Reduce, Reuse, Recycle (ในส่วนงานบริหารและสนับสนุน)	1 ครั้ง	1 ครั้ง (100 %)	- ลดงบประมาณรายจ่ายการจัดซื้อกระดาษขององค์กร	- เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมและตระหนักถึงความสำคัญในการลดใช้กระดาษของบุคลากรในองค์กร	- ลดมลภาวะสิ่งแวดล้อมโดยรวมภายในประเทศ





กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมส่งเสริมการลดใช้พลังงาน

(ระยะเวลาดำเนินการ ม.ค. 2564 เป้าหมาย 1 ครั้ง)

ผลการดำเนินงาน การดำเนินงานครบตามเป้าหมายจำนวน 1 ครั้ง

กิจกรรมที่ดำเนินการ ดำเนินการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ (โปสเตอร์) เพื่อเป็นการปลูกจิตสำนึกให้แก่พนักงาน กยท. ในการลดใช้พลังงาน รวมทั้งส่งเสริมการมีส่วนร่วมและตระหนักถึงความสำคัญในการประหยัดพลังงานของบุคลากรทุกระดับ โดยได้มีการเผยแพร่ใน กยท. สนง. และจัดส่งสื่อประชาสัมพันธ์ไปยังส่วนงานในส่วนภูมิภาค

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานเชิงคุณภาพ		
			ด้านเศรษฐกิจ	ด้านสังคม	ด้านสิ่งแวดล้อม
กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมส่งเสริมการลดใช้พลังงาน					
กิจกรรมส่งเสริมการลดใช้พลังงาน	1 ครั้ง	1 ครั้ง (100 %)	- ลดงบประมาณรายจ่ายด้านพลังงานขององค์กร	- เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมและตระหนักถึงความสำคัญในการประหยัดพลังงานของบุคลากรในองค์กร	- ลดมลภาวะสิ่งแวดล้อมโดยรวมภายในประเทศ





กลยุทธ์ที่ 2 : ส่งเสริม สนับสนุน และดำเนินกิจกรรมเพื่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม

กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมพัฒนาระบบนิเวศน์โรงงานเพื่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม

(ระยะเวลาดำเนินการ ก.พ. - ก.ค. 2564 เป้าหมาย 1 แห่ง)

ผลการดำเนินงาน การดำเนินงานครบตามเป้าหมายจำนวน 1 แห่ง โดยพัฒนาระบบนิเวศน์โรงงานเพื่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม ที่กองจัดการโรงงาน 6 บริเวณชุมชนที่อยู่รอบโรงงาน 4 ชุมชน (บ้านหนองสาหร่าย บ้านตง บ้านเหล่าหนาด และบ้านพนอม) ต.พนอม อ.ท่าอุเทน จ.นครพนม

กิจกรรมที่สำคัญ กิจกรรมพัฒนาระบบนิเวศน์โรงงานเพื่อชุมชน ดำเนินการโดยกองจัดการโรงงาน 6 โดยการจัดทำกิจกรรมปรับปรุงประสิทธิภาพระบบบำบัดกลิ่น (Bio-Fillter) จากการอธิบายในกระบวนการผลิตยางแผ่น STR 20 เพื่อลดปริมาณกลิ่นคาวในการอธิบายในกระบวนการผลิตยางแผ่น STR 20 ก่อนปล่อยควันออกนอกถ้ำยางนอก

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานเชิงคุณภาพ		
			ด้านเศรษฐกิจ	ด้านสังคม	ด้านสิ่งแวดล้อม
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมพัฒนาระบบนิเวศน์โรงงานเพื่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม					
กิจกรรมพัฒนาระบบนิเวศน์โรงงานเพื่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม	1 แห่ง	1 แห่ง (100 %)	-	- สร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่าง กยท. และชุมชน	- ลดผลกระทบจากกลิ่นเหม็นในกระบวนการผลิตของโรงงาน เพื่อพัฒนาระบบนิเวศน์ให้ดีขึ้น





ยุทธศาสตร์ที่ 2 การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อพนักงาน

กลยุทธ์ที่ 1: มุ่งเน้นพัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงาน

กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมการจัดทำแผนการคัดเลือกผู้มีความรู้สูง

(ระยะเวลาดำเนินการ มี.ค. – ส.ค. 2564 เป้าหมาย 1 ตำแหน่ง)

ผลการดำเนินงาน การยางแห่งประเทศไทยได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาพนักงานที่มีศักยภาพสูง (Talent Management) เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2564 และได้มีการประกาศรับสมัครพนักงานเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเพื่อเป็นพนักงานที่มีศักยภาพสูง ประจำปี 2564 ประกาศ ณ วันที่ 6 พฤษภาคม พ.ศ. 2564 มีจำนวนผู้สมัครทั้งสิ้น 44 ราย ซึ่งในเดือนสิงหาคม 2564 ได้มีการประกาศรายชื่อผู้ผ่านการคัดเลือกฯ ทั้งสิ้น 9 ตำแหน่ง จำนวน 34 ราย เพื่อเข้าสู่กระบวนการพัฒนาพนักงาน ผู้มีความรู้สูงต่อไป

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานเชิงคุณภาพ		
			ด้านเศรษฐกิจ	ด้านสังคม	ด้านสิ่งแวดล้อม
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมการจัดทำแผนการคัดเลือกผู้มีความรู้สูง					
กิจกรรมการจัดทำแผนการคัดเลือกผู้มีความรู้สูง	1 ตำแหน่ง	1 ตำแหน่ง (100 %)	-	-บุคลากรในองค์กรมีการเรียนรู้และพัฒนาตนเองเพื่อเพิ่มศักยภาพของตนเอง รวมถึงบุคลากรเหล่านี้ยังเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร ให้เป็น HPO ได้ต่อไป	-

รายชื่อผู้ผ่านการคัดเลือกเพื่อเป็นพนักงานที่มีศักยภาพสูง (Talent) ประจำปี 2564

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	สาขา
๑.	นายวิชาญ ขอบเขต	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค
๒.	นายวิเศษ วัฒนศิริ	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค
๓.	นายสุเมธ วัฒนศิริ	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค
๔.	นายสุเมธ วัฒนศิริ	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค
๕.	นายสุเมธ วัฒนศิริ	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค
๖.	นายสุเมธ วัฒนศิริ	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค
๗.	นายสุเมธ วัฒนศิริ	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค
๘.	นายสุเมธ วัฒนศิริ	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค
๙.	นายสุเมธ วัฒนศิริ	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค
๑๐.	นายสุเมธ วัฒนศิริ	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค
๑๑.	นายสุเมธ วัฒนศิริ	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค
๑๒.	นายสุเมธ วัฒนศิริ	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค
๑๓.	นายสุเมธ วัฒนศิริ	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค
๑๔.	นายสุเมธ วัฒนศิริ	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค
๑๕.	นายสุเมธ วัฒนศิริ	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค
๑๖.	นายสุเมธ วัฒนศิริ	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค
๑๗.	นายสุเมธ วัฒนศิริ	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค
๑๘.	นายสุเมธ วัฒนศิริ	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค
๑๙.	นายสุเมธ วัฒนศิริ	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค
๒๐.	นายสุเมธ วัฒนศิริ	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค
๒๑.	นายสุเมธ วัฒนศิริ	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค
๒๒.	นายสุเมธ วัฒนศิริ	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค
๒๓.	นายสุเมธ วัฒนศิริ	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค
๒๔.	นายสุเมธ วัฒนศิริ	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค
๒๕.	นายสุเมธ วัฒนศิริ	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค
๒๖.	นายสุเมธ วัฒนศิริ	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค
๒๗.	นายสุเมธ วัฒนศิริ	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค
๒๘.	นายสุเมธ วัฒนศิริ	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค
๒๙.	นายสุเมธ วัฒนศิริ	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค
๓๐.	นายสุเมธ วัฒนศิริ	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค
๓๑.	นายสุเมธ วัฒนศิริ	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค
๓๒.	นายสุเมธ วัฒนศิริ	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค
๓๓.	นายสุเมธ วัฒนศิริ	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค
๓๔.	นายสุเมธ วัฒนศิริ	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค
๓๕.	นายสุเมธ วัฒนศิริ	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค
๓๖.	นายสุเมธ วัฒนศิริ	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค
๓๗.	นายสุเมธ วัฒนศิริ	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค
๓๘.	นายสุเมธ วัฒนศิริ	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค
๓๙.	นายสุเมธ วัฒนศิริ	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค
๔๐.	นายสุเมธ วัฒนศิริ	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค
๔๑.	นายสุเมธ วัฒนศิริ	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค
๔๒.	นายสุเมธ วัฒนศิริ	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค
๔๓.	นายสุเมธ วัฒนศิริ	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค
๔๔.	นายสุเมธ วัฒนศิริ	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค
๔๕.	นายสุเมธ วัฒนศิริ	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค
๔๖.	นายสุเมธ วัฒนศิริ	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค
๔๗.	นายสุเมธ วัฒนศิริ	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค
๔๘.	นายสุเมธ วัฒนศิริ	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค
๔๙.	นายสุเมธ วัฒนศิริ	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค
๕๐.	นายสุเมธ วัฒนศิริ	ช่างเทคนิค	ช่างเทคนิค



(ระยะเวลาตัวเนื้การ มี.ค. 2564 เป็าหมายร้อยละ 100)

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานเชิงคุณภาพ		
			ด้านเศรษฐกิจ	ด้านสังคม	ด้านสิ่งแวดล้อม
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมการจัดทำ/ทบทวนหลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับสวัสดิการผลตอบแทนและสิทธิประโยชน์					
กิจกรรมการจัดทำ/ทบทวนหลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับสวัสดิการผลตอบแทนและสิทธิประโยชน์	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100 (100 %)	-	- เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมในการจัดสวัสดิการภายในองค์กร	-



$\mathbb{R}^n = \{x \in \mathbb{R}^n : x_i \geq 0, i = 1, \dots, n\}$ "the first octant" (the part of $\mathbb{R}^n$ where all coordinates are non-negative)
 $\mathbb{R}^n_+ = \{x \in \mathbb{R}^n : x_i \geq 0, i = 1, \dots, n\}$ "the first octant" (the part of $\mathbb{R}^n$ where all coordinates are non-negative)
 $\mathbb{R}^n_{++} = \{x \in \mathbb{R}^n : x_i > 0, i = 1, \dots, n\}$ "the interior of the first octant" (the part of $\mathbb{R}^n$ where all coordinates are strictly positive)

For a *homomorphism*, ϕ must be a *linear* map, and ϕ must satisfy the following “homomorphism” properties: $\phi(x+y) = \phi(x) + \phi(y)$ and $\phi(ax) = a\phi(x)$. For a *linear* map, ϕ must be a *linear* map, and ϕ must satisfy the following “linear” properties: $\phi(x+y) = \phi(x) + \phi(y)$ and $\phi(ax) = a\phi(x)$. For a *linear* map, ϕ must be a *linear* map, and ϕ must satisfy the following “linear” properties: $\phi(x+y) = \phi(x) + \phi(y)$ and $\phi(ax) = a\phi(x)$.

© 2004 Blackwell Publishing Ltd, *Journal of Internal Medicine* 255: 105–112

144. *Staphylococcus aureus* (Gram-positive cocci) [View more information](#)
145. *Staphylococcus epidermidis* (Gram-positive cocci)
146. *Staphylococcus saprophyticus* (Gram-positive cocci)
147. *Staphylococcus* (Gram-positive cocci)

๓๓. การขอรับใบประกอบวิชาชีพอื่นใดที่มิใช่วิชาชีพการบัญชี หรือวิชาชีพการบัญชีที่มิใช่การบัญชี

© 2004 Blackwell Publishing Ltd *Journal of Internal Medicine* 255: 105–112

Figure 1 illustrates the conceptual framework of the study. The independent variable is the perceived ease of use (PEOU) of the mobile app, which is hypothesized to have a positive effect on the dependent variable, the intention to use the mobile app. The mediating variable is the perceived usefulness (PU) of the mobile app, which is hypothesized to mediate the relationship between PEOU and intention to use. The moderating variable is the perceived ease of use (PEOU) of the mobile app, which is hypothesized to moderate the relationship between PEOU and intention to use.

[illegible]

© 2004 Blackwell Publishing Ltd





การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

๗

(๒) จำนวนไม่เกินร้อยละ ๓๐ สำหรับสนับสนุนการกีฬาและนันทนาการกลาง ตามที่ คณะอนุกรรมการกำหนด โดยให้ส่วนงานหรือหน่วยงานเจ้าภาพจัดทำงบประมาณและเหตุผลความจำเป็น เสนอคณะอนุกรรมการเพื่ออนุมัติเป็นคราว ๆ ไป

(๓) จำนวนไม่เกินร้อยละ ๔๐ เป็นเงินทุนสงเคราะห์พนักงานเพื่อการกีฬาและนันทนาการ ของแต่ละส่วนงานหรือหน่วยงาน โดยให้จัดสรรเบิกจ่ายตามกรอบอัตรากำลังของพนักงานของแต่ละส่วนงาน หรือหน่วยงานในวันสิ้นปีงบประมาณ

(๔) จำนวนไม่เกินร้อยละ ๑๐ เป็นเงินทุนเพื่อการกุศลส่วนรวมของการยางแห่งประเทศไทย โดยให้นำเงินจำนวนที่จัดสรรนี้มาฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ โดยใช้ชื่อบัญชีว่า "เงินทุนเพื่อการกุศล ส่วนรวม"

เงินจัดสรรตาม (๒) และ (๓) ให้มีฝ่ายอำนวยการประเภทออมทรัพย์ โดยใช้ชื่อบัญชีว่า "เงินทุนสงเคราะห์พนักงานเพื่อการกีฬาและนันทนาการ"

หากมีเหลือจากการจัดสรรตาม (๑) ถึง (๔) ให้คณะกรรมการพิจารณาจัดสรรตามความเหมาะสม

ข้อ ๒๒ กรณีมีนิติบุคคล องค์กร หรือบุคคลใด บริจาคเงินหรือทรัพย์สินให้แก่ส่วนงานของ การยางแห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการกีฬาและนันทนาการให้ร่วมเงินหรือทรัพย์สินดังกล่าว เป็นทุนสงเคราะห์เพื่อการกีฬาและนันทนาการของส่วนงานนั้น และในกรณีที่เป็นการบริจาคเพื่อการสงเคราะห์ พนักงานและการกุศล หรือเพื่อการกุศลส่วนรวมของการยางแห่งประเทศไทยให้ร่วมเงินหรือทรัพย์สินดังกล่าว เข้าเป็นเงินทุนสงเคราะห์พนักงานและการกุศลหรือเงินทุนสงเคราะห์การกุศลส่วนรวมแล้วแต่กรณีตามเจตนา ของผู้บริจาค

ข้อ ๒๓ ลูกจ้างชั่วคราวที่มีความประสงค์ได้รับการช่วยเหลือตามหมวด ๔ ของระเบียบนี้ เมื่อส่ง เงินสมทบเข้าทุนตามข้อ ๒๑ คนละ ๒,๐๐๐ บาทแล้ว จึงจะมีสิทธิได้รับการช่วยเหลือตามหมวด ๔

หมวด ๔

เงินทุนสงเคราะห์พนักงานและการกุศล เงินทุนสงเคราะห์พนักงานเพื่อการกีฬาและ นันทนาการ และเงินทุนสงเคราะห์การกุศลส่วนรวม

ส่วนที่ ๑

การใช้จ่าย

ข้อ ๒๔ เงินจัดสรรตามข้อ ๒๑ (๑) ไม่พอจ่ายเพราะมีเหตุให้ต้องจ่ายพร้อม ๆ กัน ให้ถือ ความสำคัญตามลำดับ ดังต่อไปนี้

(๑) กรณีพนักงานประสบอุบัติเหตุหรือถูกประทุษร้ายร่างกาย โดยมีข้อความผลิตของ พนักงานผู้นั้นจนได้รับอันตรายถึงแก่ชีวิตหรือทุพพลภาพ ไม่สามารถปฏิบัติงานต่อไปได้ต้องออกจากงาน โดยไม่มีสิทธิได้รับเงินบำเหน็จพิเศษจากการยางแห่งประเทศไทยและพนักงานผู้นั้นขาดคุณสมบัติหรือเป็น ผู้ยากไร้ อาจจ่ายเงินสงเคราะห์เพื่อช่วยเหลือครั้งเดียวหรือหลายครั้งในวงเงินไม่เกิน ๓๐,๐๐๐ บาท

(๒) กรณีที่พนักงานหรือคู่สมรสประสบความทุกข์ยากเดือดร้อนเสียหายจากภัยพิบัติ เช่น อัคคีภัย อุทกภัย ฯลฯ อาจมอบเงินหรือสิ่งของให้ได้รับหนึ่งไม่เกิน ๒๐,๐๐๐ บาท

(๓) จ่ายเป็นเงินหรือสิ่งของให้พนักงานซึ่งประสบอุบัติเหตุหรือถูกประทุษร้ายร่างกาย ได้รับอันตรายร้ายแรงได้ครั้งหนึ่งไม่เกิน ๑,๐๐๐ บาท

/ข้อ ๒๕ การใช้จ่าย...

๘

ข้อ ๒๕ การจ่ายเงินตามข้อ ๒๑ (๔) เพื่อการกุศลเกี่ยวกับกาพัฒนาและบุคลากรในครอบครัว พนักงานที่เสียชีวิตให้จ่ายตามเกณฑ์ ดังต่อไปนี้

(๑) พนักงานวาระละ ๕,๐๐๐ บาท

(๒) บุคคลในครอบครัวพนักงานวาระละ ๑,๐๐๐ บาท

(๓) ค่าพหุวิธีในนามการยางแห่งประเทศไทยวาระละ ๕๐๐ บาท

ข้อ ๒๖ หากมีเงินตามข้อ ๒๑ (๑) เหลือจากการใช้จ่าย ตามข้อ ๒๔ และ/หรือเงินตามข้อ ๒๑ (๔) เหลือจากการใช้จ่าย ตามข้อ ๒๕ คณะอนุกรรมการให้ความเห็นชอบของคณะกรรมการอาจนำเงิน ดังกล่าวมาเพื่อใช้จ่ายในการสงเคราะห์พนักงานและการกุศลอื่น ๆ เช่น เงินช่วยค่าอาหาร เงินช่วยค่าเดินทาง เงินช่วยค่าเครื่องแบบหรือเครื่องแต่งกาย เงินทุนการศึกษา เป็นต้น

ข้อ ๒๗ การจ่ายเงินตามข้อ ๒๑ (๒) (๓) เพื่อการกีฬาและนันทนาการให้เป็นไปตามมติของ คณะอนุกรรมการ

ให้ส่วนงานหรือหน่วยงานที่ได้รับจัดสรรตามวรรคหนึ่งแล้ว แต่ทั้งนี้บุคคลในสังกัดไม่น้อยกว่า ๓ คน เพื่อทำหน้าที่พิจารณาควบคุมและสิ่งจ่ายที่ได้รับจัดสรรตามความเหมาะสม และรายงาน ให้คณะอนุกรรมการทราบ

ส่วนที่ ๒

การเบิกจ่าย

ข้อ ๒๘ การเบิกจ่ายเงินทุนสวัสดิการพนักงานจากกองทุนสวัสดิการภายใต้การยางแห่งประเทศไทยให้ได้รับความเห็นชอบจากคณะอนุกรรมการก่อน เว้นแต่การจ่ายเงินครั้งหนึ่งไม่เกิน ๒๐,๐๐๐ บาท ให้ประธานอนุกรรมการหรือผู้แทนคณะอนุกรรมการมอบหมายมีอำนาจสั่งจ่าย แล้วรายงานให้คณะกรรมการทราบ

ข้อ ๒๙ การเบิกจ่ายเงินทุนสงเคราะห์พนักงานและการกุศล เงินทุนสงเคราะห์การกุศลส่วนรวม และเงินทุนสงเคราะห์พนักงานเพื่อการกีฬาและนันทนาการให้ถือเป็นการจ่ายขาด และต้องได้รับความเห็นชอบ จากคณะอนุกรรมการก่อน โดยให้ผู้แทนคณะอนุกรรมการมอบหมายเป็นผู้มีอำนาจสั่งจ่าย เว้นแต่ การจ่ายเงิน ครั้งหนึ่งไม่เกินสองหมื่นบาท หรือคณะอนุกรรมการได้กำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายเงินให้เป็นกรณีพิเศษแล้ว ให้เป็นอำนาจของประธานอนุกรรมการหรือผู้แทนคณะอนุกรรมการมอบหมายมีอำนาจอนุมัติสั่งจ่ายได้ แล้วรายงานให้คณะอนุกรรมการเพื่อทราบต่อไป

หมวด ๕

การรายงานงบการเงินและการตรวจสอบ

ข้อ ๓๐ ให้จัดทำรายงานงบการเงินประจำปี ให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้ กฎหมายว่าด้วยการบัญชี

ข้อ ๓๑ การตรวจสอบงบการเงินให้ตรวจสอบโดยฝ่ายการคลังและรายงานผลการตรวจสอบ ต่อคณะกรรมการโดยผ่านคณะอนุกรรมการภายในเก้าสิบวันนับตั้งแต่วันสิ้นปีงบประมาณ และเสนอผู้ว่าการ การยางแห่งประเทศไทยเพื่อทราบ

/หมวด ๖ ...

๘

หมวด ๖ บทเฉพาะกาล

ข้อ ๓๒ ค่าซื้อที่ดินไว้แล้วก่อนวันที่ระเบียบนี้ผลใช้บังคับ และบรรดาภาระผูกพันที่เกิดจาก ข้อบังคับคณะกรรมการสงเคราะห์การทำสวนยาง ว่าด้วยเงินทุนสวัสดิการพนักงาน ฉบับที่ ๒๓ (พ.ศ. ๒๕๔๓) และที่แก้ไขเพิ่มเติม และระเบียบสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง ว่าด้วยเงินทุนสวัสดิการพนักงาน พ.ศ. ๒๕๕๓ และที่แก้ไขเพิ่มเติม และระเบียบสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง เรื่องการจ่ายเงิน ทุนสงเคราะห์พนักงานและการกุศล พ.ศ. ๒๕๓๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ให้ดำเนินการต่อไปตามระเบียบข้อบังคับ เดิมจนกว่าจะแล้วเสร็จและให้ถือเป็นการผูกพันตามระเบียบนี้

ประกาศ ณ วันที่ ๕ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๔

(นายณรงค์ ตระกวีรัตน์)

ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย

ประธานกรรมการสวัสดิการภายใต้การยางแห่งประเทศไทย



กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมส่งเสริมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
(ระยะเวลาดำเนินการ เม.ย. - ส.ค. 2564 เป้าหมาย 4 ครั้ง)

ผลการดำเนินงาน การยางแห่งประเทศไทย โดยฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ ได้มีการดำเนินการจัดการฝึกอบรม จำนวน 4 ครั้ง

ครั้งที่ 1 ฝึกอบรมการดับเพลิงขั้นต้นให้กับพนักงานและลูกจ้าง เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2563

ครั้งที่ 2 ฝึกซ้อมดับเพลิงและฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2563

ครั้งที่ 3 มีการจัดอบรมหลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร ในเดือนกุมภาพันธ์ 2564

ครั้งที่ 4 อบรมหลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน ในเดือนกุมภาพันธ์ 2564

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานเชิงคุณภาพ		
			ด้านเศรษฐกิจ	ด้านสังคม	ด้านสิ่งแวดล้อม
กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมส่งเสริมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน					
กิจกรรมส่งเสริมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	4 ครั้ง	4 ครั้ง (100.96)	-	-	-เพื่อให้พนักงานมีความปลอดภัยในการทำงานและมีสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน





**กิจกรรมที่ 4 กิจกรรมบรรยายให้ความรู้ด้านวินัย จริยธรรม คุณธรรม และการซื่อสัตย์
ระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวม**

(ระยะเวลาดำเนินการ ธ.ค. 2563 - ก.ย. 2564 เป้าหมาย 4 ครั้ง)

ผลการดำเนินงาน การดำเนินงานครบตามเป้าหมายจำนวน 4 ครั้ง

ครั้งที่ 1 บรรยายเกี่ยวกับคุณธรรมและจริยธรรมในการทำงานให้กับ กยท.เขตภาคเหนือ จำนวน 30 ราย ในวันที่ 17 ธันวาคม 2563

ครั้งที่ 2 อบรมความรู้ด้านวินัย จรรยาบรรณ จริยธรรม คุณธรรม และการซื่อสัตย์ระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวมให้กับพนักงาน กยท.เขตภาคกลางและภาคตะวันออก จำนวน 37 ราย ในวันที่ 25 มีนาคม 2564

ครั้งที่ 3 ดำเนินการเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2564 ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ได้จัดอบรมเพื่อบรรยายคุณธรรมและจริยธรรมในการทำงานให้แก่พนักงานของ กยท.เขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ตอนล่างและ กยท.เขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน จำนวน 110 ราย

ครั้งที่ 4 ดำเนินการอบรมความรู้ด้านวินัย จรรยาบรรณ จริยธรรม คุณธรรม และการซื่อสัตย์ระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวมให้กับพนักงานระดับหัวหน้ากองหรือเทียบเท่าขึ้นไป และระดับหัวหน้าแผนกหรือเทียบเท่า ในสังกัด กยท. เขตภาคใต้ตอนบน กยท. เขตภาคใต้ตอนกลาง และ กยท. เขตภาคใต้ตอนล่าง เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2564 จำนวนทั้งสิ้น 296 ราย ผ่านระบบ Zoom

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานเชิงคุณภาพ		
			ด้านเศรษฐกิจ	ด้านสังคม	ด้านสิ่งแวดล้อม
กิจกรรมที่ 4 กิจกรรมบรรยายให้ความรู้ด้านวินัย จริยธรรม คุณธรรม และการซื่อสัตย์ระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวม					
กิจกรรมบรรยายให้ความรู้ด้านวินัย จริยธรรม คุณธรรม และการซื่อสัตย์ระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคล และประโยชน์ส่วนรวม	4 ครั้ง	4 ครั้ง (100 %)	-	- พนักงานมีจิตสำนึกที่ดี และดำเนินงานด้วยความโปร่งใส ส่งผลให้องค์กรมีภาพลักษณ์ที่ดี	-





การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand



ยุทธศาสตร์ที่ 3 การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนโดยรอบ

กลยุทธ์ที่ 1: ส่งเสริมการมีส่วนร่วมและช่วยเหลือสาธารณประโยชน์กับสังคม

กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมพัฒนาและสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน

(ระยะเวลาดำเนินการ พ.ศ. 2563 – พ.ศ. 2564 เป้าหมาย 2 ครั้ง)

ผลการดำเนินงาน การยางแห่งประเทศไทย ได้จัดสรรงบประมาณ ให้ กจร. 4 และ กจร. 5 ดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน 2564 สำหรับ กจร. 4 ได้มีการติดตั้งชุดประชาสัมพันธ์เสียงตามสาย พร้อมใช้งาน ณ บ้านข้าะโหม่ง หมู่ที่ 7 ต.โพธิ์ อ.ชุมหาญ จ.ศรีสะเกษ เพื่อให้ประชาชนในหมู่บ้านได้รับข่าวสารจากการประชาสัมพันธ์ที่ดีขึ้น และ กจร.5 ได้มีการดำเนินการชุดเจาะน้ำบาดาลพร้อมติดตั้งเครื่องปั้มน้ำ จำนวน 1 ระบบ โดยได้ติดตั้ง ณ บ้านสมสวัสดิ์คุ้มคำบง ต.ผาสุก อ.วังสามหมอ จ.อุดรธานี เพื่อให้ชาวบ้านได้มีน้ำสะอาดใช้อุปโภคบริโภค

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานเชิงคุณภาพ		
			ด้านเศรษฐกิจ	ด้านสังคม	ด้านสิ่งแวดล้อม
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมพัฒนาและสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน					
กิจกรรมพัฒนาและสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน	2 ครั้ง	2 ครั้ง (100 %)	-	-สร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่าง กยท. และชุมชน -ยกระดับชีวิตความเป็นอยู่บริเวณชุมชนโดยรอบให้ดีขึ้น	-



กจร.4





การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand



กจร.5





การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมส่งเสริมและพัฒนาอาชีพให้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง

(ระยะเวลาดำเนินการ ม.ค. - ก.ย. 2564 เป้าหมาย 3,720 ราย)

ผลการดำเนินงาน การยางแห่งประเทศไทย โดยฝ่ายส่งเสริมและพัฒนาการผลิต ได้ดำเนินการจัดกิจกรรมอบรมอาชีพให้แก่เกษตรกรชาวสวนยางแล้วเสร็จ จำนวน 127 รุ่น รุ่นละ 30 คน จำนวนทั้งสิ้น 3,819 ราย (บางรุ่นมีจำนวนเกษตรกรฯ ผู้สนใจเข้าร่วมอบรมมากกว่า 30 คน) ซึ่งมีการอบรมเพื่อพัฒนาอาชีพให้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง อาทิเช่น การเลี้ยงไก่ไข่อินทรีย์ การปลูกผักเห็ดเลี้ยงใบใหญ่ร่วมยางพารา การผลิตและเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์สมุนไพร การเลี้ยงผึ้งโพรงและชันโรง ฯลฯ

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานเชิงคุณภาพ		
			ด้านเศรษฐกิจ	ด้านสังคม	ด้านสิ่งแวดล้อม
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมส่งเสริมและพัฒนาอาชีพให้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง					
กิจกรรมส่งเสริมและพัฒนาอาชีพให้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง	3,720 ราย	3,819 ราย (103 %)	-สร้างงาน/สร้างรายได้เสริมให้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง	-สร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่าง กยท. และชุมชน	-





ยุทธศาสตร์ที่ 3 การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนโดยรอบ

กลยุทธ์ที่ 2 : ส่งเสริมการใช้นวัตกรรมด้านยางพารา เพื่อช่วยเหลือสังคม

กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมทุนยางพาราฝึกหัดขึ้นต้นขึ้นพื้นฐาน

(ระยะเวลาดำเนินการ เม.ย. - ส.ค. 2564 เป้าหมาย 150 ตัว)

ผลการดำเนินงาน การยางแห่งประเทศไทย ได้ดำเนินการประชาสัมพันธ์ให้หน่วยงานภายนอกที่ขอรับทุนยางพาราฯ ใน website กยท. (www.raot.co.th) และเฟสบุ๊กแฟนเพจ (การยางแห่งประเทศไทย raot) ตั้งแต่วันที่ 14 -30 มิถุนายน 2564 โดยคณะทำงานฯ ได้พิจารณาจัดสรรฯ ตามที่เสนอเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2564 และดำเนินการจัดส่งไปยังหน่วยงานต่างๆ จำนวน 103 แห่ง (150 ตัว) เรียบร้อยแล้ว โดยแยกกลุ่มหน่วยงาน ดังนี้

