



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานเลขานุการกรม ส่วนบริหารทรัพยากรบุคคล โทร. ๐ ๒๒๗๑ ๖๐๐๐ ต่อ ๖๖๗๒  
ที่ ทส ๐๖๐๑.๒/ วันที่ ๒๕๖๘

เรื่อง ขอเชิญส่งข้าราชการสมัครเข้ารับการฝึกอบรมโครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้บริหารส่วนราชการ  
(นบส.๒) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ รุ่นที่ ๑๗

เรียน อธิบดีกรมทรัพยากรน้ำ รองอธิบดีกรมทรัพยากรน้ำ หัวหน้ากลุ่มงานจริยธรรม หัวหน้าผู้ตรวจราชการกรม  
ผู้อำนวยการกอง ผู้อำนวยการศูนย์ ผู้อำนวยการกลุ่ม ผู้อำนวยการสำนักงานทรัพยากรน้ำที่ ๑ - ๑๑  
และผู้อำนวยการส่วนในสำนักงานเลขานุการกรม

ด้วยสำนักงาน ก.พ. มีหนังสือ ที่ ทส ๑๐๓๑.๔/๙๕ ลงวันที่ ๒๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๘ แจ้งเรื่อง  
ขอเชิญส่งข้าราชการสมัครเข้ารับการฝึกอบรมโครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส.๒)  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ รุ่นที่ ๑๗ สำหรับผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งรองหัวหน้าส่วนราชการที่มีฐานะเป็นกรม  
และรองผู้ว่าราชการจังหวัด จำนวน ๔๐ คน ดำเนินการอบรมระหว่างเดือนพฤษภาคม - เดือนกันยายน ๒๕๖๘  
โดยกรอกข้อมูลสมัครออนไลน์ที่ <https://register.ocsc.go.th/registration/sedp> ระหว่างวันที่ ๕ มีนาคม - ๑๙  
เมษายน ๒๕๖๘ และจัดส่งเอกสารถึงสำนักงาน ก.พ. ภายในวันที่ ๒๕ เมษายน ๒๕๖๘ ทั้งนี้ สามารถติดรายละเอียด  
เพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์กรมทรัพยากรน้ำ [www.dwr.go.th](http://www.dwr.go.th) หัวข้อ อบรมสัมมนา

ในการนี้ หากประสงค์จะสมัครเข้ารับการฝึกอบรมโครงการดังกล่าว โปรดส่งเอกสารและ  
หลักฐานต่าง ๆ ไปที่ส่วนบริหารทรัพยากรบุคคล สำนักงานเลขานุการกรม ภายในวันจันทร์ที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๘  
เพื่อจะได้ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และแจ้งให้เจ้าหน้าที่ในสังกัดทราบโดยทั่วกัน

นายกิตติ จันทร์ส่อง  
เลขานุการกรม



๐๗๙  
กรมทรัพยากรน้ำ  
(ภายใต้)  
รับที่ 001383  
วันที่ - ๓ มี.ค. ๒๕๖๓  
ถนนติวนานท์ จังหวัดนนทบุรี ๑๐๑๐๐ ๑๐.๑๓

ที่ นร ๑๐๓๓.๑/๔๕

สำนักงาน ก.พ.

ถนนติวนานท์ จังหวัดนนทบุรี ๑๐๑๐๐ ๑๐.๑๓

๒๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓

เรื่อง ขอเชิญส่งข้าราชการสมัครเข้ารับการฝึกอบรมโครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้บริหาร

ส่วนราชการ (นบส. ๒) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ รุ่นที่ ๓๗

เรียน อธิบดีกรมทรัพยากรน้ำ

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. โครงการและกำหนดการ

๒. ขั้นตอนการสมัครเข้าร่วมโครงการ

ส่วนบริหารทรัพยากรบุคคล
เลขที่รับ ๑๖๖๙
วันที่ - ๔ มี.ค. ๒๕๖๓
เวลา ๑๖.๓๑

สำนักงานอธิบดี
เลขที่รับ ๒๑๘๓
วันที่ - ๓ มี.ค. ๒๕๖๓
เวลา ๑๐.๔๘ น.

ด้วยสำนักงาน ก.พ. ได้กำหนดจัดโครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส. ๒) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ รุ่นที่ ๓๗ สำหรับผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งรองหัวหน้าส่วนราชการ ที่มีฐานะเป็นกรรมและรองผู้ว่าราชการจังหวัด จำนวน ๔๐ คน ดำเนินการอบรมระหว่างเดือนพฤษภาคม - เดือนกันยายน ๒๕๖๓ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเตรียมนักบริหารให้มีความพร้อมที่จะเข้ารับตำแหน่งหัวหน้าส่วนราชการ เสริมทักษะทางการบริหาร สร้างศักยภาพความเป็นเลิศด้านภาวะผู้นำ เป็นต้นแบบที่ดี และส่งเสริมให้เกิดเครือข่ายการบริหารราชการ รายละเอียดโครงการและกำหนดการตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๑

สำนักงาน ก.พ. ขอความอนุเคราะห์จากส่วนราชการโปรดพิจารณาคัดเลือกข้าราชการที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนด จำนวน ๑ คน สมัครเข้าร่วมโครงการดังกล่าว โดยกรอกข้อมูล สมัครออนไลน์ที่ <https://register.ocsc.go.th/registration/sedp> ระหว่างวันที่ ๔ มีนาคม - ๑๙ เมษายน ๒๕๖๓ และจัดส่งเอกสารการสมัครถึงสำนักงาน ก.พ. ภายในวันที่ ๒๕ เมษายน ๒๕๖๓ รายละเอียดขั้นตอน การสมัครตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๒

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาคัดเลือกข้าราชการสมัครเข้ารับการฝึกอบรมโครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส. ๒) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ รุ่นที่ ๓๗ ตามรายละเอียดข้างต้น และโปรดแจ้งให้สำนักงาน ก.พ. ทราบด้วย จะขอบคุณยิ่ง

เรียน.....

เพื่อพิจารณา

(นายธีระชุณ บุญสิทธิ์)  
อธิบดีกรมทรัพยากรน้ำ

F3 มี.ค. ๒๕๖๘

สถานบันพณนาข้าราชการพลเรือน

โทร. ๐ ๒๕๕๗ ๑๐๐๐ ต่อ ๖๘๓๗ ๑๗๖๒ ๑๗๕๕ และ ๑๗๕๕

โทรสาร ๐ ๒๕๕๗ ๒๐๔๙

โทรศัพท์มือถือ ๐๖ ๒๔๔๒ ๔๔๔๒ ๐๙ ๔๗๓๙ ๕๕๕๙ และ ๐๙ ๑๖๘๖ ๑๗๙๙

ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ saraban@ocsc.go.th

ขอแสดงความนับถือ

(นางสาวอลินี ธนาวัฒน์สัจจะเสรี)  
ที่ปรึกษาระบบราชการ รักษาราชการแทน  
รองเลขานุการ ก.พ. ปฏิบัติราชการแทน  
เลขานุการ ก.พ.



สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑ - ๒

เรื่องกลับ กสน.

วันที่ - ๔ มี.ค. ๒๕๖๓

เวลา ๑๐.๐๐ น.

848100

- เรียน ○ ผอ.สสบ. ○ ผอ.สบค. ○ ผอ.สค.  
○ ผอ.สหอ. ○ ผอ.สุพด. ○ ผอ.สอย.  
○ ผอ.สปส. ○ ผอ.สwan.  
 เพื่อทราบ       สือปฏิบัติ  
 พิจารณาดำเนินการ       เสียง  
 อื่นๆ.....

*นายกิตติ จันทร์ส่อง*

เลขานุการกรม

- ๔ ม.ค. ๒๕๖

- เรียน ○ ผ.บริหาร ○ ผ.สรรหา ○ ผ.ทะเบียน  
 ผ.พัฒนา ○ ผ.โครงสร้าง ○ ผ.สวัสดิการ  
 เสียง       เพื่อทราบ       ดำเนินการ  
 อื่นๆ.....

*(นายนพพร พึงทราย)*

ผู้อำนวยการส่วนบริหารทรัพยากรบุคคล

- ๔ ม.ค. ๒๕๖

K. คงจะชา  
คงจะชา

*คงจะชา  
คงจะชา*

ผู้อำนวยการส่วนบริหารทรัพยากรบุคคล  
๘๙๙ ถนน ๓๗๗



# โครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้บริหารส่วนราชการ (บบส. 2) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รุ่นที่ 17 (Senior Executive Development Program)



## การรับสมัคร

- 1 การรับสมัครผ่านระบบลงทะเบียนออนไลน์ ระหว่างวันที่ 4 มีนาคม - 19 เมษายน 2568
- 2 ปิดรับเอกสารการสมัคร ที่ได้รับการรับรองจากหัวหน้าส่วนราชการ ภายใน วันที่ 25 เมษายน 2568 เวลา 16.30 น.
- 3 ตรวจสอบคุณสมบัติ ภายใน วันที่ 6 พฤษภาคม 2568
- 4 ประกาศรายชื่อผู้ได้รับการคัดเลือก ภายใน วันที่ 15 พฤษภาคม 2568
- 5 กิจกรรมเตรียมการก่อนการฝึกอบรม (ออนไลน์) วันที่ 23 พฤษภาคม 2568
- 6 การฝึกอบรม (แบบไม่ต่อเนื่อง) วันที่ 4 มิถุนายน - 10 กันยายน 2568

ระบบลงทะเบียนออนไลน์



รายละเอียดโครงการ  
และกำหนดการ



## เปิดรับสมัครแล้ว

ตั้งแต่วันที่ 4 มีนาคม - 19 เมษายน 2568

ติดตามข่าวสารโครงการได้ที่

☞ <https://www.ocsc.go.th/sedp>

สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม

☎ 02 547 1000 ต่อ 6937, 1755, 1785 และ 1762

✉ sedp@ocsc.go.th



## วัตถุประสงค์

- เพื่อเสริมสร้างศักยภาพความเป็นเลิศ ด้านภาวะผู้นำที่มีความเป็นสาคล ในการขับเคลื่อนองค์กรนวัตกรรม เสริมทักษะการทำงานบริหารยุคใหม่ และการสังสมประสบทกิจที่เพื่อสนับสนุน ให้การบริหารราชการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดสัมฤทธิผลสูงสุด
- เพื่อสร้างผู้บริหารให้เป็นต้นแบบที่ดี ที่พร้อมด้วยคุณธรรม จริยธรรม และเป็นผู้สร้างแรงบันดาลใจให้กับทุกงาน
- เพื่อส่งเสริมให้เกิดเครือข่ายการบริหารราชการ สำหรับการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และการบูรณาการ การทำงานร่วมกันเพื่อบรรลุสู่การพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และความมั่นคงของประเทศไทยอย่างยั่งยืน



## กลุ่มเป้าหมาย

- ข้าราชการพลเรือนสามัญ ประเภทบริหาร ดำรงตำแหน่งหัวหน้าส่วนราชการที่มีฐานะเป็นกรม จำนวน 35 คน
- รองผู้ว่าราชการจังหวัด จำนวน 5 คน



ระยะเวลาฝึกอบรม (แบบไม่ต่อเนื่อง)

ระหว่างเดือนพฤษภาคม - เดือนกันยายน 2568

## โครงการพัฒนาบัญชีรายรับต้นทุน : ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส. ๒)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ รุ่นที่ ๑๗

### ๑. หลักการและเหตุผล

การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยี AI ส่งผลกระทบต่อทุกภาคส่วน รวมถึงการบริหารจัดการองค์กร ผู้นำจึงต้องปรับตัวและพัฒนาความรู้และทักษะเพื่อนำพาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืนในยุคแห่งการเปลี่ยนแปลงแบบ Disruption เทคโนโลยีและความเป็นผู้นำเป็นสิ่งที่สำคัญและมีความสัมพันธ์เชื่อมโยงกันอย่างใกล้ชิด เทคโนโลยีดิจิทัลกำลังเปลี่ยนแปลงวิธีการทำงานขององค์กร ผู้นำจึงต้องปรับตัวอย่างรวดเร็วเพื่อให้มีการพัฒนาในภาพองค์รวมได้อย่างทันสถานการณ์และทำให้องค์กรสามารถขับเคลื่อนไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ บทบาทของการเป็นผู้นำจำเป็นต้องมีความรู้ ทักษะ และสมรรถนะรวมทั้งคุณสมบัติที่พร้อมรับมือต่อการเปลี่ยนแปลง และสามารถใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีในโลกปัจจุบันให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ปัจจุบันผู้นำสามารถเข้าถึงข้อมูลจำนวนมหาศาลที่สามารถวิเคราะห์และใช้เพื่อประกอบการตัดสินใจ เช่น การใช้การวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ ผู้นำสามารถระบุแนวโน้มและรูปแบบ และทำการตัดสินใจจากข้อมูลได้ ซึ่งหมายถึงทักษะการวิเคราะห์ที่แข็งแกร่งเพื่อให้สามารถใช้เทคโนโลยีประกอบการตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งเทคโนโลยียังช่วยให้มีการสื่อสารของผู้นำเพิ่มขึ้น โดยผ่านช่องทางของโซเชียลมีเดียและแพลตฟอร์มการสื่อสารดิจิทัลต่าง ๆ ทำให้ผู้นำสามารถเชื่อมโยงและสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและบุคลากรในหน่วยงานได้อย่างทันการณ์ ทำให้เกิดการสื่อสารอย่างเปิดเผยและโปร่งใสมากขึ้น ซึ่งจะนำไปสู่ความเชื่อถือไว้วางใจและการมีส่วนร่วมของบุคลากรในองค์กรเพิ่มมากขึ้น ผู้นำจึงต้องมีเครื่องมือและกลยุทธ์ที่เหมาะสมเพื่อบริหารจัดการให้เกิดประสิทธิผลและมีส่วนร่วมในการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีอย่างมีประสิทธิภาพ ผู้นำต้องเข้าใจว่าเทคโนโลยีทำงานอย่างไร นำไปใช้ขับเคลื่อนผลลัพธ์ขององค์กรได้อย่างไร รวมทั้งผู้นำต้องสามารถคิดเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับเทคโนโลยีและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กร และสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องได้

นอกจากความรอบรู้ด้านเทคโนโลยีแล้ว ผู้นำยังต้องมีทักษะด้านความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลและความฉลาดทางอารมณ์อีกด้วย ผู้นำต้องสามารถสร้างและรักษาความสัมพันธ์ และความฉลาดทางอารมณ์ มีความสำคัญอย่างยิ่งสำหรับผู้นำ เนื่องจากช่วยให้เข้าใจอารมณ์และมุมมองของผู้อื่น ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญสำหรับการสื่อสารและการทำงานร่วมกันที่มีประสิทธิภาพ เทคโนโลยีได้เปลี่ยนแปลงวิธีการทำงานของผู้นำ และได้เปลี่ยนแปลงลักษณะของความเป็นผู้นำ ผู้นำต้องมีความชำนาญด้านเทคโนโลยีและมีทักษะการวิเคราะห์ที่แข็งแกร่ง มีการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล และความฉลาดทางอารมณ์เพื่อใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีอย่างมีประสิทธิภาพและขับเคลื่อนองค์กร ในขณะที่เทคโนโลยีมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ผู้นำจะต้องพัฒนาทักษะของตนเองอย่างต่อเนื่องและปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

สำนักงาน ก.พ. เห็นความจำเป็นในการพัฒนาบุคลากรโดยเฉพาะกลุ่มผู้นำ เพื่อให้มีกรอบความคิด (Mindset) และทัศนคติในการพัฒนาตนอย่างต่อเนื่อง ทั้งความรู้ ทักษะ สมรรถนะ และความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยี เพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

นอกจากนั้น บริบทภายในประเทศก็มีส่วนผลักดันและเร่งรัดให้มีการพัฒนาข้าราชการในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้าราชการกลุ่มผู้นำ โดยมีการกำหนดทิศทางในการพัฒนาประเทศในภูมายและแผนการพัฒนาระดับต่าง ๆ อาทิ

(๑) ยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๘๗) ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ไว้ ๔ ประเด็น โดยประเด็นที่ ๔.๔ ระบุให้ “บุคลากรภาครัฐเป็นคนดีและคนเก่ง ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ” รวมทั้งได้กำหนดเน้นการพัฒนาบุคลากรในระดับผู้นำ โดยระบุในประเด็น ๔.๔.๒ ว่า “ให้ความสำคัญกับการพัฒนาภาวะผู้นำในทุกระดับให้มีขีดสมรรถนะสูง มีความรับผิดชอบ และมีความเป็นมืออาชีพ เป็นทั้งผู้นำทางความรู้และความคิดผลักดันภารกิจ นำการเปลี่ยนแปลง พัฒนาอย่างยั่งยืน ยุทธศาสตร์เป็นแบบอย่างที่ดีต่อผู้ร่วมงานและต่อสังคม โดยมีการสร้างผู้นำทางยุทธศาสตร์ในหน่วยงานภาครัฐทุกระดับอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ เพื่อร่องรับการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติระยะยาว”

(๒) แนวทางการพัฒนาบุคลากรภาครัฐ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) กำหนดประเด็นหลักในการพัฒนาข้าราชการ ๓ ประเด็น คือ (๑) การพัฒนาองค์กรเพื่อเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และพัฒนา (๒) การพัฒนาการอบรมแนวคิดและทักษะให้มีความพร้อมในการปฏิบัติงานเพื่อขับเคลื่อนภารกิจภาครัฐอย่างมีประสิทธิภาพ และ (๓) การพัฒนาการอบรมความคิดและทักษะด้านดิจิทัลเพื่อขับเคลื่อนการเป็นรัฐบาลดิจิทัล โดยภายใต้ประเด็นการพัฒนาทั้ง ๓ ประเด็น ได้กำหนดประเด็นย่อยการพัฒนาภาวะผู้นำในทุกระดับให้มีขีดความสามารถสูง สามารถเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงในการยกระดับการบริการภาครัฐโดยยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ทั้งนี้ ได้เน้นการพัฒนาภาวะผู้นำทุกระดับให้มีขีดสมรรถนะสูง มีความเป็นมืออาชีพ ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก ทันต่อสถานการณ์ มีทักษะภาษาและดิจิทัล โดยสร้างและพัฒนาผู้นำทุกระดับให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาบุคลากรภาครัฐสร้างฐานผลิติจิทัล

(๓) พระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ. ๒๕๕๑ มาตรา ๗๒ กำหนดบทบาทหน้าที่ของสำนักงาน ก.พ. ในการพัฒนาข้าราชการและบุคลากรภาครัฐ และ “ให้ส่วนราชการมีหน้าที่ดำเนินการให้มีการเพิ่มพูนประสิทธิภาพและเสริมสร้างแรงจูงใจแก่ข้าราชการพลเรือนสามัญ เพื่อให้ข้าราชการพลเรือนสามัญมีคุณภาพ คุณธรรม จริยธรรม คุณภาพชีวิต มีขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติราชการให้เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ ก.พ. กำหนด ในกรณีที่เห็นสมควรและเพื่อการประยุต์ สำนักงาน ก.พ. จะจัดให้มีการเพิ่มพูนประสิทธิภาพ และเสริมสร้างแรงจูงใจแทนส่วนราชการตามวรรคหนึ่งก็ได้”

ด้วยเหตุผลและความจำเป็นดังกล่าว การพัฒนาข้าราชการผู้นำร่องตำแหน่งผู้บริหารขององค์กรจึงมีความสำคัญอย่างยิ่ง เพื่อสร้างผู้นำที่มีความสามารถที่จะรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกสามารถวิเคราะห์ข้อมูลที่มีความแตกต่างและซับซ้อน มีมุ่งมองและวิสัยทัศน์ที่เชื่อมโยงด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศมากยิ่งขึ้น มีความพร้อมที่จะใช้กระบวนการทำงานแบบใหม่ สามารถสร้างแรงจูงใจให้ทีมงานและมีทักษะทางการบริหาร สามารถใช้กระบวนการทำงานแบบส่งเสริมความร่วมมือของบุคลากรภายในและเครือข่ายการทำงานภายนอกให้มากยิ่งขึ้นเพื่อเตรียมความพร้อมในการเป็นผู้นำสำหรับอนาคต สำนักงาน ก.พ. ในฐานะองค์กรกลางด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล จึงพิจารณาเห็นความจำเป็นในการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง โดยได้ดำเนินโครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส. ๒) สำหรับรองหัวหน้าส่วนราชการมาย่างต่อเนื่อง นับตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๒ เพื่อเป็นการเสริมสร้างศักยภาพและสมรรถนะด้านการบริหารและเพื่อเตรียมการให้รองหัวหน้าส่วนราชการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มศักยภาพ มีความพร้อมสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในระดับที่สูงขึ้น รวมทั้งเสริมสร้างเครือข่ายการบริหารในราชการเพื่อให้ผู้บริหารในฐานะรองหัวหน้าส่วนราชการสามารถนำการเปลี่ยนแปลงและขับเคลื่อนประเทศไทยอย่างมีประสิทธิภาพอันจะนำไปสู่ประโยชน์สุขของประชาชนได้อย่างยั่งยืน

## ๒. เจตนาرمณ

โครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส. ๒) มีเจตนาرمณเพื่อเตรียมนักบริหารผู้นำร่องตำแหน่งรองหัวหน้าส่วนราชการ ให้มีความพร้อมที่จะรับตำแหน่งหัวหน้าส่วนราชการซึ่งเป็นตำแหน่งที่มีการปรับเปลี่ยนบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่แตกต่างจากเดิมอย่างมีนัยสำคัญ (Preparing for Critical Position)