- 1) กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- 2) การยางแห่งประเทศไทย จำนวน 3 แห่ง
- 3) โรงพยาบาล จำนวน 56 แห่ง
- 4) หน่วยงานสาธารณสุข จำนวน 14 แห่ง
- 5) สถานศึกษา จำนวน 15 แห่ง
- 6) หน่วยงานราชการอื่นๆ จำนวน 14 แห่ง

ซึ่งกิจกรรมดังกล่าว นอกจากช่วยส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้การฝึกช่วยผู้พื้นต้นขึ้นพื้นฐาน สำหรับผู้ประสบเหตุฉุกเฉินได้อย่างทันทีแล้ว ยังเป็นการส่งเสริมให้มีการใช้ยางในประเทศเพิ่มมากขึ้นอีกด้วย

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานเชิงคุณภาพ		
			ด้านเศรษฐกิจ	ด้านสังคม	ด้านสิ่งแวดล้อม
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมทุนยางพาราฝึกหัดขึ้นต้นขึ้นพื้นฐาน					
กิจกรรมทุนยางพาราฝึกหัดขึ้นต้นขึ้นพื้นฐาน	150 ตัว	150 ตัว (100 %)	- ส่งเสริมให้มีการใช้ยางในประเทศ โดยมีการนำยางใช้ในประเทศเพิ่มขึ้น - เพิ่มมูลค่าของการใช้ยางพาราจากการนำนวัตกรรมการผลิตหุ่นฯ ช่วยชีวิต	- สามารถนำทุนยางพาราไปช่วยฝึกในกิจกรรมการเรียนการสอน หรือหน่วยงานต่างๆ ที่มีความต้องการ ซึ่งประกอบด้วย นักเรียน นักศึกษา ข้าราชการ อาสาสมัครสาธารณสุข อาสาสมัครกู้ภัย บุคลากรทางการศึกษา บุคลากรทางการแพทย์และสาธารณสุขจิตอาสา และประชาชน	-



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานเชิงคุณภาพ		
			ด้านเศรษฐกิจ	ด้านสังคม	ด้านสิ่งแวดล้อม
				ทั่วไป เพื่อนำไปใช้เป็นสื่อฝึกอบรม ให้ความรู้ เพื่อช่วยปฏิบัติงานสนับสนุนและอำนวยความสะดวกด้านการแพทย์และสาธารณสุข และเพิ่มโอกาสรอดชีวิตให้ผู้ป่วยฉุกเฉินวิกฤต	





กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมสนามเด็กเล่นจากยางพารา

(ระยะเวลาดำเนินการ ม.ค. - ก.ย. 2564 เป้าหมาย 1 แห่ง)

ผลการดำเนินงาน สามารถดำเนินการปูพื้นสนามเด็กเล่นได้ตามเป้าหมาย 1 แห่ง (150 ตารางเมตร) โดย กยท. ให้การสนับสนุนการทาสีอุปกรณ์ยางสนามเด็กเล่น โดยใช้สีจากยางพารา ซึ่งเป็นงานวิจัยของฝ่ายอุตสาหกรรมยาง กยท. ซึ่งผ่านมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมสีจากยางพารา เลขที่ มอก.2378-2559 เป็นผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจากยางธรรมชาติ ใช้เนื้อยางแห้ง 10 กิโลกรัม ต่อพื้นที่ 1 ตารางเมตร ซึ่งเป็นวัสดุที่มีความยืดหยุ่นและสามารถรับแรงกระแทกได้เป็นอย่างดี ทั้งยังมีการสนับสนุนเครื่องเล่นเพื่อเสริมพัฒนาการเสริมสร้างความแข็งแรงให้แก่ร่างกายของเด็ก ๆ อีกด้วย สถานที่ดำเนินการ ณ ชุมชนบ้านโป่งสำราญ ม.8 ต.พระบาทนาสิงห์ อ.รัตนวาปี จ.หนองคาย โดยศูนย์วิจัยยางหนองคายได้ส่งมอบ เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2564

กิจกรรมสนามเด็กเล่นเป็นการส่งเสริมให้เด็กสามารถเล่นกลางแจ้งได้อย่างปลอดภัย โดยสามารถช่วยป้องกันหรือลดความรุนแรงจากการบาดเจ็บ หากเกิดอุบัติเหตุขึ้นระหว่างการเล่นกิจกรรมต่างๆ นอกจากนี้ยังเป็นการส่งเสริมให้มีการใช้ยางในประเทศเพิ่มมากขึ้นอีกด้วย

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานเชิงคุณภาพ		
			ด้านเศรษฐกิจ	ด้านสังคม	ด้านสิ่งแวดล้อม
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมสนามเด็กเล่นจากยางพารา					
กิจกรรมสนามเด็กเล่นจากยางพารา	1 แห่ง	1 แห่ง (100 %)	- บล็อกปูพื้นจากยางพาราที่ใช้ปูสนามเด็กเล่นเป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นผลงานวิจัยของ กยท. ที่ได้ถ่ายทอดเทคโนโลยีให้กับสถาบันเกษตรกร และผลิตโดยสถาบันเกษตรกร (ชุมนุมสหกรณ์กองทุนสวนยางจังหวัดสกลนคร จำกัด) ช่วยสร้างรายได้ให้กับสถาบันเกษตรกรได้ไม่น้อยกว่า 500,000 บาท - เป็นการส่งเสริมให้มีการใช้ยางพาราในประเทศประมาณ 1.5 ตัน/สนาม	- สร้างความสัมพันธ์อันดีในชุมชน - นักเรียนไม่น้อยกว่า 1,000 คนได้ใช้ประโยชน์ - ลดความรุนแรงของอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นจากการเล่นของเด็ก	-





การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand





กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมห้องเล่นหนาทนาการเด็กปฐมวัยจากยางพารา

(ระยะเวลาดำเนินการ มี.ค. – ก.ย. 2564 เป้าหมาย 1 แห่ง)

ผลการดำเนินงาน สามารถดำเนินการได้ 1 แห่ง ตามเป้าหมาย (ร้อยละ 100) โดยได้ผลิตอุปกรณ์ และสื่อการสอนสำหรับใช้ในห้องเล่นหนาทนาการเด็กปฐมวัยจากยางพารา มอบให้กับ “ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านป่าใหม่ (กระต๊อบใหม่) (ม.3 ต.คีนอุดม อ.ลำทับ จ.กระบี่)” โดย กยท.จ.กระบี่ได้ส่งมอบเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2564

กิจกรรมดังกล่าวส่งเสริมสนับสนุนการแปรรูปผลิตภัณฑ์ยางให้สามารถเพิ่มมูลค่าได้ ผลิตภัณฑ์จากยางธรรมชาติที่ใช้ในการทำกิจกรรมห้องเล่นหนาทนาการมีความยืดหยุ่นและมีอายุการใช้งานมากกว่าวัสดุสังเคราะห์อื่น ๆ สามารถป้องกันอันตรายจากการบาดเจ็บให้กับเด็กปฐมวัยได้ จากรูปแบบ สีสันที่ใช้ในการทำอุปกรณ์สำหรับห้องเล่นหนาทนาการจากยางพารา ทำให้เด็กเล่นเกิดความสนใจในการเล่นกิจกรรมต่างๆ เป็นการสร้างพัฒนาการที่ดีให้แก่เด็กอีกทางหนึ่งด้วย

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานเชิงคุณภาพ		
			ด้านเศรษฐกิจ	ด้านสังคม	ด้านสิ่งแวดล้อม
กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมห้องเล่นพัฒนาการเด็กปฐมวัยจากยางพารา					
กิจกรรมห้องเล่นพัฒนาการเด็กปฐมวัยจากยางพารา	1 แห่ง	1 แห่ง (100 %)	- ส่งเสริมการใช้ยางภายในประเทศ ทำให้ราคายางดีขึ้น	- ส่งเสริมสนับสนุนการแปรรูปผลิตภัณฑ์ยางให้สามารถเพิ่มมูลค่าได้ - ผลิตภัณฑ์จากยางธรรมชาติที่ใช้ในการทำกิจกรรมห้องเล่นพัฒนาการมีความยืดหยุ่นและมีอายุการใช้งานมากกว่าวัสดุสังเคราะห์อื่น ๆ สามารถป้องกันอันตรายจากการบาดเจ็บให้กับเด็กปฐมวัยได้ - จากรูปแบบ สีสันที่ใช้ในการทำอุปกรณ์สำหรับห้องเล่นพัฒนาการจากยางพารา ทำให้เด็กเล่นเกิดความสนใจในการเล่นกิจกรรมต่างๆ เป็นการพัฒนาการเรียนรู้ของเด็กได้อีกทางหนึ่งด้วย	-





การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand





การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

กิจกรรมที่ 4 กิจกรรมบ่มลึกปูพื้นตัวหนอนจากยางพารา

(ระยะเวลาดำเนินการ มี.ค. - ก.ย. 2564 เป้าหมาย 1 แห่ง)

ผลการดำเนินงาน สามารถดำเนินการได้ 1 แห่ง ตามเป้าหมาย (ร้อยละ 100)

โดยดำเนินการปูพื้นบ่มลึกตัวหนอนยางพารา ณ สกายวอร์คภูเก็ตวู้ด หมู่ที่ 4 บ้านท่าดีหมี ต.ปากแตม อ.เชิงคาน จ.เลย (โดยใช้บ่มลึกปูพื้นจำนวน 4,800 ชิ้น) และ กยท.จ. เลย ได้ส่งมอบให้แก่พื้นที่ฯ เมื่อวันที่ 28 ก.ย. 2564

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานเชิงคุณภาพ		
			ด้านเศรษฐกิจ	ด้านสังคม	ด้านสิ่งแวดล้อม
กิจกรรมที่ 4 กิจกรรมบ่มลึกปูพื้นตัวหนอนจากยางพารา					
กิจกรรมบ่มลึกปูพื้นตัวหนอนจากยางพารา	1 แห่ง	1 แห่ง (100 %)	- บ่มลึกปูพื้นจากยางพาราที่ใช้ปลูกยางวอร์คภูเก็ตวู้ดเป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นผลงานวิจัยของ กยท. ที่ได้ถ่ายทอดเทคโนโลยีให้กับสถาบันเกษตรกร และผลิตโดยสถาบันเกษตรกร (ชุมนุมสหกรณ์กองทุนสวนยางจังหวัดสุล จ้ากัต) ช่วยสร้างงาน สร้างรายได้ให้กับสถาบันเกษตรกร - เป็นการส่งเสริมให้มีการใช้ยางพาราในประเทศ	-	-





การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

ยุทธศาสตร์ที่ 4 สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในเชิงเศรษฐกิจ

กลยุทธ์ที่ 1 : ส่งเสริมนวัตกรรมด้านยางพาราเพื่อสร้างรายได้

กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมการนำผลงานวิจัยบดลิกซ์ยางปูพื้นรูปตัวหนอนขยายผลสู่สถาบัน

เกษตรกร

(ระยะเวลาดำเนินการ มี.ค. – ก.ย. 2564 เป้าหมาย 1 แห่ง)

ผลการดำเนินงาน การยางแห่งประเทศไทย ได้มีการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตลิกซ์ปูพื้นรูปตัวหนอนจากยางพาราให้กับสถาบันเกษตรกร (ชุมนุมสหกรณ์กองทุนสวนยางสุล จ.กัต) และชุมนุมสหกรณ์ฯ สามารถรับจ้างผลิตลิกซ์ปูพื้นจากยางธรรมชาติให้กับ กยท. ได้ตามเงื่อนไข/ข้อกำหนด ซึ่งชุมนุมสหกรณ์ฯ รับจ้างผลิตลิกซ์ปูพื้นฯ ให้กับ กยท.เพื่อใช้ในงาน CSR ขององค์กร ซึ่งทำให้ชุมนุมสหกรณ์ฯ มีรายได้จากการผลิตลิกซ์ปูพื้นฯ ไม่น้อยกว่า 500,000 บาท

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานเชิงคุณภาพ		
			ด้านเศรษฐกิจ	ด้านสังคม	ด้านสิ่งแวดล้อม
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมการนำผลงานวิจัยบดลิกซ์ยางปูพื้นรูปตัวหนอนขยายผลสู่สถาบันเกษตรกร					
กิจกรรมการนำผลงานวิจัยบดลิกซ์ยางปูพื้นรูปตัวหนอนขยายผลสู่สถาบันเกษตรกร	1 แห่ง	1 แห่ง (100 %)	- ช่วยสร้างงาน สร้างรายได้ให้กับสถาบันเกษตรกร - ส่งเสริมการยางพาราในประเทศ	-	-





การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมการนำผลงานวิจัยแผ่นผ้าเคลือบยางพาราขยายผลสู่สถาบันเกษตรกร/ผู้ประกอบการ

(ระยะเวลาดำเนินการ ก.พ. - มิ.ย. 2564 เป้าหมาย 1 แห่ง)

ผลการดำเนินงาน การยางแห่งประเทศไทย โดย ผอ.ได้นำผลงานวิจัยการผลิตน้ำยางคอมพาวนด์เคลือบยางพาราขยายผลสู่ผู้ประกอบการ (บริษัท เท็กเซ็ท จำกัด) โดยการปรับใช้เป็นน้ำยางคอมพาวนด์ สำหรับเคลือบแผ่นโพลีเอทิลีน และถ่ายทอดให้กับผู้ประกอบการ โดยผู้ประกอบการสามารถผลิตแผ่นกันน้ำที่ทำจากแผ่นเท็กซ็ทิลเคลือบน้ำยางคอมพาวนด์ ด้วยกระบวนการผลิตและเครื่องจักรของผู้ประกอบการโดยได้รับคำแนะนำจาก กยท. และผลิตภัณฑ์ที่ได้ผ่านการทดสอบสมบัติทางกายภาพจากห้องปฏิบัติการของศูนย์บริการทดสอบรับรองภาคกลาง และห้องปฏิบัติการทดสอบสมบัติแผ่นกันน้ำของกรมชลประทาน และผ่านการทดสอบสารตกค้างโลหะหนักจากห้องปฏิบัติการของกรมวิทยาศาสตร์บริการแล้ว

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานเชิงคุณภาพ		
			ด้านเศรษฐกิจ	ด้านสังคม	ด้านสิ่งแวดล้อม
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมการนำผลงานวิจัยแผ่นผ้าเคลือบยางพาราขยายผลสู่สถาบันเกษตรกร/ผู้ประกอบการ					
กิจกรรมการนำผลงานวิจัยแผ่นผ้าเคลือบยางพาราขยายผลสู่สถาบันเกษตรกร/ผู้ประกอบการ	1 แห่ง	1 แห่ง (100 %)	- ช่วยสร้างงาน สร้างรายได้ให้กับสถาบันเกษตรกร - ส่งเสริมการยางพาราในประเทศ	-	-



กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมการนำผลงานวิจัยผลิตภัณฑ์จากน้ำยางขยายผลสู่เกษตรกร/สถาบัน

เกษตรกร

(ระยะเวลาดำเนินการ มี.ค. - มี.ย. 2564 เป้าหมาย 1 แห่ง)

ผลการดำเนินงาน การยางแห่งประเทศไทย โดย ฝอย ได้ทำการคัดเลือกกลุ่มเกษตรกรที่มีศักยภาพการผลิต มีความพร้อมทางด้านบุคลากร เครื่องจักร และมีศักยภาพในการผลิตผลิตภัณฑ์ยาง ได้แก่ “กลุ่มวิสาหกิจชุมชนบ้านเนินสว่าง จำกัด จ.ระยอง” และคัดเลือกผลงานวิจัยคือ แผ่นยางรองเท้า เพื่อถ่ายทอดให้กับสถาบันเกษตรกร และประชุมร่วมกับ “กลุ่มวิสาหกิจชุมชนบ้านเนินสว่าง จำกัด จ.ระยอง” เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้เกี่ยวกับงานวิจัย และเตรียมการถ่ายทอดเทคโนโลยีให้กับสถาบันเกษตรกร ได้ถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตเข้าพิมพ์สำหรับทำการขึ้นรูปผลิตภัณฑ์แผ่นยางรองเท้า และเทคโนโลยีการผลิตแผ่นยางรองเท้าจากยางพาราให้กับกลุ่มเกษตรกรดังกล่าว

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานเชิงคุณภาพ		
			ด้านเศรษฐกิจ	ด้านสังคม	ด้านสิ่งแวดล้อม
กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมการนำผลงานวิจัยผลิตภัณฑ์จากน้ำยางขยายผลสู่เกษตรกร/สถาบันเกษตรกร					
กิจกรรมการนำผลงานวิจัยผลิตภัณฑ์จากน้ำยางขยายผลสู่เกษตรกร/สถาบันเกษตรกร	1 แห่ง	1 แห่ง (100 %)	- ช่วยสร้างงาน สร้างรายได้ให้กับสถาบันเกษตรกร - ส่งเสริมการยางพาราในประเทศ	-	-





การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมสนับสนุนเพื่อยกระดับคุณภาพการดำเนินงาน CSR ของ กยท. เพื่อความยั่งยืน

กลยุทธ์ที่ 1 : ยกระดับคุณภาพการดำเนินงาน CSR

กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมเพิ่มพูนความรู้ในการดำเนินงานด้าน CSR

(ระยะเวลาดำเนินการ มิ.ย. - ก.ย. 2564 เป้าหมาย 1 ครั้ง)

ผลการดำเนินงาน สามารถดำเนินการได้จำนวน 1 ครั้ง ตามเป้าหมาย (ร้อยละ 100)

โดย กยท. ดำเนินการจัดอบรมหลักสูตร “เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ ด้าน CSR สู่การพัฒนาความยั่งยืนตามกรอบมาตรฐานสากล” ในวันที่ 1 เมษายน 2564 โดยมีผู้บริหาร กยท. และพนักงานเข้าร่วมโครงการ จำนวน 30 คน ณ ห้องประชุมรัชฎา อาคาร 2 ชั้น 2 การยางแห่งประเทศไทย โดยมีวิทยากรจากหน่วยงานภายนอกที่มีความรู้ ความชำนาญเข้ามาบรรยายให้ความรู้ด้าน CSR

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานเชิงคุณภาพ		
			ด้านเศรษฐกิจ	ด้านสังคม	ด้านสิ่งแวดล้อม
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมเพิ่มพูนความรู้ในการดำเนินงานด้าน CSR					
กิจกรรมเพิ่มพูนความรู้ในการดำเนินงานด้าน CSR	1 ครั้ง	1 ครั้ง (100 %)	-	- พัฒนาพนักงานในองค์กรให้มีความรู้ สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ - องค์กรมีศักยภาพ เจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน	-



กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมสนับสนุนด้าน CSR

(ระยะเวลาดำเนินการ ก.พ. - ส.ค. 2564 เป้าหมาย 2 ครั้ง)

ผลการดำเนินงาน สามารถดำเนินการได้ 3 ครั้งตามเป้าหมาย (ร้อยละ 100) โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. กยท.ได้มีการส่งต่อผลิตภัณฑ์จากยางพารา ได้แก่ หมอนยางพารา และเจลยางพารา ประคบให้ความเย็นลดไข้ แก่ รพ.พระมงกุฎเกล้า เพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยโควิด-19
2. กยท.ได้ร่วมสนับสนุนเครื่องอุปโภคบริโภค (น้ำดื่ม) ให้แก่มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อใช้ในโครงการฉีดวัคซีน KU สู้ COVID-19
3. กยท.ได้ให้ความอนุเคราะห์แก่ รพ.วิชัยเวช ในการใช้ห้องประชุมกันสัดเพื่อฉีดวัคซีน ซิโนฟาร์มรอบประชาชน ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม - สิงหาคม, 2564

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานเชิงคุณภาพ		
			ด้านเศรษฐกิจ	ด้านสังคม	ด้านสิ่งแวดล้อม
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมสนับสนุนด้าน CSR					
กิจกรรมสนับสนุนด้าน CSR	2 ครั้ง	3 ครั้ง (150 %)	-	- สร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กร - องค์กรเติบโตอย่างแข็งแรง มีความน่าเชื่อถือ	-





กรมยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand





นโยบายประเทศไทย
Energy Policy and Planning Authority of Thailand

“

นโยบายและผลการ จัดรายการที่เกี่ยวข้องกัน

”



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

นโยบายและผลการ จัดการที่เกี่ยวข้องกัน



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

ประกาศคณะกรรมการการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
และพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน

เรื่อง นโยบายการบริหารสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

๑. ความสำคัญ

การยางแห่งประเทศไทย (กยท.) ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญต่อการบริหารสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล ความซื่อสัตย์สุจริต คุณธรรม จริยธรรม และการตัดสินใจในการดำเนินการที่เกี่ยวข้อง จึงต้องกระทำด้วยความโปร่งใสในการดำเนินงาน ความรอบคอบ และระมัดระวังเพื่อไม่ให้เกิดความเสียหาย รวมทั้งยังสร้างความน่าเชื่อถือและผลประโยชน์สูงสุดแก่ กยท. ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอีกด้วย

๒. วัตถุประสงค์

เพื่อให้การบริหารสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น คือ กระทรวงการคลัง ซึ่งมีผู้แทนทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ในการกำกับดูแลให้การยางแห่งประเทศไทยดำเนินงานบรรลุตามภารกิจ วัตถุประสงค์ นโยบายของภาครัฐ และมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบด้วย นโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน และนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการเกิดรายการเกี่ยวข้องกัน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อป้องกันการแสวงหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องในทางมิชอบ และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอีกด้วย

๓. หน้าที่และความรับผิดชอบ

๓.๑ คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

๓.๑.๑ กำหนดให้มีนโยบายและแนวทางตามนโยบายการบริหารสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

๓.๑.๒ กำกับดูแลให้มีการนำนโยบายไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

๓.๒ ผู้บริหาร

๓.๒.๑ จัดให้มีระเบียบปฏิบัติให้เหมาะสมกับบริบทของ กยท. โดยให้มีความสอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติของ กยท.

๓.๒.๒ จัดให้มีโครงสร้างผู้รับผิดชอบ เช่น หน่วยงานหรือบุคคลผู้รับผิดชอบ เพื่อดูแลและควบคุมให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างถูกต้องตามระเบียบปฏิบัติ

๓.๒.๓ กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ และระเบียบปฏิบัติ ตลอดจนหาแนวทางพัฒนาปรับปรุงเพื่อให้การนำไปปฏิบัติมีประสิทธิภาพมากขึ้น



๓.๒.๔ สื่อสารและให้คำแนะนำแก่บุคลากรเพื่อปฏิบัติตามนโยบาย แนวปฏิบัติ และระเบียบปฏิบัติในการบริหารสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

๓.๒.๕ พิจารณาการรายงานผลการดำเนินงานเสนอต่อคณะกรรมการ

๓.๓ บุคลากรของ กยท.

๓.๓.๑ รับทราบและปฏิบัติตามนโยบาย แนวปฏิบัติ และระเบียบปฏิบัติตามนโยบาย การบริหารสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

๓.๓.๒ ศึกษา ทำความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบาย และเป้าหมายตามนโยบายการบริหาร สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

๓.๓.๓ รายงานข้อมูลหรือแจ้งเบาะแสดต่อหน่วยงานที่รับผิดชอบ หรือช่องทางการ แจ้งเบาะแสดตามที่กำหนดไว้ หากพบเห็นหรือทราบเหตุการณ์การใช้ข้อมูลภายในที่ไม่สุจริต

เพื่อความครบถ้วนของนโยบายการบริหารสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น กยท. จึงกำหนดนโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน และนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์และการเกิดรายการเกี่ยวโยงกัน สำหรับเป็นแนวทางให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของ กยท. ทุกระดับปฏิบัติตาม โดยมีรายละเอียดดังนี้

๑. นโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

กยท. ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญต่อการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือเอื้อต่อผู้อื่น ซึ่งก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรมในการดำเนิน กิจการและกระทบต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน กยท. จึงจัดทำนโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูล ภายใน เพื่อเป็นการป้องกันมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของ กยท. ใช้ข้อมูลภายในขององค์กร เพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องในทางมิชอบ และให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

๑. แนวปฏิบัติ

๑.๑ กยท. ให้ความสำคัญต่อการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในทาง มิชอบ หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

๑.๒ คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของ กยท. ทุกระดับ จะต้องไม่ใช่ข้อมูล ภายในของ กยท. ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ ในการแสวงหาผลประโยชน์ที่เป็นการเอื้อประโยชน์ส่วนตัว หรือผู้เกี่ยวข้อง ทั้งในทางตรงและทางอ้อม ไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม หรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ขององค์กร

๑.๓ คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของ กยท. ทุกระดับ มีหน้าที่เก็บรักษา ความลับ/หรือข้อมูลภายในของ กยท. ที่ได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ และห้ามมิให้นำข้อมูลความลับหรือ ข้อมูลภายในของ กยท. ไปใช้ประโยชน์ หรือแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบแก่ตนเองหรือผู้อื่น แม้การเปิดเผย ข้อมูลดังกล่าวจะไม่ทำให้เกิดความเสียหายแก่ กยท. ก็ตาม

๑.๔ กยท. จำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ โดยให้รับรู้ได้เฉพาะผู้บริหารระดับ สูงสุดเท่าที่จะทำได้ และเปิดเผยต่อพนักงานของ กยท. ตามความจำเป็นเพียงเท่าที่ต้องทราบเท่านั้น และแจ้ง ให้พนักงานทราบว่า เป็นสารสนเทศที่เป็นความลับและมีข้อจำกัดในการนำไปใช้ โดยการจัดระบบรักษาความ ปลอดภัยในที่ทำงานเพื่อป้องกันการเข้าถึงการใช้ข้อมูลและเอกสารลับ



๑.๕ กยท. ให้ความสำคัญในการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลในระบบสารสนเทศ โดยการควบคุม/หรือป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของ กยท. จากบุคคลภายนอก และกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลให้กับ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานในระดับต่างๆ ตามอำนาจหน้าที่และตามความรับผิดชอบ

๑.๖ กยท. มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวกับการดำเนินงานที่สำคัญของ กยท. ให้สาธารณชนทราบโดยทันที และอย่างทั่วถึง โดยผ่านสื่อในช่องทางต่างๆ และนโยบายการเปิดเผยข้อมูลของ กยท. ตามระบบการประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผลใหม่ (State Enterprise Assessment Model : SE-AM) และการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงาน ภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA) เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าข้อมูลข่าวสารของ กยท. สามารถเข้าถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้าทุกกลุ่มได้อย่างถูกต้อง เหมาะสม ทันทีทันที่ และเท่าเทียมกัน

๑.๗ การเปิดเผยข้อมูลต้องเป็นไปโดยบุคลากรของ กยท. ที่มีอำนาจหน้าที่ บุคลากรทั่วไป ไม่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล เมื่อถูกถามให้เปิดเผยข้อมูลที่ตนไม่มีหน้าที่เปิดเผยให้แนะนำผู้ถามสอบถามผู้ที่มี หน้าที่เปิดเผยข้อมูลนั้น เพื่อให้การให้ข้อมูลถูกต้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

๒. นโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการเกิดรายการเกี่ยวโยงกัน

กยท. มีเจตนารมณ์ในการดำเนินกิจการอย่างมีธรรมาภิบาล โดยปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม และตรวจสอบได้ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่วางไว้ โดยให้ ถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรของ กยท. ทุกระดับในการหลีกเลี่ยงการเข้าไปมีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการ ดำเนินงานและกิจกรรมใด ๆ ในลักษณะที่เป็นการขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ กยท. อันจะส่งผลให้ กยท. เสียประโยชน์ หรือทำให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพลดลง ด้วยเหตุนี้ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการ กยท. จึงได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับการ ป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการเกิดรายการเกี่ยวโยงกัน โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

๑. หลักปฏิบัติในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

๑.๑ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของ กยท. ทุกระดับ ต้องปฏิบัติหน้าที่ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของ กยท. โดยไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว รวมทั้งสอดส่องดูแลและจัดการแก้ไข ปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

๑.๒ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้าง กยท. ทุกระดับ พึงละเว้นการประกอบ กิจการอันมีสภาพเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของ กยท. ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้อื่น ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลเสียหายต่อ กยท. ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม การเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือผู้ถือหุ้นที่มี อำนาจในการตัดสินใจ หรือคณะกรรมการ หรือผู้บริหารในกิจการที่เป็นการแข่งขัน หรือมีลักษณะเดียวกันกับ กยท.

๑.๓ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้าง กยท. ทุกระดับ ต้องเปิดเผยรายการที่เป็น ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of interest) ตามแบบรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ กยท. กำหนด และไม่เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ในการตัดสินใจกระทำการเกี่ยวกับกิจกรรมที่ ตนเองมีผลประโยชน์อยู่ด้วย หากพบว่ามีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้จัดทำรายงานเสนอต่อผู้บังคับบัญชา ต้นสังกัดทันที รวมทั้งต้องมีการรายงานเป็นประจำทุกปี โดยฝ่ายทรัพยากรมนุษย์สรุปรายงานความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ในภาพรวม เพื่อเสนอต่อผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย



๑.๔ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้าง กยท. ทุกระดับ จะต้องไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น โดยอาศัยข้อมูลอันเป็นความลับของ กยท. เพื่อประโยชน์ส่วนตน ไม่ว่าจะทำให้ กยท. เสียหายหรือไม่ก็ตาม รวมถึงจะต้องปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของ กยท. อย่างเคร่งครัด

๑.๕ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้าง กยท. ทุกระดับ เมื่อต้องตัดสินใจ หรืออนุมัติ รายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้รายงานผู้บังคับบัญชา หรือผู้มีอำนาจอนุมัติ และถอนตัวจากการมีส่วนร่วมในรายการนั้น

๑.๖ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้าง กยท. ทุกระดับ ต้องไม่รับของขวัญหรือผลประโยชน์จากบุคคลอื่น ซึ่งมีใช้ญาติหรือบุคคลในครอบครัวที่ไม่เป็นตามปกติประเพณีนิยมที่มีมูลค่าสูงเกินกว่าที่คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติกำหนด รวมทั้งต้องไม่ยินยอมรู้เห็นเป็นใจให้บุคคลในครอบครัวของตนรับของขวัญซึ่งมีมูลค่าเกินกว่าที่คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติกำหนดไว้ นอกจากนี้ต้องไม่ให้ของขวัญที่มีราคาหรือมูลค่าเกินกว่าที่คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติกำหนด แก่ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลในครอบครัวผู้บังคับบัญชา

๒. หลักปฏิบัติในการป้องกันการเกิดรายการเกี่ยวโยงกัน

- รายการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง การทำรายการระหว่าง กยท. กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของ กยท.

- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลที่อาจทำให้กรรมการ หรือผู้บริหารของ กยท. มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการตัดสินใจดำเนินงานว่าจะคำนึงถึงประโยชน์ของบุคคลนั้น หรือ ประโยชน์สูงสุดของ กยท. เป็นสำคัญ ได้แก่

๒.๑ กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งผู้เกี่ยวข้องและญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

๒.๒ นิติบุคคลใดๆ ที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมเป็นบุคคลตามข้อ ๒.๑

๒.๓ บุคคลใดๆ ที่พฤติการณ์บ่งชี้ได้ว่าเป็นผู้กระทำการแทน หรืออยู่ภายใต้อิทธิพลของข้อ ๒.๑ และข้อ ๒.๒

๒.๔ กรรมการของนิติบุคคลที่มีอำนาจควบคุมกิจการ

๒.๕ คู่สมรส บุตร หรือ บุตรบุญธรรม ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการตามข้อ ๒.๔

๒.๖ นิติบุคคลที่บุคคลตามข้อ ๒.๔ หรือข้อ ๒.๕ มีอำนาจควบคุมกิจการ

๒.๗ บุคคลใดที่กระทำการด้วยความเข้าใจ หรือความตกลงว่า หาก กยท. ทำธุรกรรมที่ให้ประโยชน์ทางการเงินแก่บุคคลดังกล่าว บุคคลดังต่อไปนี้จะได้รับประโยชน์ทางการเงินด้วย

๒.๗.๑ กรรมการของ กยท.

๒.๗.๒ ผู้บริหารของ กยท.

๒.๗.๓ บุคคลที่มีอำนาจควบคุมกิจการของ กยท.

๒.๗.๔ กรรมการของบุคคลที่มีอำนาจควบคุมกิจการของ กยท.

๒.๗.๕ คู่สมรส บุตร หรือบุตรบุญธรรมที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลตามข้อ

๒.๗.๑ ถึงข้อ ๒.๗.๔



รายการที่เกี่ยวข้องกัน แบ่งเป็น ๔ ประเภท คือ

(๑) รายการค้าที่เป็นธุรกิจปกติ คือ รายการธุรกรรมการค้าเกี่ยวกับสินทรัพย์/ บริการอันเป็นธุรกิจปกติของ กยท. ที่ทำเป็นประจำ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป เช่น การซื้อขายผลิตภัณฑ์ การซื้อวัตถุดิบ การให้บริการ เป็นต้น

(๒) รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการอื่น

(๓) รายการความช่วยเหลือทางการเงินกับ กยท. เช่น เงินทุนหมุนเวียนในรูปเงินกู้ การให้กู้ยืม ค่าประกัน เป็นต้น ซึ่ง กยท. จะต้องได้รับผลตอบแทน เช่น ดอกเบี้ยตามอัตราตลาด

(๔) รายการที่เกี่ยวข้องกันอื่นนอกจากรายการตาม (๑) ถึง (๓)

ทั้งนี้ สามารถกำหนดแนวปฏิบัติการป้องกันรายการที่เกี่ยวข้อง ได้ดังนี้

๑. กรรมการ ผู้บริหาร ต้องเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันในกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และจะต้องแจ้งให้ กยท. ทราบ เพื่อให้ กยท. มีข้อมูลสำหรับใช้ประโยชน์ในการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

๒. กยท. ต้องหลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับองค์กร ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการ เกี่ยวข้องนั้น ต้องดำเนินการภายใต้กฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบปฏิบัติโดยไม่ยกเว้น

๓. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร ที่มีรายการเกี่ยวข้องกันโดยมีผลประโยชน์เกี่ยวข้อง มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติ หรือออกเสียงลงมติในเรื่องดังกล่าวได้

๔. ในกรณีกรรมการ ผู้บริหาร จะต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกันนั้น ให้ดำเนินการ ดังนี้

(๑) กรณีกรรมการเห็นเองว่าตนเป็นผู้มีรายการเกี่ยวข้องกัน ให้หยุดการพิจารณาเรื่องนั้นไว้ก่อน และให้แจ้งคณะกรรมการที่มีอำนาจพิจารณาทราบ

(๒) ผู้บริหารเห็นเองว่าตนเป็นผู้มีรายการเกี่ยวข้องกัน ให้หยุดการพิจารณาเรื่องนั้นไว้ก่อน และให้แจ้งผู้บังคับบัญชาเหนือชั้นตนขึ้นไปหนึ่งชั้นทราบ

(๓) ในกรณีที่ผู้คัดค้านว่ากรรมการ ผู้บริหาร มีรายการที่เกี่ยวข้องกัน หากผู้นั้นเห็นว่าตนไม่มีเหตุตามที่คัดค้านนั้น ผู้นั้นจะทำการพิจารณาเรื่องต่อไปก็ได้ แต่ต้องแจ้งให้คณะกรรมการที่มีอำนาจพิจารณา หรือผู้บังคับบัญชาเหนือชั้นตนขึ้นไปชั้นหนึ่งทราบ แล้วแต่กรณี

(๔) ผู้บังคับบัญชาของผู้นั้น หรือคณะกรรมการที่มีอำนาจพิจารณาซึ่งผู้นั้นเป็นกรรมการอยู่ มีคำสั่งหรือมติโดยไม่ชักช้า แล้วแต่กรณีว่าให้ผู้นั้นมีอำนาจในการพิจารณาเรื่องนั้นหรือไม่

๕. กยท. ต้องมีการกำหนดให้มีการสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และกำหนดให้มีมาตรการควบคุม ตรวจสอบดูแลให้มีการสุ่มสอบทานการทำรายการ

๖. กยท. ต้องมีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยการเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของ กยท.

๔. ระบบการบริหารจัดการ

ระบบการบริหารจัดการ ประกอบด้วย ๓ ส่วน ดังนี้

๔.๑ คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

มีหน้าที่ อนุมัติ/เห็นชอบ/รับทราบ นโยบาย คู่มือการปฏิบัติงาน แผนการดำเนินงาน/โครงการ และรับทราบ/ติดตามรายงานผลตามนโยบายบริหารสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น



๔.๒ คณะอนุกรรมการการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน มีหน้าที่ ดังนี้

๔.๒.๑ กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน และนำเสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยเพื่อพิจารณา/รับทราบ

๔.๒.๒ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเกี่ยวกับการส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน

๔.๒.๓ ติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน พร้อมทั้งประเมินความสำเร็จตามเป้าหมายของแผนการดำเนินงาน สอดคล้องตามเกณฑ์ประเมินผลรัฐวิสาหกิจ ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรนำเสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยทราบ

๔.๒.๔ แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม

๔.๒.๕ ดำเนินการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนให้เกิดการขับเคลื่อนอย่างเป็นรูปธรรมของการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน

๔.๒.๖ ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

๔.๓ คณะทำงานการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน ซึ่งองค์ประกอบของคณะทำงาน ประกอบด้วย ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย เป็นประธานคณะทำงาน รองผู้ว่าการ เป็นรองประธานคณะทำงาน และส่วนงานทุกส่วนงานของการยางแห่งประเทศไทย เป็นคณะทำงาน โดยมีหน้าที่ดังนี้

๔.๓.๑ ดำเนินการจัดทำและ/หรือ ทบทวนนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน นำเสนอต่อคณะอนุกรรมการการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน เพื่อพิจารณา/รับทราบ

๔.๓.๒ ดำเนินการจัดทำและ/หรือ ทบทวนกฎบัตรและคู่มือการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน

๔.๓.๓ สนับสนุนและส่งเสริมการมีส่วนร่วมเกี่ยวกับการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และพัฒนาถึงการเพื่อความยั่งยืน ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกระดับ

๔.๓.๓ สนับสนุนและส่งเสริมการมีส่วนร่วมเกี่ยวกับการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และพัฒนาถึงการเพื่อความยั่งยืน ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกระดับ

๔.๓.๔ ติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน พร้อมทั้งประเมินความสำเร็จตามเป้าหมายของแผนการดำเนินงาน ให้สอดคล้องตามเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร นำเสนอต่อคณะอนุกรรมการการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืนเพื่อพิจารณา/รับทราบ



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

๔.๓.๕ ดำเนินการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนให้เกิดการขับเคลื่อนอย่างเป็นรูปธรรมของการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และการพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน

๔.๓.๖ ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

๕. ระบบการส่งเสริมการดำเนินงาน

การส่งเสริมการดำเนินงานตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน และนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการเกิดรายการเกี่ยวโยงกัน โดยการบรรจุ นโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าวไว้เป็นส่วนหนึ่งของคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กยท. และเผยแพร่ให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทราบโดยทั่วถึง

๖. ระบบติดตาม/ประเมินผลการดำเนินงาน

การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน และนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการเกิดรายการเกี่ยวโยงกัน ปีงบประมาณละ ๑ ครั้ง

๗. ระบบการรายงานผลการดำเนินงาน

การรายงานผลการดำเนินงาน กำหนดให้มีระบบการรายงานผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณละ ๑ ครั้ง โดยให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และการพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน พิจารณาทบทวนความครบถ้วนของการรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน และนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการเกิดรายการเกี่ยวโยงกัน นำเสนอคณะอนุกรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน เพื่อพิจารณาและรับทราบ ตลอดจนมอบข้อสังเกตหรือให้ข้อเสนอแนะในการรายงานผลการดำเนินงาน และเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เพื่อทราบ พร้อมทั้งติดตามผลสำเร็จของการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ

ประกาศ ณ วันที่ ๑๑ มีนาคม ๒๕๖๔

อรอนงค์ อารินวงศ์
(นางสาวอรอนงค์ อารินวงศ์)
ประธานอนุกรรมการการกำกับดูแลที่ดี
การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
และพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand





กรมยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand





คณะกรรมการนโยบายและแผนพลังงาน
Energy Policy and Planning Board of Thailand

“

สภาพธุรกิจ แผนงาน ทางธุรกิจและกลยุทธ์

”



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

สภาพธุรกิจ แผนงาน ทางธุรกิจและกลยุทธ์

1. ธุรกิจหลัก (Core Business)

1.1 ส่วนยาง 1-3

1.1.1 ไม้ยาง

1.1.2 ส่วนปาล์มน้ำมัน

1.2 โรงงานแปรรูปยาง

1.2.1 ยางแท่ง STR5L จากส่วนยาง กจร.1

1.2.2 Latex 60% แบ่งเป็น น้ำยางจากส่วนยาง กจร. 1-3 และวัตถุดิบที่ซื้อจากข้างนอก

1.2.3 น้ำยางสด (FSC)

1.2.4 ยางแท่ง STR20 จากส่วนยาง กจร. 2)

1.3 โรงงานไม้ยาง

2. โครงการหารายได้จากส่วนงาน/หน่วยงาน

2.1 การยางแห่งประเทศไทย เขต 7 เขต

2.2 ฝ่ายวิจัยและพัฒนาอุตสาหกรรมยาง (ผวอ.)

2.3 สำนักงานตลาดกลางยางพารา (สดก.)

2.4 ฝ่ายวิจัยและพัฒนาเศรษฐกิจยาง (ผวศ.)

3. ธุรกิจของหน่วยธุรกิจ

3.1 การดำเนินธุรกิจขายวัตถุดิบร่วมกับคู่ค้า (Trade)

3.1.1. ยางแท่ง STR20

3.1.2 น้ำยางข้น Latex 60%

3.1.3 ยางแผ่นรมควัน RSS

เป็นรูปแบบธุรกิจจากการซื้อขายยางจากสถาบันเกษตรกร หน่วยงาน กยท. หรือบริษัทเอกชน ขายให้กับผู้ใช้อย่างภายในประเทศ ต่างประเทศและผู้ประกอบกิจการยางทั่วไป โดยมีการซื้อขายมาทำสต็อก และบรรจุตามรูปแบบบรรจุภัณฑ์ที่ลูกค้าต้องการ

3.1.4 น้ำยางสด FSC

3.1.5 ยางก้อนถ้วย

3.2 การดำเนินธุรกิจขายผลิตภัณฑ์ยางแปรรูปร่วมกับคู่ค้า (Trade)

3.2.1 ผลิตภัณฑ์แปรรูป

ผลิตภัณฑ์แปรรูป	เป้าหมายยอดขาย ปี 2564	ประมาณการเงินทุน หมุนเวียน	กำไร ปี 2564
หมอนยางพารา	5,000 ชิ้น	3,000,000	500,000
เจลประคบร้อนเย็น	1,000 ชิ้น		



- สร้าง Branding ภายใต้ กยท. โดยใช้งบประมาณ การทำธุรกิจผลิตภัณฑ์แปรรูปยางพารา เช่น หมอนยางพารา ที่นอนยางพารา เจลประคบร้อนเย็นถุงมือยาง โดยจ้างผู้ประกอบการยางสถาบันเกษตรกรเป็นผู้ผลิตและใช้แบรนด์ชื่อกองการยางแห่งประเทศไทย ที่จดทะเบียนขึ้นเอง
- กลุ่มธุรกิจจากส่วนงานทั่วประเทศ ของหน่วยธุรกิจ ได้มาจากปัจจัยการผลิตผลิตภัณฑ์ยาง และไม้ยาง ได้แก่ หมอนยางพาราและที่นอนยางพารา, การให้บริการรับรอง, การบริการเครื่องมือวิทยาศาสตร์, การทดสอบ และอื่นๆ
- กลุ่มธุรกิจ Trading Business เพิ่มขนาดธุรกิจโดย: เพิ่มฐานการผลิต แสวงหาพันธมิตร และให้พันธมิตรเพิ่มฐานลูกค้า (ความร่วมมือกับผู้ผลิตบุคคลที่สาม, โบรกเกอร์, ซัพพลายเออร์ไปยังประเทศจีน, ตะวันออกกลาง, สหรัฐอเมริกา, สหภาพยุโรป และอื่นๆ) โดยจะมีกำหนดเป้ารายได้ 1,391 ลบ. และกำหนดเป้ากำไร 6.7% (92 ลบ.) และ กยท. ได้มีการเปิดตลาดส่งออกยางแหล่งใหม่ๆ ได้จัดรูปแบบธุรกิจแบบธุรกิจซื้อมาขายไปแล้ว กยท. ยังได้เป็นศูนย์กลางและส่งออกยาง

3.3 การพัฒนาธุรกิจ (Business Development) และปัจจัยการผลิต

3.3.1 Packing Credit / Factoring

- ธุรกิจบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียน แก่สถาบันเกษตรกรและผู้ประกอบการกิจการยางที่ขึ้นทะเบียนกับ กยท.
 - รูปแบบธุรกิจ สนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนแก่สถาบันเกษตรกร ผู้ประกอบการกิจการยางที่ขึ้นทะเบียนกับ กยท. ขายสินค้าผลิตภัณฑ์ยางพาราให้แก่ลูกค้าโดยตรงแต่คิดปัญหาเรื่อง Credit Term และสภาพคล่อง
 - วิธีการ สถาบันเกษตรกร ผู้ประกอบการกิจการยางที่ขึ้นทะเบียนกับ กยท. สามารถนำใบสั่งซื้อ (PO = Purchase Order) ของลูกค้ามาทำสัญญากับ กยท. เพื่อรับเงินตามจำนวนใบสั่งซื้อโดยที่ กยท. คิดอัตราค่าบริการในแต่ละใบสั่งซื้อ ตามปริมาณน้ำหนักสินค้าอัตราอยู่ที่ 0.20 บาท/กิโลกรัม
 - คุณสมบัติผู้ขอรับบริการ
 1. เป็นสถาบันเกษตรกร ผู้ประกอบการกิจการยางที่ขึ้นทะเบียนกับ กยท.
 2. ผ่านการประเมินจาก กยท. สาขา, กยท.จังหวัด
 3. ผ่านการประเมินจาก ธกส. หรือธนาคารพาณิชย์อื่นๆ
 4. ผ่านการประเมินการตรวจสอบบริษัทผู้ค้า
 5. การออกเช็คการันตีตามมูลค่าใบสั่งซื้อเพื่อเป็นหลักประกัน
- ธุรกิจบริหารจัดการเงินลงทุนสำหรับซื้อวัตถุดิบ แก่สถาบันเกษตรกรและผู้ประกอบการกิจการยางที่ขึ้นทะเบียนกับ กยท.
 - รูปแบบธุรกิจ สนับสนุนเงินลงทุนสำหรับซื้อวัตถุดิบแก่สถาบันเกษตรกรและผู้ประกอบการกิจการยางที่ขึ้นทะเบียน เพื่อซื้อวัตถุดิบมาใช้ในการผลิต เช่น STR5L, STR20 หรือผลิตภัณฑ์ยางอื่นๆ
 - วิธีการ สถาบันเกษตรกรและผู้ประกอบการกิจการยางที่ขึ้นทะเบียนที่ประสบปัญหาด้านการเงิน สำหรับซื้อวัตถุดิบยื่นสมัครเข้าร่วมโครงการกับ กยท. โดยที่การยางคิดอัตราค่าบริการ

3.3.2 ปัจจัยการผลิต

3.3.2.1 ปุ๋ย (เคมี) เป็นโครงการใหม่ที่เกิดขึ้นเพื่อที่จะขยายธุรกิจและเพิ่มช่องทางการตลาดใหม่ๆ ให้กับเกษตรกรที่ปลูกต้นยางพารา โดยมีเป้าหมายยุทธศาสตร์ ที่ 1 การสร้างรายได้จากการบริการ และดำเนินธุรกิจ และกลยุทธ์ที่ 1 การสร้างรายได้จากโอกาสธุรกิจใหม่ ตามแผนยุทธศาสตร์การยาง



แห่งประเทศไทย หน่วยธุรกิจ การยางแห่งประเทศไทย เป็นส่วนงานที่มีหน้าที่ในการดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยการจำหน่ายผลผลิตจากกองจัดการโรงงาน 1-6 และจากการประมุลยาง โดยมีเป้าหมาย 2 ส่วน ได้แก่ 1) เป้าหมายเชิงคุณภาพ สร้างความน่าเชื่อถือ และมีคุณภาพตรงตามมาตรฐาน และ 2) เป้าหมายเชิงปริมาณ สร้างกำไรจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางไม่น้อยกว่าปีละ 0.4 ล้านบาท ผลที่คาดว่าจะได้รับ คือ เผยแพร่ผลิตภัณฑ์สินค้ายางภายใต้ความคุ้มครองของ กยท. ให้เป็นที่รู้จักแพร่หลาย มีตลาดใหม่ๆ รองรับการผลิตผลิตภัณฑ์ยางเพิ่มขึ้น และเป็นช่องทางในการระบายผลผลิตของกองจัดการโรงงาน 1-6 และต่อยอดธุรกิจไปสู่การผลิตสินค้าปลายน้ำ

3.3.2.2 น้ำกรดฟอร์มิค ภายใต้แบรนด์ กยท ในรูปแบบชีมาชายไป

วัตถุประสงค์และเป้าหมายธุรกิจ

วัตถุประสงค์

1. จำหน่ายและให้บริการสินค้ายาง, ผลิตภัณฑ์ยาง, ปัจจัยการผลิตและบริการที่ได้มาตรฐาน
2. สร้างระบบธุรกิจและเครือข่ายธุรกิจที่มีประสิทธิภาพ
3. ดำเนินธุรกิจด้านยางพาราอย่างครบวงจร

เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างความมั่นคงทางการเงินแก่องค์กร ตามกลยุทธ์ที่ 2 สร้างรายได้จากทรัพย์สินที่มีอยู่

1. เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของโรงงาน 1-6 และโรงงานไม้ยาง
2. เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของสวนยาง 1-3 โดยใช้เทคโนโลยีและระบบบริหารจัดการสมัยใหม่
3. จัดเก็บค่าธรรมเนียม ค่าบำรุง ค่าตอบแทน ค่าบริการ หรือรายได้การประกอบธุรกิจ และการ

บริหารจัดการทรัพย์สินขององค์กร และกลยุทธ์ที่ 3 สร้างรายได้จากโอกาสในธุรกิจใหม่

1. สร้างธุรกิจใหม่ต่อยอดจากธุรกิจเดิม
 2. สร้างธุรกิจใหม่จากโอกาสทางธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่า
 3. จัดตั้งบริษัทในเครือหรือบริษัทร่วมหุ้น
 4. ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับยางพาราที่มีผลตอบแทนสูงและมั่นคง
2. ความต้องการภายในองค์กร
 - 3.1 ระบบสารสนเทศในองค์กร เพื่อช่วยลดการทำงานที่เป็นเอกสาร
 - 3.2 บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อให้เต็มกำลังขององค์กร
 - 3.3 โบนัส คอมมิชชั่นจากการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างแรงจูงใจในการทำงาน



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand





การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand





กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ
Ministry of Commerce

“

ประวัติ การยางแห่งประเทศไทย

”



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

ประวัติการยางแห่งประเทศไทย

ความเป็นมาของการยางแห่งประเทศไทย

การยางแห่งประเทศไทย (Rubber Authority of Thailand) เรียกโดยย่อว่า “กยท.” จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 ซึ่งมีผลใช้บังคับเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2558 โดยเกิดจากการควบรวม 3 หน่วยงานด้านยางพารา คือ สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง (สกย.) องค์การสวนยาง (อ.ส.ย.) และสถาบันวิจัยยาง (สวย.) กรมวิชาการเกษตร ตั้งอยู่ที่เลขที่ 67/25 ถนนบางขุนนนท์ แขวงบางขุนนนท์ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร มีสถานะเป็นนิติบุคคล และเป็นรัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ทำหน้าที่เป็นองค์กรกลางในการบริหารจัดการยางพาราของประเทศทั้งระบบครบวงจร ให้การส่งเสริมและสนับสนุนเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกร และผู้ประกอบการยาง เพื่อให้เกิดความเข้มแข็ง มีศักยภาพทางการผลิต การแปรรูปและการตลาด ตลอดจนมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น

วิสัยทัศน์ (Vision)

“องค์กรนำด้านยางพาราระดับโลก”

ค่านิยม (Core Value)

การยางแห่งประเทศไทย ได้กำหนดค่านิยมองค์กรที่จะใช้เป็นบรรทัดฐานสำหรับบุคลากรได้นำไปเป็นหลักปฏิบัติร่วมกันเพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร ดังนี้

ค่านิยมหลัก พุทธิกรรมที่ต้องปฏิบัติ

Responsibility รับผิดชอบต่อตนเอง องค์กรและสังคม

1. มีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อ
2. ใฝ่เรียนรู้และเป็นผู้ถ่ายทอดองค์ความรู้ที่ดี
3. มีหลักธรรมาภิบาล

Advance to Excellence ก้าวสู่ความเป็นเลิศทางธุรกิจ

1. มีความเป็นเลิศทางธุรกิจ
2. คิดอย่างเป็นระบบริเริ่ม สร้างสรรค์ และสร้างนวัตกรรม
3. เจรจาเก่ง และมีไหวพริบที่เป็นเลิศ

Ownership ผูกพันเป็นเจ้าของร่วมกัน

1. ผูกพันเป็นหนึ่งเดียว
2. พุ่งเทแรงกายแรงใจเสมือนเป็นธุรกิจของตนเอง
3. รักองค์กร ทำเพื่อองค์กร



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

Trust มีความน่าเชื่อถือ

มีความน่าเชื่อถือ เป็นที่ไว้วางใจและเกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

พันธกิจ (Mission)

บริหารจัดการยางพาราทั้งระบบเพื่อยกระดับรายได้ สร้างความเข้มแข็ง และขีดความสามารถในการแข่งขันสู่การเป็นผู้นำด้านยางพาราระดับโลก โดยจำแนกพันธกิจเป็น 6 ด้าน ดังนี้

ประเทศ ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประเทศเป็นศูนย์กลางการผลิต การค้า นวัตกรรมยาง ผลิตภัณฑ์ยางที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ประชาชนและผู้บริโภค สร้างความตระหนักและรับรู้คุณค่าของการใช้อย่างรับผิดชอบต่อธรรมชาติและส่งเสริมให้ผู้บริโภคได้ใช้ผลิตภัณฑ์อย่างที่มีคุณภาพได้มาตรฐานและราคาที่เป็นธรรม

เกษตรกรชาวสวนยาง ยกระดับรายได้และคุณภาพชีวิต

สถาบันเกษตรกร สร้างความเข้มแข็ง และยั่งยืน

ผู้ประกอบการยาง ส่งเสริมการค้าและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

องค์กร บริหารจัดการองค์กรให้มีความมั่นคงทางการเงิน มีสมรรถนะสูง โดยประยุกต์ใช้เทคโนโลยี ดิจิทัล นวัตกรรม และหลักธรรมาภิบาล

วัตถุประสงค์ของการยางแห่งประเทศไทย

พระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 มาตรา 8 ให้ กยท. มีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

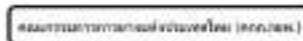
- เป็นองค์กรกลางรับผิดชอบดูแลการบริหารจัดการยางพาราของประเทศทั้งระบบ อย่างครบวงจร บริหารจัดการเกี่ยวกับการเงินของกองทุน ตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนให้ประเทศเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ยางพารา

- ส่งเสริม สนับสนุน และจัดให้มีการศึกษา วิเคราะห์ วิจัย พัฒนา และเผยแพร่ข้อมูล และสารสนเทศ เกี่ยวกับยางพารา

- ส่งเสริม สนับสนุนและให้ความช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และผู้ประกอบการยาง ด้านวิชาการ การเงิน การผลิต การแปรรูป การอุตสาหกรรม การตลาด การประกอบธุรกิจ และการดำเนินการที่เกี่ยวข้อง เพื่อยกระดับรายได้และคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น

- ดำเนินการให้ระดับราคายางพารามีเสถียรภาพ

- ดำเนินการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปลูกแทนและการปลูกใหม่





การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

อัตรากำลัง กยท.

3,875 อัตรา

พนักงาน **2,676** อัตรา ลูกจ้าง **1,199** อัตรา

ส่วนกลาง

1,523 อัตรา

ส่วนภูมิภาค

2,352 อัตรา

พนักงาน

955 อัตรา

ลูกจ้าง

568 อัตรา

พนักงาน

1,721 อัตรา

ลูกจ้าง

631 อัตรา

ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2564



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand





การไฟฟชาภชาชน
Authority of Thailand

“

**ผลการดำเนินงาน
ที่สำคัญ ประจำปี 2564**

”



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

ผลการดำเนินงาน ที่สำคัญ ประจำปี 2564

ยุทธศาสตร์	โครงการ	วัตถุประสงค์	ผลการดำเนินงาน
1 พัฒนาระบบ	โครงการส่งเสริมสนับสนุนและให้ความช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยางเพื่อการปลูกแทน	เพื่อลดพื้นที่ปลูกยางพาราและปริมาณผลผลิต และเพื่อส่งเสริมการปลูกแทนด้วยพืชเศรษฐกิจชนิดอื่นๆ ตามแนวทางการส่งเสริมการจัดการสวนยางอย่างยั่งยืน	เกษตรกรขอรับการสนับสนุนปลูกแทน จำนวน 300,280 ไร่ จากเป้าหมาย 200,000 ไร่ - ปลูกด้วยพันธุ์ดี จำนวน 156,053 ไร่ - ปลูกแทนด้วยไม้ยืนต้นเศรษฐกิจชนิดอื่น จำนวน 144,228 ไร่
	โครงการส่งเสริมการทำบัญชีครัวเรือนและสร้างวินัยการออม	เพื่อส่งเสริมให้เกษตรกรชาวสวนยางมีความรู้ ความเข้าใจ ในการจัดทำบัญชีครัวเรือน โดยสนับสนุนให้มีการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้	มีเกษตรกรที่ผ่านการอบรมจำนวน 31,008 ราย
	โครงการส่งเสริมการทำสวนยางตามมาตรฐานการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน	เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้เกษตรกรชาวสวนยางทำสวนยางตามมาตรฐานการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน ซึ่งจะเป็นการสร้างความมั่นคงในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ให้คงอยู่อย่างยั่งยืน ถูกต้องตามหลักวิชาการและตามกฎหมาย เกษตรกรสามารถขายผลผลิตยางได้ในมูลค่าที่สูงขึ้น	พื้นที่สวนยางที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน FSC จำนวน 25,497 ไร่ - พื้นที่สวนยางของ กยท. จำนวน 8,050 ไร่ - พื้นที่สวนยางของเกษตรกร จำนวน 17,447 ไร่
	โครงการส่งเสริมการทำสวนยางในรูปแบบแปลงใหญ่	เพื่อสร้างความเข้มแข็ง โดยการรวมกลุ่มของเกษตรกรชาวสวนยาง และแบ่งปันทรัพยากรการผลิตร่วมกัน (Sharing Economy) ซึ่งจะส่งผลให้เกษตรกรมีอำนาจต่อรองทางการตลาดมากขึ้น ตามแนวทางการส่งเสริมการจัดการสวนยางอย่างยั่งยืน	พื้นที่สวนยางที่เข้าร่วมโครงการแปลงใหญ่ จำนวน 99,882 ไร่ - เกษตรกรมีรายได้เฉลี่ย 12,442 บาท/ไร่/ปี - ผลผลิตเฉลี่ย 266 กิโลกรัม/ไร่/ปี - ต้นทุนรวมเฉลี่ย 11,278 บาท/ไร่
	โครงการสร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร (Smart Farmer)	เพื่อส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกรให้เข้มแข็ง นำองค์ความรู้ นวัตกรรม และเทคโนโลยีมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการผลิต การแปรรูป การตลาด	มีเกษตรกรที่ผ่านการอบรมจำนวน 5,680 ราย
	โครงการส่งเสริมและพัฒนาการใช้ยางพาราภายในประเทศ	เพื่อส่งเสริมสนับสนุนให้เกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และผู้ประกอบการยาง นำวัตถุดิบยางพารามาพัฒนาต่อออกการผลิตและแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ซึ่งส่งผลให้เกษตรกรมีอาชีพเสริมเพิ่มรายได้ในครอบครัว ยกระดับชีวิตความเป็นอยู่ให้ดีขึ้น	ปริมาณใช้ยางภายในประเทศ ปี 2564 จำนวน 620,690 ตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 8,570 ตัน



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

ยุทธศาสตร์	โครงการ	วัตถุประสงค์	ผลการดำเนินงาน
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ศูนย์กลางผลิตภัณฑ์ยางพารา	โครงการวิจัยสนับสนุนและขยายผลการผลิตและใช้ผลิตภัณฑ์ยางที่มีศักยภาพในเชิงธุรกิจเพื่อทดแทนการนำเข้าและขยายตลาดส่งออก	เพื่อผลักดันให้มีการนำผลงานวิจัยของ กยท. ไปต่อยอดเชิงพาณิชย์อย่างเป็นรูปธรรมเพื่อเพิ่มศักยภาพการผลิตและการแข่งขันของอุตสาหกรรมยางพาราไทย	กยท. ถ่ายทอดงานวิจัยให้แก่ผู้ประกอบการยาง จำนวน 2 เรื่อง ได้แก่ (1) เทคโนโลยีการผลิตน้ำยางคอมพาวนด์สำหรับนำไปเคลือบบนแผ่นใยสังเคราะห์ (2) เทคโนโลยีการเคลือบน้ำยางคอมพาวนด์บนแผ่นใยสังเคราะห์ ซึ่งใช้ในการก่อสร้างแหล่งเก็บกักน้ำดิบ มีอายุการใช้งานได้นานกว่าแผ่นกั้นน้ำที่ผลิตจากพลาสติกหรือผ้าใยทั่วไป
	โครงการสนับสนุนการให้บริการทดสอบยางและผลิตภัณฑ์ยางตามมาตรฐานสากล (ISO/IEC 17025)	เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันของผลิตภัณฑ์ยางพารา	กยท. จัดตั้งศูนย์บริการทดสอบยางและผลิตภัณฑ์ยางตามมาตรฐานสากล (ISO/IEC 17025) ซึ่งสามารถทดสอบยางดิบและผลิตภัณฑ์ยาง พร้อมออกไปรับรอง จำนวน 3 แห่ง ได้แก่ ศูนย์บริการทดสอบภาคกลาง ภาคใต้ และ ภาคตะวันออก และมีศูนย์เรียนรู้รูปแบบในการแปรรูปผลิตภัณฑ์ยาง เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ทางธุรกิจ จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ โรงงานต้นแบบ จ.ขอนแก่น และ โรงงานต้นแบบ จ.ระยอง
	โครงการสนับสนุนเกษตรกรและผู้ประกอบการในการเพิ่มประสิทธิภาพการแปรรูปยาง และการยกระดับมาตรฐานองค์กรด้านอุตสาหกรรมยาง และ โครงการจัดทำระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 ของสถาบันเกษตรกรที่ได้รับมาตรฐาน GMP	เพื่อสร้างความเข้มแข็งและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับสถาบันเกษตรกรและผู้ประกอบการที่ผลิตผลิตภัณฑ์ยางพารา โดยส่งเสริมการผลิตยางที่ได้มาตรฐาน และการยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการด้านอุตสาหกรรมยางของ กยท.	- เกษตรกรสามารถผลิตยางก้อนถ้วยตามหลัก GAP และผ่านมาตรฐานได้รับการรับรอง จำนวน 2,324 ราย - สถาบันเกษตรกรสามารถแปรรูปผลิตภัณฑ์ยาง ตามหลัก GMP และผ่านมาตรฐานได้รับการรับรอง จำนวน 8 กลุ่ม - กยท. ได้รับสิทธิในการเป็นหน่วยรับรองมาตรฐานจากสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ (มกอช.) เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบ และออกใบรับรองมาตรฐานสินค้ายางพารา หรือ Certification authority (CA) - สถาบันเกษตรกรผลิตยาง GMP ได้รับรองมาตรฐาน ISO จำนวน 9 กลุ่ม
	โครงการสนับสนุนการบริหารงานตลาดกลางยางพารา และการขยายตลาดเครือข่ายตลาดกลางยางพารา	เพื่อส่งเสริมการตลาดและขยายช่องทางทางการตลาดภายในประเทศ เพื่อเป็นทางเลือกให้แก่เกษตรกร	กยท. มีสำนักงานตลาดกลางยางพารา จำนวน 8 แห่ง และตลาดเครือข่ายของตลาดกลางอีก 200 แห่ง มีปริมาณยางผ่านตลาดกลางและตลาดเครือข่ายรวมทั้งสิ้น 792,688 ตัน
	โครงการพัฒนาด้านธุรกิจ เทคโนโลยีและนวัตกรรมสำหรับสถาบันเกษตรกรชาวสวนยางและผู้ประกอบการกิจการยาง	เพื่อสนับสนุนให้ยางพาราสามารถเป็นธุรกิจ และก้าวสู่ภาคอุตสาหกรรมได้อย่างเป็นรูปธรรม	กยท. ร่วมมือกับสถาบันวิจัยและพัฒนานวัตกรรมยางพารา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ จัดประกวดสิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรมด้านยางพาราและไม้ยางพารา "Smart Rubber Products Champion" เพื่อส่งเสริมและเปิดโอกาสให้นิสิต นักศึกษา เกษตรกร สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง ผู้ประกอบการกิจการยาง และผู้สนใจทั่วไป ได้แสดงความรู้ความสามารถในการสร้างสรรค์ผลงานนวัตกรรม เพื่อสู่การแข่งขันในระดับที่สูง และสามารถนำผลงาน/สิ่งประดิษฐ์สู่การจดสิทธิบัตร และต่อยอดในเชิงพาณิชย์
ยุทธศาสตร์	โครงการ	วัตถุประสงค์	ผลการดำเนินงาน
ยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างความมั่นคง ทางการเงิน แก่องค์กร	โครงการพัฒนาระบบรับชำระค่าธรรมเนียมทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-Cess) ให้รองรับการเชื่อมโยงข้อมูลร่วมกับระบบรับชำระใบอนุญาตผ่านด้านศุลกากรและใบรับชำระค่าธรรมเนียมในการส่งยางออกนอกราชอาณาจักรแบบ Single Form ผ่านระบบ National Single Window (NSW)	เพื่อพัฒนาระบบรับชำระค่าธรรมเนียมทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-Cess) ตามนโยบาย THAILAND 4.0 ในด้านการปรับปรุงประสิทธิภาพการบริการภาครัฐ (Service Reform)	กยท. พัฒนาระบบรับชำระค่าธรรมเนียมส่งยางออกฯ ทางอิเล็กทรอนิกส์ แบบ Single Form (e-SFR) และระบบรับชำระใบรับรองคุณภาพยาง (e-QC) ทางอิเล็กทรอนิกส์ ผ่านระบบ National Single Window (NSW) ซึ่งเป็นระบบบริการเชื่อมโยงข้อมูลหน่วยงานภาครัฐและภาคธุรกิจ สำหรับการนำเข้า ส่งออก และ โลจิสติกส์ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ประกอบการในการส่งยางออกนอกราชอาณาจักร
	โครงการสร้างรายได้จากการดำเนินธุรกิจ - ธุรกิจเดิม (สวนยาง โรงงาน โรงงานไม้ยาง) - ธุรกิจใหม่ (ธุรกิจซื้อ-ขายผลิตภัณฑ์ยางต่างๆ และธุรกิจอื่นๆของส่วนงานใน กยท.)	เพื่อให้องค์กรมีสภาพคล่องสูงขึ้น สามารถพึ่งตนเองได้ และมีการเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง	กยท. มีกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงานด้านธุรกิจ จำนวน 237.18 ล้านบาท แบ่งเป็น 1) กำไรขั้นต้นจากธุรกิจเดิม จำนวน 165.55 ล้านบาท 2) กำไรขั้นต้นจากธุรกิจใหม่ จำนวน 71.63 ล้านบาท
ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาสู่องค์กร สมรรถนะสูง (HPO)	โครงการพัฒนาการบริหารทรัพยากรมนุษย์ให้มีขีดความสามารถสูง	เพื่อพัฒนาบุคลากรอย่างเป็นระบบ สร้างบุคลากรที่มีศักยภาพสูง และทดแทนผู้บริหารตามแผนสืบทอดตำแหน่ง	กยท. มีการพัฒนาบุคลากรอย่างเป็นระบบ ภายใต้โครงการ โครงการพัฒนาบุคลากรสู่ Smart Officer , โครงการส่งเสริมกระบวนการความคิดด้านการดำเนินธุรกิจ (Business Mindset) , โครงการจัดทำแผนและพัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพสูง (Talent Management) และ โครงการพัฒนาระบบการสรรหา คัดเลือก และแต่งตั้งบุคลากรตามหลักธรรมาภิบาล
	โครงการพัฒนาเป็นองค์กรดิจิทัล	เพื่อพัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อช่วยสนับสนุนการบริหารจัดการองค์กร การวิเคราะห์ปัญหา วางแผนกลยุทธ์ และการตัดสินใจ รวมทั้งให้บริการแก่เกษตรกร สถาบันเกษตรกร ผู้ประกอบการกิจการยาง และผู้ที่เกี่ยวข้อง	กยท. มีการพัฒนาระบบฐานข้อมูลเพิ่มการบริหารจัดการองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล ประกอบด้วย (1) โครงการพัฒนาฐานข้อมูล Big Data (2) ระบบซื้อขายยางออนไลน์ (Trade) (3) ระบบการจัดเก็บค่าธรรมเนียมการส่งออกยาง Smart CESS (4) ระบบ One Stop Service
	โครงการศึกษาและประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ ของการยางแห่งประเทศไทยตามแนวทางปฏิบัติที่ดี ISO 14045	เพื่อขับเคลื่อนการสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน ลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม รับผิดชอบต่อสังคม และใช้ในการพัฒนาปรับปรุงและยกระดับอุตสาหกรรม	กยท. ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ในปีงบประมาณ 2564 ค่าประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจของกองจัดการโรงงาน เท่ากับ 349.45 gCO2eq โดยค่าประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจของปีงบประมาณ 2563 ปีฐานมีค่า 326.66 gCO2eq มีค่าแพ็คเกจรีได้เท่ากับ 1.0698 ซึ่งดีกว่าค่าเป้าหมาย



สถานการณ์ยางพาราปี 2563 และแนวโน้มปี 2564

สถานการณ์ราคายางราคายางโลกในปี 2563 ราคายางโนตลาตส่งหน้าต่างประเทศปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อนโดยเฉพาะตลาดยางแผ่นรมควันขึ้น 3 เนื่องจากจีนมีนโยบายอุดหนุนอุตสาหกรรมรถยนต์ไฟฟ้าภายในประเทศและปริมาณสต็อกยางภาพรวมปรับตัวลดลง รวมทั้งผลกระทบจากปรากฏการณ์น้ำท่วมทำให้เกิดอุทกภัยในหลายพื้นที่ของประเทศผู้ผลิตยาง ได้แก่ ภาครัฐของไทย อินเดีย อินโดนีเซีย มาเลเซีย และจีน ส่วนราคายางแท่งปรับตัวลดลง เนื่องจากการหยุดชะงักทั้งในส่วนการปิดโรงงาน ภาคการผลิตและมาตรการปิดเมืองที่ส่งผลกระทบต่อภาคการส่งออก ราคายางไทย ราคายางไทยในปี 2563 โดยภาพรวมปรับตัวเพิ่มขึ้นในทิศทางเดียวกับตลาดโลกโดยเฉพาะยางแผ่นรมควันขึ้น 3 นี้อย่างสด และน้ำยางข้น เนื่องจากการขาดแคลนแรงงานกรีตในส่วนยางจากมาตรการปิดเมือง และมาตรการตรวจคนเข้าเมืองที่เข้มงวด รวมทั้ง สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา-19 ทำให้อุตสาหกรรมถุงมือยาง และเครื่องมือทางการแพทย์ที่ผลิตจากน้ำยางมีการขยายตัว และมีคำสั่งซื้อถุงมือยาง ระยะยาวถึงสิ้นปี 2564 ในขณะที่ราคายางก้อนถ้วยและยางแท่งปรับตัวลดลงจากการชะลอตัวและปิดโรงงาน ยางแท่งซึ่งเป็นแหล่งผลิตขึ้นกลางถึงการปิดโรงงานยางล้อ และอะไหล่ยางรถยนต์ในจีนปลายแนวโน้มสถานการณ์เศรษฐกิจและสถานการณ์ราคายางพาราปี 2564

สำหรับช่วงครึ่งปีแรกราคายางแผ่นรมควันและน้ำยางสดเฉลี่ยภาพรวมอยู่เหนือระดับ 50 บาทต่อกิโลกรัม ส่วนยางก้อนถ้วยปริมาณเนื้อยางแห้ง 100 เปอร์เซ็นต์เฉลี่ยจะอยู่ที่ 40 บาทต่อกิโลกรัม ซึ่งได้รับปัจจัยสนับสนุนจากค่าเงินบาทมีแนวโน้มอ่อนค่าเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐ อีกทั้งสหรัฐและยุโรปผ่อนคลายข้อจำกัดเกี่ยวกับการควบคุมโรคโควิด-19 เพื่อส่งเสริมภาคการท่องเที่ยวและการแจกจ่ายวัคซีนอย่างทั่วถึง มาตรการรักษาเสถียรภาพราคายางและการระบายสต็อกยางพาราของหน่วยงานภาครัฐ ราคาน้ำมันดิบปรับตัวสูงขึ้นจากอุปสงค์ภาคอุตสาหกรรมฟื้นตัวดีขึ้น ส่วนราคายางพาราในช่วงครึ่งปีหลังยังมีโอกาสปรับตัวสูงขึ้นได้มากกว่าช่วงครึ่งปีแรกจากการขยายตัวของกลุ่มอุตสาหกรรมถุงมือยางและยางล้อ การคลี่คลายของการ จัดการปัญหาขาดแคลนตู้สินค้าส่งออกและการขยายเส้นทางขนส่งส่วนภูมิภาค การอุดหนุนงบประมาณเพื่อแก้ปัญหาการขาดแคลนเชมิคอนดักเตอร์ที่ใช้ในการผลิตชิป อย่างไรก็ตามราคายางยังคงได้รับปัจจัยกดดันจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ในหลายสายพันธุ์ เป็นต้น

การสร้างสวนยางตามหลักเกษตรทฤษฎีใหม่สวนยางยั่งยืน

การยางแห่งประเทศไทยได้มีนโยบายส่งเสริม และสนับสนุนเกษตรกรให้ปลูกยางแบบผสมผสานเพื่อเป็นรายได้ระหว่างรอผลผลิตและเป็นรายได้หมุนเวียนให้เกษตรกรนอกเหนือจากยางพาราซึ่งชาวสวนยางที่ต้องการโค่นยางเพื่อปลูกแทนหันมาเลือกปลูกยางแบบผสมผสานตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยลดจำนวนต้น ยางต่อพื้นที่ลงจากเดิมที่ปลูกลักษณะพืชเชิงเดี่ยวและปลูกพืชชนิดอื่นๆ หรือเลี้ยงสัตว์ และหรือทำประมงร่วมในสวนยาง ในอดีตสถาบันวิจัยยางได้มีการศึกษาค้นคว้าวิจัยการเสริมรายได้ในสวนยางทั้งปลูกพืชและเลี้ยงสัตว์ร่วมในสวนยางพบว่าไม่มีผลกระทบต่อการเจริญเติบโตและการให้ผลผลิตยางที่ทำให้เกิดความเสียหายทางเศรษฐกิจ อีกทั้งมีการฝึกศึกษาของเกษตรกรที่ประสบความสำเร็จในการสร้างสวนยางแบบผสมผสาน ยืนยันสามารถนำมาใช้ส่งเสริมสนับสนุนให้เกษตรกรปรับเปลี่ยนการจัดการสวนยางแบบใหม่ภายใต้การนำองค์ ความรู้มาบูรณาการแก้ปัญหาของประเทศไทย “เกษตรทฤษฎีใหม่ สวนยางยั่งยืน” ถือได้ว่าเป็น “นวัตกรรมการจัดการสวนยาง” เป็นแนวทางในการแก้ปัญหาให้กับเกษตรกรอย่างยั่งยืน “เกษตรกรมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนโดยพึ่งพาตนเอง”

การทำเกษตรกรรมแบบปลูกพืชเชิงเดี่ยว โดยใช้ระยะปลูก 3x7 เมตร และ 2.5x8 เมตร มาเป็นการ สร้างสวนยางแบบผสมผสานโดยขยายระยะห่างระหว่างแถว ดังนั้นสามารถจัดรูปแบบของการสร้าง



ส่วนยางแบบผสมผสานได้ 3 ประเภทคือ (1) การปลูกยางร่วมกับพืชชนิดอื่น (2) การปลูกยางร่วมกับการเลี้ยงสัตว์หรือทำการประมง (3) การปลูกยางร่วมกับพืชชนิดอื่นและการเลี้ยงสัตว์หรือทำการประมง เป็นการใช้ประโยชน์ในระหว่างแถวยางที่มีพื้นที่กว้างให้เกิดประโยชน์สูงสุดโดยการปลูกพืชชนิดต่างๆ ร่วมด้วยกับการเลี้ยงสัตว์และหรือทำการประมงในสวนยางทำให้ เกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้นและมีเสถียรภาพมากขึ้น นอกจากนี้ มีการปลูกพืชชนิดอื่นที่สามารถอยู่ร่วมกับยางได้ ได้แก่ ไม้ ยืนต้นและไม้ที่มีคุณค่าทางเศรษฐกิจ ไม้ผล พืชผัก และสมุนไพร สามารถนำมาปลูกเป็นพืชคลุมดินในสวนยาง พืชแซมยาง พืชร่วมยาง และปลูกเป็นป่าในสวนยาง โดยพืชเหล่านั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อพืชหลัก เช่น ผลกระทบต่อการเจริญเติบโตและการให้ผลผลิตของต้นยาง การระบาดของโรคและการปฏิบัติงานในสวนยางจนทำให้เกิดความเสียหายทางเศรษฐกิจได้

ดังนั้นการปลูกสร้างสวนยางแบบผสมผสานเป็นการรวบรวมเกษตรแบบเชิงเดี่ยวเข้าด้วยกัน ช่วยเสริมสร้าง รายได้นอกเหนือจากการกรีดยาง มีทั้งกิจกรรมปลูกพืช เลี้ยงสัตว์ และหรือทำการประมงในสวนยางเพื่อสร้างเสริมรายได้ให้กับเกษตรกรเจ้าของสวน ทั้งนี้กิจกรรมเหล่านี้ต้องไม่มีผลกระทบต่อเจริญเติบโตของต้นยาง เช่น ระยะต้นกล้ายาง ระยะยางอ่อน หรือระยะยางแก่ และต้องไม่มีผลกระทบต่อปริมาณและคุณภาพผลผลิต รวมถึงมีผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมอีกด้วย ผลผลิตจากการวางจำหน่ายผลผลิตอื่นๆ นอกจากผลผลิตยางทำให้ค่าใช้จ่ายครัวเรือนลดลง

จากการบริโภคผลผลิตและการใช้ประโยชน์จากไม้ใช้สอยในสวนยาง มีต้นทุนการผลิตยางลดลงจากการลดค่าใช้จ่ายในการจัดการศัตรูพืชและการจัดการดินปุ๋ยในสวนยางและทำให้เกษตรกรมีงานทำตลอดทั้งปี ลดการอพยพแรงงานเกษตรกรหรือย้ายถิ่นฐานจากชนบทเข้าสู่เมืองหลวงและเมืองใหญ่ เป็นแนวทางในการแก้ปัญหาให้กับเกษตรกรอย่างยั่งยืน “เกษตรกรมั่นคงมั่งคั่งยั่งยืนโดยพึ่งพาตนเอง” ภายใต้งานนำองค์ความรู้มาบูรณาการการแก้ปัญหาอย่างพหุของประเทศไทย

GAP และ FSC มาตรฐานสินค้าเกษตรที่เกี่ยวข้องกับยางพารา

การปฏิบัติทางการเกษตรที่ดีที่เหมาะสมสำหรับยางพารา หรือมาตรฐาน GAP หลักการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดีของยางพารา คือ แนวทางในการทำเกษตรเพื่อให้ได้ผลผลิตที่มีคุณภาพดีตรงตามมาตรฐานที่กำหนดได้ผลผลิตสูงคุ้มค่าการลงทุนและกระบวนการผลิตจะต้องปลอดภัยต่อเกษตรกรและผู้บริโภค มีการใช้ทรัพยากรที่เกิดประโยชน์สูงสุด เกิดความยั่งยืนทางเกษตรและไม่ทำให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม โดยหลักการนี้ได้กำหนดโดยองค์การการอาหารและเกษตรแห่งสหประชาชาติ (FAO) ประเทศไทย มีการนำหลักเกณฑ์ของ GAP มาประยุกต์ใช้โดยการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดีสำหรับพืช (Good Agricultural Practices: GAP) มุ่งให้เกิดกระบวนการผลิตที่ได้ผลผลิตปลอดภัย ปลอดภัยจากศัตรูพืช และได้คุณภาพ เป็นที่พึงพอใจของผู้บริโภค มาตรฐาน GAP ถือว่าเป็นมาตรฐานระดับประเทศ โดยได้รับการรับรองจากการผลิตยางพาราที่เป็นไปตามระบบการรับรองมาตรฐาน การปฏิบัติทางการเกษตรที่ดีสำหรับการผลิตน้ำยางสด (มกษ. 5908-2562) และการผลิตยางก้อนถ้วย (มกษ. 5910-2563) มาตรฐาน GAP มีข้อกำหนด 8 ข้อ ดังนี้ 1) แหล่งน้ำ 2) พื้นที่ปลูก 3) การใช้วัตถุอันตรายทางการเกษตร 4) การจัดการสวนยางเล็กก่อนเปิดกรีด 5) การเก็บเกี่ยวและการปฏิบัติหลังการเก็บเกี่ยว 6) การขนส่ง 7) สุขลักษณะส่วนบุคคล และ 8) การบันทึกข้อมูลและการตรวจสอบ

การจัดการสวนยางตามมาตรฐานการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืนตามหลักสากล (FSC) FSC หรือ Forest Stewardship Council เป็นองค์กรที่ตั้งขึ้นมาเพื่อสนับสนุนการจัดการป่าไม้ที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสมรวมทั้งผลตอบแทนที่ดีต่อภาคสิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจและสังคม โดยเน้นถึงการจัดการป่าไม้ที่ดีและมีเป้าหมายที่จะประเมินรวมทั้งมีการแต่งตั้งผู้รับรอง (Certifier) เพื่อกระตุ้นให้เกิดการพัฒนามาตรฐานระดับชาติสำหรับการจัดการป่าไม้ FSC (Forest Stewardship Council) เป็นองค์กร ที่ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2537 จากการ



รวมตัวกันของสมาชิกจากภาคส่วนต่างๆ ทั้งภาคส่วนเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เกิดขึ้นภายหลังการประชุมสุดยอดผู้นำโลกที่เมืองริโอเดอจาเนโร ประเทศบราซิล ที่มีการรับรองแถลงการณ์เกี่ยวกับหลักการด้านป่าไม้ (Statement of forest principle) ซึ่งมีประเด็นการพัฒนาหลักการ รับรองป่าไม้ (Forest certification) ให้เป็นกลไกในการหยุดยั้งการทำลายทรัพยากรป่าไม้ของโลกด้วย FSC เป็นองค์กรที่ไม่หวังผลกำไรที่มีระบบการ รับรองป่าไม้ที่เป็นมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล โดยได้สร้างมาตรฐานและกระบวนการในการตรวจรับรองเพื่อส่งเสริมให้มีการจัดการป่าไม้ของโลกให้ มีความยั่งยืนทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ที่เป็นไปด้วยความสมัครใจใช้หลักวิชาการเป็นพื้นฐาน ในการดำเนินงาน มีความโปร่งใสและความเป็นอิสระใน การตรวจประเมินโดยผลิตภัณฑ์ที่ได้รับให้ใช้ฉลาก FSC จะต้องถูกตรวจสอบตลอดห่วงโซ่อุปทาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่ามาจากป่าที่มีการจัดการอย่างยั่งยืนและรับผิดชอบ โดยเมื่อได้รับอนุญาตจาก FSC ให้ใช้สัญลักษณ์ FSC ปรากฏบนผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรอง การดำเนินงานของ FSC จะดำเนินการให้สอดคล้องกับมาตรฐานของ FSC เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ประชาชนในท้องถิ่น สิทธิตามกฎหมายของแรงงานกลุ่ม ชนพื้นเมือง และการจัดการผลผลิตอย่างยั่งยืน

มาตรฐาน GAP น້ายาง และยางก้อนถ้วย ได้ กำหนดแนวทางปฏิบัติสอดคล้องกับข้อเสนอแนะทางวิชาการของการยางแห่งประเทศไทย เกษตรกรอาจจะต้องปรับเปลี่ยนวิธีทำงาน แต่ทำได้ทันที และเห็นผลเร็ว เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์สำคัญคือ ให้ได้น้ายางสดและยางก้อนถ้วยที่มีคุณภาพ และมีมาตรฐานน้ายางสดและยางก้อนถ้วยตามความต้องการของผู้ใช้ โดยคำนึงถึงความคุ้มค่า ความยั่งยืน สิ่งแวดล้อม สุขภาพและความปลอดภัยของเกษตรกร ในระยะเริ่มต้น การได้รับรองมาตรฐาน GAP น้ายางสดและยางก้อนถ้วยไม่ได้ทำให้ ราคาเพิ่มขึ้นโดยตรงแต่เกษตรกรได้รับคุณค่าและผลประโยชน์มากกว่าที่คิด ที่สำคัญ คือ ผลผลิตต่อไร่เพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 มีปริมาณเนื้อยางแห้งเพิ่มขึ้น ต้นทุนการผลิตลดลง ลดความสูญเสียผลผลิต รายได้เพิ่มขึ้น ลดเวลาทำงาน คุณภาพน้ายางและยางก้อนถ้วยดีขึ้น กริดยางได้นานถึง 30 ปี ทำสวนยางอย่างเป็นระบบตามหลักวิชาการ

คุณภาพชีวิตที่ดีและมีความสุขในการประกอบอาชีพ มาตรฐาน FSC เป็นการส่งเสริมให้มีการปลูกไม้ในพื้นที่ที่ถูกต้องตามกฎหมาย ไม่บุกรุกพื้นที่ป่าไม้ปฏิบัติตามมาตรการการอนุรักษ์ดินและน้ำอย่างถูกต้องและเหมาะสม การปฏิบัติตามหลักสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน ก่อให้เกิดความยั่งยืนทั้งทางด้าน เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ได้ประโยชน์ ไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมความเพิ่มพูนความหลากหลายทางชีวภาพ สังคมน่าอยู่ คุณภาพชีวิตที่ดีและมีความสุขใน การประกอบอาชีพเศรษฐกิจดีขึ้น ประเทศคู่ค้าเชื่อมั่นในสินค้าไม้ยางและน้ายางปฏิบัติตามกฎหมาย สอดคล้องกับกฎหมายนานาชาติและกฎหมายท้องถิ่น

ยกระดับสวนยาง GAP และยางแผ่นอบแห้ง GMP ของศูนย์การเรียนรู้ด้านการเกษตรมูลนิธิรัฐบุรุษพลเอกเปรม ติณสูลานนท์สู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน

การดำเนินงานวิจัยในครั้งนี้เป็นการศึกษาการจัดการสวนยางตามมาตรฐาน GAP สู่การผลิตยางแผ่นอบแห้งมาตรฐาน GMP ณ ศูนย์การเรียนรู้ด้าน การเกษตรมูลนิธิรัฐบุรุษพลเอกเปรม ติณสูลานนท์ อำเภอร่อนบารันคร จังหวัดสระแก้ว ตรวจประเมินให้การรับรองสวนยางมาตรฐาน GAP และการผลิตยางแผ่นอบแห้งมาตรฐาน GMP สุ่มเก็บตัวอย่างยางแผ่นอบแห้ง ทดสอบสมบัติเชิงวิทยาศาสตร์และเสนอร่างเป็นมาตรฐานยางแผ่นอบแห้งเกรดพรีเมี่ยมของการยางแห่งประเทศไทยพร้อมทั้งทำการเชื่อมโยงกับบริษัทผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ยางในการนำไปแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดต่างๆ ที่สร้างมูลค่าเพิ่มเป็นการสร้างความยั่งยืนให้กับชุมชนการรักษาสิ่งแวดล้อมและกระบวนการตามสอภกลับได้ต่อไป



ผลการปฏิบัติงานในสวนยางของศูนย์การเรียนรู้ฯ ตั้งอยู่ที่ 185 หมู่ 7 ตำบลโนนหมากเค็ง อำเภอนวนนคร จังหวัดสระแก้ว บนพื้นที่ 1,200 ไร่ ปลูกลูกยางพันธุ์ RRIT251 และพันธุ์ RRIM600 ร้อยละ 10 และ 90 ของพื้นที่ทั้งหมด อายุต้นยางเฉลี่ย 14.4 ปี จำนวนต้นยางที่กรีตได้ทั้งหมด 83,064 ต้น จากจำนวนทั้งหมด 91,430 ต้น หรือ เฉลี่ยกรีตได้ 69.2 ต้นต่อไร่ จำนวนคนงานกรีตทั้งสิ้น 51 ราย แต่ละรายรับผิดชอบแปลงกรีตเฉลี่ย 23.5 ไร่ หรือ จำนวน 1,628.71 ต้น กรีตสลับแปลง A และ B จากการสำรวจก่อนทำมาตรฐาน GAP ในปี 2562 พบว่า หนักรีดมีรอยบาด มุมกรีตไม่ได้องศา ไม่มีการแบ่งเส้นหน้า - หลัง ถ้วยรองรับน้ำยาง และรางรองรับน้ำยางไม่สะอาด การวางระยะห่างระหว่างรางรองรับน้ำยางกับรอยกรีตไม่ถูกต้อง เริ่มกรีตช่วงเวลา 21.00–22.00 น. เป็นสาเหตุให้ น้ำยางจับตัวเป็นเม็ด และยางแผ่นที่ผลิตได้เป็นฟองอากาศซึ่งไม่ได้คุณภาพไม่ได้กรองน้ำยางสดจากสวน ภาชนะรองรับน้ำยางไม่สะอาด ไม่คว่ำถ้วยรองรับน้ำยาง หลังจากเก็บน้ำยางสดแล้ว พบถ้วยรองรับน้ำยางบางส่วนวางใกล้กับโคนต้น (กรีตจนถึงโคนต้น) เป็นสาเหตุให้ทรายและสิ่งปนเปื้อนตกในถ้วยรองรับน้ำยาง ส่งผลต่อปริมาณสิ่งสกปรกในยางแผ่นอบแห้งที่ผลิตได้ สอดคล้องกับคำแนะนำของปรีดีเปรม (2562) ที่ได้รายงานไว้ว่าดินหรือทรายที่ปะปนลงในน้ำยางสดจะทำให้ค่าปริมาณสิ่งสกปรกสูง หลังจากการสำรวจในปี 2562 ผู้วิจัยจึงได้จัดการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อให้ได้รับความรู้ความเข้าใจ ปรับทัศนคติเพื่อให้คนงานกรีตเห็น ความสำคัญด้านคุณภาพน้ำยางสด และการยืดอายุการเก็บเกี่ยวต้นยางพาราพร้อมกับการติดตามความคืบหน้าเป็นระยะๆ