## ๓. วัตถุประสงค์

๓.๑ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพความเป็นเลิศด้านภาวะผู้นำที่มีความเป็นสากล นำการขับเคลื่อนองค์กรนวัตกรรม เสริมทักษะทางการบริหารยุคใหม่ และการสั่งสมประสบการณ์เพื่อสนับสนุนให้การบริหารราชการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดสัมฤทธิผลสูงสุด

๓.๒ เพื่อสร้างผู้บริหารให้เป็นต้นแบบที่ดีที่พร้อมด้วยคุณธรรม จริยธรรม และเป็นผู้สร้างแรงบันดาลใจให้กับทีมงาน

๓.๓ เพื่อส่งเสริมให้เกิดเครือข่ายการบริหารราชการ สำหรับการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และการบูรณาการการทำงานร่วมกันเพื่อมุ่งสู่การพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และความมั่นคงของประเทศ อย่างยั่งยืน

## ๔. แนวคิดในการดำเนินการพัฒนา

อ.ก.พ. วิสามัญเกี่ยวกับการสร้างและพัฒนาคุณภาพกำลังคนภาครัฐ ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๑๙ มกราคม ๒๕๖๐ มีมติเห็นชอบการกำหนดเป้าหมายของโครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส. ๒) ในการ “สร้างผู้นำในระดับสากล (Global Leader) ที่เป็นต้นแบบ

ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม มีเกียรติภูมิเป็นที่เคารพของประชาชนทั่วไป” และให้ความสำคัญกับประเด็นปัญหาที่เป็นสากล (Global Issue) อาทิ การก่อการร้ายสากล อาชญากรรมข้ามชาติ ปัญหาภาวะโลกร้อน ปัญหาการค้าโลก และเสริมสร้างให้เป็นผู้บริหารที่มีสมรรถนะของ Global Perspective กระตุ้นให้เกิดมุ่งมองในประเด็นที่ทั่วโลกให้ความสำคัญ

อ.ก.พ. วิสามัญเกี่ยวกับการสร้างและพัฒนาคุณภาพกำลังคนภาครัฐ ใน การประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๐ มีนาคม ๒๕๖๓ มีมติเห็นชอบโครงสร้างเนื้อหาและการดำเนินโครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส. ๒) พร้อมทั้งเสนอแนะให้เสริมทักษะการบริหารราชการควบคู่ไปกับการพัฒนาทักษะทางอารมณ์ เพื่อสร้างนักบริหารให้เป็นผู้ที่มีความน่าเลื่อมใสศรัทธา เชื่อถือได้ และเป็นผู้ที่สามารถสร้างแรงบันดาลใจให้กับทีมงาน

อ.ก.พ. วิสามัญเกี่ยวกับการเรียนรู้และพัฒนา ในการประชุม ครั้งที่ ๘/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๒ พฤษภาคม ๒๕๖๔ มีมติและให้ข้อเสนอแนะสำหรับการดำเนินโครงการ โดยให้พิจารณาเพิ่มเนื้อหาเกี่ยวกับการวิเคราะห์และการใช้ประโยชน์จากข้อมูล (Data Analytic) การพัฒนาทักษะและความสามารถในการคาดการณ์อนาคต (Future Literacy) เพื่อเพิ่มทักษะทางการบริหารที่สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน รวมทั้งอาจพิจารณาเพิ่มจำนวนผู้เข้ารับการอบรมกลุ่มรองผู้ว่าราชการจังหวัด เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างการบริหารราชการส่วนกลางและส่วนภูมิภาคมากยิ่งขึ้น

โครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส. ๒) จึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาสมรรถนะของผู้นำในศตวรรษที่ ๒๑ ที่มีศักยภาพในการบริหารงานท่ามกลางกระแสความเปลี่ยนแปลง สามารถวิเคราะห์ถึงปัญหาหรือสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ศึกษาและรู้เท่าทันต่อกระแสความผันผวนด้านต่าง ๆ ตลอดจนสามารถเชื่อมโยงความเคลื่อนไหวของสถานการณ์ที่เกิดขึ้นในโลกเข้ากับภารกิจและความรับผิดชอบ มีความรอบรู้และมีทักษะในการบริหาร สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรให้ทันต่อสถานการณ์และการเปลี่ยนแปลงของโลกปัจจุบัน โดยเน้นการพัฒนาทักษะด้านภาวะผู้นำ (Leadership Skills) การคิดและความสามารถในการแก้ปัญหา (Thinking and Problem Solving Skills) ทักษะด้านข้อมูลข่าวสาร การสื่อสาร และด้านดิจิทัล (Information, Communication and Digital Skills) ทักษะด้านการพัฒนาอารมณ์และสังคม (Social and Emotional Skills) พร้อมทั้งเรียนรู้ความเป็นไปของประเทศและเปิดมุมมองประสบการณ์ด้านการบริหารในต่างประเทศให้มีความรอบรู้ในการนำวิทยาการใหม่ ๆ และเทคโนโลยีมาปรับใช้ในการบริหาร สร้างผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และมีจิตความสามารถในการแข่งขันระดับสากล มีคุณธรรมจริยธรรมและยึดหลักธรรมาภิบาลในการปฏิบัติหน้าที่ ตลอดจนสร้างเครือข่ายผู้นำในการบริหารที่มุ่งเน้นการพัฒนาเพื่อประโยชน์ของสังคมส่วนรวม

**๔.๑ จุดเน้นในการดำเนินการ มุ่งเน้นให้เกิดการเรียนรู้มากกว่าการสอน (Teach Less Learn More)** เน้นการเรียนรู้ด้วยการอภิปรายและกระตุ้นให้เกิดการเรียนรู้จากประสบการณ์ตรงโดยผู้เรียนทุกคนต่างเป็นแหล่งของการเรียนรู้ซึ่งกันและกัน (Everyone is Everyone's Resource Person) เน้นผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง (Learner Center) ผู้เรียนมีส่วนในการกำหนดและออกแบบเนื้อหาเป็นเฉพาะรุ่น (Self-design Learning) และสนับสนุนให้เกิดการบูรณาการงานในหน้าที่ที่อยู่ในความรับผิดชอบเพื่อการเรียนรู้ร่วมกันเกี่ยวกับการทำงานและแก้ไขปัญหา รวมทั้งการประเมินสมรรถนะผู้บริหาร (Leadership

Competencies Assessment) เพื่อตอบโจทย์ความต้องการเป็นรายบุคคลและผลักดันเป้าหมายในการสร้างผู้นำระดับสากลของหลักสูตร

**๔.๒ เป้าหมายดำเนินการ เพื่อพัฒนานักบริหารให้พร้อมสำหรับการดำรงตำแหน่งหัวหน้าส่วนราชการที่มีความสามารถ ดังต่อไปนี้**

๔.๒.๑ เป็นผู้นำที่มีความสามารถในการขับเคลื่อนองค์กรนวัตกรรม พร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลง รวมทั้งสามารถนำการเปลี่ยนแปลงด้วยตนเอง มีภาวะความเป็นผู้นำระดับสากล มีทักษะการบริหารที่เป็นที่ยอมรับจากทุกภาคส่วน (Driving Innovation and Changes)

๔.๒.๒ เป็นผู้นำต้นแบบที่สร้างแรงบันดาลใจให้กับทีมงาน พร้อมด้วยคุณธรรมจริยธรรม (Leading with Ethics, Trust and Character)

๔.๒.๓ เป็นผู้นำที่มีความพร้อมในการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับทุกภาคส่วน (Moving with Partnership and Networking)

**๔.๓ องค์ประกอบเนื้อหาวิชา ประกอบด้วย ๓ ส่วนหลัก ได้แก่**

๔.๓.๑ ทักษะและสมรรถนะทางการบริหาร (Managerial Skills and Competencies)

เน้นการเสริมสร้างทักษะและสมรรถนะสำหรับการบริหารยุคใหม่ และทักษะที่จำเป็นสำหรับอนาคต (Future Skills) รวมทั้งการสั่งสมประสบการณ์ การถอดรหัสความคิดในการบริหารงานและเรียนรู้ร่วมกันระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน การเมือง ผู้นำความคิด และอื่น ๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการบริหารจัดการทรัพยากรและขับเคลื่อนกลยุทธ์ขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ ผลักดันเป้าประสงค์ขององค์กรให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศ

๔.๓.๒ การเป็นผู้นำต้นแบบที่ดี (Role Model Leader)

เป็นผู้นำที่ครองใจผู้ใต้บังคับบัญชา เป็นแบบอย่างที่ดี และเป็นต้นแบบที่ดีในการทำงานให้กับผู้ใต้บังคับบัญชาด้วยการเป็นผู้นำตัวอย่าง (Leader by Example) เป็นผู้นำที่พร้อมด้วยคุณธรรมและจริยธรรม มีความน่าเชื่อถือและไว้วางใจ

๔.๓.๓ การพัฒนาภาวะผู้นำเพื่อเป็นผู้นำที่นำการเปลี่ยนแปลง (Transformative Leader)

เน้นการเรียนรู้เพื่อเสริมสร้างภาวะผู้นำที่เป็นสากล ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ทั้งภายในและภายนอกประเทศไทย เป็นผู้นำในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงและสามารถนำการเปลี่ยนแปลงด้วยตนเอง โดยจะเป็นการเรียนรู้เพื่อเสริมสร้างศักยภาพทางการบริหารใน ๓ ด้าน ได้แก่ ด้าน Growth Mindset, Resilient Leadership และ Adaptive Leadership

**๔.๔ รูปแบบและวิธีการพัฒนา ประกอบด้วยรูปแบบและวิธีการที่หลากหลาย ดังนี้**

๔.๔.๑ การฝึกอบรม (Training) ในชั้นเรียนและผ่านสื่อออนไล็กทรอนิกส์

๔.๔.๒ การแลกเปลี่ยนประสบการณ์การบริหารองค์กรกับผู้เชี่ยวชาญนักวิชาการ หรือผู้ทรงคุณวุฒิจากภาคส่วนต่าง ๆ ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคการเมือง ผู้นำทางความคิด สื่อมวลชน และอื่น ๆ (Executive Forum)

๔.๔.๓ การเสริมศักยภาพและสร้างทักษะทางการบริหารด้วยการเรียนรู้อย่างเข้มข้น เพื่อถอดรหัสการบริหารองค์กรจากที่ปรึกษาผู้ทรงคุณวุฒิ (Executive Coaching)

๔.๔.๔ การศึกษาดูงานในและต่างประเทศ (Field Trip)

#### ๔.๔.๕ การจัดทำผลงานวิชาการ (Group Project)

##### ๕. กลุ่มเป้าหมาย

ข้าราชการพลเรือนสามัญประจำบริหาร ดำรงตำแหน่งรองหัวหน้าส่วนราชการที่มีฐานะเป็นกรม จำนวน ๓๕ คน และรองผู้ว่าราชการจังหวัด จำนวน ๕ คน รวม ๔๐ คน

##### ๖. คุณสมบัติของผู้มีสิทธิสมัครเข้าร่วมโครงการ

๖.๑ ส่วนราชการที่มีฐานะเป็นกรม เสนอรายชื่อผู้ดำรงตำแหน่งรองหัวหน้าส่วนราชการจำนวน ๑ คน โดยมีคุณสมบัติดังนี้