หลังจากที่คนงานกรีตได้ปรับวิธีการจัดการสวนยางตามข้อกำหนด GAP (มกษ. 5908-2562) ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจรับรองมาตรฐาน GAP ของการยางแห่งประเทศไทย ได้ทำการตรวจประเมินให้การรับรองการสวนยางของศูนย์การเรียนรู้ฯ ที่มีพื้นที่สวนยาง 1,200 ไร่ จำนวนคนงานกรีต 51 ราย สามารถผ่านการรับรองมาตรฐาน GAP จากการยางแห่งประเทศไทย 45 ราย คิดเป็นร้อยละ 88.2 ของคนงานกรีตทั้งหมด อีก 6 รายไม่ผ่าน สาเหตุส่วนใหญ่เกิดจากการกรีตบาดมุมกรีตไม่ได้องศา ถ้วยรองรับน้ำยางสดไม่สะอาด กรีตยางก่อนเที่ยงคืนและไม่ได้กรองน้ำยางสดจากสวน

ผลการดำเนินงานก่อนและหลังการทำมาตรฐาน GAP และการผลิตยางแผ่นอบแห้งมาตรฐาน GMP รายได้และมูลค่าเพิ่มจากผลผลิตยางแห้งก่อน และหลังทำมาตรฐาน GAP และ GMP ผลการเก็บข้อมูล ผลผลิตในรูปผลผลิตยางแห้งของศูนย์การเรียนรู้ฯ โดยใช้ระบบกรีตหนึ่งวัน เว้นหนึ่งวัน ก่อนทำมาตรฐาน GAP ในปี 2562 และนำน้ำยางสดที่ผ่านการรับรองมาตรฐาน GAP มาผลิตเป็นยางแผ่นอบแห้งมาตรฐาน GMP เทียบกับปี 2563 พบว่า ผลผลิตยางแห้งในปี 2562 เท่ากับ 278,678.50 กิโลกรัม หรือเฉลี่ย 232.23 กิโลกรัมต่อไร่ต่อปี เปรียบเทียบหลังจากได้รับมาตรฐาน GAP และ GMP ในปี 2563 มีผลผลิตยางแห้งทั้งสิ้น 362,655.19 กิโลกรัม หรือเฉลี่ย 302.21 กิโลกรัมต่อไร่ต่อปี คิดเป็นผลผลิตยางแห้งที่เพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 30.19 รายได้เฉลี่ยในปี 2563 เพิ่มขึ้นร้อยละ 55.09 หรือเพิ่มขึ้น 4.68 ล้านบาทต่อปี

คุณภาพของยางแผ่นอบแห้งที่ผลิตได้ก่อนและหลัง การทำมาตรฐาน GMP ผลการดำเนินงานของโรงผลิตยางแผ่นอบแห้งของศูนย์การเรียนรู้ฯ กำลังการผลิตเฉลี่ยปีละ 300 ตัน ก่อนการดำเนินงานผลิตยาง GMP ปี 2562 พบว่าผลิตได้ยางแผ่นดิบความชื้น 1 – 3 เปอร์เซ็นต์ ร้อยละ 95.3 ยางแผ่นดิบความชื้น 3 – 5 เปอร์เซ็นต์ ร้อยละ 4.37 นอกจากนี้ พบยางเหนียวจากการใส่กรดในอัตราเกินกว่ากำหนด หลังจากที่ได้อบรมให้ความรู้ตามหลักปฏิบัติที่ดี สำหรับผลิตยางแผ่นอบแห้งของการยางแห่งประเทศไทย พบว่า สามารถพัฒนาเป็นยางแผ่นอบแห้งเกรดพรีเมียม ร้อยละ 99.2 ที่เหลือเพียงร้อยละ 0.8 เป็นยางที่ไม่ได้คุณภาพเนื่องจากยางมีรอยตำหนิจาก เครื่องจักรรีดยาง เลียนไม้ เศษยางที่ติดตามตะก/แผ่น เสียบ และฟองอากาศเป็นต้น และลดปัญหาน้ำเน่าเสีย จากการมีระบบการบริหารจัดการน้ำล้างเศษยาง นอกจากนี้ผลการตรวจ



ประเมินให้การรับรองมาตรฐาน GMP พบว่า โรงผลิตยางแผ่นอบแห้งแห่งนี้สามารถผ่านการรับรองมาตรฐาน GMP จากการยางแห่งประเทศไทยได้เป็นโรงแรกของประเทศ เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563 มีอายุการรับรอง 1 ปี และในระหว่างที่ได้รับการรับรองจะต้องรักษามาตรฐานการผลิตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการยางแห่งประเทศไทย มีมาตรการในการตรวจติดตามรักษามาตรฐานการผลิตอย่างน้อย 3 ครั้ง และมีมาตรการยกเลิกการรับรอง หากไม่สามารถรักษามาตรฐานไว้ได้

ผลการเชื่อมโยงกับผู้ประกอบการในการนำยางแผ่นอบแห้งมาตรฐาน GMP จำหน่ายยังโรงงานรับซื้อ การจัดทำมาตรฐาน GAP ส่วนยางของศูนย์การเรียนรู้ฯสู่การผลิตยางแผ่นอบแห้งเกรดพรีเมียมมาตรฐาน GMP ผู้วิจัยได้ทำการเชื่อมโยงกับตลาดรับซื้อที่เป็นบริษัทเอกชนภายในประเทศ พบว่า ผู้ซื้อต่างพึงพอใจผลการทดสอบทางวิทยาศาสตร์ที่มีสมบัติคงที่สม่ำเสมอกว่ายางแผ่นดิบทั่วไป ด้วยคุณลักษณะภายนอกแผ่นยางสะอาด มีความยืดหยุ่นสูง สีสวย ทำให้ผู้ประกอบการต่างให้ราคาสูงกว่าตลาดท้องถิ่น กิโลกรัมละ 1 – 3 บาท สร้างมูลค่าเพิ่มได้ไม่น้อยกว่าปีละ 4 ล้านบาท

ผลสัมฤทธิ์จากการทดสอบก่อนเรียนหลังเรียน หลักสูตรการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดีสำหรับยางพารา เพื่อผลิตน้ำยางสด จากกลุ่มตัวอย่างของศูนย์การเรียนรู้ฯ พบว่า ผลการทดสอบหลังเรียนมีคะแนนสูงกว่าก่อนเรียน โดยค่าเฉลี่ยมีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับความเชื่อมั่น 95 เปอร์เซนต์ ส่งผลต่อการนำหลัก GAP ไปพัฒนาสวนยางให้มีผลผลิตเพิ่มขึ้นสร้างรายได้ให้กับผู้เรียนมากขึ้น ส่วนผลการปฏิบัติงานตามมาตรฐาน GAP พบว่า สวนยางของศูนย์การเรียนรู้ฯ ใช้ระบบกรีดยางวันเว้นวัน ก่อนปรับเข้าสู่มาตรฐาน GAP และ GMP ผลผลิต 232 กิโลกรัมต่อไร่ต่อปี

หลังปรับเข้าสู่มาตรฐานผลผลิตเพิ่มเป็น 302 กิโลกรัมต่อไร่ ต่อปี หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 30.1 โดยมีรายได้เพิ่มขึ้นจาก 70,74.37 บาทต่อไร่ต่อปี เป็น 10,971.97 บาทต่อไร่ต่อปี หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 55.09 สอดคล้องกับงานวิจัยของ พิศมัย (2563) ที่ได้ศึกษาผลผลิตน้ำยางของเกษตรกรในจังหวัดตรัง พบว่า ผลผลิตยางแห้งเพิ่มขึ้นจาก 1.72 เป็น 3.04 กิโลกรัมต่อไร่ต่อวัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 94 เนื่องจากต้นยางมีการสร้างเปลือกนอกใหม่ที่มีจำนวนวงท่อน้ำยางหนาแน่นสมบูรณ์ ลำต้นโตขึ้น น้ำยางมีปริมาณเนื้อยางแห้งสูงขึ้น ยืดอายุการกรีดยางได้ไม่น้อยกว่า 5 ปี หากสวนยางทั่วประเทศพื้นที่ 20 ล้านไร่ ปฏิบัติตามมาตรฐาน GAP ส่งผลให้ผลผลิตเพิ่มขึ้นปีละไม่น้อยกว่า 1.5 ล้านตัน มูลค่าเพิ่มไม่น้อยกว่า 75,000 ล้านบาท

ดังนั้นผลการดำเนินการตามมาตรฐาน GMP ส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิต เพิ่มรายได้ ลดต้นทุนการผลิต ผลดีต่อสังคมเศรษฐกิจในภาพรวม การยางแห่งประเทศไทยได้จัดทำร่างมาตรฐานยางแผ่นอบแห้งเกรดพรีเมียมคาดว่าจะประกาศได้ในปี 2564 เพื่อให้ผู้ผลิตมีอำนาจในการต่อรอง มีตลาดรองรับที่แน่นอน และผู้ผลิตสามารถนำไปผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีสมบัติทางกายภาพสูง จนทำให้ผู้ประกอบการทั้งภายในและต่างประเทศให้ความสนใจยางเกรดพรีเมียมที่มีกระบวนการตามสอบกลับได้

นวัตกรรมการกรีดยางหน้าสูง

การกรีดยางหน้าสูง เป็นการนำน้ำยางออกจากต้นยาง โดยการกรีดยกระดับความสูงกว่า 150 เซนติเมตร จากพื้นดินขึ้นไปหรือระดับที่สูงกว่าการกรีดยางหน้าปกติ โดยใช้กับต้นยางอายุใกล้เคียง 10 ปี หรือปลูกหน้าสูง มีปัญหาไม่สามารถกรีดยางให้ผลผลิตได้ตามปกติ ซึ่งปลูกหน้าสูงที่กรีดยางเป็นเปลือกเดิมที่หนาและสมบูรณ์สามารถเพิ่มผลผลิตได้มากกว่าการกรีดยางปกติบนเปลือกนอกใหม่ ประมาณ 1-3 เท่า สาเหตุที่การกรีดยางหน้าสูงแบบดั้งเดิมไม่เป็นที่ยอมรับ คือ ต้องแบกบันไดไปกรีดยาง การกรีดยางหน้าสูงต้องใช้ร่วมกับการใช้สารเคมีเร่งน้ำยางแต่มีคนกรีดยางที่ไม่ซื้อสารเคมีเร่งน้ำยางไปใช้กับยางเพิ่งเปิดกรีดยาง แต่ใช้ไม่ถูกวิธี ทำให้ต้นยางเสียหาย ดังนั้นการกรีดยางหน้าสูงจึงเหลือแต่การกรีดยาง ก่อนโค่นคือกรีดยาง 1-3 ปี ก็จะโค่นแล้ว



ซึ่งเป็นการกรีดยังที่ไม่มีหลักวิชาการหน้ากรีด แบ่งหน้ากรีด 2-4 หน้า ทำรอยกรีดมุม 30-35 องศา กับแนวระดับ โดยใช้วิธีการกรีดลงด้วยมีดเจียบง ใช้บันไดร่วมกับการกรีดใช้ระบบกรีดกรีดครั้งลำดับ กรีดวันเว้นวัน กรีดหนึ่งใบสามของลำดับ กรีดวันเว้นวัน กรีดหนึ่งใบสี่ของลำดับทุกระบบกรีดใช้สารเคมีเร่งน้ำยาง ข้อเสียของการกรีดหน้าสูงแบบกรีดลงจะทำให้ผลผลิตลดลงเมื่อกรีดเข้าใกล้เปลือกงอกใหม่ของหน้ากรีดล่าง

การกรีดอย่างหน้าสูงแบบใหม่ นวัตกรรมกรีดอย่างหน้าสูงแบบใหม่เป็น โครงการภายใต้ความร่วมมือระหว่างสถาบันวิจัย CIRAD จากฝรั่งเศสและสถาบันวิจัยยาง เพื่อเพิ่มผลผลิตยางโดยได้หาวิธีการเก็บเกี่ยวผลผลิตยางที่สามารถปฏิบัติได้ง่าย สะดวก และเพิ่มศักยภาพการให้ผลผลิตน้ำยาง การกรีดอย่างหน้าสูงเหนือหน้ากรีดปกติ เป็นส่วนที่ไม่เคยกรีดมาก่อน ต้นยางที่เหมาะสมที่จะกรีดอย่าง หน้าสูงคือ ต้นยางที่กรีดหน้าล่างหมดทั้งเปลือกเดิมและเปลือกงอกใหม่ รวมทั้งต้นยางที่มีหน้ากรีดล่างหรือหน้ากรีดปกติเสียหาย การกรีดอย่างหน้าสูงจะให้ผลผลิตสูง เนื่องจากต้นยางอายุมากที่ระดับความสูงมากกว่า 1.50 เมตร หรือเหนือรอยกรีดหน้าล่าง พบว่าเปลือกยางมีความหนาแน่นมากกว่า 8 มิลลิเมตร เป็นความหนาเปลือกบริเวณการกรีดอย่างหน้าล่าง เมื่อเริ่มเปิดกรีดยาง โดยทั่วไปความหนาเปลือกจะมากที่สุดที่โคนต้นและความหนาเปลือกจะลดลงตามระดับความสูงของต้น การเปิดกรีดที่ขนาดเส้นรอบลำต้น 50 เซนติเมตร วัดที่ระดับ ความสูง 1.50 เมตร จากพื้นดิน พบว่า เปลือกยางมีความหนาประมาณ 8-10 มิลลิเมตร มีจำนวนท่อน้ำยางมากกว่าเปลือกบาง (Gomez, 1981; ปัทมา, 2539) แต่บริเวณกรีดอย่างหน้าสูงกว่าจะได้กรีดยางมีอายุ 17-20 ปี จากการทดลองวัดความหนาเปลือกที่ระดับความสูงจากรอยกรีดหน้าสูง 3 เซนติเมตร พบว่ายางพันธุ์ RRIM600 มีความหนาเปลือก 10-12 มิลลิเมตร และพันธุ์สถาบันวิจัยยาง 251 ความหนาเปลือก 14-15 มิลลิเมตร

ดังนั้น การกรีดอย่างหน้าสูง ช่วยในการยืดเวลาในการโค่นยางออกไป 5-10 ปี และเกษตรกรชาวสวนยาง สามารถจัดการกรีดเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเก็บเกี่ยว ผลผลิตน้ำยางได้เต็มที่ ทำให้เกษตรกรมีรายได้ปีละ 20,000 บาทต่อไร่ต่อปี และสามารถจำหน่ายไม้ยางได้ราคาดี เนื่องจากการยืดเวลาในการโค่นยางทำให้ต้นยางมีการเจริญเติบโตเพิ่มขนาดของลำต้น เป็นการลงทุนการปลูกยางที่คุ้มค่า ช่วยเพิ่มปริมาณผลผลิตยางในประเทศ ส่งต่อปริมาณวัตถุดิบไปยังอุตสาหกรรมต่างๆ ช่วยลดความเสี่ยงในการขาดแคลนวัตถุดิบ นอกจากนี้ ยังช่วยเพิ่มรายได้ให้ทั้งเกษตรกรและประเทศชาติ

นวัตกรรมกรีดเพิ่มผลผลิตน้ำยางในสวนยางด้วยเอทธิลีน

สถานการณ์การผลิตยางของประเทศไทยปัจจุบัน พบว่าผลผลิตยางของเกษตรกรชาวสวนยางที่ได้รับต่อพื้นที่ลดลงจากในอดีต ปัญหาที่เกิดขึ้นนอกจากส่งผลกระทบต่อรายได้เฉลี่ยต่อปีของเกษตรกรแล้วยังส่งผลกระทบต่อผลผลิตรวมของประเทศอีกด้วย จากรายงานผลผลิตยางของประเทศไทยโดยสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ตั้งแต่ปี 2557-2564 ซึ่งมีผลผลิตต่อไร่อยู่ที่ 243, 240, 235, 236, 240, 225, 217 และ 224 กิโลกรัมต่อไร่ต่อปีตามลำดับ เฉลี่ยอยู่ที่ 232.5 กิโลกรัมต่อไร่ต่อปี โดย ผลผลิตต่อไร่มีแนวโน้มที่ลดลงในทุกปี

การใช้สารเอทธิลีนกับต้นยางเพื่อเพิ่มผลผลิต วิธีการใช้ขึ้นอยู่กับสภาพความสมบูรณ์ของต้นยาง โดย สังเกตจากอาการหน้าแห้งของต้นยาง จากคำแนะนำของสถาบันวิจัยยางให้ใช้เอทธิลีนความเข้มข้น 2.5 เปอร์เซ็นต์ ทาเหนือรอยกรีด ปีละ 4-8 ครั้ง ใช้ระบบกรีดยางแบบหนึ่งในสองของลำดับ วันเว้นสองวัน (5/2 ค2) เอทธิลีนนอกจากช่วยเพิ่มผลผลิตน้ำยางให้เพิ่มขึ้น 3-10 เท่าต่อครั้งกรีดแล้ว ยังช่วยในการลดการใช้แรงงานกรีดยาง เหลือเพียงเดือนละ 10 วัน และสามารถทำงานได้ในเวลากลางวัน โดยกรีดตอนเย็น เก็บน้ำยางตอนเช้า นอกจากนั้นหากมีการนำเอทธิลีนไปใช้ร่วมกับการกรีดอย่างหน้าสูงเพื่อพักหน้ากรีดปกติและเพื่อการกรีดยางก่อนโค่นโดยใช้วิธีการกรีดขึ้นหรือกรีดลง ระบบกรีดหนึ่งในสองของลำดับ กรีดวันเว้นสองวันควบคู่กับเอทธิลีน 2.5 เปอร์เซ็นต์ ช่วยให้เกษตรกรชาวสวนยางได้ผลผลิตยางเพิ่มมากขึ้น จากการทดลองการ



กรีดยางหน้าสูง แบบกรีดขึ้นด้วยมีดเก๊าท์ ใช้ระบบ 1/2S d/2 ร่วมกับสารเคมีเร่งน้ำยาง ให้ผลผลิตเฉลี่ย 4 ปี 58.23 กรัมต่อดันต่อครั้งกรีด ในขณะที่กรีดหน้าล่างให้ผลผลิต 38.86 กรัมต่อดันต่อครั้ง (คิดเป็น 191%) และการกรีดยางหน้าสูงแบบกรีดลงโดยยืนบนบันไดและใช้มีดเจ้บงใช้ระบบกรีด 1/2S d/2 ร่วมกับสารเคมีเร่งน้ำยางให้ผลผลิตเฉลี่ย 4 ปี 57.21 กรัมต่อดันต่อครั้งกรีด ในขณะที่กรีดหน้าล่างให้ ผลผลิต 37.27 กรัมต่อดันต่อครั้งกรีด (คิดเป็น 187%) เช่นเดียวกับการกรีดและเจาะร่วมกับการใช้สารเคมีเร่งน้ำยางในยางพันธุ์ GT 1 ระยะก่อนโค่น จากการกรีดหน้าสูง ความยาวรอยกรีด 1 ใน 8 ของลำต้น กรีดวันเว้นสามวัน กรีดขึ้น ร่วมกับการอัดแก๊สเอทิลีน (1/8S d/3 + gas) ให้ผลผลิตเฉลี่ย 93.90 กรัมต่อดันต่อครั้งกรีด ในขณะที่การ กรีดปกติ (1/2S d/2) ให้ผลผลิตเฉลี่ย 26.92 กรัมต่อดันต่อครั้งกรีด คิดเป็น 249 เปอร์เซ็นต์ และการกรีดหน้า ล่าง ครั้งลำต้นวันเว้นวัน ร่วมกับการใช้สารเอทธิฟอน 5 เปอร์เซ็นต์ (1/2S d/2 + ET.5%) ให้ผลผลิต 77.55 กรัมต่อดันต่อครั้ง กรีดในขณะที่การกรีดปกติให้ผลผลิต 26.92 กรัมต่อดันต่อครั้งกรีด คิดเป็น 188 เปอร์เซ็นต์ การกรีดยางร่วมกับเอทธิฟอน 2.5 เปอร์เซ็นต์ ให้ผลผลิตเฉลี่ย 78.65 กรัมต่อดันต่อครั้งกรีด ในขณะที่การกรีด ปกติให้ผลผลิต 52.59 กรัมต่อดันต่อครั้งกรีด คิดเป็น 37 เปอร์เซ็นต์

สำหรับการกรีดยางหน้าสูงเพื่อพักหน้ากรีดปกติมีข้อดีคือเว้นระยะเวลาก่อนการกรีดยางเปลือกงอก ใหม่ เพื่อให้มีเวลาในการสร้างเปลือกงอกใหม่ได้หนาขึ้น ทำให้จำนวนวงท่อน้ำยางเพิ่มมากขึ้น ผลผลิตก็จะ เพิ่ม มากขึ้นตาม มีรายงานว่าในระยะเปลือกงอกใหม่ ต้นยางจะให้ผลผลิตน้อยลงเนื่องจากเปลือกงอกใหม่บาง ซึ่งเกิดจากการกรีดถี่เกินไป เปลือกงอกใหม่งอกไม่ทัน ไม่เหมาะสมที่จะกรีดซ้ำ ต้นยางควรจะใช้เวลาอย่างน้อย 10-12 ปี ในการสร้างเปลือกงอกใหม่ แต่ในทางปฏิบัติชาวสวนกรีดเปลือกแรกหมดในระยะเวลาเพียง 7-8 ปี เท่านั้น การกรีดยางหน้าสูงจะช่วยยืดเวลาออกไป 2-3 ปี เพื่อให้ต้นยางสร้างเปลือกใหม่ให้หนามากขึ้นจะได้รับ ผลผลิตมากขึ้น

การใช้อุปกรณ์กันฝนช่วยเพิ่มจำนวนวันกรีดและผลผลิตยาง

ในพื้นที่ที่มีฝนตกชุกมีปริมาณน้ำฝนมากกว่า 2,000 มิลลิเมตรต่อปี จำนวนวันฝนตก 15-25 วัน ต่อเดือน ทำให้ไม่สามารถกรีดยางได้ ดังนั้นอุปกรณ์กันฝนมีความจำเป็นในเขตที่มีฝนตกชุก โดยเฉพาะใน เขตภาคใต้ฝั่งตะวันตก ได้แก่ จังหวัดระนอง พังงา และภูเก็ต เขตภาคตะวันออก ได้แก่ จังหวัดจันทบุรี และตราด และเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ได้แก่ จังหวัดหนองคาย บึงกาฬ และนครพนม เขตพื้นที่ภาคใต้ จะมีฝนตกชุกช่วง เดือนพฤษภาคม ถึงมกราคม ในปีถัดไป และในเขตภาค ตะวันออก และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จะมีฝนตกชุกในช่วงเดือนพฤษภาคม ถึงตุลาคมของทุกปี ในเดือนหนึ่งๆ จะมี ฝนตก 15-25 วัน แนวทางหนึ่งในการแก้ไขให้สามารถกรีดยางได้ คือ การใช้อุปกรณ์กันฝนสามารถเพิ่มจำนวน วันกรีดได้ไม่น้อยกว่า 15-45 วันต่อปี ทำให้ผลผลิตรวมเพิ่มขึ้น เพิ่มรายได้ให้เกษตรกร

ประโยชน์ของอุปกรณ์กันฝน อุปกรณ์กันฝนเมื่อติดตั้งแล้วไม่ใช้ให้คนไปกรีดยางในท่ามกลางสายฝน หรือในช่วงที่ฝนตก แต่อุปกรณ์กันฝนจะมีประโยชน์ ดังนี้

1. ช่วยลดความสูญเสียของผลผลิตน้ำยางในช่วงที่กรีดยางเสร็จและรอเก็บน้ำยางหรือในระหว่างกำลัง เก็บน้ำยางแล้วมีฝนตกลงมา หากน้ำยางที่อยู่ในถ้วยโดนน้ำฝน น้ำยางจะเจือจางลง ทำให้น้ำยางที่เก็บได้ นำไปใช้แปรรูปไม่ได้ เท่ากับสูญเสียผลผลิตน้ำยางของวันนั้นไป หรือหากน้ำยางโดนน้ำฝนบ้างเล็กน้อย จะส่งผลกระทบต่อให้น้ำยางเสียสภาพหรือน้ำยางบูด ลักษณะจับตัวเป็นเม็ดเล็กๆ หรือจับตัวเป็นก้อน ชาวสวน ต้องขายเป็นขี้ยางแทนการนำไปแปรรูปเพิ่มมูลค่า ทำให้สูญเสียผลผลิตและรายได้



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

2. ป้องกันไม่ให้หน้ายางเปื่อยหลังจากฝนตก ติดต่อกันหลายวันจนกริดยางไม่ได้เพราะน้ำยางจะไหลออกนอกรอยกริด อุปกรณ์กันฝนช่วยให้เปลือกยางแห้ง สามารถกริดได้หลังฝนตก รวมทั้งป้องกันไม่ให้ถ้วยรับน้ำยางเปื่อย หรือมีน้ำฝนขังอยู่ในถ้วย

3. สามารถกริดยางได้ในวันที่ฝนตกปรอยๆ หรือ มีปริมาณน้ำฝนน้อยกว่า 5 มิลลิเมตรต่อวัน

4. ความคุ้มค่าการใช้อุปกรณ์กันฝนหากสามารถเพิ่มจำนวนวันกริด 5 วันต่อเดือน จะช่วยให้เกษตรกรมีรายได้ 1,050 บาทต่อไร่ต่อเดือน หรือ 5,250 บาทต่อไร่ต่อปี หากขยายพื้นที่ได้ 1 ล้านไร่ ราคา ต้นทุนของอุปกรณ์กันฝนจะมีราคาถูกลง ทำให้ประเทศชาติมีรายได้เพิ่มขึ้น 5,250 ล้านบาทต่อปี สามารถเก็บเงินค่าธรรมเนียมการส่งออกเพิ่มขึ้น 150 ล้านบาท

5. หลังฝนตก ½-1 ชั่วโมง สามารถเข้าไปกริดยางได้ หากไม่มีอุปกรณ์กันฝนต้องรอให้น้ำยางแห้ง ซึ่งต้องรอนานถึงจะกริดยางได้หรือเปลี่ยนไปกริดในวันถัดไป

สำนักงานตลาดกลางยางพารา การยางแห่งประเทศไทย

สำนักงานตลาดกลางยางพารา ของการยางแห่งประเทศไทย มีทั้งหมด 8 แห่ง ได้แก่

- 1 สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดสงขลา
- 2 สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดนครศรีธรรมราช
- 3 สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดสุราษฎร์ธานี
- 4 สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดยะลา
- 5 สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดบุรีรัมย์
- 6 สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดหนองคาย
- 7 สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดระยอง
- 8 สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดเชียงราย



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

ผลการดำเนินงานของสำนักงานตลาดกลางยางพารา ประจำปีงบประมาณ 2564

หน่วย : ตัน

ที่	สำนักงานตลาดกลางยางพารา	ปริมาณยางแยกชนิดยาง					
		ยางแผ่นดิบ	ยางแผ่นรมควัน	ยางก้อนถ้วย	น้ำยางสด	ยางเครป	รวม
1	สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดสงขลา	2,139.33	37,778.05	-	24,976.78	-	64,894.17
2	สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดนครศรีธรรมราช	722.69	32,824.05	170.85	743.46	-	34,461.05
3	สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดสุราษฎร์ธานี	6,807.74	36,188.65	10,759.86	10,233.17	10,419.55	74,408.96
4	สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดยะลา	133.61	2,589.18	1,989.96	7,956.99	-	12,669.74
5	สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดบุรีรัมย์	5,259.77	3,710.01	5,676.26	844.36	784.13	16,274.52
6	สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดหนองคาย	-	-	95,890.38	156.80	47,980.02	144,027.20
7	สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดระยอง	13,925.38	-	1,977.65	444.33	-	16,347.36
8	สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดเชียงราย	-	-	8,159.74	-	-	8,159.74
รวมทั้งสิ้น		28,988.51	113,089.93	124,624.70	45,355.90	59,183.70	371,242.74

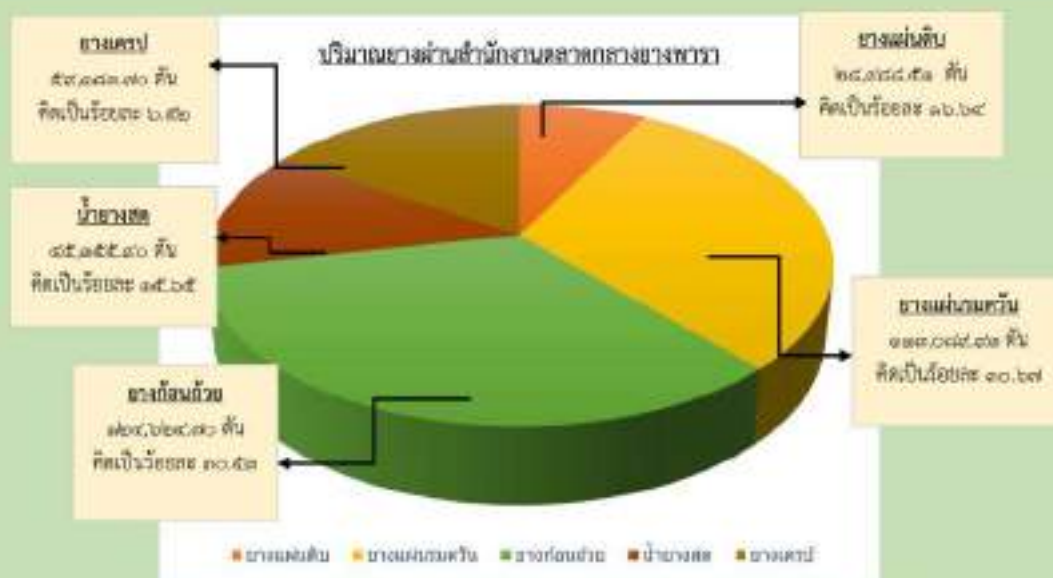
หน่วย : ร้อยละ

ที่	สำนักงานตลาดกลางยางพารา	ปริมาณยางแยกชนิดยาง				
		ยางแผ่นดิบ	ยางแผ่นรมควัน	ยางก้อนถ้วย	น้ำยางสด	ยางเครป
1	สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดสงขลา	3.30	58.21	-	38.49	-
2	สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดนครศรีธรรมราช	2.10	95.25	0.50	2.16	-
3	สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดสุราษฎร์ธานี	9.15	48.63	14.46	13.75	14.00
4	สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดยะลา	1.05	20.44	15.71	62.80	-
5	สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดบุรีรัมย์	32.32	22.80	34.88	5.19	4.82
6	สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดหนองคาย	-	-	66.58	0.11	33.31
7	สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดระยอง	85.18	-	12.10	2.72	-
8	สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดเชียงราย	-	-	100.00	-	-
รวมทั้งสิ้น		16.64	30.67	30.53	15.65	6.52