๖.๑.๑ ข้าราชการพลเรือนสามัญผู้ดำรงตำแหน่งประจำบริหาร ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองหัวหน้าส่วนราชการที่มีฐานะเป็นกรม

๖.๑.๒ ไม่เป็นผู้ที่จะเกษียณอายุก่อนปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๑ (พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐)

๖.๑.๓ มีความสามารถในการสื่อสารภาษาอังกฤษในระดับดี

๖.๑.๔ สามารถเข้าร่วมโครงการได้เต็มเวลาที่กำหนด

๖.๑.๕ ไม่เคยเข้าร่วมโครงการนี้มาก่อน

๖.๑.๖ ไม่อยู่ระหว่างการศึกษาอบรมหลักสูตรอื่นในช่วงระยะเวลาเดียวกัน

๖.๒ สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย เสนอรายชื่อผู้ดำรงตำแหน่งรองผู้ว่าราชการจังหวัดจำนวนไม่เกิน ๕ ราย เรียงตามลำดับการพิจารณา โดยมีคุณสมบัติดังนี้

๖.๒.๑ ไม่เป็นผู้ที่จะเกษียณอายุก่อนปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๑ (พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐)

๖.๒.๒ มีความสามารถในการสื่อสารภาษาอังกฤษในระดับดี

๖.๒.๓ สามารถเข้าร่วมโครงการได้เต็มเวลาที่กำหนด

๖.๒.๔ ไม่เคยเข้าร่วมโครงการนี้มาก่อน

๖.๒.๕ ไม่อยู่ระหว่างการศึกษาอบรมหลักสูตรอื่นในช่วงระยะเวลาเดียวกัน

##### ๗. แนวทางการคัดเลือกผู้สมัคร

สำนักงาน ก.พ. จะแต่งตั้งคณะกรรมการคัดเลือกเพื่อพิจารณาผู้สมัครที่มีคุณสมบัติตามคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในข้อ ๖ เข้าร่วมโครงการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

๗.๑ กรณีผู้สมัครเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนตรงตามที่กำหนด มีจำนวนรวมไม่เกิน ๔๐ คน สำนักงาน ก.พ. จะพิจารณารอบเข้าร่วมโครงการทั้งหมด

๗.๒ กรณีมีผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนเกินกว่า ๔๐ คน สำนักงาน ก.พ. จะพิจารณาเกณฑ์อื่นประกอบด้วย กล่าวคือ พิจารณาระยะเวลาการเข้าสู่ตำแหน่งรองหัวหน้าส่วนราชการหรือรองผู้ว่าราชการจังหวัด ระยะเวลากองเหลือก่อนเกษียณอายุราชการ ความครบถ้วนและความซัดเจนของเอกสารใบสมัครรวมทั้ง เวลาที่ส่งเอกสารถึงสำนักงาน ก.พ. ตามลำดับ

ทั้งนี้ การพิจารณาของคณะกรรมการคัดเลือก ถือเป็นอันยุติ

#### ๙. การดำเนินการและระยะเวลาดำเนินการ

ดำเนินการระหว่างเดือนมีนาคม - กันยายน ๒๕๖๘ รายละเอียดดังนี้

๙.๑ วันที่ ๔ มีนาคม ๒๕๖๘

เปิดรับสมัครผู้เข้ารับการอบรม โดยผู้สมัครสามารถเข้าระบบออนไลน์เพื่อกรอกข้อมูล การสมัครได้ตั้งแต่เวลา ๐๘.๓๐ น. เป็นต้นไป

๙.๒ วันที่ ๑๙ เมษายน ๒๕๖๘

ปิดระบบการสมัครออนไลน์ เวลา ๒๔.๐๐ น.

๙.๓ วันที่ ๒๕ เมษายน ๒๕๖๘

ปิดรับเอกสาร ทั้งนี้ เอกสารการสมัครทั้งหมดซึ่งหัวหน้าส่วนราชการลงนามรับรองแล้ว  
ต้องส่งถึงสำนักงาน ก.พ. ภายในวันที่ ๒๕ เมษายน ๒๕๖๘ เวลา ๑๖.๓๐ น.

๙.๔ ภายในวันที่ ๖ พฤษภาคม ๒๕๖๘

พิจารณาคัดเลือกผู้เข้ารับการอบรม

๙.๕ ภายในวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๘

ประกาศรายชื่อผู้ผ่านการพิจารณาคัดเลือกให้เข้ารับการอบรม

๙.๖ วันที่ ๒๓ พฤษภาคม ๒๕๖๘

กิจกรรมการเตรียมความพร้อมก่อนการอบรม (Pre Session) เพื่อแนะนำหลักสูตร และทำความต้องการในการเรียนรู้เป็นการเฉพาะรุ่น ด้วยวิธีการออนไลน์ ไม่นับชั่วโมงการอบรม

๙.๗ วันที่ ๔ มิถุนายน - ๑๐ กันยายน ๒๕๖๘

ช่วงดำเนินการอบรม โดยจะดำเนินการอบรมในวันพุธทัศบดีและวันศุกร์เป็นหลัก และมีกิจกรรมการเรียนรู้บางกิจกรรมที่ต้องใช้เวลาดำเนินการอย่างต่อเนื่องเป็นช่วงระยะเวลาสั้น ๆ เช่น กิจกรรมปฐมนิเทศ การศึกษาดูงานในประเทศและต่างประเทศ และการสัมมนาเพื่อบูรณาการความรู้ และการบริหารราชการ ทั้งนี้ การอบรมด้วยรูปแบบดังกล่าวจะช่วยให้นักบริหารสามารถเข้ารับการอบรมควบคู่กับการปฏิบัติหน้าที่ได้โดยไม่ขาดจากงานประจำ รวมจำนวนชั่วโมงการอบรมประมาณ ๑๒๐ ชั่วโมง นอกจากนั้น มีกิจกรรมบางส่วนที่ดำเนินการโดยไม่นับชั่วโมงการอบรม เช่น การเตรียมการก่อนอบรม การจัดทำรายงานวิชาการ เป็นต้น

๙.๘ เดือนกันยายน ๒๕๖๘ หรือตามที่สำนักงาน ก.พ. กำหนด

พิจารณาและอนุมัติบัตรและเข้มวิทยฐานะ

ทั้งนี้ รูปแบบวิธีการพัฒนาและระยะเวลาในการดำเนินโครงการ อาจเปลี่ยนแปลงได้ตาม ความจำเป็นและเหมาะสมกับสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างการอบรม

#### ๙. วิธีการสมัครเข้าร่วมโครงการ ดำเนินการดังนี้

๙.๑ กรอกข้อมูลในใบสมัครออนไลน์ที่ <http://register.ocsc.go.th/registration/sedp> ผู้สมัครควรตรวจสอบการกรอกข้อมูลให้ครบถ้วนสมบูรณ์ก่อนส่งใบสมัคร (Submit) หากข้อมูลไม่ปรากฏ ในใบสมัคร คณะกรรมการอาจพิจารณาว่า ผู้สมัครไม่มีข้อมูลหรือขาดคุณสมบัติในส่วนนั้น ซึ่งอาจมีผลต่อ การพิจารณาได้

๙.๒ เมื่อกดส่ง (Submit) ใบสมัครแล้ว ให้สั่งพิมพ์ใบสมัครซึ่งมีข้อมูลของผู้สมัครครบถ้วน พร้อมแนบภาพถ่ายปัจจุบัน นำเสนอหัวหน้าส่วนราชการลงนามรับรองในใบสมัคร รวมทั้งลงนามในหนังสือนำถึงสำนักงาน ก.พ. ด้วย

๙.๓ หลังจากที่หัวหน้าส่วนราชการลงนามรับรองในเอกสารแล้ว ให้จัดส่งใบสมัครในรูปแบบของเอกสาร (Hard Copy) มายังสำนักงาน ก.พ. ภายในวันและเวลาที่กำหนด

กรณีที่ตรวจพบว่า ข้อมูลที่ปรากฏในเอกสาร (Hard Copy) และข้อมูลที่ปรากฏในระบบลงทะเบียนออนไลน์ไม่ตรงกัน สำนักงาน ก.พ. จะถือข้อมูลที่ปรากฏในเอกสารซึ่งได้รับการรับรองจากหัวหน้าส่วนราชการเป็นเกณฑ์

อนึ่ง การกรอกใบสมัครในระบบออนไลน์ดังกล่าว เป็นการช่วยอำนวยความสะดวกให้ผู้สมัครสามารถกรอกข้อมูลได้อย่างครบถ้วนและรวดเร็วยิ่งขึ้น ไม่นับเป็นการยื่นใบสมัคร กรณีที่มีความจำเป็นต้องพิจารณาลำดับเวลาการยื่นใบสมัครเป็นเกณฑ์ตัดสิน สำนักงาน ก.พ. จะพิจารณาลำดับวันเวลา และเลขที่การลงรับเอกสารที่ส่งถึงสำนักงาน ก.พ. เท่านั้น รวมทั้งจะไม่รับพิจารณาเอกสารใด ๆ ที่ส่งถึงสำนักงาน ก.พ. หลังวันและเวลาที่กำหนด ทั้งการส่งใบสมัครใหม่หรือการส่งเอกสารเพิ่มเติม

การดำเนินการ	ระยะเวลา
การรับสมัครผ่านระบบลงทะเบียนออนไลน์	๔ มีนาคม – ๑๙ เมษายน ๒๕๖๘
ปิดรับเอกสารการสมัครที่ได้รับการรับรองจากหัวหน้าส่วนราชการ	๒๕ เมษายน ๒๕๖๘
ตรวจสอบคุณสมบัติ	ภายใน ๖ พฤษภาคม ๒๕๖๘
ประกาศรายชื่อผู้ได้รับการคัดเลือก	๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๘
กิจกรรมเตรียมการก่อนการอบรม (ออนไลน์)	๒๓ พฤษภาคม ๒๕๖๘
การฝึกอบรม (แบบไม่ต่อเนื่อง)	๔ มิถุนายน – ๑๐ กันยายน ๒๕๖๘

๙.๔ ผู้สมัครสามารถศึกษาขั้นตอนการกรอกใบสมัครได้จากเอกสารแนบท้ายหรือสอบถามรายละเอียดการกรอกข้อมูลกับเจ้าหน้าที่ประจำโครงการซึ่งอยู่ด้านท้ายเอกสารนี้

## ๑๐. เกณฑ์สำเร็จการเข้าร่วมโครงการ ประกอบด้วย ๒ มิติ คือ

### ๑๐.๑ เกณฑ์ด้านระยะเวลา

ผู้เข้าร่วมโครงการจะต้องมีระยะเวลาเข้าร่วมกิจกรรมตลอดทั้งโครงการ นับเป็นรายชั่วโมง ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ และกิจกรรมที่ควรเข้าร่วมเต็มเวลา คือ การปฐมนิเทศและเตรียมความพร้อม การศึกษาดูงาน รวมทั้งการบูรณาการความรู้และประเมินผลโครงการ

### ๑๐.๒ เกณฑ์ด้านผลงาน

ผู้เข้าร่วมโครงการต้องจัดทำรายงานเสนอแนวทางที่จะนำผลการเรียนรู้ไปประยุกต์ใช้ในการบริหารราชการ อย่างน้อย ๑ เรื่อง โดยนำเสนอเป็นผลงานวิชาการของกลุ่ม (Group Project) ตามที่ได้รับมอบหมาย

### ๑๑. ผลสัมฤทธิ์ที่คาดหวัง

๑๑.๑ ผู้เข้ารับการอบรมได้รับการพัฒนาให้มีศักยภาพความเป็นเลิศด้านภาวะผู้นำที่มีความเป็นสากล เสริมทักษะทางการบริหารบุคใหม่ เป็นผู้นำต้นแบบที่พร้อมด้วยคุณธรรม จริยธรรม ผู้สร้างแรงบันดาลใจให้กับทีมงาน และมีเครือข่ายคุณภาพในการบริหารราชการ สำหรับแลกเปลี่ยนเรียนรู้และบูรณาการการทำงานร่วมกันเพื่อมุ่งสู่การพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และความมั่นคงของประเทศอย่างยั่งยืน

๑๑.๒ ผลงานทางวิชาการของนักบริหารที่ดำเนินการศึกษาและจัดทำระหว่างการฝึกอบรม

### ๑๒. วิธีวัดผลสัมฤทธิ์

#### ๑๒.๑ ตัวชี้วัดผลผลิต

๑๒.๑.๑ จำนวนกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการพัฒนา

๑๒.๑.๒ ร้อยละของความพึงพอใจของกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการพัฒนา

๑๒.๑.๓ ระดับสมรรถนะของกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการพัฒนา

๑๒.๑.๔ คุณภาพของผลงาน/โครงการของผู้เข้ารับการพัฒนา

#### ๑๒.๒ ตัวชี้วัดผลผลิต

๑๒.๒.๑ ความก้าวหน้าในอาชีพของผู้เข้ารับการพัฒนา

๑๒.๒.๒ ระดับผลการปฏิบัติงานของผู้ได้รับการพัฒนา

๑๒.๒.๓ ระดับความสำเร็จของงาน/โครงการที่ดำเนินการจริงในส่วนราชการ ของผู้ที่ได้รับการพัฒนา

### ๑๓. สถานที่ดำเนินโครงการ

๑๓.๑ สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ.

๑๓.๒ สถานที่ราชการและเอกชนในประเทศไทยและต่างประเทศ

### ๑๔. งบประมาณ

สำนักงาน ก.พ. จะรับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการอบรมทั้งหมด ยกเว้นค่าใช้จ่ายพาหนะรับจ้างเดินทางระหว่างที่พักและสนามบิน (กรณีเดินทางโดยเครื่องบินในบางกิจกรรม) ซึ่งผู้เข้าร่วมโครงการต้องขอเบิกจ่ายจากต้นสังกัด

กรณีที่ผู้เข้ารับการอบรมรายหนึ่งรายใด ไม่สามารถเข้ารับการอบรมได้ตามเงื่อนไขหลักสูตรที่กำหนด หรือมีระยะเวลาในการอบรมไม่ครบตามเกณฑ์โดยไม่มีเหตุผลอันควร เป็นเหตุให้ไม่ผ่านการอบรม

และทำให้เกิดความเสียหายต่อทางราชการ ส่วนราชการต้นสังกัดและหรือผู้เข้ารับการอบรมรายนี้ จะต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นและส่งคืนงบประมาณดังกล่าวแก่สำนักงาน ก.พ.

#### ๑๕. ผู้รับผิดชอบโครงการ

##### ๑๕.๑ ที่ปรึกษาโครงการ

นายปิยวัฒน์	ศิรรักษ์	เลขานุการ ก.พ.
นางสาวอลินี	ธนะวัฒน์สัจจะเสรี	ที่ปรึกษาระบบราชการ
นางพิภาวน	ลีสัมพันธ์	รักษาราชการแทนรองเลขานุการ ก.พ. ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน

##### ๑๕.๒ เจ้าหน้าที่โครงการ

นางสาวณัฐิกา	ณวรรณโน	ผู้อำนวยการวิทยาลัยนักบริหาร ๒
นางสาวสสิตา	อัตถิโภจน์	นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการพิเศษ
นายศิรชา	เมฆสววรค์	นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการพิเศษ
นางสาวศิรพร	โคปาลสุต	นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ
นางสาวณัฐชนยา	ปัญญาใจ	นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ
นางสาว索สกีตดา	คำมา	นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ

#### ๑๖. การบริหารโครงการ/การติดตามความก้าวหน้า

##### ๑๖.๑ รายงานผลการดำเนินงานต่อฝ่ายบริหารสำนักงาน ก.พ.

##### ๑๖.๒ รายงานผลการดำเนินงานต่อ อ.ก.พ. วิสามัญเกี่ยวกับการเรียนรู้และพัฒนา

##### ๑๖.๓ รายงานการประเมินผลการดำเนินงาน

#### ๑๗. การติดต่อ

วิทยาลัยนักบริหาร ๒ สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ.

เลขที่ ๔๗/๑๑๑ ถนนติวนันท์ ตำบลตลาดขวัญ อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี ๑๑๐๐

โทรศัพท์ ๐ ๒๕๔๗ ๑๐๐๐ ต่อ ๖๘๓๗ ๗๙๕๕ ๗๗๘๕ และ ๗๗๑๒

โทรศัพท์ (มือถือ) ๐๙ ๒๔๔๓ ๔๘๘๒ ๐๘ ๑๖๙๙ ๑๑๙๙ ๐๘ ๘๕๕๕ ๑๒๒๙ ๐๘ ๔๗๗๘ ๕๕๕๕

โทรสาร ๐ ๒๕๔๗ ๒๐๔๙

ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ sedp@ocsc.go.th

## รายละเอียดหลักสูตรการพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส. ๒)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ รุ่นที่ ๑๗

### ๑. ประเด็นหลักในการอบรม (Theme)

ผู้นำการเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัลที่มุ่งเน้นคนเป็นศูนย์กลาง (Leading AI Revolution with Human – Centered Leadership) การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยี AI ส่งผลกระทบต่อทุกภาคส่วน รวมถึงการบริหารจัดการองค์กร ผู้นำจะต้องปรับตัวและพัฒนาทักษะ เพื่อนำพาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน ในยุคแห่ง Disruption Human - Centered Leadership (HCL) ที่ให้ความสำคัญกับ "คน" เป็นศูนย์กลาง โดยมุ่งเน้นการสร้าง Trust ส่งเสริม Collaboration และ Empower บุคลากร เพื่อสร้างทีมที่เข้มแข็ง พร้อมรับมือ กับความเปลี่ยนแปลงและพร้อมขับเคลื่อนองค์กรสู่ความสำเร็จ

### ๒. กลุ่มเป้าหมาย

ข้าราชการพลเรือนสามัญตำแหน่งประเภทบริหารระดับต้น ผู้ดำรงตำแหน่งรองหัวหน้า ส่วนราชการที่มีฐานะเป็นกรม จำนวน ๓๕ คน และรองผู้ว่าราชการจังหวัด จำนวน ๕ คน รวมทั้งสิ้นจำนวน ๔๐ คน

### ๓. ครอบหลักสูตร

เนื้อหาการอบรมแบ่งออกเป็น ๓ หมวด คือ (๑) ทักษะและสมรรถนะทางการบริหาร (Managerial Skills and Competencies) (๒) การเป็นผู้นำด้านแบบที่ดี (Role Model Leader) และ (๓) การพัฒนาภาวะผู้นำ เพื่อเป็นผู้นำที่นำการเปลี่ยนแปลง (Transformative Leader) เพื่อเสริมสร้างศักยภาพทางการบริหารใน ๓ ด้าน ได้แก่ ด้าน Growth Mindset, Resilient Leadership และ Adaptive Leadership ระยะเวลารวมไม่เกิน ๑๖๐ ชั่วโมง

### ๔. รูปแบบวิธีการอบรมและแผนการดำเนินการโครงการ

สำนักงาน ก.พ. จัดดำเนินการเองในรูปแบบวิธีการที่หลากหลายและผสมผสาน (Blended Learning) ทั้งการเรียนรู้ด้วยตนเอง การฝึกอบรมในชั้นเรียน กิจกรรม Executive Forum (EF) กิจกรรม Executive Coaching (EC) การฝึกอบรมและศึกษาดูงานต่างประเทศ การบูรณาการความรู้และนำเสนอผลงาน วิชาการ ระหว่างเดือนพฤษภาคม – เดือนกันยายน ๒๕๖๘ โดยมีแผนการดำเนินโครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส. ๒) รุ่นที่ ๑๗ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ โดยสรุปตามตารางต่อไปนี้

สรุปกิจกรรม	รายละเอียด	กำหนดการ
(๑) การเตรียมการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การออกแบบหลักสูตร</li> <li>- การทบทวนและพัฒนาหลักสูตร</li> <li>- การหารือแนวทางในการดำเนินการ การรับความเห็นและนโยบายของผู้บริหาร</li> <li>- การจัดทำและจัดเตรียมการฝึกอบรม</li> <li>- การสำรวจพื้นที่เพื่อเตรียมการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ในหลักสูตร</li> <li>- การประสานงานกับผู้เกี่ยวข้องและวิทยากร</li> <li>- การลงทะเบียนในหลักสูตรที่มีความจำเป็นและสอดคล้องกับหลักสูตรเพื่อให้บรรลุผลลัพธ์ที่คาดหวัง</li> <li>- การขออนุมัติดำเนินโครงการและงบประมาณ</li> </ul>	เดือนตุลาคม ๒๕๖๗ - เดือนมีนาคม ๒๕๖๘
(๒) การรับสมัคร	<p><b>คุณสมบัติ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ข้าราชการพลเรือนสามัญประเภทบริหาร ผู้ดำรงตำแหน่งรองหัวหน้าส่วนราชการที่มีฐานะเป็นกรรม หรือรองผู้อำนวยการจังหวัดโดยมีคุณสมบัติดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>(๑) ไม่เป็นผู้ที่จะเกษียณอายุก่อนปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๑</li> <li>(๒) มีความสามารถในการสื่อสารภาษาอังกฤษในระดับดี</li> <li>(๓) สามารถเข้าร่วมโครงการได้เต็มเวลาที่กำหนด</li> <li>(๔) ไม่เคยเข้าร่วมโครงการนี้มาก่อน</li> <li>(๕) ไม่อยู่ระหว่างการฝึกอบรมหลักสูตรอื่นในช่วงเวลาเดียวกัน</li> </ul> </li> </ul>	เดือนมีนาคม - เดือนเมษายน ๒๕๖๘
(๓) การคัดเลือกผู้เข้ารับการฝึกอบรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- แต่งตั้งคณะกรรมการคัดเลือกเพื่อพิจารณาผู้สมัครที่มีคุณสมบัติตรงตามคุณสมบัติที่กำหนดให้เข้าร่วมโครงการ โดยมีรายละเอียดดังนี้</li> </ul>	เดือนมีนาคม - เดือนพฤษภาคม ๒๕๖๘ และแจ้งผลการคัดเลือกภายในเดือนพฤษภาคม ๒๕๖๘