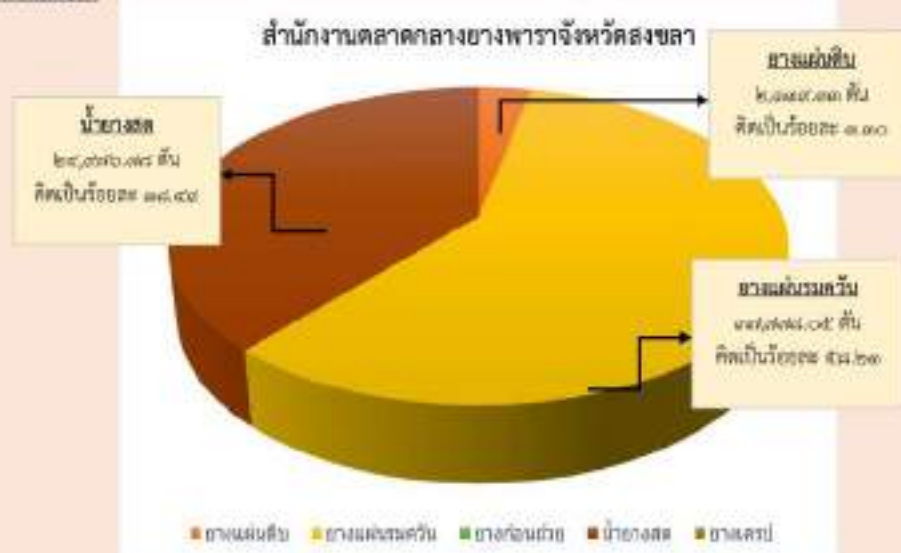


การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

ปริมาณยางผ่านสำนักงานตลาดกลางยางพารา



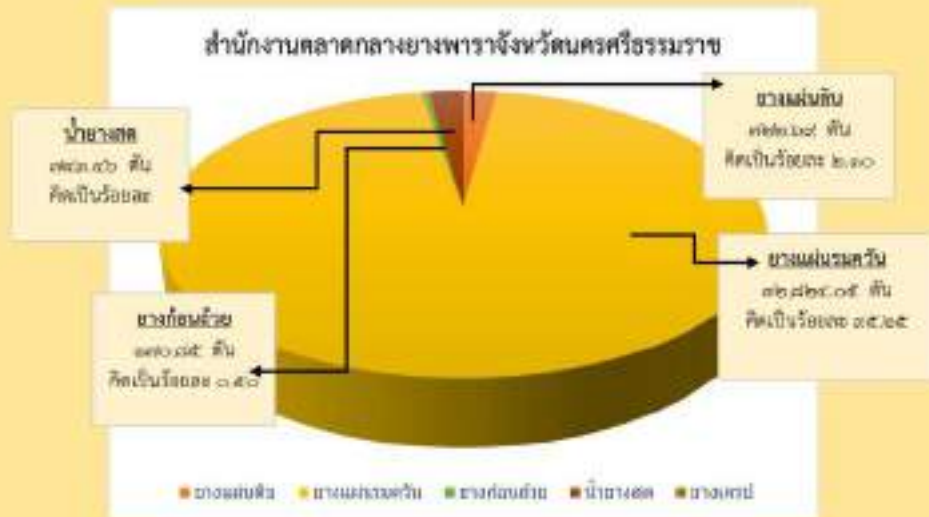
สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดสงขลา



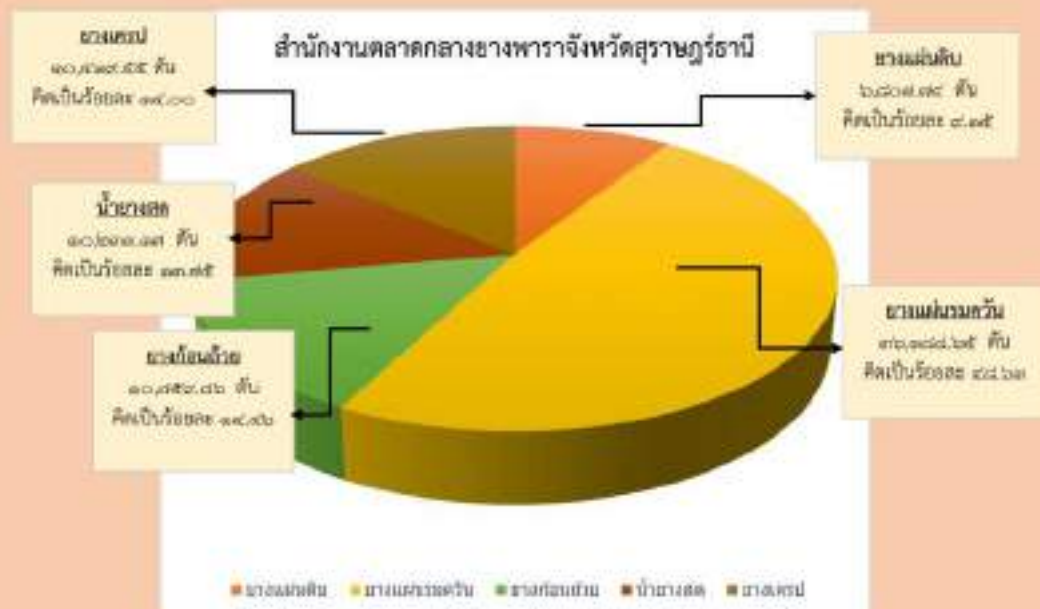


การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดนครศรีธรรมราช



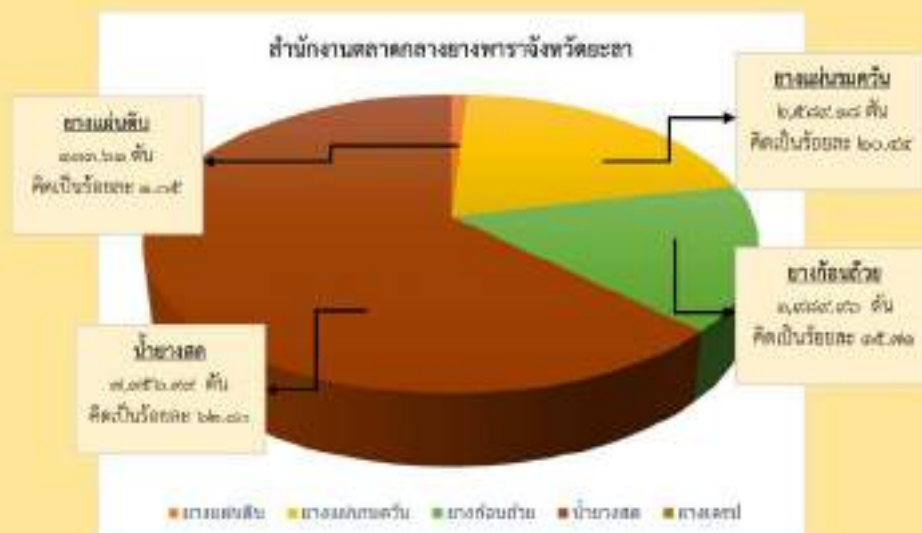
สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดสุราษฎร์ธานี



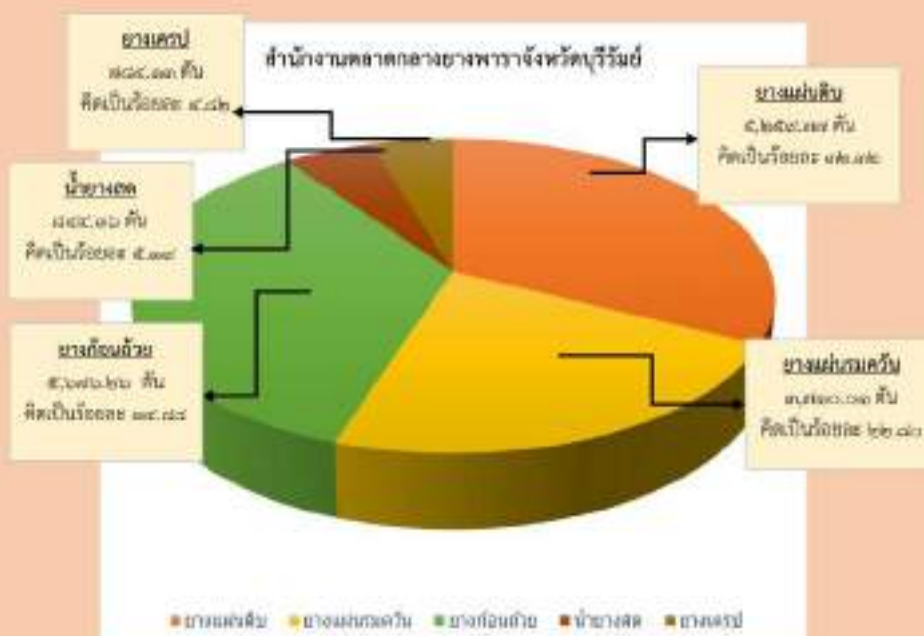


การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดยะลา



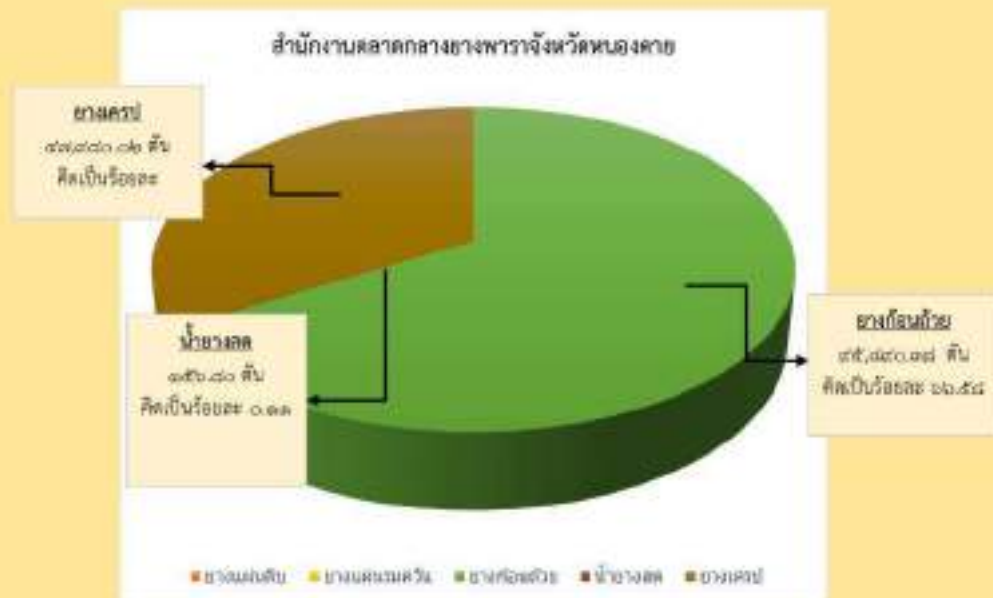
สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดบุรีรัมย์



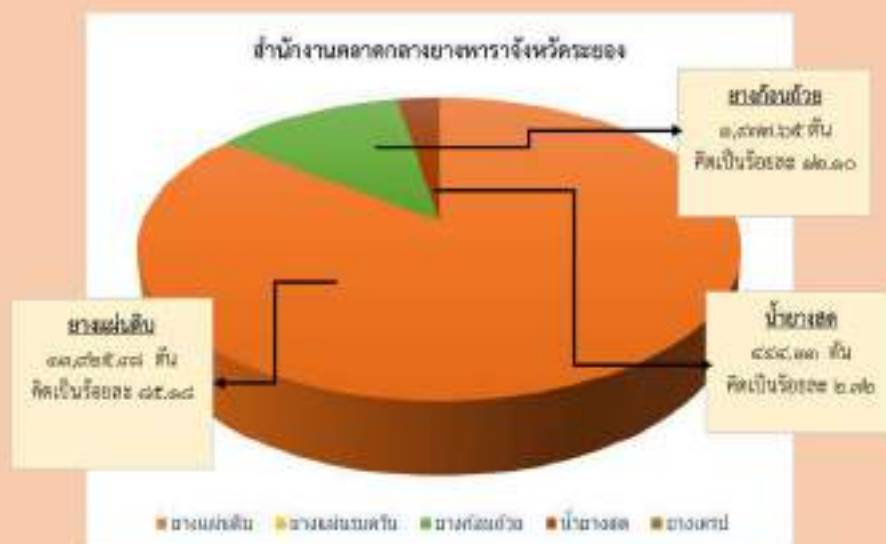


การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดหนองคาย



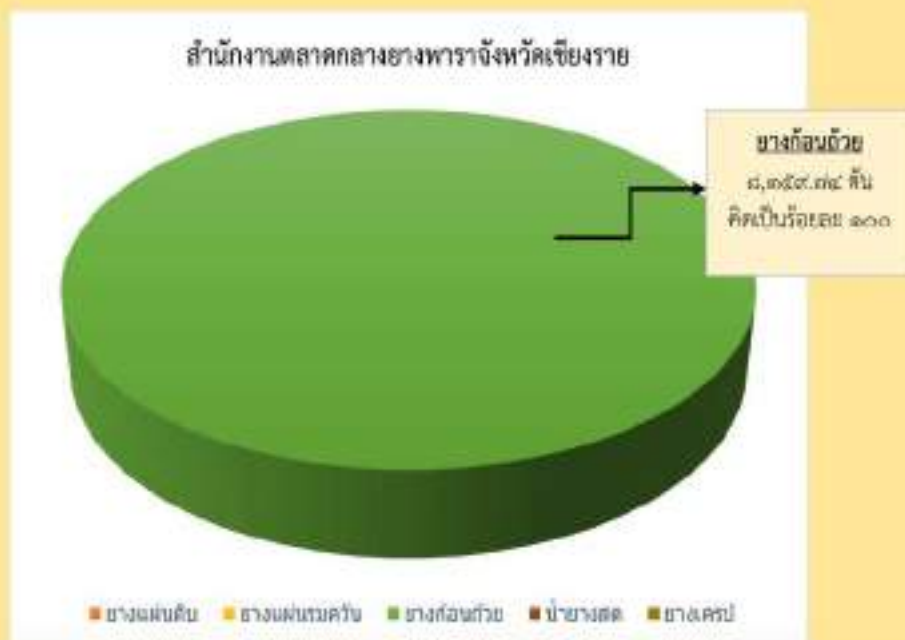
สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดระยอง





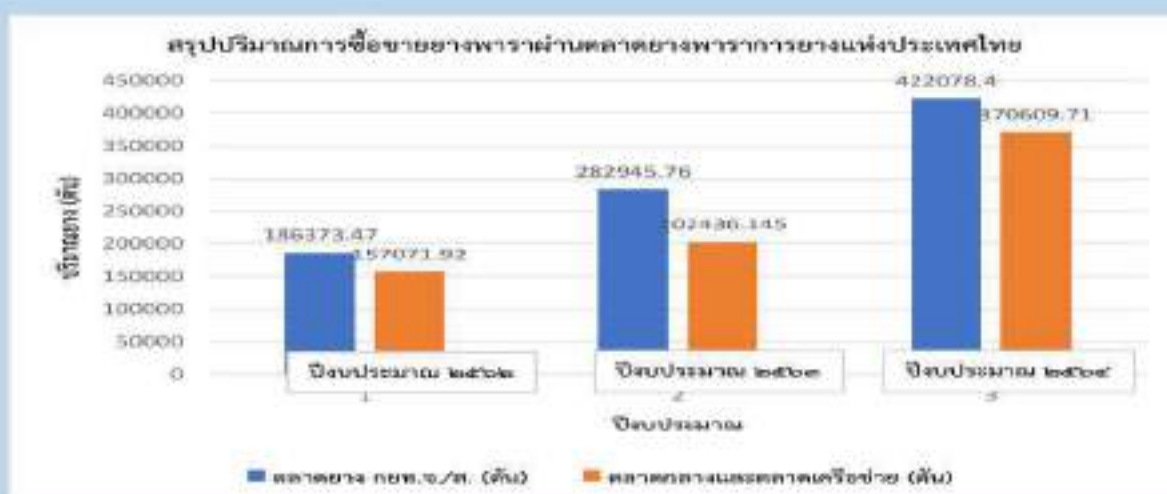
การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดเชียงราย



สรุปปริมาณการซื้อขายยางพาราผ่านตลาดยางพาราการยางแห่งประเทศไทย

ปีงบประมาณ	ตลาดยาง กยท.จ./ส. (ตัน)	ตลาดกลางและตลาดเครือข่าย (ตัน)	รวมปริมาณทั้งหมดของตลาดยางพารา กยท. (ตัน)
2562	186,373.47	157,071.920	343,445.39
2563	282,945.76	202,436.145	485,381.91
2564	422,078.40	370,609.710	792,688.11





การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

โครงการ	วัตถุประสงค์	ผลการดำเนินงาน
ควบคุมปริมาณการผลิต (การส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปลูกแทน)	เพื่อลดพื้นที่ปลูกยางพาราและปริมาณผลผลิต และเพื่อส่งเสริมการปลูกแทนด้วยพืชเศรษฐกิจชนิดอื่นๆ	เกษตรกรขอรับการสนับสนุนปลูกแทนจำนวน 300,280 ไร่ จากเป้าหมาย 200,000 ไร่ - ปลูกด้วยยางพันธุ์ดี จำนวน 156,053 ไร่ - ปลูกแทนด้วยไม้ยืนต้นเศรษฐกิจชนิดอื่น จำนวน 144,228 ไร่
สนับสนุนสินเชื่อเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนแก่สถาบันเกษตรกรเพื่อรวบรวมยางพารา	ให้การสนับสนุนชุดแยกดอกเบือในอัตราที่จ่ายจริง แต่ไม่เกินร้อยละ 3 ต่อปี ให้กับสหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร และวิสาหกิจชุมชนที่มีการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับยางพารา นำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการรวบรวมหรือรับซื้อยางพาราจากเกษตรกรชาวสวนยาง	มีสถาบันเกษตรกรเข้าร่วมโครงการจำนวน 385 สถาบัน โดยสามารถรวบรวมหรือรับซื้อยางพาราจากเกษตรกรชาวสวนยางจำนวนทั้งสิ้น 662,746 ตัน มูลค่า 25,693 ล้านบาท
โครงการส่งเสริมการใช้ยางของหน่วยงานภาครัฐ	เพื่อเพิ่มปริมาณการใช้ยางพาราในประเทศ โดยส่งเสริมให้หน่วยงานภาครัฐนำยางพาราไปใช้ประโยชน์ ซึ่งจะช่วยให้เกษตรกรชาวสวนยาง อีกทั้งยังเป็นการรักษาเสถียรภาพราคายาง	กยท.ได้สนับสนุนและถ่ายทอดเทคโนโลยีผลงานวิจัยการแปรรูปผลิตภัณฑ์จากยางพาราให้กับสถาบันเกษตรกรที่มีความพร้อมและมีศักยภาพเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและสร้างรายได้ให้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง โดยได้ลงนาม MOU ในการแปรรูปยางพาราเป็นรูปตัวหนอนจากยางพาราให้กับชุมชนสหกรณ์กองทุนสวนยางสตูล จำกัด และยังมีผลิตภัณฑ์อื่น อาทิ ที่นอน หมอน ลูกโป่ง รองเท้า อุปกรณ์เกี่ยวกับการจราจร พื้นสนาม บินจำลอง หลอดยาง ยางนอก อุปกรณ์อำนวยความสะดวกภัย อุทยานนกนํ้า สายยาง หุ่นจำลองช่วยชีวิตพื้นฐาน หุ่นกันผัดขึก เป็นต้น โดยสามารถขึ้นขายยางสด รวมทั้งสิ้น 15,423 ตัน
โครงการสนับสนุนสินเชื่อผู้ประกอบการผลิตผลิตภัณฑ์ยาง	กยท. ให้การสนับสนุนชุดแยกดอกเบือในอัตราที่จ่ายจริง แต่ไม่เกินร้อยละ 3 ต่อปี ให้กับผู้ประกอบการที่กู้เงินเพื่อใช้ในการขยายกำลังการผลิต/ปรับเปลี่ยนเครื่องจักรการผลิต ณ ที่ตั้งเดิมหรือที่ตั้งใหม่	มีผู้ประกอบการเข้าร่วมโครงการตลอดระยะเวลาดำเนินการ จำนวน 15 ราย รวมวงเงินสินเชื่อ 18,460,200,000 บาท สามารถเพิ่มปริมาณการใช้ยางภายในประเทศรวม จำนวน 245,146 ตัน โดยในปี 2564 มีปริมาณการใช้ยางภายในประเทศ เพิ่มขึ้นจำนวน 56,405 ตัน
โครงการสนับสนุนสินเชื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนแก่ผู้ประกอบการยาง (ยางแห้ง)	ให้การสนับสนุนชุดแยกดอกเบือในอัตราที่จ่ายจริง แต่ไม่เกินร้อยละ 3 ต่อปี แก่ผู้ประกอบการกิจการยาง (ยางแห้ง) ในสถานการณ์ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-19) และเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง ไม่ให้เกิดความผันผวน	มีผู้ประกอบการสมัครเข้าร่วมโครงการจำนวน 10 ราย วงเงินที่ขอเข้าร่วมรวมทั้งสิ้น 2,911 ล้านบาท
โครงการประกันรายได้เกษตรกรชาวสวนยาง ระยะที่ 2	เพื่อช่วยเหลือและบรรเทาความเดือดร้อนของเกษตรกรชาวสวนยางในสภาวะที่ราคายางตกต่ำ ในช่วงวิกฤติการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือ (COVID-19) เพื่อให้เกษตรกรชาวสวนยางมีรายได้ที่มั่นคง และสร้างความเข้มแข็งให้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง รวมทั้งยังเป็นการช่วยสร้างเสถียรภาพราคายาง	มีเกษตรกรชาวสวนยางเข้าร่วมโครงการจำนวน 1,466,363 ราย คิดเป็นร้อยละ 79.95 ของเกษตรกรที่มีคุณสมบัติครบถ้วน จากเป้าหมาย 1,834,089 ราย จำนวนเงินทั้งสิ้น 7,554 ล้านบาท จากวงเงิน 9,974,765,660 ล้านบาท หมายเหตุ เนื่องจากราคายางปรับตัวสูงขึ้นกว่าราคาที่ประกัน
โครงการสนับสนุนสินเชื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนแก่ผู้ประกอบการไม้อยางและผลิตภัณฑ์	ให้การสนับสนุนชุดแยกดอกเบือในอัตราที่จ่ายจริง แต่ไม่เกินร้อยละ 3 ต่อปี แก่ผู้ประกอบการไม้อยาง เพื่อบรรเทาผลกระทบจากโรคไวรัสโคโรนา-๑๙ และรักษา	มีผู้ประกอบการที่ผ่านการอนุมัติเข้าร่วมโครงการ จำนวน 43 บริษัท โดยบริษัทที่จะได้รับการขยดอกเบือ ต้องซื้อไม้อยางในราคาไม่ต่ำกว่า 1,300 บาท/ตัน

ปี	ปริมาณยางส่งออก (ตัน)	ค่าธรรมเนียนการส่งออก (ล้านบาท)
60	4,178,845.00	8,518.86
61	4,554,718.00	9,108.41
62	4,356,110.00	8,116.36
63	4,462,660.00	7,668.33
64	3,996,790.00	7,961.40



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand





การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

แผนปฏิบัติการ ประจำปี 2565

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2565 ของการยางแห่งประเทศไทย (แผนงาน/โครงการ ที่สำคัญประจำปี 2565)

ลำดับ	ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/โครงการ	กิจกรรม	ค่าตัวเงิน/หน่วย	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ/โครงการ
ยุทธศาสตร์ : พัฒนาระบบ					
1	กลยุทธ์ : การส่งเสริมการจัดการสวนยางอย่างยั่งยืน				
1.1	โครงการส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีเกษตรและนวัตกรรมเกษตร (Smart Farming)	1. กิจกรรมพัฒนาระบบฐานข้อมูลสวนยาง เพื่อใช้ในการบริหารจัดการสวนยางอย่างยั่งยืน (Smart Farming) 2. กิจกรรมส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีเกษตรและนวัตกรรมเกษตร (Smart Farming)	1. พัฒนาระบบฐานข้อมูลสวนยาง 2. พัฒนาระบบฐานข้อมูลสวนยาง 3. พัฒนาระบบฐานข้อมูลสวนยาง 4. พัฒนาระบบฐานข้อมูลสวนยาง 5. พัฒนาระบบฐานข้อมูลสวนยาง 6. พัฒนาระบบฐานข้อมูลสวนยาง 7. พัฒนาระบบฐานข้อมูลสวนยาง 8. พัฒนาระบบฐานข้อมูลสวนยาง 9. พัฒนาระบบฐานข้อมูลสวนยาง 10. พัฒนาระบบฐานข้อมูลสวนยาง	5,000 ไร่/ปี 5,000 ไร่/ปี 5,000 ไร่/ปี 5,000 ไร่/ปี 5,000 ไร่/ปี 5,000 ไร่/ปี 5,000 ไร่/ปี 5,000 ไร่/ปี 5,000 ไร่/ปี 5,000 ไร่/ปี	สำนักงานส่งเสริมการค้าในต่างประเทศ
1.2	แผนงาน : ส่งเสริมสนับสนุนและให้บริการแก่เกษตรกรชาวสวนยางอย่างยั่งยืน	1. ส่งเสริมสนับสนุนและให้บริการแก่เกษตรกรชาวสวนยางอย่างยั่งยืน 2. ส่งเสริมสนับสนุนและให้บริการแก่เกษตรกรชาวสวนยางอย่างยั่งยืน 3. ส่งเสริมสนับสนุนและให้บริการแก่เกษตรกรชาวสวนยางอย่างยั่งยืน 4. ส่งเสริมสนับสนุนและให้บริการแก่เกษตรกรชาวสวนยางอย่างยั่งยืน 5. ส่งเสริมสนับสนุนและให้บริการแก่เกษตรกรชาวสวนยางอย่างยั่งยืน 6. ส่งเสริมสนับสนุนและให้บริการแก่เกษตรกรชาวสวนยางอย่างยั่งยืน 7. ส่งเสริมสนับสนุนและให้บริการแก่เกษตรกรชาวสวนยางอย่างยั่งยืน 8. ส่งเสริมสนับสนุนและให้บริการแก่เกษตรกรชาวสวนยางอย่างยั่งยืน 9. ส่งเสริมสนับสนุนและให้บริการแก่เกษตรกรชาวสวนยางอย่างยั่งยืน 10. ส่งเสริมสนับสนุนและให้บริการแก่เกษตรกรชาวสวนยางอย่างยั่งยืน	1. ส่งเสริมสนับสนุนและให้บริการแก่เกษตรกรชาวสวนยางอย่างยั่งยืน 2. ส่งเสริมสนับสนุนและให้บริการแก่เกษตรกรชาวสวนยางอย่างยั่งยืน 3. ส่งเสริมสนับสนุนและให้บริการแก่เกษตรกรชาวสวนยางอย่างยั่งยืน 4. ส่งเสริมสนับสนุนและให้บริการแก่เกษตรกรชาวสวนยางอย่างยั่งยืน 5. ส่งเสริมสนับสนุนและให้บริการแก่เกษตรกรชาวสวนยางอย่างยั่งยืน 6. ส่งเสริมสนับสนุนและให้บริการแก่เกษตรกรชาวสวนยางอย่างยั่งยืน 7. ส่งเสริมสนับสนุนและให้บริการแก่เกษตรกรชาวสวนยางอย่างยั่งยืน 8. ส่งเสริมสนับสนุนและให้บริการแก่เกษตรกรชาวสวนยางอย่างยั่งยืน 9. ส่งเสริมสนับสนุนและให้บริการแก่เกษตรกรชาวสวนยางอย่างยั่งยืน 10. ส่งเสริมสนับสนุนและให้บริการแก่เกษตรกรชาวสวนยางอย่างยั่งยืน	100,000 ไร่ 100,000 ไร่ 100,000 ไร่ 100,000 ไร่ 100,000 ไร่ 100,000 ไร่ 100,000 ไร่ 100,000 ไร่ 100,000 ไร่	สำนักงานส่งเสริมการค้าในต่างประเทศ



ลำดับ	ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์โครงสร้าง	กิจกรรม	ตัวชี้วัดเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบโครงการ
		4. กิจกรรมบริหารจัดการสวนยาง 4.1 โครงการจ้างรถบรรทุกเพื่อเก็บเกี่ยวยางในสวนยางที่มีการปลูกแบบ เกษตรอินทรีย์ตามหลักวิชาการและมาตรฐานในการปลูกยาง 4.2 โครงการจ้างรถบรรทุกเพื่อเก็บเกี่ยวยางของสวนยางในสวนยาง อินทรีย์ชนิดอื่น 4.3 โครงการส่งเสริมการปลูกยางแบบผสมผสาน และส่งเสริมการปลูกยาง แบบอินทรีย์ชนิดอื่น (5. โครงการส่งเสริมการปลูกยางแบบผสมผสาน 5.1 โครงการส่งเสริมการปลูกยางแบบผสมผสานตามสวนยาง 5.2 โครงการส่งเสริมการปลูกยางแบบผสมผสานในสวนยางที่ใช้ยาง เทคโนโลยี) ตามความต้องการ			
	5. การดูแลรักษาคุณภาพของยาง และ ส่งเสริมการส่งออกยางแบบอินทรีย์ ประเภทอินทรีย์ชนิดอื่น				
	6. แผนการดำเนินงานโครงการอนุรักษ์โครงสร้างสวนยาง				
1.3	โครงการส่งเสริมการจ้างรถบรรทุกในสวนยางอินทรีย์	1. โครงการจ้างรถบรรทุกในสวนยางอินทรีย์ในสวนยางอินทรีย์ 2. โครงการจ้างรถบรรทุกในสวนยางอินทรีย์ในสวนยางอินทรีย์ 3. โครงการจ้างรถบรรทุกในสวนยางอินทรีย์ในสวนยางอินทรีย์ 4. โครงการจ้างรถบรรทุกในสวนยางอินทรีย์ในสวนยางอินทรีย์ 5. โครงการจ้างรถบรรทุกในสวนยางอินทรีย์ในสวนยางอินทรีย์	• จำนวนรถบรรทุกในสวนยางอินทรีย์ จำนวนไม่น้อยกว่า (โดยมี เกณฑ์ 30 คันต่อสวน ยางอินทรีย์ 300 ไร่)	50,000 ไร่	ฝ่ายส่งเสริมการตลาด สวนยางอินทรีย์
1.4	โครงการส่งเสริมการจ้างรถบรรทุกในสวนยางอินทรีย์ (Young Smart Farmer)		• จำนวนรถบรรทุกในสวนยางอินทรีย์ จำนวนไม่น้อยกว่า (โดยมี เกณฑ์ 30 คันต่อสวน ยางอินทรีย์ 300 ไร่)	200 คัน/ปี	ฝ่ายส่งเสริมการตลาด สวนยางอินทรีย์
1.5	โครงการส่งเสริมการจ้างรถบรรทุกในสวนยางอินทรีย์ (Young Smart Farmer) และ โครงการส่งเสริมการจ้างรถบรรทุกในสวนยางอินทรีย์ (Young Smart Farmer)	โครงการส่งเสริมการจ้างรถบรรทุกในสวนยางอินทรีย์ (Young Smart Farmer) และ โครงการส่งเสริมการจ้างรถบรรทุกในสวนยางอินทรีย์ (Young Smart Farmer)	• จำนวนรถบรรทุกในสวนยางอินทรีย์ จำนวนไม่น้อยกว่า (โดยมี เกณฑ์ 30 คันต่อสวน ยางอินทรีย์ 300 ไร่)	3 คัน/ปี	ฝ่ายส่งเสริมการตลาด สวนยางอินทรีย์
1.6	โครงการส่งเสริมการจ้างรถบรรทุกในสวนยางอินทรีย์ (Young Smart Farmer)		• จำนวนรถบรรทุกในสวนยางอินทรีย์ จำนวนไม่น้อยกว่า (โดยมี เกณฑ์ 30 คันต่อสวน ยางอินทรีย์ 300 ไร่)	375 คัน/ปี	ฝ่ายส่งเสริมการตลาด สวนยางอินทรีย์
1.7	โครงการส่งเสริมการจ้างรถบรรทุกในสวนยางอินทรีย์ (Young Smart Farmer)		• จำนวนรถบรรทุกในสวนยางอินทรีย์ จำนวนไม่น้อยกว่า (โดยมี เกณฑ์ 30 คันต่อสวน ยางอินทรีย์ 300 ไร่)	2,500 คัน	ฝ่ายส่งเสริมการตลาด สวนยางอินทรีย์