สรุปกิจกรรม	รายละเอียด	กำหนดการ
	<p>(๑) กรณีมีผู้สมัครที่มีคุณสมบัติครบถ้วน ตรงตามที่กำหนด และมีจำนวนไม่เกิน ๔๐ คน สำนักงาน ก.พ. จะพิจารณารับเข้าร่วมโครงการ ทั้งหมด</p> <p>(๒) กรณีมีผู้สมัครที่มีคุณสมบัติครบถ้วน ตรงตามที่กำหนดเกินกว่าจำนวน ๔๐ คน สำนักงาน ก.พ. จะพิจารณาจัดลำดับผู้ที่สมควร ได้รับการอบรม ก่อน - หลัง ตามหลักเกณฑ์ ตามลำดับ ดังนี้</p> <p>(๒.๑) ระยะเวลาเข้าสู่ตำแหน่ง รองหัวหน้าส่วนราชการ หรือรองผู้ว่าราชการจังหวัด โดยให้ผู้ที่มีระยะเวลาดำรงตำแหน่งมากกว่าหรือได้รับ การแต่งตั้งก่อน ได้รับการพิจารณา ก่อน</p> <p>(๒.๒) ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง ที่เหลือก่อนครบเกษียณอายุราชการ โดยให้ผู้ที่จะ เกษียณอายุราชการ ก่อน ได้รับการพิจารณา ก่อน</p> <p>(๒.๓) ความครบถ้วนและความ ชัดเจนของเอกสารใบสมัคร</p> <p>(๒.๔) วันเวลาที่ส่งเอกสาร ถึงสำนักงาน ก.พ.</p> <p>ทั้งนี้ การพิจารณาของคณะกรรมการคัดเลือก ถือเป็นอันยุติ</p>	
(๔) การจัดฝึกอบรม Pre - Session	- ชี้แจงรายละเอียดหลักสูตรเพื่อเตรียม ความพร้อมผู้เข้ารับการฝึกอบรม และ การออกแบบประเด็นหัวข้อการเรียนรู้และพัฒนา ตามความประสงค์ของผู้เข้ารับการฝึกอบรม (Self-Design)	ภายในเดือนพฤษภาคม ๒๕๖๘

สรุปกิจกรรม	รายละเอียด	กำหนดการ
(๕) การจัดฝึกอบรม	<p>ระยะเวลารวมไม่เกิน ๑๒๐ ชั่วโมง (แบบไม่ต่อเนื่อง) ประกอบไปด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>๑. การปฐมนิเทศ</li> <li>๒. กิจกรรมการฝึกอบรม</li> <li>๓. กิจกรรม Executive Forum (EF)</li> <li>๔. กิจกรรม Executive Coaching (EC)</li> <li>๕. การฝึกอบรมและศึกษาดูงานในและต่างประเทศ</li> <li>๖. การบูรณาการความรู้และนำเสนอผลงานวิชาการ</li> </ul>	พฤษภาคม - กันยายน ๒๕๖๘

กำหนดการฝึกอบรม  
โครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส. ๒)  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ รุ่นที่ ๑๗

## Learning Journey

ช่วงที่ ๑ การเตรียมการ ก่อนการฝึกอบรม วันที่ ๒๓ พฤษภาคม ๒๕๖๘	ช่วงที่ ๒ การปฐมนิเทศ วันที่ ๔ - ๖ มิถุนายน ๒๕๖๘  พิธีเปิด กิจกรรมปฐมนิเทศ พบที่ปรึกษาผู้ทรงคุณวุฒิ การพัฒนาทักษะทางอารมณ์และสังคม การสร้างเครือข่าย และความคุ้นเคย	ช่วงที่ ๓ การเรียนรู้และพัฒนา วันที่ ๑๒ มิถุนายน - ๒๙ สิงหาคม ๒๕๖๘  กิจกรรมการเรียนรู้และพัฒนา ดังนี้ Training - TN Executive Forum - EF Executive Coaching - EC Field Trip – FT (ศึกษาดูงานในต่างประเทศ) Group Project – GP  ดำเนินการแบบอยู่ประจำต่างจังหวัด	ช่วงที่ ๔ สรุปผลการเรียนรู้และพัฒนา วันที่ ๘ - ๑๐ กันยายน ๒๕๖๘  Executive Coaching - EC การประเมินสมรรถนะ ทางการบริหาร (หลังการฝึกอบรม) การบูรณาการความรู้ นำเสนอผลงานวิชาการ สรุปผลการเรียนรู้  ดำเนินการแบบอยู่ประจำ ต่างจังหวัด
---	--	--	---

หมายเหตุ กำหนดการอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

ข้อมูล ณ วันที่ ๑๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๘

**กำหนดการฝึกอบรม**  
**โครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส. ๒)**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ รุ่นที่ ๑๗**

<b>ช่วงที่ ๑ ช่วงเตรียมการก่อนการอบรม</b>			
<b>วัน</b>	<b>เวลา</b>	<b>กิจกรรม</b>	<b>สถานที่</b>
๒๓ พ.ค. ๒๕๖๗	๐๙.๓๐ – ๐๙.๐๐ น. ๐๙.๐๐ – ๑๒.๐๐ น.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ลงทะเบียน</li> <li>▪ แนะนำโครงการและกำหนดการฝึกอบรม</li> <li>▪ แนะนำที่ปรึกษาผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ประจำโครงการ</li> <li>▪ แนะนำผู้เข้ารับการฝึกอบรมและบทบาทของผู้เข้ารับการฝึกอบรม</li> <li>▪ การกำหนดความต้องการในการเรียนรู้</li> <li>▪ กิจกรรมสัมพันธ์</li> <li>▪ พบ นบส. ๒ รุ่นที่ ๑๖</li> <li>▪ การประเมินทักษะทางการบริหาร ก่อนการฝึกอบรม (บริษัท มิส คอนซัลต์ จำกัด และ กพส. สำนักงาน ก.พ.)</li> </ul>	ดำเนินการผ่าน สื่ออิเล็กทรอนิกส์ ด้วยโปรแกรม Zoom Meeting

**หมายเหตุ** กิจกรรมการเตรียมความพร้อมก่อนการฝึกอบรม เป็นกิจกรรมที่ไม่นับเป็นระยะเวลาการฝึกอบรม ดำเนินการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ด้วยโปรแกรม Zoom Meeting

## ช่วงที่ ๒ การปฐมนิเทศ

วัน	เวลา	กิจกรรม	สถานที่
๔ มิ.ย. ๒๕๖๘	๐๙.๓๐ - ๐๙.๐๐ น.	ลงทบทวน	ณ ห้อง ๓๑๑๐ ชั้น ๓ อาคาร ๓ สำนักงาน ก.พ.
	๐๙.๐๐ - ๑๙.๓๐ น.	พิธีเปิดหลักสูตรฯ	
	๑๙.๓๐ - ๑๑.๓๐ น.	EF [พิเศษ] หัวข้อ “บทบาทของนักบริหารกับความท้าทายในการพัฒนาและบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในราชการ” โดย ดร.ปิยวัฒน์ ศิริรักษ์ เลขาธิการ ก.พ.	
	๑๑.๓๐ - ๑๒.๓๐ น.	รับประทานอาหารกลางวัน	
	๑๒.๓๐ - ๑๕.๐๐ น.	ออกเดินทางจากสำนักงาน ก.พ.	
	๑๕.๐๐ - ๑๖.๓๐ น.	กิจกรรมศึกษาดูงาน ณ โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ จังหวัดระยอง	ณ โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ จังหวัดระยอง
	๑๖.๓๐ น.	เดินทางไปยังโรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ เบญจมบดี ระยอง	
	๑๙.๐๐ - ๑๙.๐๐ น.	รับประทานอาหารเย็น	
	๑๙.๐๐ - ๒๑.๐๐ น.	กิจกรรมสร้างความคุ้นเคยและเครือข่ายการบริหารราชการ โดย ดร.อภาคร ประมงค์ และคณะ	ณ ห้องประชุมสัมมนา โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ เบญจมบดี ระยอง อำเภอเมือง จังหวัดระยอง
๕ มิ.ย. ๒๕๖๘	๐๙.๓๐ - ๐๙.๐๐ น.	ลงทบทวน	
	๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.	กิจกรรมเสริมสร้างศักยภาพการบริหารงานแบบบูรณาการ การแก้ไขปัญหาและการตัดสินใจ โดย ดร.อภาคร ประมงค์ และคณะ	
	๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.	ให้โอวาทและข้อแนะนำสำหรับผู้บริหารในการบริหาร ราชการ โดย ที่ปรึกษาผู้ทรงคุณวุฒิ (นายพงศ์โพยม วงศ์ภูติ, นายชัยวัฒน์ ทองคำคุณ, นางธนาภรณ์ พรมสุวรรณ และนายวิจารย์ สินมาชาญา)	
	๑๙.๐๐ - ๒๒.๐๐ น.	- รับประทานอาหารเย็นพร้อมกับที่ปรึกษาผู้ทรงคุณวุฒิ และผู้บริหารสำนักงาน ก.พ.  - กิจกรรมเสริมสร้างสัมพันธภาพผู้บริหาร โดย ดร.อภาคร ประมงค์ และคณะ	
๖ มิ.ย. ๒๕๖๘	๐๙.๓๐ - ๐๙.๐๐ น.	ลงทบทวน	ณ ห้องประชุมสัมมนา โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ เบญจมบดี ระยอง อำเภอเมือง จังหวัดระยอง
	๐๙.๐๐ - ๑๑.๐๐ น.	ชี้แจงการออกแบบหลักสูตรการเรียนรู้ เลือกคณะกรรมการบริหาร นบส. ๒ รุ่นที่ ๑๗	
	๑๑.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.	การประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อออกแบบหลักสูตรการเรียนรู้ ที่เป็นความต้องการเฉพาะของรุ่น (Self-design) และนำเสนอผลการประชุม	
	๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น.	รับประทานอาหารกลางวัน	
	๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.	เดินทางกลับสำนักงาน ก.พ.	