ลำดับ	ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/โครงการ	กิจกรรม	ชี้วัด/เป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงาน
1.8	โครงการส่งเสริมการค้าสินค้าเกษตรชาวสวนยาง		• การค้าในช่องทางสินค้าเกษตรชาวสวนยาง จัดประเภทสินค้าตามชนิด	ร้อยละ 100	ฝ่ายพัฒนาสหกรณ์ ภาคีสหกรณ์
		1. กิจกรรมส่งเสริมการค้าสินค้าเกษตรชาวสวนยางที่มีคุณภาพตามเกณฑ์	• จำนวนร้านค้าสินค้าเกษตรชาวสวนยางที่มีคุณภาพตาม ร้อยละไม่เกิน 5,000 บก	8,000 บก	
		2. กิจกรรมส่งเสริมการค้าสินค้าเกษตรชาวสวนยางที่มีคุณภาพตาม เกิน 1,000 บก	• จำนวนร้านค้าสินค้าเกษตรชาวสวนยางที่มีคุณภาพตาม เกิน 1,000 บก	8,000 บก	
		3. กิจกรรมส่งเสริมการค้าสินค้าเกษตรชาวสวนยางที่มีคุณภาพตาม เกิน 5,000 บก	• จำนวนร้านค้าสินค้าเกษตรชาวสวนยางที่มีคุณภาพตาม เกิน 5,000 บก	2,000 บก	
		4. กิจกรรมส่งเสริมการค้าสินค้าเกษตรชาวสวนยางที่มีคุณภาพตาม เกิน 5,000 บก	• จำนวนร้านค้าสินค้าเกษตรชาวสวนยางที่มีคุณภาพตาม เกิน 5,000 บก		
		4.1 โครงการที่ดำเนินการส่งเสริมการค้าสินค้าเกษตรชาวสวนยาง	• จำนวนร้านค้าสินค้าเกษตรชาวสวนยางที่มีคุณภาพตาม เกิน 5,000 บก	~1,000,000 บาท	
		4.2 โครงการส่งเสริมการค้าสินค้าเกษตรชาวสวนยางที่มีคุณภาพตาม เกิน 5,000 บก	• จำนวนร้านค้าสินค้าเกษตรชาวสวนยางที่มีคุณภาพตาม เกิน 5,000 บก	30 บาท	
		4.3 โครงการส่งเสริมการค้าสินค้าเกษตรชาวสวนยางที่มีคุณภาพตาม เกิน 5,000 บก	• จำนวนร้านค้าสินค้าเกษตรชาวสวนยางที่มีคุณภาพตาม เกิน 5,000 บก	5,000 บาท	
1.9	โครงการส่งเสริมการค้าสินค้าเกษตรชาวสวนยาง 88 (6) กิจกรรมส่งเสริมการค้าสินค้าเกษตรชาวสวนยาง				ฝ่ายพัฒนาสหกรณ์ ภาคีสหกรณ์
		1.1 กิจกรรมส่งเสริมการค้าสินค้าเกษตรชาวสวนยางที่มีคุณภาพตาม เกณฑ์	• จำนวนร้านค้าสินค้าเกษตรชาวสวนยางที่มีคุณภาพตาม เกณฑ์	45 บก	
		1.2 กิจกรรมส่งเสริมการค้าสินค้าเกษตรชาวสวนยางที่มีคุณภาพตาม เกณฑ์	• จำนวนร้านค้าสินค้าเกษตรชาวสวนยางที่มีคุณภาพตาม เกณฑ์	25,000 บาท	
		2.1 กิจกรรมส่งเสริมการค้าสินค้าเกษตรชาวสวนยางที่มีคุณภาพตาม เกณฑ์	• จำนวนร้านค้าสินค้าเกษตรชาวสวนยางที่มีคุณภาพตาม เกณฑ์	1,500 บาท	
		2.2 กิจกรรมส่งเสริมการค้าสินค้าเกษตรชาวสวนยางที่มีคุณภาพตาม เกณฑ์	• จำนวนร้านค้าสินค้าเกษตรชาวสวนยางที่มีคุณภาพตาม เกณฑ์	7 บาท/ปี	
		2.3 กิจกรรมส่งเสริมการค้าสินค้าเกษตรชาวสวนยางที่มีคุณภาพตาม เกณฑ์	• จำนวนร้านค้าสินค้าเกษตรชาวสวนยางที่มีคุณภาพตาม เกณฑ์	2 บาท/ปี	
		2.4 กิจกรรมส่งเสริมการค้าสินค้าเกษตรชาวสวนยางที่มีคุณภาพตาม เกณฑ์	• จำนวนร้านค้าสินค้าเกษตรชาวสวนยางที่มีคุณภาพตาม เกณฑ์		
		2.5 กิจกรรมส่งเสริมการค้าสินค้าเกษตรชาวสวนยางที่มีคุณภาพตาม เกณฑ์	• จำนวนร้านค้าสินค้าเกษตรชาวสวนยางที่มีคุณภาพตาม เกณฑ์		



ลำดับ	ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ทรัพยากร	กิจกรรม	ตัวชี้วัดเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย	ผู้มีผลประโยชน์
3) แผนปฏิบัติการอนุรักษ์พื้นที่ป่า		3.1 ปกป้องและจัดการพื้นที่ป่าอนุรักษ์ในเขตอุทยานแห่งชาติ อุทยานแห่งชาติ และเขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่า	• ผลการดำเนินงานของหน่วยงานในเขตอุทยานแห่งชาติ อุทยานแห่งชาติ และเขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่า จำนวน 21 แห่งทั่วประเทศ	5 แห่ง/ปี	
		3.2 ปกป้องและจัดการพื้นที่ป่าอนุรักษ์ในเขตอุทยานแห่งชาติ อุทยานแห่งชาติ และเขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่า	• ผลการดำเนินงานของหน่วยงานในเขตอุทยานแห่งชาติ อุทยานแห่งชาติ และเขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่า จำนวน 2 แห่ง	2 แห่ง/ปี	
		3.3 ปกป้องและจัดการพื้นที่ป่าอนุรักษ์ในเขตอุทยานแห่งชาติ อุทยานแห่งชาติ และเขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่า	• ผลการดำเนินงานของหน่วยงานในเขตอุทยานแห่งชาติ อุทยานแห่งชาติ และเขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่า	2 แห่ง/ปี	
4) แผนปฏิบัติการเสริมสร้างความรู้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการอนุรักษ์ทรัพยากร		4.1 พัฒนาระบบข้อมูลและข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	• ผลการดำเนินงานของหน่วยงานในเขตอุทยานแห่งชาติ อุทยานแห่งชาติ และเขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่า	320 ราย/ปี	
		4.2 พัฒนาระบบข้อมูลและข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	• ผลการดำเนินงานของหน่วยงานในเขตอุทยานแห่งชาติ อุทยานแห่งชาติ และเขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่า	320 ราย/ปี	
5) แผนปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพเกษตรกรในการจัดการทรัพยากร		5.1 โครงการพัฒนาระบบข้อมูลและข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	• ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	350 ราย	
		5.2 โครงการพัฒนาระบบข้อมูลและข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	• ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	300 ราย/ปี	
		5.3 โครงการพัฒนาระบบข้อมูลและข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	• ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	300 ราย/ปี	
		5.4 โครงการพัฒนาระบบข้อมูลและข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	• ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	25 ราย	
		5.5 โครงการพัฒนาระบบข้อมูลและข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	• ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	25 ราย	
6) แผนปฏิบัติการส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม			• ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	จำนวน 1,100 ราย/ปี	
		6.1 โครงการอนุรักษ์ทรัพยากร			
		6.2 โครงการอนุรักษ์ทรัพยากร			
		6.3 โครงการอนุรักษ์ทรัพยากร			
		6.4 โครงการอนุรักษ์ทรัพยากร			
		6.5 โครงการส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม			



ลำดับ	ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/โครงการ	กิจกรรม	จัดซื้อ/ปีงบประมาณ	ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบโครงการ
1.9	โครงการขับเคลื่อนการปฏิรูปการยางเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน แปรรูปยาง โครงการจัดทำแผนแม่บท พจนานุกรม 100 คำศัพท์ยาง ชาวสวนยางยุคใหม่ที่ยั่งยืนหลาย สภาจังหวัดยาง การแลกเปลี่ยนเรียนรู้		- ดำเนินการไม่ครบถ้วน	ร้อยละ 100	สายวิจิตร
1.11	โครงการสนับสนุนการขยายตัวของสวนยาง การพัฒนาสวนยาง		- ดำเนินการไม่ครบถ้วน	100.00	สายวิจิตร
2	กลยุทธ์ : แผนการดำเนินงาน และวิสัยทัศน์ตามแผนการปฏิรูปการยาง				
2.1	แผนการดำเนินงาน		- ผู้ที่รับผิดชอบโครงการ พจนานุกรม 100 คำศัพท์ยาง จำนวน 80 โครงการ ไม่ครบถ้วน	ร้อยละ 80	สายวิจิตร
	1. แผนการดำเนินงาน				
	2. แผนการดำเนินงาน				
	3. แผนการดำเนินงาน				
2.2	แผนการดำเนินงาน		- ผู้ที่รับผิดชอบโครงการ พจนานุกรม 100 คำศัพท์ยาง จำนวน 80 โครงการ ไม่ครบถ้วน	ร้อยละ 80	สายวิจิตร
	1. แผนการดำเนินงาน				
	2. แผนการดำเนินงาน				
2.3	โครงการส่งเสริมการค้าและการตลาดยาง การจัดทำข้อมูลยาง	กิจกรรมส่งเสริมการค้าและการตลาดยาง การจัดทำข้อมูลยาง	- 1. โครงการส่งเสริมการค้าและการตลาดยาง การจัดทำข้อมูลยาง จำนวน 10 โครงการ ไม่ครบถ้วน - 2. โครงการส่งเสริมการค้าและการตลาดยาง การจัดทำข้อมูลยาง จำนวน 10 โครงการ ไม่ครบถ้วน - 3. โครงการส่งเสริมการค้าและการตลาดยาง การจัดทำข้อมูลยาง จำนวน 10 โครงการ ไม่ครบถ้วน - 4. โครงการส่งเสริมการค้าและการตลาดยาง การจัดทำข้อมูลยาง จำนวน 10 โครงการ ไม่ครบถ้วน	100.00 10.00 10.00 10.00	สายวิจิตร
2.4	โครงการส่งเสริมการค้าและการตลาดยาง การจัดทำข้อมูลยาง	กิจกรรมส่งเสริมการค้าและการตลาดยาง การจัดทำข้อมูลยาง	- 1. โครงการส่งเสริมการค้าและการตลาดยาง การจัดทำข้อมูลยาง จำนวน 10 โครงการ ไม่ครบถ้วน - 2. โครงการส่งเสริมการค้าและการตลาดยาง การจัดทำข้อมูลยาง จำนวน 10 โครงการ ไม่ครบถ้วน - 3. โครงการส่งเสริมการค้าและการตลาดยาง การจัดทำข้อมูลยาง จำนวน 10 โครงการ ไม่ครบถ้วน - 4. โครงการส่งเสริมการค้าและการตลาดยาง การจัดทำข้อมูลยาง จำนวน 10 โครงการ ไม่ครบถ้วน	100.00 10.00 10.00 10.00	สายวิจิตร



ลำดับ	ชุดค่าสมัคร/โครงการ	กิจกรรม	ผู้สนับสนุน/ผู้ช่วยเหลือ	ค่าใช้จ่าย	ผู้รับผิดชอบโครงการ
5	กลยุทธ์ : แผนการส่งเสริมการใช้ยาง				
3.1	โครงการพัฒนาศูนย์ข้อมูลยางในสวนยางของเกษตรกรในพื้นที่ภาคใต้	1. สนับสนุนการพัฒนาศูนย์ข้อมูลยางในสวนยางของเกษตรกรในพื้นที่ภาคใต้ 2. แปลงข้อมูลยางในสวนยาง	- สนับสนุนการพัฒนาศูนย์ข้อมูลยางในสวนยางของเกษตรกรในพื้นที่ภาคใต้ - สนับสนุนการพัฒนาศูนย์ข้อมูลยางในสวนยางของเกษตรกรในพื้นที่ภาคใต้	20 บาท 2 บาท	สำนักงานส่งเสริมการค้าในต่างประเทศ จังหวัดสงขลา
3.2	โครงการส่งเสริมและพัฒนาศูนย์ข้อมูลยางในสวนยางของเกษตรกรในพื้นที่ภาคใต้		- สนับสนุนการพัฒนาศูนย์ข้อมูลยางในสวนยางของเกษตรกรในพื้นที่ภาคใต้ - สนับสนุนการพัฒนาศูนย์ข้อมูลยางในสวนยางของเกษตรกรในพื้นที่ภาคใต้	1,000 บาท ค่าวัสดุ : 10 บาท รวม 7 บาท	สำนักงานส่งเสริมการค้าในต่างประเทศ จังหวัดสงขลา
3.3	โครงการส่งเสริมการใช้ยางขององค์กรภาครัฐ		- สนับสนุนการพัฒนาศูนย์ข้อมูลยางในสวนยางของเกษตรกรในพื้นที่ภาคใต้ - สนับสนุนการพัฒนาศูนย์ข้อมูลยางในสวนยางของเกษตรกรในพื้นที่ภาคใต้	1,000,000 บาท	สำนักงานส่งเสริมการค้าในต่างประเทศ จังหวัดสงขลา





การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2565 ของการยางแห่งประเทศไทย
(แผนงาน/โครงการสำคัญ ประจำปี 2565)

ลำดับ	ยุทธศาสตร์/โครงการ	กิจกรรม	ตัวชี้วัดเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบโครงการ
ยุทธศาสตร์ : ศูนย์กลางผลิตภัณฑ์ยางพารา					
1	กลยุทธ์ : การส่งเสริมการผลิตยางพาราให้มีคุณภาพ				
1.1	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม/กิจกรรมย่อย/กิจกรรมย่อยย่อย	จัดการนิทรรศการวิถีชีวิตคนยาง	34 นิทรรศการ		สำนักวิจัย
2	กลยุทธ์ : การพัฒนาสายยางพาราและผลิตภัณฑ์ยางพารา				
2.1	โครงการบริหารงานสายยางพารา				ฝ่ายสายยางพารา
		1. ผลิตภัณฑ์สายยางพาราจากยางพาราคุณภาพดี	• ปริมาณสายยางพารา 100,000 ชิ้น	200,000 ชิ้น	
		2. ผลิตภัณฑ์สายยางพาราจากยางพาราคุณภาพดี	• จำนวนสายยางพาราคุณภาพดี	100,000 ชิ้น	
		3. ผลิตภัณฑ์สายยางพาราจากยางพาราคุณภาพดี	• ปริมาณสายยางพารา	30,000 ชิ้น	
		4. ผลิตภัณฑ์สายยางพาราจากยางพาราคุณภาพดี	• ปริมาณสายยางพารา	30,000 ชิ้น	
		5. ผลิตภัณฑ์สายยางพาราจากยางพาราคุณภาพดี	• ปริมาณสายยางพารา	10,000 ชิ้น	
		6. ผลิตภัณฑ์สายยางพาราจากยางพาราคุณภาพดี	• ปริมาณสายยางพารา	52,000 ชิ้น	
		7. ผลิตภัณฑ์สายยางพาราจากยางพาราคุณภาพดี	• ปริมาณสายยางพารา	15,000 ชิ้น	
		8. ผลิตภัณฑ์สายยางพาราจากยางพาราคุณภาพดี	• ปริมาณสายยางพารา	10,000 ชิ้น	
		9. ผลิตภัณฑ์สายยางพาราจากยางพาราคุณภาพดี	• ปริมาณสายยางพารา	6,000 ชิ้น	
2.2	โครงการจัดตั้งและขยายเครือข่ายสายยางพารา	ศูนย์สายยางพาราคุณภาพดี	• จำนวนศูนย์สายยางพาราคุณภาพดี	175 ศูนย์	ฝ่ายสายยางพารา
		1. ผลิตภัณฑ์สายยางพาราจากยางพาราคุณภาพดี	• จำนวนสายยางพารา	12,000 ชิ้น	
		2. ผลิตภัณฑ์สายยางพาราจากยางพาราคุณภาพดี	• จำนวนสายยางพารา	7,000 ชิ้น	
		3. ผลิตภัณฑ์สายยางพาราจากยางพาราคุณภาพดี	• จำนวนสายยางพารา	40,000 ชิ้น	
		4. ผลิตภัณฑ์สายยางพาราจากยางพาราคุณภาพดี	• จำนวนสายยางพารา	12,000 ชิ้น	
		5. ผลิตภัณฑ์สายยางพาราจากยางพาราคุณภาพดี	• จำนวนสายยางพารา	13,000 ชิ้น	
		6. ผลิตภัณฑ์สายยางพาราจากยางพาราคุณภาพดี	• จำนวนสายยางพารา	57,000 ชิ้น	
		7. ผลิตภัณฑ์สายยางพาราจากยางพาราคุณภาพดี	• จำนวนสายยางพารา	30,000 ชิ้น	
		8. ผลิตภัณฑ์สายยางพาราจากยางพาราคุณภาพดี	• จำนวนสายยางพารา	5,000 ชิ้น	



ลำดับ	ยุทธศาสตร์ไทยสูง/โครงการ	กิจกรรม	ตัวชี้วัด/เป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบโครงการ
2.3	โครงการสนับสนุนการบริการลูกค้า (new, change)		1. มีคำวิจารณ์ไม่น้อยกว่า 1000 ปี ต่อปี 2. มีบริการลูกค้าภายใน 3 ชั่วโมง เมื่อลูกค้าโทรเข้ามา	100% ปี 100% ปี	ฝ่ายปฏิบัติการ
2.4	โครงการสนับสนุนด้านอื่นๆ ของสำนักงาน	1 โครงการ การพัฒนาบุคลากรใหม่ 2 โครงการ การดูแล/ปรับปรุงระบบสารสนเทศ 3 : การฝึกอบรมเจ้าหน้าที่โครงการเพื่อพัฒนาศักยภาพ (ในเชิงวิชาการ) 1. หลักสูตร การจัดการ ฝ่ายที่รับผิดชอบงาน 2. การดูแล/ปรับปรุงระบบสารสนเทศ 3. การดูแล/ปรับปรุงข้อมูลเชิงลึก 4. ส่วนงานสารสนเทศทางวิชาการ/เชิงลึก	- จำนวนการฝึกอบรม/สัมมนา/สัมมนา/สัมมนา - พัฒนาบุคลากร - บุคลากรที่มีศักยภาพ - จำนวนการฝึกอบรม/สัมมนา/สัมมนา/สัมมนา	100% ปี 1 ปี 1 ปี 100% ปี	ฝ่ายปฏิบัติการ
		4 กิจกรรม : พัฒนาระบบสารสนเทศด้านข้อมูลทางวิชาการ	จำนวนการฝึกอบรม/สัมมนา/สัมมนา/สัมมนา	100% ปี	
		1. หลักสูตร การจัดการ ฝ่ายที่รับผิดชอบงาน	จำนวนการฝึกอบรม/สัมมนา/สัมมนา/สัมมนา	100% ปี	
		2. หลักสูตร การจัดการ ฝ่ายที่รับผิดชอบงาน	จำนวนการฝึกอบรม/สัมมนา/สัมมนา/สัมมนา	1 ปี	
		3. หลักสูตร การจัดการ ฝ่ายที่รับผิดชอบงาน	จำนวนการฝึกอบรม/สัมมนา/สัมมนา/สัมมนา	1 ปี	
		5 กิจกรรม : สนับสนุนและพัฒนาบุคลากรทางวิชาการ			
		1. หลักสูตร การจัดการ ฝ่ายที่รับผิดชอบงาน	จำนวนการฝึกอบรม/สัมมนา/สัมมนา/สัมมนา	2 ปี	
		2. หลักสูตร การจัดการ ฝ่ายที่รับผิดชอบงาน	จำนวนการฝึกอบรม/สัมมนา/สัมมนา/สัมมนา	4 ปี	
		3. หลักสูตร การจัดการ ฝ่ายที่รับผิดชอบงาน	จำนวนการฝึกอบรม/สัมมนา/สัมมนา/สัมมนา	34 ปี	
		4. หลักสูตร การจัดการ ฝ่ายที่รับผิดชอบงาน	จำนวนการฝึกอบรม/สัมมนา/สัมมนา/สัมมนา	30 ปี	
		5. หลักสูตร การจัดการ ฝ่ายที่รับผิดชอบงาน	จำนวนการฝึกอบรม/สัมมนา/สัมมนา/สัมมนา	3 ปี	
		6. หลักสูตร การจัดการ ฝ่ายที่รับผิดชอบงาน	จำนวนการฝึกอบรม/สัมมนา/สัมมนา/สัมมนา	1 ปี	
		6 กิจกรรม : จัดอบรม หลักสูตร การจัดการ ฝ่ายที่รับผิดชอบงาน			
		1. หลักสูตร การจัดการ ฝ่ายที่รับผิดชอบงาน	จำนวนการฝึกอบรม/สัมมนา/สัมมนา/สัมมนา	127 ปี	
		7 กิจกรรม : จัดอบรม หลักสูตร การจัดการ ฝ่ายที่รับผิดชอบงาน			
		1. หลักสูตร การจัดการ ฝ่ายที่รับผิดชอบงาน	จำนวนการฝึกอบรม/สัมมนา/สัมมนา/สัมมนา	100%	
		2. หลักสูตร การจัดการ ฝ่ายที่รับผิดชอบงาน	จำนวนการฝึกอบรม/สัมมนา/สัมมนา/สัมมนา	100%	
		8 กิจกรรม : จัดอบรม หลักสูตร การจัดการ ฝ่ายที่รับผิดชอบงาน			



ลำดับ	ยุทธศาสตร์/โครงการ/กิจกรรม	กิจกรรม	ตัวชี้วัด/นิยาม	ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบโครงการ
		1. ส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกร จัดตั้งศูนย์เรียนรู้	• จำนวนผู้ฝึกอบรมเกษตรกร	40 ราย	
		2. ส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกร จัดตั้งศูนย์เรียนรู้	• จำนวนผู้ฝึกอบรมเกษตรกร	100 ราย	
		3 กิจกรรม : จัดนิทรรศการแสดงผลงานด้านนวัตกรรม, ความสำเร็จของเกษตรกร, เทคโนโลยีการปลูกยาง, เทคโนโลยีการแปรรูปยาง, เทคโนโลยีการแปรรูปยาง			
		1. ส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกร จัดตั้งศูนย์เรียนรู้	• จำนวนผู้ฝึกอบรมเกษตรกร	จำนวนผู้ฝึกอบรมเกษตรกร	
		2. ส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกร จัดตั้งศูนย์เรียนรู้	• จำนวนผู้ฝึกอบรมเกษตรกร	จำนวนผู้ฝึกอบรมเกษตรกร	
		3. ส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกร จัดตั้งศูนย์เรียนรู้	• จำนวนผู้ฝึกอบรมเกษตรกร	จำนวนผู้ฝึกอบรมเกษตรกร	
		4. ส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกร จัดตั้งศูนย์เรียนรู้	• จำนวนผู้ฝึกอบรมเกษตรกร	จำนวนผู้ฝึกอบรมเกษตรกร	
		5. ส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกร จัดตั้งศูนย์เรียนรู้	• จำนวนผู้ฝึกอบรมเกษตรกร	จำนวนผู้ฝึกอบรมเกษตรกร	
		10 กิจกรรม : เปรียบเทียบผลผลิตยาง			
		1. ส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกร จัดตั้งศูนย์เรียนรู้	• จำนวนผู้ฝึกอบรมเกษตรกร	100 ราย	
		11 กิจกรรม : การดำเนินงานด้านนวัตกรรมและนวัตกรรม	• ผู้ที่สนใจเรียนรู้เกี่ยวกับนวัตกรรมและนวัตกรรม	3 ราย	
		1. ส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกร จัดตั้งศูนย์เรียนรู้	• ผู้ที่สนใจเรียนรู้เกี่ยวกับนวัตกรรมและนวัตกรรม	0 ราย	
		2. ส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกร จัดตั้งศูนย์เรียนรู้	• ผู้ที่สนใจเรียนรู้เกี่ยวกับนวัตกรรมและนวัตกรรม	0 ราย	
		3. ส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกร จัดตั้งศูนย์เรียนรู้	• ผู้ที่สนใจเรียนรู้เกี่ยวกับนวัตกรรมและนวัตกรรม	0 ราย	
		4. ส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกร จัดตั้งศูนย์เรียนรู้	• ผู้ที่สนใจเรียนรู้เกี่ยวกับนวัตกรรมและนวัตกรรม	0 ราย	
		5. ส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกร จัดตั้งศูนย์เรียนรู้	• ผู้ที่สนใจเรียนรู้เกี่ยวกับนวัตกรรมและนวัตกรรม	0 ราย	
		6. ส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกร จัดตั้งศูนย์เรียนรู้	• ผู้ที่สนใจเรียนรู้เกี่ยวกับนวัตกรรมและนวัตกรรม	0 ราย	
		7. ส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกร จัดตั้งศูนย์เรียนรู้	• ผู้ที่สนใจเรียนรู้เกี่ยวกับนวัตกรรมและนวัตกรรม	0 ราย	
		8. ส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกร จัดตั้งศูนย์เรียนรู้	• ผู้ที่สนใจเรียนรู้เกี่ยวกับนวัตกรรมและนวัตกรรม	0 ราย	
2.5	โครงการ 1 หมู่บ้าน 1 กิโลเมตร		• จำนวนหมู่บ้านที่ได้รับการพัฒนา	100 หมู่บ้าน	กองยุทธศาสตร์
2.6	โครงการสนับสนุนการจัดตั้งศูนย์เรียนรู้เกษตรกร (งบอุดหนุน 25,000 บาท/ราย)		• จำนวนศูนย์เรียนรู้ที่ได้รับการพัฒนา	100 ราย	กองยุทธศาสตร์
2.7	โครงการสนับสนุนการจัดตั้งศูนย์เรียนรู้เกษตรกร (งบอุดหนุน 25,000 บาท/ราย)		• จำนวนศูนย์เรียนรู้ที่ได้รับการพัฒนา	100 ราย	กองยุทธศาสตร์
2.8	โครงการสนับสนุนการจัดตั้งศูนย์เรียนรู้เกษตรกร (งบอุดหนุน 25,000 บาท/ราย)		• จำนวนศูนย์เรียนรู้ที่ได้รับการพัฒนา	100 ราย	กองยุทธศาสตร์



ลำดับ	ยุทธศาสตร์การยางแห่งประเทศไทย	กิจกรรม	ตัวชี้วัดเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบโครงการ
			• 2. ปริมาณการ • 3. มีใบรับรองคุณภาพสินค้า - ใบรวม	80,000 ตัน ตามกำหนด	
2.9	โครงการป้องกันและบรรเทาผลกระทบจากสถานการณ์ภัยแล้งระยะสั้น		• ภาครัฐบาลและหน่วยงานราชการให้ความช่วยเหลือ	2 บาท/ไร่/ปี	ฝ่ายเศรษฐกิจ
2.10	โครงการสนับสนุนให้เกษตรกรจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ		• จำนวนพื้นที่น้ำและที่ดินของเกษตรกรผู้ปลูกยางภายในโครงการ สามารถมีเอกสาร สละพื้นที่น้ำได้จริงตามแผนที่	11 บาท/ไร่/ปี	ฝ่ายเศรษฐกิจ
			• จำนวนพื้นที่น้ำและที่ดินของเกษตรกรผู้ปลูกยางภายในโครงการ สามารถมีเอกสาร สละพื้นที่น้ำได้จริงตามแผนที่	ตามแผนที่	
2.11	โครงการส่งเสริมศูนย์เรียนรู้การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตร	1. จัดตั้งศูนย์เรียนรู้ 2. เสนอโครงการ 3. เสนอโครงการขอรับการสนับสนุนงบประมาณ 4. มีแผนปฏิบัติการ/ปฏิรูปงานตามแผน 5. งบประมาณใช้จ่ายเป็นศูนย์เรียนรู้การเพิ่มประสิทธิภาพ 6. ได้รับความช่วยเหลือจากหน่วยงานราชการ 7. ภาครัฐและหน่วยงานราชการให้การสนับสนุน 8. งบประมาณของศูนย์เรียนรู้การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตร	• 100,000 ไร่/ปี/ศูนย์เรียนรู้การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตร	1 ศูนย์	ฝ่ายเศรษฐกิจ
3	กลยุทธ์ : แผนการตลาดเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันยาง				
3.1	โครงการส่งเสริมให้สถาบันเกษตรกรชาวสวนยางมีรายได้ที่มั่นคงตาม GMP ไม่พบ ในเขตตลาดล่วงหน้า (Physical Forward Contract Market : PFCM)		• มีการซื้อขายสินค้าในตลาดล่วงหน้าของสถาบันเกษตรกร	2,000 ตัน	ฝ่ายเศรษฐกิจ
3.2	โครงการสนับสนุนการแปรรูปยางแผ่นดิบเป็นผลิตภัณฑ์ยางแผ่นรมควัน หรือยางแผ่นรมควัน	ดำเนินการ 3 กิจกรรม กิจกรรมที่ 1 : การแปรรูปยางแผ่นดิบเป็นยางแผ่นรมควันและยางแผ่นรมควัน มาตรฐาน GPO (GPO, LK25) กิจกรรมที่ 2 : การพัฒนากระบวนการผลิตยางแผ่นรมควันมาตรฐาน GPO และ	• ภาครัฐบาล ภาครัฐเอกชน ผู้ประกอบการเอกชน และหน่วยงาน ต่างๆ ได้มีการสนับสนุนช่วยเหลือ • ภาครัฐ ภาครัฐเอกชน และหน่วยงานราชการได้ให้การสนับสนุนการแปรรูปยางแผ่นดิบ เป็นยางแผ่นรมควันมาตรฐาน GPO (GPO, LK25) และใช้วิธีการให้เงินช่วยเหลือในการแปรรูปยางแผ่นดิบ • ภาครัฐ ภาครัฐเอกชน และหน่วยงานราชการได้ให้การสนับสนุนการแปรรูปยางแผ่นดิบเป็นยางแผ่นรมควัน	รวม 5 แห่ง 3 ศูนย์ 2 แห่ง	ฝ่ายการตลาด