**ช่วงที่ ๓ การเรียนรู้และพัฒนา**

วัน	เวลา	กิจกรรม	สถานที่
๑๒ มี.ย. ๒๕๖๘	๐๙.๓๐ - ๐๙.๐๐ น.	ลงทะเบียน	ณ ห้องพระมาตุลี ๑ โรงแรมอศิวน แกรนด์ คونเวนชั่น กรุงเทพฯ
	๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.	TN [๑/๑] หัวข้อ “ผู้นำในบทบาทของโค้ชผู้สร้างแรงบันดาลใจ (Leadership as an Inspiring Coach)” โดย อ.พากอร อัตตนนท์ วิทยากรทรงคุณวุฒิ บริษัท เอtotต้า ๙ เทคนิค จำกัด	
	๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.	TN [๑/๑] หัวข้อ “ผู้นำในบทบาทของโค้ชผู้สร้างแรงบันดาลใจ (Leadership as an Inspiring Coach)” (ต่อ) โดย อ.พากอร อัตตนนท์	
๑๓ มี.ย. ๒๕๖๘	๐๙.๓๐ - ๐๙.๐๐ น.	ลงทะเบียน สรุปผลการเรียนรู้ และเรื่องเล่าเช้านี้	ณ ห้องพระมาตุลี ๑ โรงแรมอศิวน แกรนด์ คุนเวนชั่น กรุงเทพฯ
	๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.	TN [๑/๒] หัวข้อ “ผู้นำในบทบาทของโค้ชผู้สร้างแรงบันดาลใจ (Leadership as an Inspiring Coach)” โดย อ.พากอร อัตตนนท์ วิทยากรทรงคุณวุฒิ บริษัท เอtotต้า ๙ เทคนิค จำกัด	
	๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.	TN [๑/๒] หัวข้อ “ผู้นำในบทบาทของโค้ชผู้สร้างแรงบันดาลใจ (Leadership as an Inspiring Coach)” (ต่อ) โดย อ.พากอร อัตตนนท์	
๒๐ มี.ย. ๒๕๖๘	๐๙.๓๐ - ๐๙.๐๐ น.	ลงทะเบียน สรุปผลการเรียนรู้ และเรื่องเล่าเช้านี้	ณ ห้องพระแม่ธรณี ๔-๕ โรงแรมอศิวน แกรนด์ คุนเวนชั่น กรุงเทพฯ
	๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.	EF [๑] หัวข้อ “ผู้บริหารกับการบริหารเชิงนวัตกรรม” โดย ดร.กิติพงศ์ พร้อมวงศ์ อธิผู้อำนวยการสำนักงาน สภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม แห่งชาติ (สวอช.)	
	๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.	EF [๒] หัวข้อ “เทคโนโลยีสมัยใหม่กับการปรับเปลี่ยน สู่องค์กรดิจิทัล” โดย นายฉัตรชัย คุณปิติลักษณ์ รองผู้อำนวยการใหญ่สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (depa)	
๒๖ มี.ย. ๒๕๖๘	๐๙.๓๐ - ๐๙.๐๐ น.	ลงทะเบียน สรุปผลการเรียนรู้ และเรื่องเล่าเช้านี้	ณ ห้องพระมาตุลี ๑ โรงแรมอศิวน แกรนด์ คุนเวนชั่น กรุงเทพฯ
	๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.	TN [๒] หัวข้อ “Leadership Awareness Program” โดย วิทยากรทรงคุณวุฒิ บริษัท มิส คอนชัลต์ จำกัด	
	๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.	TN [๒] หัวข้อ “การพัฒนาศักยภาพผู้นำเพื่อรับมือ <sup>กับผลกระทบ (Lead with Impact)</sup> ” (ต่อ) โดย วิทยากรทรงคุณวุฒิ บริษัท มิส คอนชัลต์ จำกัด	

**ช่วงที่ ๓ การเรียนรู้และพัฒนา**

วัน	เวลา	กิจกรรม	สถานที่
๒๗ มิ.ย. ๒๕๖๘	๐๙.๓๐ - ๑๙.๐๐ น.	ลงทะเบียน สรุปผลการเรียนรู้ และเรื่องเล่าเข้าบ้าน	ณ ห้องพระมาตุถี ๑ โรงแรมอัศวิน แกรนด์ ค่อน wen ชั้น กรุงเทพฯ
	๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.	EC [๑] การเรียนรู้เพื่อเตรียมตัวสู่การบริหารองค์กร ประเด็น “การบริหารความเปลี่ยนแปลงในภาครัฐ (Change Management in public Sector)” โดย ที่ปรึกษาผู้ทรงคุณวุฒิ	
๒๗ มิ.ย. ๒๕๖๘	๑๓.๐๐ - ๑๕.๐๐ น.	GP [๑] การจัดทำผลงานวิชาการ การประชุมหารือเพื่อสรุปผลการออกแบบหลักสูตรการเรียนรู้ ที่เป็นความต้องการเฉพาะของรุ่น (Self-design) และหารือ เรื่องการดำเนินกิจกรรมของรุ่น	ณ ห้องพระมาตุถี ๑ โรงแรมอัศวิน แกรนด์ ค่อน wen ชั้น กรุงเทพฯ
๓ ก.ค. ๒๕๖๘	๐๙.๓๐ - ๐๙.๐๐ น.	ลงทะเบียน สรุปผลการเรียนรู้ และเรื่องเล่าเข้าบ้าน	ณ ห้องพระเอราวัณ ๒ โรงแรมอัศวิน แกรนด์ ค่อน wen ชั้น กรุงเทพฯ
	๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.	EF [๓] “มุ่งมองของผู้บริหารภาครัฐต่อวิกฤติสถานการณ์โลก” โดย วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ จากระยะทางการต่างประเทศ	
	๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.	EF [๔] หัวข้อ “การขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศ ด้วยโมเดลเศรษฐกิจ Soft Power” โดย ดร.สุวิทย์ เมธินทรีย์ อธิตรัฐมนตรีว่าการ กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม	
๔ ก.ค. ๒๕๖๘	๐๙.๓๐ - ๐๙.๐๐ น.	ลงทะเบียน สรุปผลการเรียนรู้ และเรื่องเล่าเข้าบ้าน	ณ ห้องพระเอราวัณ ๒ โรงแรมอัศวิน แกรนด์ ค่อน wen ชั้น กรุงเทพฯ
	๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.	EC [๒] การเรียนรู้เพื่อเตรียมตัวสู่การบริหารองค์กร จากที่ปรึกษาผู้ทรงคุณวุฒิภาคราชการ ประเด็น “ผู้นำต้นแบบ Leader as a Role Model”	
	๑๓.๐๐ - ๑๕.๐๐ น.	GP [๒] การจัดทำผลงานวิชาการ และเตรียมการสำหรับ การศึกษาดูงาน ประเด็นการเรียนรู้ และความคาดหวัง	
๒๓ ก.ค. ๒๕๖๘	๐๙.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.	การศึกษาดูงานในประเทศไทย ณ ต่างจังหวัด	ณ ต่างจังหวัด
๒๔ ก.ค. ๒๕๖๘	๐๙.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.	การศึกษาดูงานในประเทศไทย ณ ต่างจังหวัด	ณ ต่างจังหวัด
๒๕ ก.ค. ๒๕๖๘	๐๙.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.	การศึกษาดูงานในประเทศไทย ณ ต่างจังหวัด	ณ ต่างจังหวัด
๓๑ ก.ค. ๒๕๖๘	๐๙.๓๐ - ๐๙.๐๐ น.	ลงทะเบียน สรุปผลการเรียนรู้ และเรื่องเล่าเข้าบ้าน	ณ ห้องพระมาตุถี ๑ โรงแรมอัศวิน แกรนด์ ค่อน wen ชั้น กรุงเทพฯ
	๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.	EC [๓] การเรียนรู้เพื่อเตรียมตัวสู่การบริหารองค์กร จากที่ปรึกษาผู้ทรงคุณวุฒิประเด็น “การบูรณาการการทำงาน ร่วมกับทุกภาคส่วนให้สัมฤทธิ์ผล”	

**ช่วงที่ ๓ การเรียนรู้และพัฒนา**

วัน	เวลา	กิจกรรม	สถานที่
๓ ก.ค. ๒๕๖๘	๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.	EF [๕] หัวข้อ “การเตรียมความพร้อมเพื่อรับมือกับสถานการณ์ที่ผันผวนคาดเดายาก” โดย หม่อมหลวงณัฐสิทธิ์ ดิศกุล กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ณ ห้องพระมาตุลี ๑ โรงแรมอัศวิน แกรนด์ คونเวนชั่น กรุงเทพฯ
๗ ส.ค. ๒๕๖๘	๐๙.๓๐ - ๐๙.๐๐ น. ๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.	ลงทะเบียน สรุปผลการเรียนรู้ และเรื่องเล่าเข้ามี  การอภิปรายพิเศษ “การบริหารราชการ : รู้เท่าทันความเสี่ยง ต่อการทุจริตและประพฤติมิชอบ” โดย วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิจาก สำนักงาน ป.ป.ช. วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิจากกระทรวงยุติธรรม วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน และดำเนินการอภิปรายโดย เจ้าหน้าที่สำนักงาน ก.พ.	ณ ห้องพระมาตุลี ๑ โรงแรมอัศวิน แกรนด์ คุณเวนชั่น กรุงเทพฯ
๑ ส.ค. ๒๕๖๘	๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.	EF [๖] การเรียนรู้เพื่อถอดรหัสการบริหารองค์กร ภาคเอกชน ประเด็น “การพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน” โดย นายฐาน พิริวัฒนภักดี กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	ณ ห้องพระมาตุลี ๑ โรงแรมอัศวิน แกรนด์ คุณเวนชั่น กรุงเทพฯ
๗ ส.ค. ๒๕๖๘	๐๙.๓๐ - ๐๙.๐๐ น. ๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น. ๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.	ลงทะเบียน สรุปผลการเรียนรู้ และเรื่องเล่าเข้ามี  EF [๗] หัวข้อ “Digital Transformation and future trends” โดยวิทยากร ผู้เชี่ยวชาญด้าน Digital  EF [๗] หัวข้อ “Digital Transformation and future trends” โดยวิทยากร ผู้เชี่ยวชาญด้าน Digital	ณ ห้องพระแม่รรณี ๔-๕ โรงแรมอัศวิน แกรนด์ คุณเวนชั่น กรุงเทพฯ
๘ ส.ค. ๒๕๖๘	๐๙.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.	EF [๘] หัวข้อ “Trust and Ethics in Leadership” โดย วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Zoom)
๑๔ ส.ค. ๒๕๖๘	๐๙.๓๐ - ๐๙.๐๐ น. ๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น. ๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.	ลงทะเบียน สรุปผลการเรียนรู้ และเรื่องเล่าเข้ามี  EC [๔] การเรียนรู้เพื่อถอดรหัสการบริหารองค์กร จากทีปรึกษาผู้ทรงคุณวุฒิ ประเด็น “ข้าราชการกับการเมือง”  EF [๙] หัวข้อ “เศรษฐกิจไทย : วิกฤตและทางรอด” โดย ดร.พิพัฒน์ เหลืองนฤมิตรชัย ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ หัวหน้านักเศรษฐศาสตร์	ณ ห้องพระมาตุลี ๑ โรงแรมอัศวิน แกรนด์ คุณเวนชั่น กรุงเทพฯ

**ช่วงที่ ๓ การเรียนรู้และพัฒนา**

วัน	เวลา	กิจกรรม	สถานที่
		และหัวหน้าฝ่ายวิเคราะห์เศรษฐกิจและการลงทุน กลุ่มธุรกิจ การเงินเกียรตินาคินภัทร	
๑๕ ส.ค. ๒๕๖๘	๐๙.๓๐ - ๐๙.๐๐ น.	ลงทะเบียน สรุปผลการเรียนรู้ และเรื่องเล่าเข้ามี	ณ ห้องพระมาตุลี ๑ โรงแรมอศิวน แกรนด์ คอนเวนชั่น กรุงเทพฯ
	๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.	EF [๑๐] หัวข้อ “การขับเคลื่อนองค์กรภาครัฐเพื่อรับการเปลี่ยนแปลง” โดย ดร.เอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาส อธิบดีกรมสรรพาณิชย์	
	๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.	EF [๑๑] หัวข้อ “กลยุทธ์พัฒนาองค์กรยุคใหม่ มองจุดแข็ง-สร้างภาพลักษณ์ให้องค์กร” โดยอาจารย์จิรวัฒน์ ตั้งบรรพิเชฐ์ ที่ปรึกษาด้านภาพลักษณ์องค์กรและการสร้างแบรนด์นายจ้าง ของบริษัทที่ปรึกษาด้านบุคลากร Work Venture Technologies ในภูมิภาคเอเชียอาคเนย์ และ Certified coach ด้านการพัฒนา ศักยภาพผู้บริหาร จากสถาบัน Gallup Inc. สหรัฐอเมริกา	
๑๖ ส.ค. ๒๕๖๘	๐๙.๓๐ - ๐๙.๐๐ น.	ลงทะเบียน สรุปผลการเรียนรู้ และเรื่องเล่าเข้ามี	ณ ห้องพระมาตุลี ๑ โรงแรมอศิวน แกรนด์ คอนเวนชั่น กรุงเทพฯ
	๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.	EF [๑๒] หัวข้อ “Mindfulness Leader” โดย ผู้เชี่ยวชาญด้าน Mindfulness	
	๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.	EF [๑๒] หัวข้อ “Mindfulness Leader” โดย ผู้เชี่ยวชาญด้าน Mindfulness (ต่อ)	
๑๗ ส.ค. ๒๕๖๘	๐๙.๓๐ - ๐๙.๐๐ น.	ลงทะเบียน สรุปผลการเรียนรู้ และเรื่องเล่าเข้ามี	
๑๘ ส.ค. ๒๕๖๘	๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.	EF [๑๓] หัวข้อ “การบริหารราชการกับการตรวจสอบของสื่อมวลชน” โดย นายอภิรักษ์ หาญพิชิตวนิชย์ ผู้ทรงคุณวุฒิด้านสื่อสารมวลชน	ณ ห้องพระมาตุลี ๑ โรงแรมอศิวน แกรนด์ คอนเวนชั่น กรุงเทพฯ
	๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.	Workshop หัวข้อ “การบริหารราชการกับการตรวจสอบของสื่อมวลชน” โดย นายอภิรักษ์ หาญพิชิตวนิชย์ ผู้ทรงคุณวุฒิด้านสื่อสารมวลชน GP [๓] ชี้แจงรายละเอียดและนัดหมายกิจกรรมศึกษาดูงานในต่างประเทศ	
๑๙ - ๒๐ ส.ค. ๒๕๖๘	ระยะเวลา ๕ วัน ๔ คืน	FT การศึกษาดูงานในต่างประเทศ	ณ สาธารณรัฐเกาหลี

ช่วงที่ ๔ สรุปผลการเรียนรู้และพัฒนา			
วัน	เวลา	กิจกรรม	สถานที่
๙ ก.ย. ๒๕๖๘	๐๗.๐๐ น.	ออกเดินทางจากสำนักงาน ก.พ. ไปยังสถานที่จัดกิจกรรม (บริการอาหารว่างบันรถ)	ณ สำนักงาน ก.พ. จังหวัดนนทบุรี
	๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.	EC [๕] นำเสนอผลงานวิชาการ ผลการศึกษาดูงาน ภายในประเทศ และต่างประเทศ	ณ ต่างจังหวัด
	๑๗.๐๐ - ๒๑.๐๐ น.	รับประทานอาหารเย็น	
๑๐ ก.ย. ๒๕๖๘	๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.	EC [๖] สรุปประเด็นการเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัล ขององค์กร และประเด็นการเรียนรู้ตลอดหลักสูตร โดย ที่ปรึกษาผู้ทรงคุณวุฒิภาคราชการ	ณ ต่างจังหวัด
	๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.	กิจกรรมวิพากษ์หลักสูตร โดย วิทยาลัยนักบริหาร สำนักงาน ก.พ.	
	๑๖.๐๐ - ๑๗.๐๐ น.	การประเมินผลโครงการ	
	๑๗.๐๐ - ๒๑.๐๐ น.	รับประทานอาหารเย็น	
	๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.	กิจกรรมเพื่อสังคม CSR กำหนดเจตนาرمณ์ และรายละเอียดกิจกรรมโดยคณะกรรมการฯ นบส.๒	
	๑๓.๐๐ น.	เดินทางกลับสำนักงาน ก.พ.	

**หมายเหตุ**

๑. กำหนดการอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

๒. ผู้เข้าร่วมโครงการจะต้องมีระยะเวลาเข้าร่วมกิจกรรมตลอดทั้งโครงการ นับเป็นรายชั่วโมง ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ และกิจกรรมที่ควรเข้าร่วมเต็มเวลา คือ การปฐมนิเทศ การศึกษาดูงาน และการบูรณาการความรู้และประเมินผลโครงการ

๓. กรณีที่ผู้เข้าอบรมรายหนึ่งรายใด ไม่สามารถเข้าร่วมกิจกรรมข้างต้นได้ ต้องแจ้งมายังสำนักงาน ก.พ. ก่อนกำหนดการอย่างน้อย ๔ สัปดาห์ มิฉะนั้น หากมีค่าใช้จ่ายเกิดขึ้น ส่วนราชการต้นสังกัดและหรือผู้เข้าอบรมรายนั้นจะต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นและส่งคืนงบประมาณดังกล่าวแก่สำนักงาน ก.พ.

๔. การประเมินสมรรถนะทางการบริหาร (หลังการฝึกอบรม) ผ่านระบบออนไลน์



ขั้นตอนการสมัครเข้าร่วมโครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง :  
ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส. ๒) รุ่นที่ ๑๗ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

โปรดอ่านคำแนะนำก่อนการสมัครที่ <http://register.ocsc.go.th/registration/sedp>  
และดำเนินการตามขั้นตอนต่อไปนี้

- กรอกข้อมูลส่วนตัวให้ครบถ้วนและกดปุ่ม “Create New Account” ด้านล่าง ระบบจะล็อคคอมโดยอัตโนมัติ และกรุณางานชื่อและรหัสการใช้งานไว้เพื่อการใช้งานสำหรับหลักสูตรนี้ในโอกาสต่อไป

- ไปที่เมนูรายการหลักสูตร เลือกหลักสูตร “โครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส. ๒)” คลิกคำว่า “สมัคร” โดยระบบจะเปิดให้กรอกใบสมัครระหว่างวันที่ ๔ มีนาคม ๒๕๖๘ เวลา ๐๙.๓๐ น. ถึงวันที่ ๑๙ เมษายน ๒๕๖๘ เวลา ๒๔.๐๐ น.

» โครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส. ๒)  
กลุ่มหลักสูตร : นักบริหารระดับสูง (นบส. ๒)  
รายละเอียด | รายชื่อ | สมัคร | available

### ๓. กรอกข้อมูลการสมัครตามขั้นตอนให้ครบถ้วนสมบูรณ์

ผู้สมัครควรตรวจสอบข้อมูลให้ครบถ้วนสมบูรณ์ก่อนส่งใบสมัคร (submit) หากข้อมูลใดไม่ปรากฏในใบสมัคร คณะกรรมการอาจพิจารณาว่า ผู้สมัครไม่มีข้อมูลหรือขาดคุณสมบัติในส่วนนั้น ซึ่งอาจมีผลต่อการพิจารณาได้

### ๔. เมื่อกรอกข้อมูลครบแล้วให้กดปุ่ม “Submit” เพื่อส่งใบสมัคร หากดำเนินการได้ถูกต้อง ระบบจะแสดงข้อความ “ขอบคุณสำหรับการลงทะเบียน” ปรากฏให้เห็น



ผู้สมัครสามารถตรวจสอบรายชื่อของตนเองเข้าสู่ระบบแล้วหรือไม่ ด้วยการไปที่เมนูหลักสูตร และคลิกที่คำว่า “รายชื่อ” ในหลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส. ๒) ที่ผู้สมัครได้ลงทะเบียนการสมัครไว้

อนึ่ง แม้จะกดส่งเอกสาร (Submit) ไปแล้ว แต่หากประสงค์จะแก้ไขข้อมูลเพิ่มเติมในภายหลัง สามารถดำเนินการได้โดยไปที่ประวัติหลักสูตร ทางมุมขวาบนของหน้าจอ และล็อกอินเข้ามาอีกครั้งโดยใช้ชื่อและรหัสการเข้าจากการลงทะเบียนตามข้อ ๑

### ๕. เมื่อผู้สมัครกรอกข้อมูลผ่านระบบออนไลน์เรียบร้อยแล้ว ให้สั่งพิมพ์ใบสมัครซึ่งมีข้อมูลการสมัครที่ครบถ้วนสมบูรณ์ เสนอต่อหัวหน้าส่วนราชการเพื่อลงนามรับรอง (กรณีผู้สมัครดำเนินการทำแบบสำรวจหัวหน้า ส่วนราชการที่มีฐานะเป็นกรรมให้หัวหน้าส่วนราชการเป็นผู้ลงนามรับรอง และหากผู้สมัครดำเนินการทำแบบสำรวจผู้ว่าราชการจังหวัด ให้เสนอผ่านผู้ว่าราชการจังหวัด และให้ปลัดกระทรวงมหาดไทยเป็นผู้ลงนาม รับรอง) ต่อจากนั้น ให้จัดส่งใบสมัครในรูปของเอกสาร (Hard Copy) ให้ถึงสำนักงาน ก.พ. ภายในวันที่ ๒๕ เมษายน ๒๕๖๘ เวลา ๑๖.๓๐ น.

กรณีที่ผู้สมัครลงทะเบียนสมัครเข้าร่วมโครงการผ่านระบบออนไลน์แล้ว แต่ไม่ได้จัดส่งเอกสาร (Hard Copy) มายังสำนักงาน ก.พ. จะถือว่าการสมัครไม่ครบถ้วนตามกระบวนการ และใบสมัครต้องกล่าวจะไม่ได้รับการพิจารณา นอกจากนั้น หากตรวจสอบว่าข้อมูลที่ปรากฏในเอกสารและข้อมูลที่ปรากฏในระบบลงทะเบียนออนไลน์ไม่ตรงกัน สำนักงาน ก.พ. จะถือเอาข้อมูลที่ปรากฏในเอกสารซึ่งได้รับการรับรองจากหัวหน้าส่วนราชการเป็นเกณฑ์