ลำดับ	ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/โครงการ	กิจกรรม	ตัวชี้วัด/เป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบโครงการ
		กิจกรรมที่ 3 : บริการให้คำปรึกษาด้านการแปรรูปยางพาราให้ผู้ประกอบการรายย่อย	• ผลฯ มีมูลค่าการค้าเพิ่มขึ้นถึง : ๘๒	1 ๘๒	
3.3	โครงการส่งเสริมผู้ประกอบการรายย่อยในภาคใต้ผ่านพิธีการแปรรูปยางพาราตามขั้นตอนมาตรฐาน GMP	ดำเนินการ 5 กิจกรรม	• ผู้ประกอบการสามารถแปรรูปยางพาราเป็นสินค้าสำเร็จรูปได้ • ผู้ประกอบการมีใบรับรองการแปรรูปยางพาราตามมาตรฐาน GMP	1 ๘๒	สำนักงานพาณิชย์
		กิจกรรมที่ 1 : การฝึกอบรมผู้ประกอบการรายย่อย	• ผู้ประกอบการมีใบรับรองการแปรรูปยางพาราตามมาตรฐาน GMP อย่างน้อย ๑ แห่ง	3 ๘๒	
		กิจกรรมที่ 2 : การฝึกอบรมผู้ประกอบการรายย่อย	• ผู้ประกอบการมีใบรับรองการแปรรูปยางพาราตามมาตรฐาน GMP อย่างน้อย ๑ แห่ง	1 ๘๒	
		กิจกรรมที่ 3 : การฝึกอบรมผู้ประกอบการรายย่อย	• ผู้ประกอบการมีใบรับรองการแปรรูปยางพาราตามมาตรฐาน GMP อย่างน้อย ๑ แห่ง	2 ๘๒	
		กิจกรรมที่ 4 : การฝึกอบรมผู้ประกอบการรายย่อย	• ผู้ประกอบการมีใบรับรองการแปรรูปยางพาราตามมาตรฐาน GMP อย่างน้อย ๑ แห่ง	3 ๘๒	
		กิจกรรมที่ 5 : การฝึกอบรมผู้ประกอบการรายย่อย	• ผู้ประกอบการมีใบรับรองการแปรรูปยางพาราตามมาตรฐาน GMP อย่างน้อย ๑ แห่ง	1 ๘๒	
3.4	โครงการพัฒนา "โรงงานแปรรูปยางพารา"		• จำนวนการแปรรูปยางพาราเพิ่มขึ้นถึง ๘๒ แห่ง	7 ๘๒	สำนักงานพาณิชย์
3.5	โครงการพัฒนาระบบการควบคุมคุณภาพ ISO 9001 ของผู้ประกอบการรายย่อย		• ผู้ประกอบการสามารถควบคุมคุณภาพได้ตามมาตรฐาน ISO 9001 และมาตรฐาน GMP	ไม่น้อยกว่า 7 ๘๒	สำนักงานพาณิชย์
3.6	โครงการส่งเสริมผู้ประกอบการรายย่อยในภาคใต้ผ่านพิธีการแปรรูปยางพาราตามขั้นตอนมาตรฐาน GMP		• ผู้ประกอบการสามารถแปรรูปยางพาราเป็นสินค้าสำเร็จรูปได้	ไม่น้อยกว่า 100	สำนักงานพาณิชย์
3.7	โครงการส่งเสริมผู้ประกอบการรายย่อยในภาคใต้ผ่านพิธีการแปรรูปยางพาราตามขั้นตอนมาตรฐาน GMP		• 1. ผู้ประกอบการสามารถแปรรูปยางพาราเป็นสินค้าสำเร็จรูปได้ • 2. จำนวนการแปรรูปยางพาราเพิ่มขึ้นถึง ๘๒ แห่ง	25,000 ชิ้น ไม่น้อยกว่า 100	สำนักงานพาณิชย์

12

15



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand





การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

การยางแห่งประเทศไทยเป็นองค์กรหลักด้านยางพาราของประเทศ ที่มุ่งบริหารจัดการยางพาราทั้งระบบ ตามวัตถุประสงค์การจัดตั้งองค์กร มีบทบาทหน้าที่ที่ถูกกำหนดไว้อย่างชัดเจนตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 และเป็นองค์กรเดียวที่สามารถจัดเก็บรายได้จากผู้ส่งออกยางเพื่อนำมาดำเนินงานตามภารกิจของการยางแห่งประเทศไทย ประกอบกับประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้านยางพาราของบุคลากร จึงสร้างความน่าเชื่อถือให้กับอุตสาหกรรมยางพารา นอกจากนี้การยางแห่งประเทศไทยยังมีบทบาทในการสนับสนุนมาตรการและโครงการต่างๆ ของรัฐบาลด้านยางพารา เช่น โครงการส่งเสริมการใช้ยางภาครัฐ โครงการสนับสนุนสินเชื่อสำหรับผู้ประกอบการยาง โครงการประกันรายได้ยางพาราระยะที่ 1 และระยะที่ 2 ซึ่งส่งผลให้เกิดการขับเคลื่อนอุตสาหกรรมยางพาราของประเทศไทย

หากแต่การยางแห่งประเทศไทยก็ยังคงมีจุดอ่อนในการบริหารจัดการยางพาราทั้งระบบที่เน้นการบริหาร จัดการแบบเชิงรับมากกว่าเชิงรุก ส่งผลต่อการกำหนดทิศทางของยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ รวมถึงการถ่ายทอดสื่อสารเป้าหมาย และตัวชี้วัดที่สำคัญภายในองค์กรจากระดับองค์กรสู่ระดับส่วนงานและภายนอกองค์กร คือ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่สามารถก่อให้เกิดความเข้าใจอย่างทั่วถึงได้ นอกจากนี้การมุ่งเน้นการบริหารจัดการแบบเชิงรับยังส่งผลต่อการรับรู้และความสามารถในการตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ดังนั้น นอกจากการยางแห่งประเทศไทยจะเน้นการดำเนินงานตามภารกิจที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ.๒๕๕๘ แล้ว การยางแห่งประเทศไทยยังต้องคำนึงถึงการกำหนดนโยบายที่มุ่งให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยการยางแห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการยางแห่งประเทศไทย มุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม เนื่องจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นองค์ประกอบที่สำคัญในการผลักดันให้การยางแห่งประเทศไทยประสบความสำเร็จในการดำเนินงานตามพันธกิจ

การยางแห่งประเทศไทยจึงสรุปนโยบายการกำกับดูแลที่ดีด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Management) เพื่อใช้เป็นกรอบในการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของการยางแห่งประเทศไทย ดังต่อไปนี้

1. มุ่งมั่นสนับสนุน และสร้างบรรยากาศที่เอื้ออำนวยต่อความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการแปลงนโยบายระดับชาติสู่ระดับองค์กร และถ่ายทอดนโยบายสู่การขับเคลื่อนอย่างเป็นเอกภาพ และบูรณาการกับหน่วยงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดความซ้ำซ้อนและเพิ่มศักยภาพในการบรรลุเป้าหมาย
2. ส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียร่วมมือในการปรับปรุง/พัฒนากระบวนการทำงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต (Productivity) สินค้าและบริการขององค์กรรวมทั้งสร้างคุณค่าใหม่ (Value) ให้แก่องค์กรได้
3. เสริมสร้างวิสัยทัศน์ ค่านิยม วัฒนธรรมองค์กรและทัศนคติของพนักงานให้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมเพื่อพัฒนางานให้เกิดประสิทธิภาพ
4. สร้างกลไกและช่องทางสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้เข้าถึงสินค้าและบริการของการยางแห่งประเทศไทยได้อย่างสะดวกและรวดเร็ว ผ่านกระบวนการบริหารจัดการภายในที่มีเอกภาพ ตอบสนองผู้มีส่วนได้



ส่วนเสียอย่างเป็นระบบและทันเวลา

5. กำหนดให้ผู้บริหารต้องมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และมีหน้าที่สนับสนุนด้านทรัพยากรอย่างเพียงพอและต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามเจตนารมณ์แห่งนโยบายนี้

รูปแบบการสร้างความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของการยางแห่งประเทศไทย

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ระดับความสำคัญ	ประเด็นความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	รูปแบบการสร้างความสัมพันธ์	วิธีการสื่อสาร
หน่วยงานเชิงนโยบาย	มีอิทธิพลต่อองค์กรสูง มีความสนใจต่อองค์กรสูง	- ขับเคลื่อนนโยบายและมาตรการที่กำหนด - ปฏิบัติตามกฎหมาย พรบ. และ นโยบายที่เกี่ยวข้อง - ดำเนินการตามโครงการต่างๆให้เสร็จทันตามแผนที่กำหนด - มีการกำกับดูแลที่เข้มงวด เปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานตามความเป็นจริงและครบถ้วน	- สร้างการมีส่วนร่วมในการกำหนดและถ่ายทอดนโยบาย เพื่อยกย่องได้อย่างครบถ้วนและตรงตามเป้าหมาย	- การเข้าพบแต่ละหน่วยงานโดยตรง - ประชุมหารือ ร่วมจัดตั้งหรือเป็นองค์ประกอบในคณะทำงานที่เกี่ยวข้อง - ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานตามนโยบาย แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน - การเข้าพบเพื่อรับทราบความคืบหน้า - การประชุมรับทราบนโยบาย และรายงานผลการปฏิบัติงาน - การประชุมร่วมกัน - การสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันประจำปี - ช่องทางรับความคิดเห็นและข้อร้องเรียน - การสื่อสารผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ รวมถึง Social Media
พันธมิตร/คู่ความร่วมมือ	มีอิทธิพลต่อองค์กรน้อย มีความสนใจต่อองค์กรสูง	- ปฏิบัติต่อกันอย่างเป็นธรรม - ดำเนินถึงประโยชน์ที่หน่วยงานและผู้เกี่ยวข้องได้รับตามประเด็นความร่วมมืออย่างเท่าเทียม - การดำเนินงานที่ดีร่วมกัน - ความสัมพันธ์ที่ดีในการดำเนินงาน - การถ่ายทอดนโยบายร่วมกัน - เปิดโอกาสให้มีส่วนร่วมกับองค์กรในการพัฒนาผลิตภัณฑ์/บริการ และการบริหารจัดการทรัพยากร การพัฒนาทักษะ การเคารพสิทธิ และทรัพย์สินทางปัญญา	- สร้างการมีส่วนร่วมการบูรณาการการดำเนินงานที่มีเป้าหมายสอดคล้องกัน	- ประชุม/สัมมนา - ประสานงานผ่านหนังสือราชการ สื่อสารผ่าน Internet/โทรศัพท์ - การเยี่ยมเยียน พบปะ หรือสัมภาษณ์เพื่อสอบถามความต้องการ ความคืบหน้า - การสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันประจำปี - ช่องทางรับความคิดเห็นและข้อร้องเรียน - การสื่อสารผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ รวมถึง Social Media



ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ระดับ ความสำคัญ	ประเด็นความต้องการ ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	รูปแบบการ สร้างความสัมพันธ์	วิธีการสื่อสาร
ลูกค้า/ผู้ส่งมอบ	มีอิทธิพลต่อ องค์กรน้อย มีความสนใจ ต่อองค์กรสูง	- ข้อมูล ข่าวสาร ทันต่อเหตุการณ์ ข้อมูลมีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้	- สร้างการมีส่วนร่วม - การบูรณาการ - การดำเนินงานที่มีเป้าหมายสอดคล้องกัน	- การประชุมหารือ - การชี้แจงกฎระเบียบ เงื่อนไข หลักเกณฑ์ใหม่ๆที่อาจกระทบต่อลูกค้า - ประชุม/สัมมนาก่อนการทำสัญญา - ประชุม/สัมมนา ทำความเข้าใจกับลูกค้าเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง - การสื่อสารผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ รวมถึง Social Media - ช่องทางรับความคิดเห็นและข้อร้องเรียน - การสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันประจำปี - ประชุมติดตามงาน สื่อสารผ่าน Internet/โทรศัพท์
ลูกค้า/ผู้รับบริการ	มีอิทธิพลต่อ องค์กรสูง มีความสนใจ ต่อองค์กรสูง	- ปฏิบัติตามข้อตกลง, สัญญาอย่างเคร่งครัด - ทำสัญญาที่เป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ - ให้บริการที่มีคุณภาพ เป็นมิตร การมีข้อมูลการบริการที่ถูกต้องครบถ้วน ตรงต่อเวลา บริการหลังการขายที่ดี	- สร้าง/พัฒนาช่องทางการสื่อสาร/ตอบสนองข้อร้องเรียนอย่างเป็นระบบ และสร้างความเชื่อมั่นในความร่วมมือ	- การชี้แจงและแก้ไขข้อร้องเรียนโดยตรง - การประชุมหารือ การสร้างกลไกและเครือข่ายการทำงานร่วมกัน - การประชุม เสวนาและกิจกรรมร่วม - การเยี่ยมเยียน พบปะลูกค้า หรือสัมภาษณ์เพื่อสอบถามความต้องการ ความคาดหวัง - การสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันประจำปี - ช่องทางรับความคิดเห็นและข้อร้องเรียน



ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ระดับความสำคัญ	ประเด็นความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	รูปแบบการสร้างความสัมพันธ์	วิธีการสื่อสาร
		มีมาตรการรักษาความลับของลูกค้า มาตรการตอบสนองต่อข้อร้องเรียน - บุคลากรมีทักษะในการประสานงานและการสื่อสารให้เกิดความเข้าใจได้ - คุณภาพในการแก้ไขปัญหาข้อร้องเรียน		- การสื่อสารผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ รวมถึง Social Media
พนักงานการยางแห่งประเทศไทย	มีอิทธิพลต่อองค์กรสูง มีความสนใจต่อองค์กรสูง	มีคำตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมมีการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม - มีความมั่นคงในการจ้างงาน สัญญาจ้าง การปฏิบัติตามกฎหมายด้านแรงงาน - ค่าตอบแทนที่เป็นธรรม และสวัสดิการนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด - มีโอกาสในการพัฒนาความสามารถและการทำงานอย่างมืออาชีพอย่างเท่าเทียม - การเปิดโอกาสให้มีการรวมกลุ่มเพื่อเจรจาต่อรอง การเข้าถึงผู้บริหาร การกำหนดช่องทางรับและตอบสนองข้อร้องเรียน	สร้างช่องทางสื่อสารที่ชัดเจน คล่องตัว สะดวกเพื่อสร้างการมีส่วนร่วม เข้าใจและตอบสนองประเด็นที่กังวลและคาดหวัง ปรับปรุงผลตอบแทนและสิ่งจูงใจ ตลอดจนหลักเกณฑ์การบริหารงานบุคคลทั้งเชิงลบและเชิงบวกให้ตอบสนองความคาดหวัง	การประชุมหารือ และชี้แจงประเด็นสำคัญกับส่วนงานที่เกี่ยวข้องโดยตรง การสำรวจความพึงพอใจ การประเมินสมรรถนะรายบุคคล จัดตั้งคณะทำงาน/ผู้รับผิดชอบเฉพาะด้าน - ผู้บริหารพบปะผู้ปฏิบัติงาน - การสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันประจำปี - ช่องทางรับความคิดเห็นและข้อร้องเรียน - การสื่อสาร/จัดกิจกรรม ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ รวมถึง Social Media - สื่อสาร/จัดกิจกรรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม	มีอิทธิพลต่อองค์กรสูง มีความสนใจต่อองค์กรปานกลาง	ส่งเสริมกิจกรรมทางสังคม สังคม ดูแลและร่วมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในชุมชน - จัดการสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย/ความปลอดภัย และบริหารการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ - พัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจพอเพียง การส่งเสริมสาธารณสุข การส่งเสริมสาธารณสุขสมัยใหม่อย่างง่ายในชุมชน	สร้างการมีส่วนร่วมในประเด็นที่กังวล และตอบสนองความต้องการ	การประชาสัมพันธ์ การประชุมหารือร่วมกัน - การประชุม เสวนา และกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์รอบพื้นที่ - โครงการ CSR ต่างๆ เพื่อสร้างการมีส่วนร่วม - การสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันประจำปี - ช่องทางรับความคิดเห็นและข้อร้องเรียน - การสื่อสารผ่านป้ายประชาสัมพันธ์ สื่อมวลชนท้องถิ่น



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ระดับ ความสำคัญ	ประเด็นความต้องการ ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	รูปแบบการ สร้างความสัมพันธ์	วิธีการสื่อสาร
		- รับฟังความคิดเห็น การสื่อสารสองทาง การสานเสวนา การเปิดเผยข้อมูล - ดูแลเฝ้าระวังผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่อาจมีต่อชุมชนละแวกข้างเคียง		





ผลการดำเนินงานตามแผนผังความสัมพันธ์และบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของการยางแห่งประเทศไทย

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/ แผนงานโครงการ	ตัวชี้วัดเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ ความสำเร็จ	ผู้รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบ บริหารจัดการกับผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียด้วยนวัตกรรม และเทคโนโลยี	มีแนวทางการจัดทำ ฐานข้อมูลผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	กยท. มีแนวทางในการจัดทำฐานข้อมูล และ ได้ดำเนินการพัฒนา ระบบงานฐานข้อมูลผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 1 ระบบ คือ ระบบทะเบียน เกษตรกรชาวสวนยาง ซึ่งมีฐานข้อมูลของกลุ่มลูกค้าเชิงส่งเสริมทุกราย ที่ กยท. ดูแล	100	ผกก. ผกส.
กลยุทธ์ที่ 1.1 พัฒนาระบบงานในการบริหารจัดการกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย				
1.1.1 แผนงานพัฒนาฐานข้อมูลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล				
1) โครงการพัฒนาฐานข้อมูล ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	มีแนวทางในการนำฐานข้อมูล ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าระบบ ดิจิทัล	ดำเนินงานได้ตามเป้าหมาย โดยกำหนดแบบฟอร์ม Stakeholder Profile ในการเก็บฐานข้อมูลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มและมีแนวทางในการจัดทำ ฐานข้อมูล ไทยในปีบัญชี 2564 กยท. ได้นำฐานข้อมูลผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กลุ่มลูกค้าเชิงส่งเสริม (เกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกร และ ผู้ประกอบการกิจการยาง) ซึ่งเป็นกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีความสำคัญที่สุด ขององค์กร เข้าระบบทะเบียนเกษตรกรชาวสวนยางเรียบร้อยแล้ว	100	ผกก. ผกส.
2) โครงการจัดทำระบบงาน ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	มีระบบงานผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ใน Work System และมี ผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน	ดำเนินงานได้ตามเป้าหมาย โดยดำเนินการทบทวนระบบงานใบแผนวิสาหกิจ กยท. พ.ศ. 2564-2570 (ฉบับปรับปรุง ปี 2565) หัวข้อระบบกำกับดูแล องค์กร โดยเปลี่ยนกระบวนการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นกระบวนการความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งมีผู้รับผิดชอบหลัก คือ ผกก. และมีคณะทำงานในการช่วยดำเนินการ	100	ผกก. ผกม. (กยท.)
2) โครงการพัฒนาการ ให้บริการด้านระบบ สารสนเทศส่งเสริม สนับสนุน เกษตรกรชาวสวนยาง สถาบัน	อบรมพนักงาน 4 ระบบ จำนวน 137 คน	ดำเนินงานได้ตามเป้าหมาย โดยดำเนินการจัดทำระบบสารสนเทศในการ ให้บริการลูกค้าส่งเสริมและได้ดำเนินการอบรมพนักงานให้สามารถนำระบบ 4 ระบบ ไปใช้ปฏิบัติงานได้จริง จำนวน 137 คนเรียบร้อยแล้ว	100	ผกก.



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/ แผนงานโครงการ	ตัวชี้วัด/เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ ความสำเร็จ	ผู้รับผิดชอบ
เกษตรฯ และผู้ประกอบการ กิจการยาง				
3) โครงการระบบรับชำระเงิน สงเคราะห์ทางอิเล็กทรอนิกส์ ผ่านระบบ NSW	ระบบสามารถให้บริการได้ อย่างต่อเนื่อง	ดำเนินงานได้ตามเป้าหมาย โดยสามารถให้บริการรับชำระเงินสงเคราะห์ ทางอิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบ NSW สามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง	100	ฝกค.
กลยุทธ์ที่ 1.2 พัฒนาบุคลากรในการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย				
1.2.1 แผนงานพัฒนาสมรรถนะของบุคลากร				
1) โครงการพัฒนาสมรรถนะ ของบุคลากรในการสื่อสาร และสร้างความสัมพันธ์กับผู้มี ส่วนได้ส่วนเสีย	มีแผนการพัฒนาสมรรถนะใน การสื่อสารและสร้าง ความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย	ดำเนินงานได้ตามเป้าหมาย โดยดำเนินการทบทวนแผนที่การฝึกอบรมและ พัฒนาบุคลากรรายตำแหน่ง (Training and Development Roadmap) ของ กยท. ปี 2565 ซึ่งมีโครงการเพิ่มประสิทธิภาพตามสายงาน ประกอบด้วยกิจกรรมพัฒนาสมรรถนะในการมีหัวใจบริการ (Service Mind) และ การสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	100	ฝทม./กพพ.
2) โครงการพัฒนาบุคลากร แบบมุ่งสมรรถนะตามสายงาน (Functional Competency)	จำนวนผู้ผ่านการฝึกอบรม 40 คน	พัฒนาบุคลากรสายงานด้านการเกษตรผ่าน e-Learning จำนวน 460 คน	100	ฝทม./กพพ.
	จำนวนผู้ผ่านการฝึกอบรม 15 คน	พัฒนาบุคลากรสายงานด้านธุรกิจ จำนวน 50 คน	100	
	จำนวนผู้ผ่านการฝึกอบรม 120 คน	ฝึกอบรมพัฒนาบุคลากรสายงานด้านการคลังผ่านโปรแกรม Zoom จำนวน 158 คน	100	
	จำนวนผู้ผ่านการฝึกอบรม 50 คน	พัฒนาบุคลากรสายงานด้านแผนงานและกลยุทธ์ จำนวน 240 คน	100	



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/ แผนงานโครงการ	ตัวชี้วัด/เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ ความสำเร็จ	ผู้รับผิดชอบ
	จำนวนชั่วโมง 40 ชั่วโมง	ฝึกอบรมพัฒนาบุคลากรสายงานด้านการตรวจสอบภายในจำนวน 60 ชั่วโมง	100	
	จำนวนผู้ผ่านการฝึกอบรม 150 คน	พัฒนาบุคลากรสายงานด้านบริหารงานทั่วไปผ่าน e-Learning จำนวน 270 คน	100	
	จำนวนสายงานที่ผ่านการ พัฒนา 4 สายงาน	ดำเนินการพัฒนาบุคลากรสายงานด้านอื่นๆ แล้ว จำนวน 4 สายงาน ได้แก่ 1.นิติกร 2.บุคลากร 3.เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม 4.นักวิชาการคอมพิวเตอร์	100	
ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างความ ผูกพันกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	มีช่องทางการสื่อสารและ สร้างพันธมิตรและเครือข่าย	ดำเนินงานกำหนดกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย วัตถุประสงค์และช่องทางการ สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียครอบคลุมทุกกลุ่ม จำนวน 6 กลุ่ม	100	
กลยุทธ์ที่ 2.1 พัฒนาระบบการติดต่อสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย				
2.1.1 แผนงานพัฒนาช่องทางการสื่อสารและตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย				
1) โครงการพัฒนาช่องทาง สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	มีช่องทางการติดต่อสื่อสารกับ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียครอบคลุม 6 ทุกกลุ่ม	ดำเนินงานได้ตามเป้าหมาย โดยกำหนดกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย วัตถุประสงค์ และช่องทางการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียครอบคลุมทุกกลุ่ม จำนวน 6 กลุ่ม	100	ฝพก.,ฝยศ.
2) โครงการประชาสัมพันธ์ เพื่อเกษตรกร	ประชาสัมพันธ์ในรูปแบบของค ความรู้ ผลิตและเผยแพร่ผ่าน สื่อแบบบูรณาการ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 ของเป้าหมาย กิจกรรม	ดำเนินงานได้ตามเป้าหมาย โดยผลิตสื่อวิชาการเกษตรเกี่ยวกับยางพารา 2 ชุด	100	สพว.
		เผยแพร่ช่องทางสื่อโทรทัศน์ วิทยุ 89 ครั้ง		
		ผลิตวีดิทัศน์และ Infographic เผยแพร่ความรู้ผ่านสื่อสังคมออนไลน์ วิทยุ 31 ชิ้นงาน		
		ผลิตสื่อความรู้ผ่านข่าวประชาสัมพันธ์ 74 ครั้ง		



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/ แผนงานโครงการ	ตัวชี้วัด/เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ ความสำเร็จ	ผู้รับผิดชอบ
กลยุทธ์ที่ 2.2 ยกระดับการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย				
2.2.1 แผนงานสร้างพันธมิตรและเครือข่ายความร่วมมือทางธุรกิจ การวิจัยและนวัตกรรม และการส่งเสริมและถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านยางพารากับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย				
๑) โครงการสนับสนุน เกษตรกรและผู้ประกอบ กิจการยางในการเพิ่ม ประสิทธิภาพการแปรรูปยาง อย่างครบวงจร กิจกรรมความ ร่วมมือเครือข่ายนวัตกรรม ยาง 4 หน่วยงาน	สร้างพันธมิตรและเครือข่าย ความร่วมมือด้านยางพารา อย่างน้อย 4 หน่วยงาน	ดำเนินงานได้ตามเป้าหมาย โดย กยท. ดำเนินการดังนี้ 1. กยท. ได้มีการทำงานวิจัยร่วมกับเครือข่ายนวัตกรรมยางพารา 4 หน่วยงาน ได้แก่ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์วิทยาเขตปัตตานี ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย โดยได้ตีพิมพ์บทความวิชาการจำนวน 2 เรื่อง คือ 1) องค์ประกอบทางเคมีของสารจับตัวยางก่อนถวัลยเกรตทางการค้าและผลที่มีต่อสมบัติยางแท่ง STR 20 2) ผลของการใช้กรดฟอสฟอริก และกรดซัลฟิวริกเป็นสารจับตัวยางที่มีความเข้มข้นต่างกัน 4 ระดับ ต่อสมบัติยางแท่ง STR 20 สมบัติการคงรูปของยางคอมพาวด์และสมบัติเชิงกลหลังคงรูปในวารสารยางพารา ปีที่ 42 ฉบับที่ 2 เมษายน - มิถุนายน 2564 ฉบับอิเล็กทรอนิกส์ 2. ฝอຍ./กยท. ได้ประสานงานเครือข่ายนวัตกรรมยางพาราในการพัฒนาสูตรการผลิตหุ่่น CPR และได้ทำการผลิตหุ่่น CPR ให้หน่วยงานภายนอกที่ขอความอนุเคราะห์ตามโครงการการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ได้จำนวน 150 ตัวครบตามจำนวนเป้าหมาย ในวันที่ 15 กรกฎาคม 2564	100	ฝอຍ.



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/ แผนงานโครงการ	ตัวชี้วัด/เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ ความสำเร็จ	ผู้รับผิดชอบ
2.2.2 แผนงานสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย				
1) โครงการสำรวจความพึงพอใจของกลุ่มลูกค้า	ระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ร้อยละ 80	ดำเนินงานได้ตามเป้าหมาย โดยออกแบบสำรวจโดยใช้หลัก 7P ในการประเมิน และสรุปผลการสำรวจความพึงพอใจของกลุ่มลูกค้าได้ ดังนี้ 1.กลุ่มลูกค้าด้านงานวิจัย จากกลุ่มตัวอย่างจำนวน 120 คน ส่วนใหญ่มีระดับความพึงพอใจมาก ร้อยละ 88.59 2.กลุ่มลูกค้าด้านตลาดกลาง กลุ่มตัวอย่างจำนวน 293 คน ส่วนใหญ่มีระดับความพึงพอใจมากที่สุด ร้อยละ 88.17 3. กลุ่มลูกค้าด้านตลาดของหน่วยธุรกิจ กลุ่มตัวอย่างจำนวน 14 คน ส่วนใหญ่มีระดับความพึงพอใจดี ร้อยละ 80	100	ผศย. สาย. หน่วยงานธุรกิจ
2) โครงการสำรวจความต้องการความคาดหวังของกลุ่มหน่วยงานเชิงนโยบาย พันธมิตร คู่ค้า พนักงาน และชุมชนสังคม	สรุปผลความต้องการและความคาดหวัง 1 ฉบับ	ดำเนินงานได้ตามเป้าหมาย โดยสำรวจครบทั้ง 6 กลุ่ม ประกอบด้วย หน่วยงานเชิงนโยบาย 4 หน่วยงาน พันธมิตร/คู่ความร่วมมือ 3 กลุ่ม คู่ค้า/ผู้ส่งมอบ 2 กลุ่ม ทั้งที่เป็นนิติบุคคลและบุคคล ลูกค้า/ผู้รับบริการ ด้านงานส่งเสริม 729 คน ด้านงานวิจัย 139 คน และ ด้านงานตลาด 477 คน พนักงานการยางแห่งประเทศไทย 707 คน และชุมชน 2 ชุมชน	100	ผพก. ผยศ. ผทม. ผบท.
รวมร้อยละการดำเนินงานตามเป้าหมายเฉลี่ย		100		

รายงานประจำปี 2564
Annual Report 2021



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand